

# 180 Business Hacks

de Graaf

2022

ISBN 978-3-8006-6936-3

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

de Graaf  
180 Business Hacks

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

1800

Roel de Graaf

**Business**

**Hacks**  
beck-stiftung.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

**Inspirierende Impulse, um  
Ihre Arbeit auf eine etwas  
andere Art zu betrachten**

Aus dem Englischen  
übersetzt von  
Ute Mareik

Verlag Franz Vahlen München

**Roel de Graaf** MBA, arbeitet als Executive Partner und ist geschätzter Berater von Führungskräften und Managern für Organisationen, sowohl im öffentlichen, als auch im privaten Sektor.

**beck-shop.de**  
ISBN Print 978 3 8006 6936 3  
ISBN E-Book (E-PDF) 978 3 8006 6937 0  
© 2021 Boom uitgevers Amsterdam & Roel de Graaf  
DIETACHBUCHHANDLUNG

Translated from the English: 180 Business Hacks. Inspiring insights to get a slightly different perspective at work. First published in the Netherlands by managementipact.nl

© 2022 Verlag Franz Vahlen GmbH, Wilhelmstraße 9,  
80801 München

Satz: Fotosatz Buck, Zweikirchener Straße 7, 84036 Kumhausen  
Druck und Bindung: Beltz Grafische Betriebe GmbH, Am Fliegerhorst 8,  
99947 Bad Langensalza

Umschlaggestaltung: Ralph Zimmermann – Bureau Parapluie  
Bildnachweis: © baona – istockphoto.com



Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigen Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

Bemerkenswerte Einsichten  
für einen etwas anderen Blick auf die Arbeit

# Inhalt

Einleitung	7
1	Innovation 9
2	Strategie 31
3	Struktur 53
4	Management 75
5	Analyse 97
6	Portfolio 119
7	Veränderung 141
8	Wirkung 163
9	Effektivität 185

beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG





**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

# Einleitung

Manchmal braucht man Inspiration. Eine Anregung, wie man den täglichen Trott hinter sich lassen, die Dinge einfach mal anders sehen kann. Dieses Buch liefert Ihnen Tipps & Tricks, die genau das möglich machen: die Dinge anders sehen. Hacks, die einfach zu lesen sind, die sich in der Praxis bewährt haben – und die Sie hoffentlich immer wieder zum Schmunzeln bringen. Dicke Wälzer führen häufig nicht zum gewünschten Ergebnis. Es sind die kleinen Ideen, die hängenbleiben, die sich als winzige Risse immer weiter ausbreiten und große Veränderungen nach sich ziehen.

Die Hacks sind thematisch zu Kapiteln zusammengefasst. So finden Sie sich schnell zurecht, wenn Sie in einer bestimmten Situation einen Tipp brauchen. Aber es macht auch Spaß, von vorne nach hinten durch die Hacks zu blättern. Oder Sie öffnen das Buch an einer beliebigen Stelle, lassen sich überraschen und schauen, wie gerade dieser Tipp zu Ihrem Alltag passt.

Danke an Alice de Graaf, Bob van Graaf und Mark Hofland, die Korrektur gelesen und mir Feedback gegeben haben. Einen besonderen Dank an Laurens Molegraaf für die Auswahl der 180 Hacks aus der umfangreicheren Datenbank. Justus Bottenheft und seine Tochter Isolde haben das Buch ganz wunderbar gestaltet.

Wenn Sie selbst einen nützlichen Business Hack haben, den Sie mit anderen teilen wollen, lassen Sie es mich wissen! Vielleicht finden Sie dann Ihren Hack in der nächsten Version dieses Buches.

Viel Spaß beim Lesen und Anwenden der Hacks!

Roel de Graaf