

# Bad Leadership

Kuhn / Weibler

2020

ISBN 978-3-8006-6250-0

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://www.beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

**Bad Leadership**

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thomas Kuhn  
Jürgen Weibler

# Bad Leadership

Von Narzissten & Egomanen,  
Vermessenen & Verführten

Warum uns schlechte  
Führung oftmals  
gut erscheint und es  
guter Führung häufig  
schlecht ergeht

Verlag Franz Vahlen

Thomas Kuhn ist Akademischer Oberrat an der FernUniversität in Hagen und Privatdozent für Betriebswirtschaftslehre der Universität St. Gallen (HSG). Er beschäftigt sich vor allem mit Fragen der Wirtschafts- und Unternehmensethik sowie der Personalmanagement- und Führungsethik.

Jürgen Weibler ist Professor für Betriebswirtschaftslehre an der FernUniversität in Hagen. Er beschäftigt sich vor allem mit Fragen des Personalmanagements sowie der digitalen Transformation von Organisation und gilt als einer „der renommiertesten deutschen Experten in Sachen Mitarbeiterführung“ (WirtschaftsWoche Online). Auf der Internetplattform *Leadership Insiders* verbindet er die Führungsforschung mit der Führungspraxis.

beck-shop.de

Leider war es nicht in allen Fällen möglich, die Inhaber der Bildrechte zu ermitteln. Wir bitten deshalb gegebenenfalls um Mitteilung. Der Verlag ist bereit, berechnete Ansprüche abzugelten.

ISBN Print: 978 3 8006 6250 0  
ISBN E-Book PDF: 978 3 8006 6251 7  
ISBN E-Book ePub/mobi: 978 3 8006 6252 4

© 2020 Verlag Franz Vahlen GmbH,  
Wilhelmstr. 9, 80801 München  
Satz: Fotosatz Buck  
Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen  
Druck und Bindung: Druckhaus Nomos  
In den Lissen 12, 76547 Sinzheim  
Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann, Bureau Parapluie  
Bildnachweis: © slalomop – depositphotos.com

CO<sub>2</sub>  
neutral  
  
vahlen.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

# Inhalt

|   |   |
|---|---|
| Einleitung: Bad Leadership – oder: Wenn Führung destruktiv, toxisch, tyrannisch oder negativ wird ..... | 7 |
|---|---|

## **Teil 1 – Woran man schlechte Führung erkennt**

|   |    |
|---|----|
| Kapitel 1: Aggressivität und Feindseligkeit – oder: Wenn Führung sich unsauberer Mittel bedient ..... | 21 |
| Kapitel 2: Gewinner und Verlierer – oder: Wenn Führung die falschen Ziele verfolgt .....              | 31 |
| Kapitel 3: Das dreckige Dutzend – oder: Die Vermessung von Gut und Böse .....                         | 40 |

## **Teil 2 – Weshalb schlechte Führung entsteht**

|  |    |
|--|----|
| Kapitel 4: Die dunkle Triade – oder: Der Siegeszug narzisstischer, machiavellistischer und psychopathischer Führer ..... | 51 |
| Kapitel 5: Die dunkle Seite des Erfolgs – oder: Wenn gute Führer schlecht werden .....                                   | 64 |
| Kapitel 6: Von den Bad Apples zu den Bad Barrels – oder: Wie die Situation die Führung schlecht werden lässt .....       | 74 |
| Kapitel 7: Bad Apples der anderen Art – oder: Wie die Geführten selbst zur schlechten Führung beitragen .....            | 88 |

## **Teil 3 – Wie wir schlechter Führung begegnen können**

|  |     |
|--|-----|
| Kapitel 8: Nemesis in Aktion – oder: Wie das Personalmanagement zum Terminator der dunklen Triade werden soll .....      | 99  |
| Kapitel 9: Der Schrei nach Integrität – oder: Von der Detektion der dunklen Triade zur Selektion der hellen Triade ..... | 107 |
| Kapitel 10: Die Schlechten raus, die Guten rein – oder: Es könnte alles so einfach sein (isses aber nicht!) .....        | 118 |
| Kapitel 11: Von der Verschlechterung zur Verbesserung der Führung? – ein Fazit und ein Epilog .....                      | 129 |

## Inhalt

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| Anmerkungen .....          | 133 |
| Literaturverzeichnis ..... | 141 |
| Stichwortverzeichnis ..... | 157 |

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG