

Controlling Praxis

Fallstudien im Controlling

Lösungsstrategien für die Praxis

von

Ernst Troßmann, Alexander Baumeister, Clemens Werkmeister

3., überarbeitete und erweiterte Auflage

Fallstudien im Controlling – Troßmann / Baumeister / Werkmeister

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Kostenrechnung und Controlling – Kostenrechnung und Controlling – Rechnungswesen und Controlling

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4570 1

Sachwortregister

ABC-Analyse 128, 136

Absatz

- -planung 29, 53 f., 101, 105, 120, 186
- -restriktion 103 ff.

Abschreibung 54, 234, 296

Absorption 211

Abweichungs-

- -analyse 65, 72, 81, 87, 127
- -arten 20, 65, 72 f., 81, 87 f., 127

Abzinsungsfaktor 264, 266, 283, 286

Aktienoptionsplan 91

Amortisationsdauer 18, 23, 25, 226, 231, 241

Annuität 142, 233, 262, 267

Anreiz 90 ff., 113, 213, 220

Balanced Scorecard 98

Basisvariable 104 ff.

Bemessungsgrundlage 91, 212

Bereichserfolg 102, 108 ff.

Bereitschaftskosten 44, 53, 57

Bericht 45, 55, 69, 90, 98 f. 232, 244

Bestellmenge 138, 231, 238

Betriebsabrechnungsbogen 63, 73

Bezugsgröße 47, 79, 127, 128 ff., 222

Bezugsobjekthierarchie 44, 53, 55, 57

Break-even-

- -Analyse 49, 223 ff., 236, 261, 310
- -Punkt 34, 191, 224, 225
- -Umsatz 232, 245

Budget 87, 93, 98

- -abstimmung 117
- -abweichung 81, 87, 127, 254
- -arten 25, 42, 94, 115, 120, 122, 127
- -fortschreibung 25, 94, 115
- -periode 93

Budgetierung 95, 120, 222

Budgetierungstechniken 94, 116

Bundling 181

Capital Asset Pricing Model (CAPM)
270

Carry-over-Effekte 180

Cash flow at Risk 163 ff.

Cash Value Added (CVA) 266

Cash-flow-Return on Investment
(CFRoI) 268 f.

Churn-Rate 306 ff.

Clean-Surplus-Bedingung 269

Controllability 72, 90, 159

Controlling

- Aufgaben 2 ff., 9, 17, 20
- begleitendes 8 ff., 22, 257
- dezentrales 8, 21
- Organisation 6, 17, 257
- spiegelbildliches 8 ff., 22, 257

Corporate Value on Discounted Risk
Value (CVODRV) 165

Cost Center 90

Cost Driver 48, 134

Cost-Driver-Rate 48, 81, 82

Customer Lifetime Value 181, 209 ff.

Customer-Migration-Modelle 214

Customer-Retention-Modelle 213

Data Warehouse 99

Datenbank 45, 65, 70

Deckungsbeitrag 90, 104, 107, 111, 126
– engpassspezifischer 176, 189

Deckungsbeitrags-

- -entwicklung 60 f.
- -quote 60, 232 f., 248
- -rechnung 37, 49, 54, 58, 68, 81, 86
- -verbund 58

Deckungsbudget 44, 54, 58, 60, 62, 236
 Deckungsrate 58, 60
 Discounted Risk Value (DRV) 164
 Divergenz 188
 Dotted-line-Prinzip 9, 18, 22, 257
 Drill-down-Funktion 99
 Dualwert 101, 104 ff., 126, 192

EBIT 267

Economic Value Added (EVA) 266 f.,
 295, 299, 306 ff.
 Einzelkostenrechnung 43, 50
 Endwert 262, 267
 Engpass 62, 105, 122
 Entity-Relationship-Modell (ERM) 65,
 69
 Erfolgskontrolle 113
 Erfolgs-
 – -planung 93, 115
 – -rechnung 42 ff., 90, 144, 174, 222, 260
 – -steuerung 50, 92, 96, 101, 113, 232
 – -verantwortlichkeit 113 f.
 Erlös 44, 55, 200, 224
 – Verbundeffekt 87
 Executive Information Systems 99

Finanzierungssituation 282, 287

Finanzplan 231, 240
 Fixkosten 68, 103, 113
 – -deckung 113, 114
 – -entscheidung 232
 – -management 223, 225, 228
 – -schlüsselung 73, 133
 Forward Rates 266

Gemeinerlös-Controlling 245

Gemeinkosten 66, 72, 82, 222, 227
 – -Controlling 245
 – -probleme 231
 – -zuschlag 80, 83
 Gemeinkostenwertanalyse 96, 132
 Gesamtkapitalrentabilität 268
 Gesamtwertgrößen 267
 Geschäftswertbeitrag 266
 Gewinnschwelle 224, 232
 Grenzdeckungsbeitrag 39, 104, 108 ff., 192

Grenzerlös 23
 Grenzplankostenrechnung 45, 81, 87
 Grundrechnung 44, 53 ff.

Hochpreisstrategie 182

hold-up-Position 225
 How-to-achieve-Analyse 99

Identitätsprinzip 44

Informationsbedarfsanalyse 69
 Informationssystem 20, 42, 68
 interner Zinsfuß 18, 23 ff., 226, 262
 Investitions
 – -management 122, 259 f.
 – -programm 260
 – -rechnung 42, 260 f.
 – -beurteilung 41, 89, 143, 173, 221,
 261
 Investment Center 90

Kalkulation 42, 65, 81, 176 f., 249 ff.

Kalkulationszinssatz 18, 26, 234, 270,
 276, 296
 Kapitalwert 26, 142, 248, 262, 267, 285
 – nach Steuern 299
 Kennzahl 90, 96 ff., 101 f., 108 f., 127 ff.,
 206, 226
 Kontrolle 90
 Koordination 2, 9 ff., 20, 21, 30, 94 ff.,
 116, 127

Kosten

– -analyse 135
 – -arten 43, 57 ff., 65, 76, 105, 109
 – -begründung 124
 – -bestimmungsgröße 45
 – -funktion 34, 42 ff., 76, 81 f., 87,
 127, 257
 – -kategorie 42, 45, 53, 68
 – -kennzahlen 127
 – -kontrolle 63, 65
 – -management 96, 128, 132, 197, 198
 – -planung 29, 63, 127, 134
 – -prognosen 42
 – -sammelbogen 44
 – -vergleich 261

Kostenstellen

- -planung 45, 63, 121
- -rechnung 43, 68, 72

Kostenträgerrechnung 43**Kostenverursachung** 79

- heterogene 46, 71 ff., 134
- homogene 45, 68, 121

Kundenlebenszyklus 181, 210**Kundenverweildauer** 211, 216**Kundenwert** 210**Kundenzufriedenheit** 307**Kuppelproduktion** 178, 183 ff.**Lebenszyklus** 180, 198, 200**Leistungsbeurteilung** 72, 92, 93 f., 116**Leistungskosten** 44, 53, 55**Lenkpreis** 91 ff., 101 f., 107 ff.**lineare Planungsrechnung** 36, 101, 103, 118, 125, 159, 190**Loyalitätspotenzial** 213**Lücke-Theorem** 269, 310**Markov-Ketten** 211, 216**Maßnahmenplanung** 93**Marktzinsmethode** 265, 303**Marktzyklus** 200, 201**Maschinensatzrechnung** 178**Mischfinanzierung** 264**Nachlauferlös** 201**Nachlaufkosten** 180, 201**Nichtbasisvariable** 104, 111**NOPAT** 267**Normalform** 65 ff.**Nullalternative** 263**Nutzwertanalyse** 194, 260**Operating Budget** 94**Opportunitätskosten** 92, 105 ff., 176, 187, 192**Päckchenrechnung** 179**Periodenüberschussgrößen** 267**Planerfolg** 37, 38, 116, 122**Plan-Koordinaten** 18, 25, 30, 36**Plankosten** 72, 73, 127

- -rechnung 249, 254

Planung

- rollende 12 f., 25, 32
- simultane 10, 19, 26, 36, 122
- sukzessive 10, 19, 25 f., 32, 36

Planungssystem 18, 29, 32, 116, 120**Potenzialentscheidung** 223, 224**Preis-Absatz-Funktion** 31, 37, 179**Preis**

- -grenze 31, 101, 187
- -management 76, 174 f., 181 f.
- -nehmerschaft 182
- -obergrenze 174, 179
- -planung 30, 122
- -politik 174 f., 180 ff., 194 ff., 208
- -untergrenze 38 f., 82, 101, 105 f., 174 ff., 193

Principal-Agent-Problem 91, 227**Produktions-**

- -programm 101 ff., 110 ff., 185, 191
- -prozess 87, 110
- -zyklus 200 f.

Produktpäckchen 178, 185**Profit Center** 90, 101 f., 107 f., 110**Prohibitivpreis** 31, 37, 179**Programmbudgetierung** 116, 118**Programmplanung** 119**Projekt**

- -bewertung 18, 272, 279, 296
- -finanzierung 280

Prozesskostenrechnung 47 ff., 81 ff., 178**Rabatt** 39, 55, 81, 85, 174, 182**Regelfinanzierung** 264, 271, 275**Relevanzprinzip** 42, 48, 63 ff.**Rendite** 90**Rentabilität** 102, 108, 266 ff., 296, 298**Rentenbarwertfaktor** 233**Residualgewinn** 269**Return on Capital Employed (RoCE)** 269**Return on Equity (RoE)** 268, 269**Return on Investment (RoI)** 98, 268, 269**Return on Net Assets (RoNA)** 268

Return on Risk Adjusted Capital
(RoRAC) 268, 269

Risiko

- -analyse 205, 262, 263, 297, 301, 304
- -maß 206
- -verbund 181

Risk Adjusted Return on Capital
(RARoC) 269

Schlupfvariable 103 ff., 190

Sekundärkostenverrechnung 65, 68

Sensitivitätsanalyse 197, 204, 262 f.

Shareholder Value 90, 266 f., 274

Slicing-and-Dicing-Funktion 99

Sollkosten 81, 128, 134

Standardabweichung 206, 297

Standardfinanzierung 263, 288

Steuerung 90, 96, 129, 226

Steuerungs-

- -instrument 108
- -kennzahl 269
- -wirkung 48

Strukturentscheidungen 1, 41, 89, 143,
173, 221

Stückdeckungsbeitrag 101, 103, 109,
126, 205

Stückdeckungsbeitragsbarwert 203

Stückkosten 133

Stückperiodenalgorithmus 231, 238

Substitutionsgewinn 290 ff.

Sunk Costs 223, 225

Szenariotechnik 60, 262, 301

Tagesschau-Prinzip 99

Target Costing 180, 194, 222

Teilkostenrechnung 42, 68, 72, 83, 87

Terminzinssatz 266, 283 ff.

Toleranzniveau 99

Top-down-Ansatz 11, 25, 32

Übergangswahrscheinlichkeit 20, 21

Überschussbarwert 276

Überschussgrößen 266

Umschuldung 266, 280, 283, 288

Unsicherheit 196 ff., 262

Value-Control-Chart 199

Verbund-

- -beziehung 58, 174, 180
- -geschäft 180, 181, 207
- -kosten 178

Verbrauchsabweichung 66, 76, 81, 87,
127, 254

Verweildauer 181, 211, 219

Vollkostenrechnung 42, 72, 83, 249 ff.

Vorläuferlös 201

Währungsrisiko 181, 297

Weighted Average Cost of Capital
(WACC) 270, 308

Wertbeitrag 266 ff., 306 ff.

wertorientierte Steuerung 266, 306

Werttreiber 270, 308

Werttreiberbaum 270, 306 ff., 310

Wiederanlageprämisse 25, 263 ff.

Zero-Base-Budgeting 95, 116

Zielkonflikt 113

Zielkosten 180, 199

- -kontrolldiagramm 199
- -spaltung 197

Ziel

- -system 3, 18, 23
- -vorgabe 20, 104, 109, 140

Zinssatz, risikoangepasster 270

Zuschlagskalkulation 72, 79, 82, 177 f.

Zustandsbaum 211, 215, 297, 302