

# Der Aufsichtsrat

Scheffler

3. Auflage 2020  
ISBN 978-3-406-74350-4  
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Inhalt

<b>Einführung</b>	<b>9</b>
Überwachung der Unternehmensführung	9
Monistisches und dualistisches Verwaltungssystem	10
<b>Grundlagen der Aufsichtsratstätigkeit</b>	<b>13</b>
Rechtliche Grundlagen	13
Aufgaben, Rechte und Pflichten	16
Sorgfalts- und sonstige Pflichten	17
Vergütung und besondere Verträge	20
<b>Berufung und Abberufung der Aufsichtsratsmitglieder</b>	<b>25</b>
Wahl der Anteilseignervertreter	25
Wahl der Arbeitnehmervertreter	27
Gerichtliche Bestellung	28
Abberufung und Amtsniederlegung	28
Persönliche Qualifikationen und Pflichten	29
<b>Übernahme eines Aufsichtsratsmandats</b>	<b>37</b>
Vorbereitung	37
Einarbeitung nach Mandatsübernahme	39

<b>Organisation der Aufsichtsratsstätigkeit</b>	<b>41</b>
Notwendigkeit und Effizienz	41
Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat	44
Beschlussfassung des Aufsichtsrats	45
Der Aufsichtsratsvorsitzende	49
Ordentliche Aufsichtsratssitzungen	53
Einrichtung von Ausschüssen	57
<b>Personalkompetenz für den Vorstand</b>	<b>65</b>
Zusammensetzung des Vorstands	65
Personenauswahl	68
Bestellung von Vorstandsmitgliedern	72
Abberufung und Amtsniederlegung	74
Dienstvertrag und Vergütung	76
<b>Überwachung der Geschäftsführung</b>	<b>83</b>
Gegenstand und Art der Überwachung	83
Instrumente der Überwachung	88
Überwachung des Risikomanagements	96
Grundsätzliche Kontrollfragen	99
Überwachung im Konzern	100

<b>Überwachung und Prüfung der Rechnungslegung</b>	<b>111</b>
Inhalt und Zweck der Rechnungslegung	111
Der Rechnungslegungsprozess	115
Prüfung durch den Abschlussprüfer	118
Abschlussprüfung durch den Aufsichtsrat	125
Prüfung des Gewinnverwendungsvorschlags	132
Prüfung des Konzernabschlusses	133
Bilanzsitzung des Aufsichtsrats	138
Enforcement der Rechnungslegung	140
<b>Sonstige Berichterstattung des Unternehmens</b>	<b>143</b>
Bericht des Aufsichtsrats an die Hauptversammlung	143
Erklärung zur Unternehmensführung	144
Nichtfinanzielle Erklärung	147
Zahlungsbericht	148
Unterjährige Finanzberichterstattung	149
<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	<b>153</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>155</b>
<b>Der Autor</b>	<b>159</b>