

## Konzeption einer simulationsgestützten internen Entwicklungsbilanz

Bearbeitet von  
Dr. Thorsten Böth

1. Auflage 2012 2012. Taschenbuch. XXXIV, 350 S. Paperback

ISBN 978 3 8441 0150 8

Format (B x L): 14,8 x 21 cm

Gewicht: 552 g

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Betriebliches Rechnungswesen](#)

schnell und portofrei erhältlich bei



Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Thorsten Böth

## Konzeption einer simulationsgestützten internen Entwicklungsbilanz

Reihe „Quantitative Ökonomie“, Band 172

Herausgegeben von Prof. Dr. Eckart Bomsdorf, Köln, Prof. Dr. Wim Kösters, Bochum, Prof. Dr. Mark Trede, Münster, Prof. Dr. Ansgar Belke, Essen, und Prof. Dr. Markus Pütz, Lahr

Lohmar – Köln 2012, 384 Seiten

ISBN 978-3-8441-0150-8

€ 65,- (D) • € 66,90 (A) • sFr 108,-

---

In den einzelnen Phasen der Unternehmensentwicklung finden vielfältige Entscheidungen, aber auch Planungen und Kontrollen durch die Unternehmensführung statt. Diese betreffen insbesondere die internen und externen betrieblichen Prozesse und Potenziale der Unternehmung, die sich im Zeitablauf verändern. Die internen Steuerungsinstitutionen der Unternehmung müssen dabei, vor allem im Kontext einer dynamischen und oftmals diskontinuierlichen und komplexen Prozessentwicklung, in einer konkreten Entscheidungssituation mit zieladäquaten Informationen versorgt werden können. In diesem Zusammenhang ist die Bilanz als eine den Steuerungsinstitutionen bekannte übersichtliche und ausgewogene Gegenüberstellung von Vermögenswerten (Aktiva) und Kapital (Passiva) zunächst kaum geeignet, der Unternehmensführung als „ex post-Rechnung“ ausreichende Informationen über zukünftige Entwicklungen der Unternehmung liefern zu können. Wird die Bilanz hingegen ex ante erstellt, können auch zukünftige Entwicklungen berücksichtigt werden.

Mit der vorliegenden Arbeit wird, ausgehend von einer die oben angeführte Komplexität adäquat berücksichtigenden Controllingauffassung und einem damit einhergehenden Anforderungskatalog, ein Instrument zur Entscheidungsunterstützung der Steuerungsinstitutionen entwickelt. Durch die Konzeption einer simulationsgestützten internen Entwicklungsbilanz (EBILANZ) werden die zukünftigen Entscheidungs- und Realisationsprozesse der Unternehmung abgebildet und die zugehörigen Potenzial- und Prozessentwicklungen auch bis auf die Ebene von zufallsabhängigen Buchungsvorgängen simuliert und aufbereitet. Ferner werden auch Informationen zu Termin- und Kapazitätsbedingungen generiert und unterschiedliche Szenarios zur Entscheidungsunterstützung für die Steuerungsinstitutionen simuliert.

**Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Markus Pütz,  
Wissenschaftliche Hochschule, Lahr (WHL)**

**Thorsten Böth** hat Wirtschaftswissenschaft an der Ruhr-Universität Bochum und an der Bergischen Universität Wuppertal mit Abschluss als Diplom-Ökonom studiert. Danach war er bis 2008 als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für BWL/Rechnergestütztes Controlling an der Bergischen Universität Wuppertal tätig. In dieser Zeit führte er im Rahmen des Lehrstuhlkurrikulums zahlreiche Lehrveranstaltungen durch und war zudem mit der Durchführung von Praxis- und Forschungsprojekten betraut. Seit 2008 ist er als Projektmanager im Institut für Gründungs- und Innovationsforschung und auch als Lehrbeauftragter für BWL/Controlling an der Schumpeter School of Business and Economics der Bergischen Universität Wuppertal tätig. Die Promotion zum Dr. rer. oec. erfolgte im Juni 2011.

# Inhaltsübersicht

1. **Einleitung**
2. **Das Entwicklungscontrolling der Unternehmung**
  - 2.1 Zugrunde gelegte Controllingkonzeption: Entwicklungscontrolling
  - 2.2 Darstellung und Problemstrukturierung im Rahmen offener Entscheidungsnetze
  - 2.3 Anforderungen an die Konzeption einer Entwicklungsbilanz
3. **Erscheinungsformen von Bilanzen**
  - 3.1 Bilanzkonzeptionen
  - 3.2 Die Häufigkeit der Bilanzerstellung
  - 3.3 Der Adressatenkreis
  - 3.4 Der Zeitbezug der Bilanz
  - 3.5 Der Bilanzierungszeitraum
  - 3.6 Die Bestände bilanz und die Bewegungsrechnung
  - 3.7 Die Zahl der bilanzierenden Unternehmen
  - 3.8 Die Initiative zur Bilanzaufstellung
4. **Konzeption und Erstellung einer Entwicklungsbilanz**
  - 4.1 Rahmenbedingungen der Konzeption
  - 4.2 Simulation
    - 4.2.1 Zum Modellbegriff
    - 4.2.2 Zielsetzungen ökonomischer Modelle
    - 4.2.3 Simulationsmodelle
    - 4.3 Simulation mit AweSim
      - 4.3.1 Komponenten von AweSim
      - 4.3.2 Einheitenspezifische und globale Variablen
      - 4.3.3 Netzwerkelemente in Visual SLAM
      - 4.3.4 Steuerungsanweisungen
    - 4.4 Überlegungen zur Entwicklung eines Regelwerkes zur Ermittlung einer internen Entwicklungsbilanz im Rahmen der Simulation
      - 4.4.1 Dynamische Intervalle im Rahmen des Simulationsmodells
      - 4.4.2 Zur Erfassung und Verarbeitung der Geschäftsvorfälle im Rahmen eines dynamischen Simulationsmodells
      - 4.4.3 Der Kontodifferenzwert als Analysewert im Simulationsmodell
      - 4.4.4 Aufstellung einer Entscheidungstabelle mit Abbildungsregeln für das Simulationsmodell
      - 4.4.5 Grafik der vier Regelgruppen
      - 4.5 Konkretisierung der Konzeption
        - 4.5.1 Zur Veranschaulichung der Entscheidungssituation
        - 4.5.2 Die strategische Geschäftseinheit (Geschäftsbereich EZV)
        - 4.5.3 Die Grundstruktur der Geschäftsplanung
        - 4.5.4 Geschäftsvorfälle im Einzelnen
        - 4.5.5 Das Simulationsmodell EBILANZ
        - 4.5.6 Ergebnisanalyse und Aufbereitung der Simulationsläufe
  5. **Zusammenfassung und Ausblick**

✉

## Bestellungen bitte an:

**JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88**

Hiermit bestelle ich \_\_\_\_\_ Exemplar(e) des Titels „**Konzeption einer simulationsgestützten internen Entwicklungsbilanz**“ von **Thorsten Böth**, **ISBN 978-3-8441-0150-8** zum Preis von € 65,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name:

Firma:

Straße:

PLZ/Ort:

Telefon:

Datum

Unterschrift