

IT kompakt

IT-Projektmanagement kompakt

Bearbeitet von
Pascal Mangold

Neuauflage 2009. Taschenbuch. x, 119 S. Paperback

ISBN 978 3 8274 1937 8

Format (B x L): 12,7 x 20,3 cm

Gewicht: 209 g

[Weitere Fachgebiete > EDV, Informatik > Informatik](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Vorwort

In der Nusschale übers offene Meer

Zur dritten Auflage

Sind Sie auch schon einmal auf dem 5-m-Turm im Schwimmbad gestanden und haben respektvoll nach unten geblickt? Wenn ja, dann wissen Sie, wovon ich spreche, wenn nicht, dann lassen Sie mich die Situation kurz beschreiben:

- Erster Gedanke: Boahh, ist das hoch! Hat von unten gar nicht so ausgesehen!
- Zweiter Gedanke: Wie komme ich da bloß wieder runter?
- Dritter Gedanke: Wer schaut alles zu?

Seit Ihrem zwölften Lebensjahr sind vermutlich einige Jahre vergangen, und bis heute haben Sie viele unterschiedliche Probleme gemeistert. Sie haben komplexe Methoden und Tricks gelernt und sich im Privat- und Arbeitsleben auf spezielle Problemlösungsstrategien spezialisiert. Eines hat sich aber in all den Jahren nicht geändert: 5 m sind immer noch ziemlich hoch! Ich hoffe, Sie finden beim Lesen dieser überarbeiteten dritten Auflage heraus, wie Sie bei Ihrem Sprung notfalls ganz schnell ein paar Flügel zaubern und was Sie sonst noch alles tun können, wenn plötzlich jemand unter Ihnen das Becken leer pumpt.

In dieser Auflage wurden neben einem neuen Kapitel zum Thema Projektumfeld einige wertvolle Tipps an verschiedenen Stellen eingearbeitet und bestehende Kapitel nach neuen Erkenntnissen erweitert.

Viel Spaß beim Lesen wünscht Ihnen Ihr Pascal Mangold.

Anregungen und Feedback sind jederzeit willkommen. Kontaktieren Sie mich gerne über www.it-projektmanagement-kompakt.de.

Zur zweiten Auflage

Die Notwendigkeit einer weiteren Auflage innerhalb kürzester Zeit zeigt, dass das Buch offensichtlich „den Nagel auf den Kopf“ getroffen hat. Um Ihnen deshalb noch schneller das Finden wichtiger Stellen zu ermöglichen, wurde ein Index eingeführt. Dieser unterscheidet sich

von anderen Indices dadurch, dass beispielsweise unter dem Wort „Kosten“ keine trockene betriebswirtschaftliche Definition des Begriffs zu finden ist, sondern Textpassagen, in welchen dieses Thema eine wichtige Rolle spielt. So werden vergleichsweise unter dem Begriff „Risiko“ keine Formeln zu finden sein, wie Sie alle Risiken in Ihrem Projekt vermeiden. Vielmehr werden Sie Beispiele oder Anmerkungen finden, die zum Nachdenken anregen, so dass Sie das Thema spezifisch für Ihren eigenen individuellen Fall lösen können.

Diese Art der Indizierung ermöglicht somit den Quereinstieg zu typischen Begriffen aus der täglichen Arbeitswelt. Trotzdem sollten Sie das Buch zumindest im ersten Durchgang chronologisch lesen, denn die Kapitel sind meist aufeinander aufgebaut.

Neben dieser Indizierung wurden auf Anregung einiger Leser zusätzliche, neue Textpassagen eingefügt.

Warum noch ein Buch zu Projektmanagement?

Planungstechniken, Kenntnisse über ISO 9001 und UML sind bei der Projektarbeit im IT-Bereich notwendiges Handwerkszeug. Fachwissen alleine reicht jedoch für die erfolgreiche Durchführung von Projekten nicht aus. Projektarbeit hat immer etwas mit Menschen zu tun, die in anstehenden Aufgaben zusammenarbeiten sollen. Mit Tools und Prozessmodellen alleine lässt sich ein solcher Komplex nicht beherrschen. Deshalb ist dieses Buch auch keine x-te Ausführung der Art „101 Checklisten für erfolgreiche Projektdurchführung“. Niemand wird ein virtuoser Liedermacher, indem er sich die unterschiedlichsten Instrumente kauft. Ein fundamentales Interesse für Musik, Geschichte, Kunst, Poesie und Politik und die entsprechende Begeisterung für das Thema hilft hier jedoch erheblich weiter. Unter diesen Voraussetzungen können auch Partiturvorlagen und Kompositionslehrbücher ihren vollen Nutzen entfalten.

Ich hoffe, mit diesem Buch die Brücken zu schlagen, die ich zwischen bestehender Literatur zu Softwareentwicklung, Projektmanagement, Qualität und Führung immer vermisst habe.

Die wichtigsten Dokumente und Hilfsmittel im Überblick

Action-Item-Protokoll	29
Projektablage-Struktur	41
Projektmanagement-Ordner	42
Budgetplanungswerkzeug	59

Risikomanagement	60
Angebot- und Vertragsgestaltung.....	61
Projektmanagement-Plan.....	72
Projektstrukturplan	74
Projektstatusbericht	78
Zieldefinition	89

Einige Vorlagen dazu finden Sie unter www.it-projektmanagement-kompakt.de.