

Anwendung des SCOR-Modells zur Analyse der Supply Chain

Explorative empirische Untersuchung von Unternehmen aus Europa, Nordamerika und Asien

Bearbeitet von
Rolf G Poluha

5., überarbeitete Auflage 2010. Taschenbuch. XLIV, 520 S. Paperback

ISBN 978 3 89936 968 7

Format (B x L): 14,8 x 21 cm

Gewicht: 780 g

[Wirtschaft > Spezielle Betriebswirtschaft > Logistik, Supply-Chain-Management](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of increasing size. Below the main text, 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' is written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.



Rolf G. Poluha

Anwendung des SCOR-Modells zur Analyse der Supply Chain

Explorative empirische Untersuchung von Unternehmen
aus Europa, Nordamerika und Asien

5., überarbeitete Auflage

Reihe „**Wirtschaftsinformatik**“, Band 50

Herausgegeben von Prof. Dr. Dietrich Seibt, Köln, Prof. Dr. Hans-Georg Kemper, Stuttgart, Prof. Dr. Georg Herzworm, Stuttgart, Prof. Dr. Dirk Stelzer, Ilmenau, und Prof. Dr. Detlef Schoder, Köln

Lohmar – Köln 2010, 564 Seiten

ISBN 978-3-89936-968-7

€ 76,- (D) ♦ € 78,20 (A) ♦ sFr 126,-

JOSEF EUL VERLAG GmbH
Fachbuchverlag für
Wirtschaft und Recht

Brandsberg 6
D-53797 Lohmar

Tel.: 0 22 05 / 90 10 6-6
Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

www.eul-verlag.de
info@eul-verlag.de

Das Supply Chain Management stellt bereits seit einiger Zeit ein intensiv diskutiertes Thema sowohl in der betriebswirtschaftlichen Wissenschaft als auch in der unternehmerischen Praxis dar. Ein Verfahren, das dabei zunehmend an Bedeutung gewinnt, ist das Supply Chain Operations Reference Model (SCOR-Modell) des Supply Chain Council. SCOR ist dabei, sich zu einem De facto-Standard zur Beschreibung und Analyse der Supply Chain zu entwickeln. Trotz der zunehmenden Verbreitung und Bedeutung der praktischen Anwendung sind jedoch bislang noch keine wissenschaftlichen Studien verfügbar, die das Modell und seine Struktur auf Gültigkeit hin untersucht haben.

In der vorliegenden Arbeit wird deshalb der Versuch unternommen, einen explorativen Beitrag zur wissenschaftlichen Untersuchung des SCOR-Modells zu leisten. Zunächst werden die Supply Chain und das Supply Chain Management als Bezugsrahmen erläutert und darauf aufbauend SCOR vorgestellt. Dabei wird sowohl auf die Evolution bis hin zur aktuellen Version 10.0 als auch auf Praxisbeispiele zum Einsatz des Modells eingegangen. Im Rahmen der empirischen Untersuchung werden Daten von mehr als 70 Unternehmen aus Europa, Nordamerika und Asien, die innerhalb von Projekten in der Unternehmensberatung auf Grundlage eines quantitativen Fragebogens gesammelt wurden, mittels statistischer Methoden gezielt ausgewertet und interpretiert.

Die gewonnenen Erkenntnisse dienen zum einen dazu, Empfehlungen zur Verbesserung von SCOR herauszuarbeiten. Weiterhin werden sie jedoch auch dazu herangezogen, die aktuellen Grenzen des Modells zu verdeutlichen und weitergehende Entwicklungs- und Anwendungsmöglichkeiten aufzuzeigen. Schließlich haben sie das Ziel, Anregungen zur weiterführenden Erforschung zu geben.

Mit einem Geleitwort von Prof. Dr. Dietrich Seibt, Universität zu Köln

Rolf G. Poluha absolvierte eine Ausbildung zum Industriekaufmann und studierte danach Wirtschaftsingenieurwesen und Betriebswirtschaftslehre. Nach Abschluss seines Studiums war er für BearingPoint (vormals KPMG Consulting) und die SAP AG in internationalen Projekten tätig. Derzeit ist er bei SAP America für globale Projekte bei multinationalen Konzernen verantwortlich. Die vorliegende Dissertation entstand am Lehrstuhl für Wirtschaftsinformatik, insbesondere Informationsmanagement von Prof. Dr. Dietrich Seibt an der Universität zu Köln.

Inhaltsübersicht

Kapitel A: Ziele, Methodik, Vorgehensweise und Begriffslegung

- A.1 Grundlagen und Zielsetzung der Arbeit
- A.2 Einordnung der Thematik in die wissenschaftliche und empirische Diskussion
- A.3 Darstellung der Supply Chain als Bezugssystem des Unternehmens
- A.4 Überblick über den aktuellen Stand des Supply Chain Managements in der Literatur
- A.5 Methoden zur Analyse und Messung des Leistungsvermögens der Supply Chain
- A.6 Fokussierung der Arbeit auf das SCOR-Modell
- A.7 Analyse von Supply Chain-Prozessen unter Anwendung von SCOR

Kapitel B: Das Supply Chain Operations Reference Model (SCOR-Modell) des Supply Chain Council

- B.1 Ursprung und Ziele von SCOR
- B.2 Abgrenzung des Einsatzbereiches von SCOR als Beschreibungsmodell zur Analyse der Supply Chain von Unternehmen
- B.3 Stärken und Schwächen des Modells auf Grundlage der aktuellen Diskussion
- B.4 Praktische Anwendung des SCOR-Modells

Kapitel C: Empirische Studie auf Grundlage einer quantitativen Fragebogen-Erhebung

- C.1 Ziele der empirischen Untersuchung
- C.2 Herleitung der zentralen Arbeitsthese
- C.3 Planung und Design der empirischen Untersuchung
- C.4 Durchführung der empirischen Studie

Kapitel D: Gegenüberstellung von Arbeitsthese und Erkenntnisresultaten der empirischen Untersuchung

- D.1 Resultate der Auswertungen zu den Thesen
- D.2 Beurteilung der Untersuchungsergebnisse zu den Einzelthesen
- D.3 Versuch der Anwendung von strukturanalytischen Verfahren zur Überprüfung der Meta-Thesen
- D.4 Feststellung von Störeinflüssen und Fehlern

Kapitel E: Zusammenfassende Schlussfolgerungen und innovative Ansätze

- E.1 Gesamtbewertung und Interpretation des SCOR-Modells anhand der Ergebnisse der Untersuchung
- E.2 Innovative Ansätze zur Gestaltung und Optimierung der Supply Chain
- E.3 Moderne Werkzeuge zur Verbesserung der Nutzungs- und Einsatzmöglichkeiten von SCOR

Kapitel F: Grenzen des gegenwärtig verfügbaren SCOR-Modells

- F.1 Betrachtung der Dimensionen organisatorischer und personeller Gestaltung im vorliegenden Kontext
- F.2 Konsequenzen aus den Randbedingungen und Fehlern der eigenen Arbeit
- F.3 Vorschläge zur weiteren Forschung auf den Gebieten Supply Chain Management und SCOR
- F.4 Balance zwischen Standardisierung und Individualisierung



Bestellungen bitte an:

JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

Hiermit bestelle ich _____ Exemplar(e) des Titels „**Anwendung des SCOR-Modells zur Analyse der Supply Chain**“ von **Rolf G. Poluha, ISBN 978-3-89936-968-7** zum Preis von € 76,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name: _____

Firma: _____

Straße: _____

PLZ/Ort: _____

Telefon: _____

Datum

Unterschrift