FAQ Projektmanagement

100 Fragen - 100 Antworten

Bearbeitet von
Steffen Rietz, Falk Steinhoff

1. Auflage 2015 2015. Buch. 142 S. Hardcover
ISBN 978 3 86329 643 8

Wirtschaft > Management > Projektmanagement, Zeitmanagement

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Leseprobe

'Ein Projekt ist eine einmalige, neuartige, …' – so oder ähnlich beginnen viele Definitionen zum Projekt oder zum Projektmanagement. Und in dieser Formulierung werden auch schon zwei problematische Aspekte sichtbar. Projekte sind gar nicht so einmalig, schon gar nicht selten. Die Anzahl der Projekte, auch ihre Bedeutung nimmt stetig zu. Die Vielzahl großer und kleiner Projekterfolge hat auch zu einer hohen Wiederholhäufigkeit in der Anwendung auf vergleichbare Herausforderungen geführt. Projektmanagement hat sich im Laufe der Jahre branchenübergreifend zu einer Schlüsselkompetenz für Berufseinsteiger und Arbeitnehmer entwickelt. Ganze Unternehmen haben auf Projektorganisationen umgestellt. Zum anderen bleibt die eingangs genannte Definition bewusst unvollständig, weil es keine ausschließlich richtige Definition gibt (siehe Frage 1 dieses Buches). Branchen-, sogar unternehmensspezifische Details prägen das Projektmanagementverständnis mehr in die eine oder andere Richtung. Selbst auf nationalem und internationalem Terrain konkurrieren mehrere Projektmanagementphilosophien um Anerkennung. Wichtig ist daher ein allgemeines Grundverständnis. Nicht jeder Projektmitarbeiter wird Projektmanager oder gar Verantwortung für komplexe Großprojekte, Programme oder Projektportfolien übernehmen. Aber auch ein nur zeitweise in Projekten mitwirkender Spezialist, der eine fachliche Nische personell sogar allein ausfüllt, sollte nicht nur Experte auf seinem Gebiet, sondern auch ein wertvolles Teammitglied der Projektgruppe sein.

Die Projektplanung sollte man verstehen und aus dem eigenen Fachgebiet heraus einen angemessenen Beitrag dazu leisten können. Projektrisiken sollten zumindest als solche identifiziert werden, um geeignete Maßnahmen einleiten zu können. Die zeitlich, vielleicht auch inhaltlich konkurrierenden Anforderungen des Projektmanagers und des Linienvorgesetzten müssen koordiniert und priorisiert werden, bevor Probleme für das Unternehmen entstehen oder sich für Einzelpersonen ein dauerhafter Zustand der Überlastung einstellt. Diese und viele andere Fragen rund um die Projektarbeit sind anfangs etwas ungewohnt und werden daher in diesem kleinen Ratgeber aufgegriffen und diskutiert.

Daraus ergibt sich eine bunte Vielfalt an Themen aus ganz unterschiedlichen Projektsituationen. Technische, betriebwirtschaftliche, rechtliche, auch soziale und andere Aspekte überlagern einander in der Projektarbeit. Nicht jeder Beteiligte muss auf jedem Gebiet Experte sein. Aber gerade die Vielfalt macht das Thema so anspruchsvoll. Projektmanagement ist somit eine besondere Form des Schnittstellenmanagements. Es geht dabei um organisatorische und soziale Schnittstellen zwischen den Beteiligten, Methodenschnittstellen zwischen den zu kombinierenden Arbeitsweisen, vielleicht um Produktschnittstellen bei einem zu entwickelnden Produkt oder einem zu bauenden Objekt. Ganz viele Fragen treffen in Projekten aufeinander. 100 dieser Fragen werden auf den nachfolgenden Seiten konkret gestellt und beantwortet.

Die Antworten sind jeweils eine erste Indikation zur Orientierung für Einsteiger.

Das vorliegende Buch entsteht in dem vollen Bewusstsein, dass sowohl zahlreiche Grundlagenbücher im unteren Preissegment als auch ausführliche Mehrbänder mit einigen tausend Seiten zur Vorbereitung auf eine international anerkannte Zertifizierung im Projektmanagement bereits auf dem Markt erhältlich sind. Die vorliegende Struktur der 100 Fragen, aufgegliedert in zehn Themenbereiche mit je zehn Fragen und Antworten, folgt dem standardisierten Grundaufbau der FAQReihe und richtet sich damit an mehrere Zielgruppen:

- Studenten und Auszubildende finden hier konkrete Fragen und Antworten über grundlegende Zusammenhänge der Projektarbeit als Einstieg in das Thema, ggf. sogar als Prüfungsvorbereitung.
- Dozenten und Trainer finden hier ein Set an typischen Fragen mit konkreten Musterlösungen, um Grundlagenwissen im Projektmanagement breit gefächert abprüfen zu können. Erst kurzzeitig oder zukünftig in Projekten arbeitende Mitarbeiter finden grundlegende Definitionen, Denkansätze, empfohlene Herangehensweisen und erste methodische Unterstützung, um sich besser in der Projektarbeit orientieren zu können.
- Inhaber von Kleinstunternehmen, die erstmals in nennenswertem Umfang in Projekten arbeiten, finden Fragenbereiche, die sie kurzfristig beantworten und mittelfristig zur Kernkompetenz ausbauen müssen, wollen sie sich das Projektmanagement als Alternative zur Bewältigung konkreter Herausforderungen erschließen.

Wir wünschen allen Lesern erkenntnisreiche Stunden und viel Spaß beim Lesen. Das Buch hat den richtigen Umfang, um es in überschaubarer Zeit komplett zu lesen, und gleichzeitig einen geeigneten Aufbau, um es auch arbeitsbegleitend als Nachschlagewerk zu verwenden. Mit weiterführenden Fragen wenden Sie sich über den Verlag gern direkt an die Autoren.

Steffen Rietz, Falk Steinhoff