

# Scrum - ein Buch über Zusammenarbeit

Sutherland / Coplien / Tulton

2022

ISBN 978-3-8006-6153-4

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Scrum – ein Buch über Zusammenarbeit



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

„Das richtige Buch an Ihrer Seite zu haben, ist der Schlüssel zum Erfolg. Dieses Buch wurde entwickelt, um einer Vielzahl von Leserinnen und Lesern zu helfen, die auf der Suche nach einem unbezahlbaren Scrum-Nachschlagewerk sind, sei es für das Studium, die Arbeit oder um sich einfach inspirieren zu lassen. Es hat einen wissenschaftlichen Touch, was es zu einem wertvollen und zeitlosen Nachschlagewerk macht. Ich habe dieses Buch wirklich gern gelesen. Es gehört jetzt zu meiner Reisebibliothek.“

**Ralph Jocham**

Founder und CEO von effective agile

„Dieses Buch ist eine wertvolle und gut organisierte Ressource, sei es für Teammitglieder, die am Anfang ihrer Scrum-Reise stehen, für Scrum Master, die ihr Toolkit um Techniken und Ansätze erweitern wollen, während sie komplexere Verbesserungsmaßnahmen in Angriff nehmen, oder für Coaches, die nach einem gut strukturierten Wissensfundus suchen, in den sie ihre eigenen Muster integrieren und weiterentwickeln können. Praktiken, Werkzeuge und Prinzipien (das „Was“) werden für unserer täglichen Arbeit aufgedeckt, und Sutherland, Coplien und Co. legen die Philosophie, das Denken und die Argumentation (das „Warum“) offen, um unser Lernen zu erleichtern.“

**Mark Gillett**

Managing Director bei Silver Lake, ehemaliger COO  
von Skype and CVP von Microsoft

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# Scrum – ein Buch über Zusammenarbeit

94 Muster, die helfen, die Arbeit  
mit Scrum zu verbessern

von

Jeff Sutherland  
James O. Coplien

Lachlan Heasman  
Mark den Hollander  
Cesário Oliveira Ramos

und The Scrum Patterns Group:

Esther Vervloed, Neil Harrison, Kiro Harada, Joseph Yoder,  
June Kim, Alan O’Callaghan, Mike Beedle, Gertrud Bjørnvig,  
Dina Friis, Ville Reijonen, Gabrielle Benefield, Jens Østergaard,  
Veli-Pekka Eloranta, Evan Leonard sowie Ademar Aguiar

*Herausgeben von Adaobi Obi Tulton*

Aus dem Amerikanischen übersetzt von  
Luitgard Köster

**Verlag Franz Vahlen München**

**Jeff Sutherland** ist Mitbegründer von Scrum sowie Autor mehrerer Bücher, unter anderem von „Scrum: The Art of Doing Twice the Work in Half the Time“. **James O. Coplien** war ein früherer Unterstützer und Influencer von Scrum. Er ist Mitbegründer der Hillside Group und Co-Autor von „Organizational Patterns of Agile Software Development“ sowie „Advanced C++“. Zur **The Scrum Patterns Group** gehören Lachlan Heasman, Mark den Hollander, Cesário Ramos, Esther Vervloed, Neil Harrison, Kiro Harada, Joseph (Joe) Yoder, June Kim, Alan O’Callaghan, Mike Beedle, Gertrud Bjørnvig, Dina Friis, Ville Reijonen, Gabrielle Benefield, Jens Østergaard, Veli-Pekka Eloranta, Evan Leonard und Ademar Aguiar.

Die Originalausgabe erschien 2019 unter dem Titel „A Scrum Book: The Spirit of the Game“ bei The Pragmatic Programmers, LLC.

Copyright © 2019 The Pragmatic Programmers, LLC.

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 6153 5

ISBN ePDF: 978 3 8006 6154 1

ISBN ePub: 978 3 8006 6155 8

© 2022 Verlag Franz Vahlen GmbH

Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH


Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluié

Bildnachweis: © ladyann–depositphotos.com



Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)



Zum Gedenken an Mike Beedle  
11. Oktober 1962 – 23. März 2018

beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG



# Inhalt

Widmungen .....	XI
Anmerkung des Product Owners .....	XIII
Vorwort .....	XV
Danksagungen .....	XXI
Einführung .....	XXIII
<b>KAPITEL 1: Der Scrum-Kern als Muster .....</b>	<b>1</b>
¶1 Der Geist des Spiels .....	2
Die Kern-Muster in Kürze .....	5
Jenseits des Kerns .....	8
<b>KAPITEL 2: Mustersprache Produktorganisation .....</b>	<b>11</b>
Sequenz für die Produktorganisation .....	12
¶2 Der Nebel .....	16
¶3 Fruchtbarer Boden .....	18
¶4 Gesetz von Conway .....	22
¶5 Gleichgesinnte .....	29
¶6 Manager einbeziehen .....	33
¶7 Scrum-Team .....	42
¶8 Team-Kollokation .....	46
¶9 Kleine Teams .....	51
¶10 Interdisziplinäre Teams .....	55
¶11 Product Owner .....	60
¶12 Product Owner-Team .....	64
¶13 Entwicklungspartnerschaft .....	67
¶14 Entwicklungsteam .....	71
¶15 Stabile Teams .....	75
¶16 Autonome Teams .....	78
¶17 Selbstorganisierendes Team .....	83
Eine Skalierungssequenz .....	86
¶18 Mitose .....	88
Kaizen und Kaikaku .....	92
¶19 Scrum Master .....	95
¶20 Oyatsu Jinja (Snack-Schrein) .....	100
¶21 Small Red Phone .....	103
¶22 Scrum (Master) Coach .....	105
¶23 Feste Arbeit .....	108
¶24 Sprint Planning .....	112
¶25 Schwarmorganisation: Kontinuierlicher One-Piece-Flow .....	115

¶26 Kaizen-Takt .....	120
¶27 Remove the Shade .....	123
¶28 Pop the Happy Bubble .....	126
¶29 Daily Scrum .....	129
¶30 Scrum Master Inkognito .....	134
¶31 Verhaltensregeln .....	136
¶32 Sofortmaßnahmen .....	138
¶33 Illegitimus Non Interruptus .....	142
¶34 Scrum of Scrums .....	146
¶35 Sprint Review .....	149
¶36 Sprint-Retrospektive .....	154
¶37 Meta-Scrum .....	159
¶38 Product Pride .....	164
<b>KAPITEL 3: Mustersprache Wertstrom .....</b>	<b>167</b>
Wertstrom-Sequenz .....	167
¶39 Vision .....	172
¶40 Hindernisliste .....	175
¶41 Wertstrom .....	178
¶42 Set Based Design .....	182
¶43 Sprint Burn-down-Chart .....	189
¶44 Scrum Board .....	193
¶45 Product Roadmap .....	198
Rhythmen: Zeitmuster .....	202
¶46 Sprint .....	205
¶47 Organisatorischer Sprint-Takt .....	210
¶48 Release-Plan .....	213
¶49 Release Range .....	217
Wert und ROI .....	221
¶50 ROI-Ordered Backlog .....	223
¶51 Hoher Wert zuerst .....	226
¶52 Change for Free .....	229
¶53 Money for Nothing .....	232
Product-Backlog-Sequenz .....	235
¶54 Product Backlog .....	236
¶55 Product-Backlog-Eintrag .....	240
¶56 Information Radiator .....	245
¶57 Die Schweine schätzen .....	251
¶58 Kleine Items .....	253
¶59 Granularity Gradient .....	258
¶60 Schätzpunkte .....	261
¶61 Termingebundenes PBI .....	266
¶62 Urlaubs-PBI .....	269
¶63 Ermöglichende Spezifikation .....	275
¶64 Verfeinertes Product Backlog .....	279
¶65 Definition of Ready .....	283
Anmerkungen zur Velocity .....	287

¶66	Yesterday's Weather	290
¶67	Fortlaufende Durchschnitts-Velocity	293
¶68	Aggregierte Velocity	296
¶69	Spezialisierte Velocities	300
¶70	Aktualisierte Velocity	303
¶71	Sprint-Ziel	306
¶72	Sprint Backlog	310
¶73	Sprint-Backlog-Eintrag	312
¶74	Teams, die früh fertig sind, beschleunigen schneller	315
¶75	Produktionsabschnitt	317
¶76	Von Entwicklern geordneter Arbeitsplan	322
¶77	Follow the Moon	327
¶78	Sichtbarer Status	330
¶79	Abhängigkeiten zuerst	334
¶80	Good Housekeeping	336
¶81	Whack the Mole	339
¶82	Definition of Done	344
¶83	Team Sprint	348
¶84	Responsive Deployment	352
¶85	Regelmäßiges Produktinkrement	358
¶86	Release Staging Layers	361
¶87	Testbare Verbesserungen	365
¶88	Ein Schritt nach dem anderen	370
¶89	Wertebereiche	374
¶90	Wertstrom-Verzweigung	378
¶91	Happiness Metric	384
¶92	Scrumming the Scrum	397
¶93	Größter Wert	402
¶94	Das Produkt beerdigen	405
<b>KAPITEL 4: Die eigene Mustersprache entwickeln</b>		409
	Projektsprachen	410
	Eine Projektsprache für hochgradig effektive Teams	410
	Ihre eigene Mustersprache	411
<b>ANHANG 1: Patlets</b>		415
	Muster der Mustersprache Produktorganisation	415
	Muster der Mustersprache Wertstrom	419
	Muster aus dem Buch <i>Organizational Patterns</i>	424
	Muster aus dem Buch <i>Fearless Change</i>	427
<b>ANHANG 2: Bildnachweise</b>		429
<b>Bibliografie</b>		437
<b>Stichwortverzeichnis</b>		445