Haufe Fachbuch 01499

Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen - inkl. Arbeitshilfen online

Auswahl, Ermittlung, Analyse, Kommunikation

Bearbeitet von
Andreas Klein

1. Auflage 2014. Buch. 240 S. Hardcover
ISBN 978 3 648 06677 5

Wirtschaft > Management > Unternehmensführung

Zu Inhaltsverzeichnis

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Leseprobe

Controlling mit Kennzahlen in der Produktion

Nach wie vor zählen - trotz Globalisierung und Verlagerungen ins Ausland - der industrielle Sektor und damit produzierende Unternehmen mit einem Anteil von 25 % am BIP1 zu den wichtigsten Wirtschaftszweigen Deutschlands. Noch immer bieten Produktionsunternehmen zahlreiche Arbeitsplätze und tragen maßgeblich zum Wohlstand Deutschlands bei. Entsprechend wichtig ist es, dass die deutschen Produktionsstätten im internationalen Wettbewerb bestehen können. Voraussetzung dafür ist, dass sie hinsichtlich Fertigungstechnik und Fertigungsprozessen effektiv konzipiert sind und in hohem Maße auch effizient genutzt werden. Denn schließlich gilt es aus deutscher Sicht, die Lohnkostenvorteile von Niedriglohnkosten-Standorten zu kompensieren. Aber auch bei Verlagerung von Fertigungsstätten ins Ausland ist eine effektive und effiziente Auslandsproduktion deutscher Unternehmen im internationalen Wettbewerb unerlässlich.

Voraussetzung hierfür wiederum ist, dass die Produktionsbereiche über ein wirksames, aussagekräftiges Steuerungskonzept verfügen, das sofort erkennen lässt, wie es um die Produktion steht und wo Optimierungspotenziale oder Gestaltungsspielräume im Rahmen der Fertigungsplanung genutzt werden können. Wesentlicher Bestandteil eines jeden Steuerungskonzepts sind dabei Informationen, die oftmals in Form von „Zahlen aufbereitet werden, die erkennen lassen, wie es um die Fertigung steht", eben fertigungswirtschaftliche Kennzahlen.

Erfreulicherweise ist es gerade im Produktionsbereich relativ leicht, derartige Messgrößen zur Beurteilung der Produktion zu finden. Fertigungsprozesse sind stark repetitiv, meist standardisiert und weitgehend transparent - trotz oftmals hoher Komplexität -, da sie physisch meist nachvollziehbar sind. Wesentliche Faktoren, wie Produktionsmengen und -zeiten, lassen sich exakt quantifizieren und bieten eine gute Basis für die Definition vielfältiger Kennzahlen.

Es stellt sich damit für das Produktionscontrolling als Hauptverantwortlicher für die Effektivitäts- und Effizienzmessung in der Fertigung weniger die Frage, ob man überhaupt Messungen durchführen kann, sondern eher die, welcher Art die Messung inhaltlich sein sollte und welche Personen welche Kennzahlen im Blick haben sollten.