

## Controlling der Energiedienstleistungsunternehmen

Vorwort von Winfried Matthes und Peter Hennicke. Zugl. Diss. Bergische Universität Wuppertal 2003

Bearbeitet von  
Wolfgang Irrek, Winfried Matthes, Peter Hennicke

1. Auflage 2004. Taschenbuch. XXVIII, 524 S. Paperback

ISBN 978 3 89936 219 0

Format (B x L): 14,8 x 21 cm

Gewicht: 765 g

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

**Wolfgang Irrek**

## Controlling der Energiedienstleistungsunternehmen

Reihe „Planung, Organisation und Unternehmensführung“,  
Band 96

Herausgegeben von Prof. Dr. Dr. h. c. Norbert Szyperski, Köln,  
Prof. Dr. Winfried Matthes, Wuppertal, Prof. Dr. Udo Winand,  
Kassel, Prof. (em.) Dr. Joachim Giese, Bern, PD Dr. Harald F.  
O. von Kortzfleisch, Kassel, Prof. Dr. Ludwig Theuvsen, Göttingen,  
und Prof. Dr. Andreas Al-Laham, Stuttgart

Lohmar – Köln 2004, 552 Seiten

ISBN 3-89936-219-5

€ 65,- (D) • € 66,90 (A) • sFr 105,-

JOSEF EUL VERLAG GmbH  
Fachbuchverlag für  
Wirtschaft und Recht

Brandsberg 6  
D-53797 Lohmar

Tel.: 0 22 05 / 90 10 6-6  
Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

[www.eul-verlag.de](http://www.eul-verlag.de)  
[info@eul-verlag.de](mailto:info@eul-verlag.de)

Die einschneidenden Marktumbrüche in der Energiewirtschaft zwingen die Energieunternehmen, sich als kunden- und wettbewerbsorientierte Dienstleister neu zu positionieren. In naher Zukunft sind darüber hinaus weitergehende Veränderungen der politischen Rahmenbedingungen zu erwarten, die zu einer deutlichen Steigerung der Energieeffizienz auf der Nachfrageseite und voraussichtlich auch zu einer stärkeren Dezentralisierung des Stromangebots vor allem auch auf der Grundlage erneuerbarer Energien führen werden. Damit entstehen neue Chancen für Anbieter von Energieeffizienz-Dienstleistungen, d. h. von Dienstleistungen, die eine Endenergieeinsparung und Qualitätssteigerung für die Kunden bewirken.

Der Autor untersucht, wie Energie- und Energiedienstleistungsunternehmen mit dieser Entwicklung Schritt halten können, wie sie ihr Steuerungsinstrumentarium verändern oder ergänzen müssen, wie sie die Chancen dieser Entwicklung richtig nutzen und mit den möglichen Unsicherheiten und Risiken adäquat umgehen können. Auf Grundlage einer Analyse der Steuerungspraxis und ihrer Probleme entwickelt er Lösungsansätze für das Energiedienstleistungsgeschäft, die sowohl von Energieversorgern als auch von „reinen“ Energiedienstleistungsunternehmen angewendet werden können.

Ein Schwerpunkt liegt dabei auf dem Controlling von Contracting-Projekten. Darüber hinaus wird das „Massengeschäft“ mit stärker standardisierten Energiedienstleistungen betrachtet. Fokussiert auf ein „Modell-Energiedienstleistungsunternehmen“ werden praxisorientierte Konzepte entwickelt und Beispiele durchgerechnet, um die erforderlichen neuen Schwerpunktsetzungen und neuen inhaltlichen Ausgestaltungen des Controllings zu veranschaulichen. Ergänzt wird die Untersuchung durch eine umfassende Darstellung der Kostenrechnungs- und Controllingpraxis der deutschen Energiewirtschaft seit dem Beginn des Liberalisierungsprozesses.

**Mit Geleitworten von Prof. Dr. Winfried Matthes, Wuppertal, und Prof. Dr. Peter Hennicke, Wuppertal**

**Wolfgang Irrek** wurde 1965 in Aachen geboren. Nach Ausbildung zum Industriekaufmann und Zivildienst Studium der Wirtschaftswissenschaften an den Universitäten Hannover und Bristol/GB mit dem Abschluss Diplom-Ökonom. Seit 1995 wissenschaftlicher Mitarbeiter des Wuppertal Instituts für Klima, Umwelt, Energie, seit Anfang 2004 in der Funktion als wissenschaftlicher Koordinator und Projektleiter für Forschung im Bereich nationaler und internationaler Energiepolitik. Zu den Arbeitsschwerpunkten zählen insbesondere nationale und internationale Rahmenbedingungen, Strategien sowie Steuerungsinstrumente in Energiewirtschaft und Energiepolitik im Spannungsfeld zwischen Liberalisierung und Nachhaltigkeit. 2003 Promotion zum Dr. rer. oec. an der Bergischen Universität Gesamthochschule Wuppertal.

# Inhaltsübersicht

- 1 Einleitung**
- 2 Controlling in Dienstleistungsunternehmen – Theorie**
- 3 Energiemarktliberalisierung – Neue Herausforderung für eine strategische Unternehmensführung**
- 4 Controlling-Probleme von Energiedienstleistungsunternehmen – Empirie**
- 5 Anforderungen an ein Energiedienstleistungs-Controlling am Beispiel Contracting**
- 6 Controlling von Contracting-Projekten – Steuerungsbausteine und Gesamtkonzeption**
- 7 Zusätzliche Controlling-Schwerpunkte im “Massengeschäft” mit Energiedienstleistungen**
- 8 Zusammenfassung und Ausblick**

<-----

**Bestellungen bitte an:**

**JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88**

Hiermit bestelle ich \_\_\_\_\_ Exemplar(e) des Titels „**Controlling der Energiedienstleistungsunternehmen** von **Wolfgang Irrek, ISBN 3-89936-219-5** zum Preis von € 65,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_

Unterschrift \_\_\_\_\_