

# The Advice Trap

Bungay Stanier

2021

ISBN 978-3-8006-6285-2

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](http://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](http://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](http://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Michael Bungay Stanier  
The Advice Trap

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# In diesem Buch geht es NICHT darum, Sie in einen Coach zu verwandeln.

.....

So wie das Begleitbuch *The Coaching Habit* möchte Sie dieses Buch darin unterstützen, zu einem Führenden, einer Managerin, zu einem Menschen zu werden, der coach-ähnlicher arbeitet. Das bedeutet, dass Sie die einfache, aber schwierige Gewohnheit entwickeln, Ihr Ratschlag-Monster zu zähmen. Dann können Sie etwas länger neugierig bleiben und etwas langsamer zum Handeln und zu Ratschlägen übergehen.

**Dieses Buch ist eine schnelle und praktische Lektüre und ich denke, es wird Ihnen gefallen.**

.....



Michael  
Bungay  
Stanier

# The Advice Trap

Aus dem Amerikanischen  
übersetzt von

Mike Kauschke

Verlag Franz Vahlen GmbH

Copyright © 2020 by Michael Bungay Stanier

Translated from the English language:

THE ADVICE TRAP

**Be Humble, Stay Curious & Change the Way You Lead Forever**

First published by: Box of Crayons Press. Produced by Page Two

  
beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

ISBN Print: 978 3 8006 6285 2

ISBN ePDF: 978 3 8006 6286 9

ISBN ePub: 978 3 8006 6287 6

© 2021 Verlag Franz Vahlen GmbH,

Wilhelmstr. 9, 80801 München

Satz: Fotosatz Buck

Zweikirchener Str. 7, 84036 Kumhausen

Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH

Am Fliegerhorst 8, 99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluiie  
in Anlehnung an die Originalausgabe

  
CO<sub>2</sub>  
neutral  
vahlen.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

**D**ieses Buch widme ich Peter Block. Vor mehr als zehn Jahren war er so freundlich, eine Empfehlung für mein erstes Buch *Get Unstuck & Get Going* zu schreiben. Solche Empfehlungen sind meist etwas flach, was auch verständlich ist: Sie sollen dabei helfen, mit etwas Tamtam ein Buch zu verkaufen. Peters Text war anders, er schrieb: „Dieses Buch enthält eine leise politische Botschaft ..., dass Coaching für uns alle zugänglich sein kann und kein Beruf ist, sondern eine Form des Umgangs miteinander.“

Diese Beobachtung wurde zum Grundimpuls meiner Arbeit und unseres Engagements bei Box of Crayons. Wir wollen das Coaching demokratisieren, denn die Fähigkeit, länger neugierig zu bleiben, nützt uns allen. Peter zeigte mir als Erster diese Berufung und dafür bin ich ihm dankbar.

***The Advice Trap* gibt Ihnen die Mittel in die Hände, um Neugier zu einem alltäglichen Verhalten in der Führung zu machen.**

Es wird Sie davon überzeugen, dass es wichtig ist, weniger zu sagen und mehr Fragen zu stellen.

# Inhaltsverzeichnis

<b>Einführung: Sie müssen aus der Ratschlag-Falle entkommen</b> .....	11
<b>Teil 1: Zähmen Sie Ihr Ratschlag-Monster</b> .....	25
Leichte Veränderung versus schwere Veränderung ...	27
Wie Sie Ihr Ratschlag-Monster zähmen können .....	39
<b>Teil 2: Länger neugierig bleiben</b> .....	63
Coaching ist einfach .....	65
Praxis-Masterkurs 1 .....	79
Die wirkliche Herausforderung entdecken .....	85
Praxis-Masterkurs 2 .....	111
Die Ausgänge verschließen .....	117
Praxis-Masterkurs 3 .....	133
Erfüllung suchen .....	139
Praxis-Masterkurs 4 .....	151
Alte Ängste loslassen .....	157
Praxis-Masterkurs 5 .....	165
<b>Teil 3: Den Coaching Habit meistern</b> .....	171
Seien Sie großzügig .....	173
Seien Sie verletzlich .....	181
Lernen Sie .....	191
Geben Sie Ratschläge .....	197



*Inhaltsverzeichnis*

<b>Schlussbemerkung: Nackt auf der Bühne</b> . . . . .	203
<b>Eine Bonus-Goldgrube zusätzlicher Großartigkeit</b>	207
Danksagungen . . . . .	223
Über den Autor . . . . .	227

