

1- 2 - 3 Schuldenfrei

Wie Langenfeld aus Amtsschimmeln Rennpferde machte - die Erfolgsformel zur Sanierung städtischer Finanzen

von
Magnus Staehler

1. Auflage

Linde Verlag Wien 2008

Verlag C.H. Beck im Internet:
www.beck.de
ISBN 978 3 7093 0226 2

Zu [Inhaltsverzeichnis](#)

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	Wir kehren vor der eigenen Tür	9
Kapitel 1:	Eine Stadt wie viele andere – und doch ...	13
	Langenfeld ist überall	14
	Die Wurzeln Langenfelds	14
	Die Lage am Knotenpunkt der	
	Verkehrsströme	16
	Der Weg ins industrielle Zeitalter	18
	Überall könnte Langenfeld sein	21
	Der Einsatz: für eine attraktive Stadt sorgen	22
	Das Mittel: die Menschen an die Stadt und	
	ihr Zentrum binden	24
	Der Lohn: stolze Bürger ernten	26
Kapitel 2:	Die Ärmel hochgekrempelt!	31
	Die Krise in Langenfeld	33
	(Irr-)Wege aus der Krise	34
	In der Umgebung: unglückliche Bindung	
	an Großkonzerne	34
	In Langenfeld: das klare Bekenntnis zum	
	Mittelstand	35
	Der Grundstock für den Erfolg: das ehemalige	
	Mannesmann-Gelände	37
	Das Maß ist voll: die Brandrede des	
	Stadtkämmerers	39

Null Nettoneuverschuldung!	41
Freie Bahn nur für wichtige Investitionen	41
Kein Budget für Prestige- und Lieblingsprojekte ..	43
Auf in den Kampf	45
Erste Hürden	45
13 Punkte für die Sanierung des Haushalts	47
10 Punkte für die Entwicklung der Stadtmitte	53
 Kapitel 3: Jedes Unternehmen ist ein Juwel	57
Wichtige Aspekte des Standorts Langenfeld	59
Nicht entscheidend, aber förderlich: die Lage	59
Ein lebendiges Umfeld für Chefs und Mitarbeiter	60
Der richtige Branchenmix	61
So gewinnen und halten wir Unternehmen	65
Die richtige Ansprache	67
Die erste Prüfung	67
Die grundlegenden Überlegungen	68
Der „Runde Tisch“	69
Die schnelle Abwicklung	69
Die Bestandspflege	70
Sinnvolles Flächenmanagement	71
Das „Langenfelder Modell“	72
Die Stadtentwicklungsgesellschaft	74
Auch unbürokratisch zum Ziel	77
Gegen die Kommunalisierung von Kosten	78
O-Töne: Was die Unternehmen zu sagen haben ...	79
Orthomol – erfolgreich erweitert	79
Silag – erfolgreich gewechselt	80
redi-Group – erfolgreich geblieben	81
 Kapitel 4: Es ist nicht unser Geld – die Stadtverwaltung als Dienstleister	87
Weg mit der „klassischen Behörde“!	88

In 5 Schritten vom Amtsschimmel zum	
Dienstleister	92
1. Wirtschaftlicher organisieren	92
2. Verantwortung übernehmen	92
3. Gemeinsam die „Verwaltung der Zukunft“ gestalten	93
4. Vertrauen aufbauen	94
5. Engagiert Dienste leisten	95
Das Rathaus der offenen Türen	95
Der Schlüssel zum Glück: das richtige	
Personal	97
Gutes Personal braucht Karrierechancen	99
Gutes Personal bildet sich weiter	101
Gutes Personal wird belohnt	102
Gutes Personal darf flexibel arbeiten	105
Die Kosten im Griff dank Budgetierung und	
gutem Management	107
 Kapitel 5: Kluges Gebäudemanagement:	
Kommunales Eigentum hegen und pflegen	109
Die Säulen des Gebäudemanagements	111
Ein effektives Hausmeistersystem	111
Geschicktes Flächenmanagement	113
Privat vor Staat ist kein Allheilmittel	116
 Kapitel 6: Die Bürger als Gesellschafter der Stadt AG	119
Was die Bürger für ihre Stadt tun	120
Die Bürger als Träger kommunaler Projekte	120
Die Vereine als Keimzelle kommunaler Kraft	122
Das Ehrenamt als Pflichtaufgabe	126
Die Stadtteilpatenschaft	127
Die Eigeninitiative – „Kehren Sie Ihre Kosten runter!“	130

Was die Stadt ihren Bürgern zurückgibt	133
Die Bürgerdividende	133
Der Gesellschaftsfonds	136
Herzliche Begrüßung von Neubürgern	136
Kommit – das kommunale Leben beleben	138
Hilfe zur Selbsthilfe	143
 Kapitel 7: Wissen, Kunst und Kultur – den „anderen Blick“	
möglich machen	147
Bildung – eine Offensive für bessere Chancen	150
Wissen – ein neues Zentrum bietet Abwechslung .	152
Kunst und Kultur – auch eine Gegenwelt	155
 Kapitel 8: Die Republik horcht auf	161
Die Entschuldungsuhr macht Langenfeld berühmt .	162
Die Medienpräsenz wird konstruktiv genutzt	166
 Kapitel 9: Die süßen Früchte des Erfolgs	173
Worauf es ankommt	175
1. Die Überzeugungskraft guter und positiver	
Vorbilder	175
2. Die öffentliche Kontroverse	176
3. Die Vorteile pragmatischer Entscheidungen	178
4. Die absolute Verlässlichkeit seitens des	
Entscheiders	180
Befreit in die Zukunft!	183