

# Betriebsänderungen

Lerch / Warczinski

4. Auflage 2023  
ISBN 978-3-8006-7115-1  
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://www.beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://www.beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Betriebsänderungen

## Einleitung

Betriebsräte sind bei Betriebsänderungen gem. § 111 BetrVG in besonderer Weise gefordert. Zum einen können gravierende Veränderungen bis hin zu Betriebsstillegungen und betriebsbedingten Kündigungen drohen. Zum anderen sind Betriebsänderungen für die meisten Betriebsräte kein gewohntes Terrain wie zB die Regelung zur Mitbestimmung bei sozialen Angelegenheiten nach § 87 BetrVG.

Für den Betriebsrat ist zunächst wichtig, eine bevorstehende bzw. bereits eingetretene Betriebsänderung iSd § 111 BetrVG überhaupt zu erkennen. Nicht selten bestreitet der Arbeitgeber nämlich das Vorliegen einer Betriebsänderung. Hier ist es Aufgabe des Betriebsrats, ggf. mit fachkundiger Unterstützung, auf die Einhaltung des gesetzlich vorgesehenen Beteiligungsverfahrens zu achten. Die §§ 111 ff. BetrVG verpflichten den Arbeitgeber, bei einer geplanten Betriebsänderung den Betriebsrat rechtzeitig und umfassend zu unterrichten und seine Planung mit dem Betriebsrat zu beraten. Der Arbeitgeber hat einen Interessenausgleich zu versuchen und – von der Ausnahmeregelung des § 112a BetrVG abgesehen – einen Sozialplan zu vereinbaren, in dem die wirtschaftlichen Nachteile der von der Betriebsänderung betroffenen Arbeitnehmer ausgeglichen oder gemildert werden.

In dieser Arbeitshilfe haben die Autoren aus ihrer langjährigen Erfahrung als Rechtsberater von Betriebsräten typische Fragen von Betriebsräten im Rahmen der Mitbestimmung bei Betriebsänderungen zusammengetragen. Die Antworten hierauf sind mit konkreten Praxistipps ergänzt. Zudem veranschaulichen Muster die Ausführungen.

Zur besseren Lesbarkeit wurde im Folgenden auf ein Gendering verzichtet: Alle Formulierungen erfassen stets alle Geschlechter.

### Die Autoren

#### *Dr. Sascha Lerch*

Rechtsanwalt/Fachanwalt für Arbeitsrecht

Vertretung und Beratung von Arbeitnehmern, Betriebsräten und Gewerkschaften im kollektiven und individuellen Arbeitsrecht

Regelmäßige Referententätigkeit bei Seminaren für Betriebsräte im Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht

lerch@schwegler-rae.de



#### *Katharina Warczinski*

Rechtsanwältin/Fachanwältin für Arbeitsrecht

Vertretung und Beratung von Arbeitnehmern, Betriebsräten und Gewerkschaften im kollektiven und individuellen Arbeitsrecht

Regelmäßige Referententätigkeit bei Seminaren für Betriebsräte im Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht

warczinski@schwegler-rae.de



## Inhaltsübersicht

- I. Grundlagen**  
Fragen 1–7
- II. Voraussetzungen der Beteiligungsrechte des Betriebsrats bei Betriebsänderungen**  
Fragen 8–33
- III. Die einzelnen Fälle einer Betriebsänderung**  
Fragen 34–76
- IV. Unterrichtung und Beratung bei Betriebsänderungen**  
Fragen 77–93
- V. Massenentlassungsverfahren**  
Fragen 94–96
- VI. Betriebsänderung und Umstrukturierung**  
Fragen 97–110
- VII. Betriebsänderung und Betriebsvereinbarung**  
Fragen 111–114
- VIII. Betriebsänderung und Betriebsratsmandat**  
Fragen 115–133
- IX. Die Hinzuziehung eines Beraters**  
Fragen 134–142
- X. Die Einigungsstelle bei Betriebsänderungen**  
Fragen 143–157
- XI. Die Durchsetzung und Sicherung der Beteiligungsrechte**  
Fragen 158–169

### Muster

**Der Inhalt der 4. Auflage entspricht dem Inhalt der Online-Edition 30/2023**

**[www.betriebsrat-plus.beck.de](http://www.betriebsrat-plus.beck.de)**  
**[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)**

ISBN 978 3 8006 7115 1

© 2023 Verlag Franz Vahlen GmbH  
Wilhelmstraße 9, 80801 München  
Druck und Bindung: Himmer GmbH  
Steinerne Furt 95, 86167 Augsburg

Redaktion: Claudia Schöberl, M. A., Verlag Franz Vahlen GmbH, München

Satz: Druckerei C.H.Beck, Nördlingen

Umschlaggestaltung: Martina Busch, Grafikdesign, Homburg Saar

  
vahlen.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier  
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)