

Internes Rechnungswesen

Kostenrechnung als Standardinstrument im Controlling

von

Prof. Dr. Ernst Troßmann, Alexander Baumeister

1. Auflage

Verlag Franz Vahlen München 2015

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4568 8

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Sachwortregister

ABC-Analyse 9
 Absatzerfolgsrechnung 89, 191, 193, 197
 Abschreibungen 20, 83
 Abweichungsanalyse 10, 24, 29, 166,
 170 ff., 184 f., 234, 260, 286, 292
 – alternative 173
 – differenzierte 173
 – kumulative 173
 – symmetrische 175
 Alternativenbewertung 278
 Alternativverzinsung 218
 Anbauverfahren 74
 Andersaufwand 82
 Anderskosten 81 f.
 Anlagenrechnung 48, 83
 Annuität 220
 Annuitätenrechnung 214
 Anpassung, zeitliche 168
 Anschaffungsausgaben 28, 119, 216
 Äquivalenzzahl 62 f.
 Äquivalenzzahlenkalkulation 62 ff.
 Aufbauorganisation 291
 – funktionale Organisation 291
 – Matrixorganisation 289 f.
 – Mehrlinienorganisation 289
 Auftragsfertigung 152, 166, 170, 172
 Auftragspreisuntergrenze 122
 Auftragsvolumen 121 f.
 Aufwendungen 20
 Ausgaben 20, 214, 216
 Ausgleichsgesetz der Planung 166
 Ausgliederungsstelle 66, 71
 Ausnahme 286
 Auswertungsrechnung 10, 109, 307

Basisanforderungen 285
 Bedeutungsanteil 270
 Bedeutungsgewicht 285
 Befundrechnung 83
 Begeisterungsanforderungen 285
 Bereitstellung, periodenweise 306
 Bereitstellungsentscheidungen 25

beck-shop.de

Beschäftigung 36 f.
 Beschäftigungsabweichung 177 f.
 Bestandsänderung 87, 191
 Bestimmtheitsmaß 157 ff.
 – adjustiertes 162
 Betafaktor 195
 Betriebsabrechnungsbogen 64 ff., 71,
 74, 80, 145, 236, 392
 Betriebserfolg 9
 Betriebserfolgsrechnung 53, 87, 89 ff.
 Betriebsergebnis 190
 – -konto 189 f.
 – -rechnung 50, 87, 189 ff.
 Bewertungsprinzipien 42, 44
 Bewertungsproblematik 40
 Bewertungsreihenfolge 218
 Beyond Budgeting 293
 Bezugsgröße 50 ff., 229, 231 f.
 Bezugsobjekthierarchie 109, 232
 Bilanzauffasung, statische 193
 Bilanzrechnung 6 f., 12, 19
 Blockumlage 74 f.
 Break-even
 – -Gerade 98
 – -Menge 96 f.
 Buchführung 6, 8, 23, 47
 Budget 172, 184, 286
 – -abweichung 176 f., 291
 – -anpassung 292
 – -art 286 ff.
 – Fundierung 291
 – funktionales 288
 – Inputkomponente 291
 – Outputkomponente 291
 – -schnitt 300
 – -steuerung 287
 – Zentral- 288
 Budgetierung 286 ff.
 – Ausgangsbasis 291 f.
 – Organisationsbezug 288
 – inputorientierte 291
 – outputorientierte 293 f., 296

- Budgetierungssystem 291
 Budgetierungstechnik 291 ff., 300
 Bundling 49, 119
- C**apital Asset Pricing Model 194
 Capital-Charge-Variante 195
 Cash flow 20, 225
 Completed-Contract-Methode 193
 Conjoint-Analyse 263
 Controllability 171, 173, 175
 Controlling 4 ff., 148, 161 f., 170 f., 293, 296, 300
 – Instrumente 209, 291, 293
 Cost Driver 237, 245 ff., 294 f.
 Cost-Driver-
 – Berechnungsblatt 239, 242, 244, 246
 – Rate 238 f., 241, 244 ff.
 – Teilarate 238 ff., 244 f., 295
- D**eckungsausgleich 81
 Deckungsbeitrag 41, 93 ff., 256, 295
 – engpassspezifisch 113, 121, 124
 – Struktur 110 f.
 Deckungsbeitragsbarwert 211
 Deckungsbeitragshierarchie 108 f.
 Deckungsbeitragsquote 98
 Deckungsbeitragsrechnung 53, 93 ff., 102 ff., 108 ff., 232, 251 f., 255
 – einstufige 99
 – mehrstufige 99
 Deckungsumlageverfahren 81
 Dezentralisierungsdefizit 287
 Differenzrechnung 49
 Direct Costs 51
 Disponibilität 85 f.
 Disponibilitätsprinzip 24 f., 27 ff., 37 f., 51, 55, 210, 232 f., 240, 247
 Disposition 38, 40, 43, 222, 224 f.
 Dispositionsstufen 39
 Divisionsrechnung 54, 60, 63
 – mehrfach-mehrstufige 62
 Dokumentationsrechnung 10, 16, 23, 90, 193
 Drifting Costs 268, 274, 283
 duale Degeneration 134
 Dualwert 114
- Durchlaufkosten 81
 Durchschnittsgröße 212
 Durchschnittsperiode 212
 Durchwälzkalkulation 60 f.
- E**conomic Value Added 194 f.
 Eigenkapitalgeber 7
 Eigenkapitalzinssatz 195
 Eigenverbrauch 74
 Einnahmen 20, 214, 216
 Einnahmeüberschuss 19
 Finanzcallmethode 3, 7
 Einzellösungen 10, 23, 24 f.
 – Produkt- 51, 248
 – -rechnung 85
 – relative 85
 Endkostenstelle 66, 72 f.
 Endwert 226
 Energiekosten 51
 Engpass 113, 120 f., 126, 128 ff.
 Entscheidungs-
 – -einheiten 299
 – -fragen 3
 – -irrelevanz 34
 – -logik 3
 – -orientierung 11, 23, 25, 31
 – -pakete 299
 – -rechnung 24 ff., 31 ff., 229
 – -reversibilität 125
 – -vorbereitung 304
 Entwicklungsentscheidungen 25
 Erfassungsrechnung 48
 Erfolg 19
 Erfolgsrealisierung 191
 Erfolgsrechnung 49 f., 87
 Ergebnisrechnung pro Stück 50
 Erlöse 14, 48 f.
 – nachlaufende 211, 249, 251
 Excel-Solver 114, 116 ff., 132 f., 139
 Executive Information System 110
- F**air Values 193
 Fehlentscheidungsgefahr 126
 Finanzanlage 221
 Finanzierung 220
 Finanzierungssituation 218

Finanzlage 220
Finanzplanung 9, 13
Finanzrechnung 6 f., 9, 12 ff., 19
Fisher-Separation 219
Fixkosten 285
– -gliederung 99
– -hierarchie 99
– -proportionalisierung 93
– -schlüsselung 34, 52, 205, 232, 247
Folgeentscheidungen 26, 210
Fortschreibung, inputorientiert 292 f.
Forward-Rates 220
fremdfinanziert 221
Führung
– Aufgaben 6, 235
– betriebliche 30
– Funktionen 4
– sachliche 234
Führungsunterstützung 293
Funktionsgewichte 263 ff., 269 f., 272
Funktionswirkungsmatrix 269, 271, 273
Funktionswirkungstrennung 268

Gehaltzahlungen 28
Geldanlage 222, 224
Gemeinkosten 50, 53, 55 f., 58, 297
– bezugsobjektvariable 51
– mengenfixe 52
– Produkt- 51 f., 248
– unechte 56
– variable 52
– -zuschläge 55 ff., 81, 235 f., 241, 248
Gemeinkostenwertanalyse 296 f., 300
Gesamtbedarfskoeffizienten 61
Gesamtdeckungsbeitrag 256
Gesamtkapitalwert 256
Gesamtkostenverfahren 87, 189, 202 ff.
Gesamtrechnung, produktartbezogene 251
Gewinn 20, 41 f.
Gewinn- und Verlustrechnung 6, 50
Gewinnvergleich 213
Gewinnziel 120
Gleichungsansatz 77, 79 f.
Grenzdeckungsbeiträge 115
Grenzkosten 120 f., 123, 128, 141, 282, 284

beck-shop.de

Grenznutzen 284
Grenzplankostenrechnung 233, 241, 246 f.
Grenzzinssatz 226
Grund- und Sonderrechnung 307
Grundentscheidung 25 f., 209, 213
Grundkosten 81
Grundleistungen 284
Grundnutzen 284
Grundrechnung 10, 109, 307
Grundsatzentscheidungen 210
Gultigkeitsintervall 224
Gut
– Einsatz 4
– -entscheidung 235
– -prozess 2
– -ströme 234
– -verbräuche 40
– -wirtschaft 2, 13

Habenzins 222
Handelsbilanz 6
Hauptkostenstellen 66
Herstellkosten 55 ff.
Hilfskostenstellen 66
HGB-Regeln 83
Hoch-Tiefpunkt-Verfahren 154

Identitätsprinzip 29 f., 51, 231
IFRS 193
Implementierungsidee 304
Inflation 218 f.
Informationsbereitstellung 4 ff., 10
– fallbezogene 12
– periodische 12
Informationsempfänger 6, 8 f.
– betriebsinterne 7
Informationssystem 4
– betriebliches 1
– inhaltliches 6
– technisches 6
innerbetriebliche Leistungsverrechnung 71 f.
Intensitätswahl 167
Into and out of Company 262
Invarianz 173, 175
Investition 209

- Investitionsentscheidung 25, 28
 Investitionsrechnung 15 f., 20, 34, 209 ff., 218, 307
 – Abgrenzung 8, 14
 – dynamische 212, 214, 220
 – statische 212 ff.
 – Systematik 213
 Ist- und Plankostenrechnung 306
- J**ahresabschluss 6 f.
- K**alkulation 49, 52, 218, 229, 240, 241, 246 f., 249, 251, 268, 291 f., 301
 Kalkulationsparameter 305
 Kalkulationsverfahren 53
 Kalkulationswert 277
 Kalkulationszinssatz 216, 218, 220 ff., 253
 – periodenindividueller 221
 kalkulatorische Wagniskosten 84 f.
 kalkulatorische Zinsen 218
 kalkulatorische Zusatzkosten 194
 Kapazität 44 f., 112 ff.
 Kapazitätsvorrat 40
 Kapitaleinsatz 218
 Kapitalkostensatz 194
 Kapitalmarkt, vollkommener 219
 Kapitalwert 211, 214, 218, 220, 226, 256
 Kapitalwertrechnung 15, 216, 218, 252
 Kaufentscheidung 216
 Kennzahlen
 – indirekt beeinflussbare 30
 – wertorientierte 194
 Komponenten 279
 – -gewicht 270 f., 273, 278 f.
 – -kosten 268
 – -nutzen 268
 – -wert 272 f., 277, 279 f., 284
 – -wirkung 272
 konstruktionsbegleitende Kalkulation 260, 268
 – integrierte Verfahren 261
 – isolierte Verfahren 261
 Konstruktionsentscheidung 25
 Konsumentenzyklus 249, 251
 Kontrolle 5, 166, 170, 173, 184, 187, 260, 286
- Ergebnis- 171
 – Planfortschritt- 171
 – Prämissen- 171
 – Prognosen 171
 – Varianten 170
 – Zweck 23, 171, 304
 Kontrollrechnung 10, 23 f., 30 f., 234
 Konventionalstrafen 127
 Koordination
 – Controllingfunktion 4 f.
 – delegative 234, 293
 – Koordinationsprinzip 3
 – Kosten 33, 34
 – Begriff 17, 19
 – bezugsgrößenabhängige 37
 – -budget 235, 260, 286 ff.
 – cost-driver-fixe 240
 – cost-driver-unabhängige 240
 – direkte 51
 – fixe 36 f., 232
 – leistungsmengeninduzierte 246
 – leistungsmengen neutrale 246
 – mengenfixe 294
 – nachlaufende 209, 211, 249, 251
 – proportionale 36 f.
 – -spaltung 152
 – sprungfixe 232
 – überproportionale 37
 – unterproportionale 36 f.
 – variable 36 f.
 Kosten- und Leistungsrechnung 6 ff., 12 ff., 47 ff., 212, 229, 304
 Kosten- und
 – Leistungsrechnungskonzepte 249
 Kosten- und Nutzenanalyse 274
 Kostenabhängigkeit 35, 306
 – empirisch regelmäßige 231, 236
 – mittelbar kausale 231, 236
 – unmittelbar kausale 231, 236
 Kostenabweichungsanalyse, mehrdimensionale 184
 Kostenanalyse 36, 294
 Kostenarten, natürliche 84
 Kostenartenrechnung 47 f., 50, 55, 81 ff., 305
 Kostenauflösung, mathematische 153

beck-shop.de

- Kostenbegriff
 - pagatorischer 17
 - verbrauchsorientierter 17 ff.
 - wertmäßiger 17
 - zahlungsorientierter 17 f.
- Kostenbestimmungsgröße 35 ff., 39, 231
- Kostenbewertung 45
- Kostenblock 230, 232 f.
- Kostenbudgetierung
 - inputorientierte 291
 - outputorientierte 291, 298
- Kosteneinflussgrößen 294
- Kostenermittlung 81
- Kostenfeststellung 81
- Kostenfläche 35
- Kostenfunktion 35 ff., 40, 230 ff., 278 f., 284 ff., 292 ff., 298
 - einvariablie 180, 185, 246
 - einvariablig-lineare 246
 - mehrvariablie 179 ff., 246
 - nichtlineare 163
 - zweivariablie 246
- Kostenhyperfläche 35
- Kosteninhalt 234
- Kostenkategorie 36 f., 229 ff., 306
- Kostenkurve 35
- Kostenmanagement 244, 259 f., 274, 286, 293, 296
- Kosten-Nutzen-Verhältnis 296
- Kostenparameter 40
- Kostenprognose 260
- Kostenrechnung 47 f., 51, 210 f., 213, 218, 231, 233, 259
 - entscheidungsorientierte 40, 233
- Kostenrechnungs-Datenbank 307
- Kostenrechnungssystem 231, 248
- Kostenrechnungszwecke 47
- Kostenremanenz 107 f.
- Kostensatz 39, 52
- Kostenbspaltung, planmäßig-analytische 152
- Kostenstellen 29, 236, 241, 244
 - abgrenzung 65
 - einteilung 66
 - einzelkosten 51, 68
 - gemeinkosten 68
- hierarchie 65, 148 f.
- planung 166 f., 179, 181
- rechnung 47 f., 50, 52 f., 64 ff., 145 ff., 172, 218, 233, 260, 305
- Kostensteuerung 65, 286
- Kostenteilfunktionen 233
- kostentheoretisch 233
- Kostentheorie 35 ff., 230 ff., 294
- Kostenträger 29, 55, 56, 241
 - art 49
 - rechnung 47 f., 52 ff.
 - stützende 49, 53, 185, 210, 235
 - weitrechnung 49, 53, 185, 210, 235
- Kostenträgergemeinkosten
 - Begriff 55
 - unechte 56
- Kostenumlagesatz 75
- Kosten-Umsatz-Analyse 98
- Kostenvergleich 213
- Kostenverhältnisse 278
- Kostenverrechnungssatz 71, 74, 76
- Kostenverursachung
 - heterogene 150, 179, 233, 246
 - homogene 233
- Kostenziel 260, 262, 268, 285
- Kredit 220, 224
 - einjähriger 220
 - mehrjähriger 220
 - Termin- 220
- Kreditgeschäft 221
- Kuppelkalkulation 54
- Kuppelproduktion 54
- L**agerbestandsänderung 88, 202
- Lebenszyklusrechnung 211, 233, 249 ff.
- Lebenszyklusstückrechnung 251
- Leerkosten 178
- Leistung 13 f., 19, 48, 304
 - Arten 49, 148 ff.
 - Bewertung 293
 - Messung 287
 - nachlaufende 209
- Leistungsanforderungen 285
- Leistungsbeziehungen 75
- Leistungsbündel 49

beck-shop.de

- Leistungsflüsse 72
 – einseitige 72 f.
 – wechselseitige 73
- Leistungsprozess 48
- Leistungsrechnung 48 f.
- Leistungsseite 48
- Leistungsstückrechnung 49
- Leistungsträger 49
- Leistungsträgerzeitrechnung 49
- Leistungsverflechtung 72 ff.
 – wechselseitige 77
- Leistungsverflechtungssatz
- Leistungsverrechnung,
 innerbetriebliche 71 f.
- Lenkpriese 235
- Liquidität 9
- Liquiditätsziel 120
- Lohn
 – -kosten 42
 – -nebenkosten 29
 – - und Gehaltsrechnung 48
- Lösungsstrukturen des internen
 Rechnungswesens 308
- M**ake-or-Buy-Entscheidung 123 f.
- Management Accounting 5
- Management Approach 109, 194
- Marginalprinzip 24 f., 35, 40, 232, 247, 282
- Market into Company 262 f.
- Marktlebenszyklus 250
- Marktrisikoprämie 195
- Marktzyklus 249, 254 f.
- Maschinen
 – -einsatz 41
 – -kapazität 41 ff.
- Maschinenplatzkalkulation 58 f.
- Maschinenstundensatzrechnung 58
- Maßgrößen 69
- Material
 – -einsatz 40
 – -kosten 29
 – -rechnung 48, 82
 – -stücklisten 60
- Mehrkosten, engpassspezifische 129
- Mengeneffekt 123
- Mengenentscheidung 26 ff., 39, 209 f., 215
- Mengenrechnung 17
- Methode der Berechnung
 – direkte 239 ff.
 – dynamische 212
 – indirekte 239, 241
 – statische 212
- Mindestrendite 218
- Mischabweichungen 173, 175
- Mischfinanzierung 221
- N**achrechnung 10, 29, 47, 234
- Nettoumsatz 19, 97
- methodische Anwendung 117
- nichtparametrische Schätzung 164
- Normalkostenrechnung 306
- Nullalternative 32, 34, 120, 216, 218 f.
- Nullbasis 292, 298
- Nullbasisbudgetierung 292
- Nutzkosten 178
- Nutzwert 266, 271
- Nutzwertanalyse 263, 273
- O**pen Book Accounting 8
- Operations Research 15
- Opportunitätskosten 19, 41, 43 ff., 120 f.,
 123 ff., 194, 196
- Opportunitätskostensatz 44
- Optimierung 105
- Optimierungsrechnungen 15
- out of Company 262
- out of Competitor 262 f.
- out of Standard Costs 262 f.
- Outputorientierung 291, 296
- Overfitting 163 f.
- Overhead-Value-Analysis 297
- P**ercentage-of-completion-Methode 193
- Periodenrechnung 49
- periodische Berechnung 305
- Personal
 – -einsatz 42, 44
 – -kapazität 43
 – -kosten 37, 42
- Planbeschäftigung 168, 172, 177
- Plankostenfunktion 169, 177 ff.
- Plankostenrechnung 149, 152, 165, 177,
 180, 185, 286, 292

- Planung 5, 23
– flexible 177
– simultane 128
– starre 177
– sukzessive 103, 111, 114, 126, 128 ff., 136, 166
- Planungsmodell 115, 117
– lineares 114 f.
– nichtlineares 117
- Planungsrechnung 114 ff., 234
- Positivzielkomponente 287
- Potenzialentscheidung 28
- Potenzialgüter 86
- Preis
– -grenze 119 f., 123
– -kalkulation 304
– -obergrenze 119, 123, 126 f., 234
– -setzung 262, 304
– -untergrenze 96, 119 f., 123 f., 262, 295
- Preis-Absatz-Funktion 117 ff.
- Preis-Leistungs-Diagramm 267
- Preis-Leistungs-Verhältnis 266 f.
- Preismanagement
– dynamisches 120
- Preisobergrenzenfunktion 126
- Preisuntergrenzenfunktion 122, 126
- Primärkosten 68
- Primärkostenrechnung 65, 68 f., 145
- Prinzip der Situationsbezogenheit 25, 40
- Prinzip der situationsentsprechenden Bewertung 24
- Prinzipien der Kostenrechnung 229 ff.
- Prinzipien des internen Rechnungswesens 23 ff.
- Produktartfixkosten 99 f.
- Produktfunktion 269
- Produktgemeinkosten
– fixe 52
– variable 51
- Produktgestaltungsmaßnahme 277, 279
- Produktion 13 f.
– divergente 54, 62
- Produktionsausschuss 29
- Produktionsbereitschaft 215
- Produktionserfolgsrechnung 89, 191, 193
- Produktionskoeffizienten 61
- produktionsmengenfix 247
- Produktionspotenzial 213
- Produktionsprogramm 206
- Produktionsprogrammplanung 42, 282 f.
- Produktionsprozess 211
- Produktkomponente 262, 267 ff., 272, 274 f., 277, 281, 285
- Produktnutzwert 265, 268 f., 271 f., 278 f.
- Produktnutzwertsteigerung 275, 277, 281 f.
- Produktqualitätssteigerung 17
- Produktwertsteigerung 10
- Prognose
– -fehler 291
– -funktion 286 f.
– -güte 238
– -mehrwertige 218
- Prognosekostenrechnung 165, 171, 286
- Programmbudgetierung, allgemeine 292, 298
- Programmplanung 112 ff., 136
- Projekt
– -beurteilung 221
– -bewertung 212, 214, 219, 222
– -Cash-Flow 212
– -dauer 212
– -entscheidung 215
– -erfolg 226
– -geschäft 85 f., 108 f., 112 ff., 136, 165 ff., 170 f., 194, 205
– -mehrperiodiges 211
– -rechnung 209 f.
– -steuerung 108, 128, 171
– -überschüsse 219
- Projektrisikomanagement, antizipatives 119
- Prozessabrechnungsbogen 236
- Prozesse 236, 238
- Prozesshäufigkeiten 239
- Prozesskosten, cost-driver-variable 245
- Prozesskostenrechnung 52, 235 ff., 241, 244 ff., 294 f.
– Rechenhypothese 238
– zur Budgetierung 294

beck-shop.de

- R**ealgüter 13
 Realgüterbereich 14
 Realinvestitionen 13
 Realisationsprinzip 192, 197
 Realisationszeitpunkt 192
 Rechenzweck 3, 6, 10, 17, 23
 Rechnung
 – interne 2 f., 7 ff., 12, 47
 – stückbezogene 251
 Rechnungslegung, internationale 193 f.
 Rechnungslegungsstandards,
 internationale 194
 Rechnungswesen
 – Einteilung 6 ff.
 – entscheidungsorientiertes 10, 15
 – externes 6 ff., 19 f., 23, 47 f., 303 f.
 – internes 1 ff., 13 ff., 23 ff.
 Regelfinanzierung 221 ff.
 Regelzinssatz 221 f., 224
 Regression 155
 – lineare 155
 – nichtlineare 162
 Relevanzprinzip 24, 31 f., 34, 132, 215 f.
 Rentabilität 213
 Repetiergüter 86
 Restwertrechnung 54
 Revisionshypothese 42 ff.
 Risiko 218
 – -diversifikation 120
 – -erfassung 120
 – -zuschlag 128, 195
 Rückwärtselimination 161
 Rundungsproblematik 280
 Rüstkosten 106, 128, 136, 138 f.
- S**ammelbewertung 82
 SAP 6, 108 ff., 148, 233
 SAP ERP 59 f., 81, 108 ff., 112, 148 ff.,
 175, 177
 Schattenpreis 114
 Schlüsselung 52, 203
 Segmentberichterstattung 194
 Sekundärkostenrechnung 65 f., 71, 145,
 148, 150, 152, 172
 – iteratives Verfahren 76, 78
 Sekundärleistungen 294
- Sekundärleistungsprozesse 248
 Selbstkosten 56 ff.
 Sensitivitätsanalyse 114
 Sensitivitätsbericht 114, 116, 134
 Signifikanz 158 f., 161
 Simultanplanung 287
 situationsspezifisch 307
 Skontration 83
 Sollkosten 177 f., 184
 Sollzinssatz 222
 Sonderreinigung 1
 Sortenrechnung 1
 Sourcing-Taktik 39
 Standardgrenzpreisrechnung 120
 Standardkostenrechnung 165 f., 286
 Steuer 23, 29
 Steuerbilanz 6
 Steuerung, hierarchische 234 f.
 Steuerungsfunktion 286
 Steuerungsrechnungen 234
 Stufenleiterverfahren 75
 Stück
 – -deckungsbeitrag 53, 95 ff., 113 f.,
 124, 126, 206, 254
 – -deckungsbeitragsbarwert 252 ff.
 – -deckungsbeitragsrechnung 50
 – -erfolg 53, 93, 95, 203
 – -erfolgsrechnung 50
 – -gewinn 213
 – -kosten 213, 247, 276
 – -lebenszyklus 250
 – -listenauflösung 61
 – -rechnung 49
 – -zyklus 249, 253
- T**arget-Costing 263, 278, 291
 – -Methoden 262
 – -Postulat 274, 277, 281, 285
 Teilabweichung 171, 173, 187
 Teilkostenrechnung 93, 98, 145, 147, 152,
 178, 191, 198, 200, 202 f., 232 f., 240
 – Definition 232
 Teil-Nutzenwert 268, 277 f.
 Terminzinssätze 220 f.
 Teststatistik 159 f.
- beck-shop.de**

Totalperiode 192
Transaktionskosten 49
Treppenumlage 76

Umsatzkostenverfahren 88, 189 f., 202 f., 205
Ursache-Wirkungs-Zusammenhang 268

Value Control Chart 275
Value-Spread-Variante 195
variable Stückkosten 262
Varianten 237
Verantwortbarkeit 29
Verantwortlichkeitsprinzip 24
Verantwortung 29 f.
Verbrauchsabweichung 177, 184 f.

Verbund
– -beziehung 119
– -effekte 119
– -kosten 54 f.

Verfahrensplanung 127, 138
Verfahrenswahl 127 ff., 132 f., 136, 140

Vergleich

– direkter 32 f.
– indirekter 33

Verhaltenssteuerung 234 f.

Verhandlungslemma 122

Verkaufsjahrgang 251, 254

Verkaufspreis 267

Verrechnungspreis 79

Verteilungsgrundlagen 69

Verteilungsrechnung 48, 55

Verursachungsprinzip 24, 29, 30

Verweilzeitfaktor 252 f., 255

Vetragssbindung 123

Vollkosten

– Definition 232
– -fehler 232, 247
– -rechnung 93, 189, 197, 231 ff., 241

Vollständigkeit 173, 175

Vorentscheidungen 26

Vorkostenstelle 66, 71, 73 f.

Vorrechnung 10, 47, 234
Vorsichtsprinzip 193

Weighted Average Cost of Capital (WACC) 194
Wertrechnung 17
Wiederbeschaffungsmöglichkeit 45

Zahlungsmittelüberschuss 19
Zahlungsströme 213
Zeitpräferenz 211
Zero-Based Budgeting 29, 29, 29, 29, 29
Zielposten 26
– -index 274 ff., 285
– -kontrolldiagramm 275, 277
– -spaltung 262, 267 ff.

Zielpreis 267

Zielproduktnutzwert 267

Zielspaltung 271

Zielsystem, betriebliches 212

Zielvorgabe 31, 282

Zins 218

– -berechnung 216
– -effekt 214

Zinsfuß, interner 214

Zinssatz 215, 219 f.

– gespaltener 221
– periodenindividueller 218, 221

Zölle 29

Zurechenbarkeit 86

Zurechnungsprinzip 29

Zurechnungsproblematik 29

Zusatzkosten 81, 85

Zusatznutzen 285

Zuschlagbasis 55

Zuschlagsatz 53 f., 57 f., 145

– -ermittlung 80

Zuschlagskalkulation 53 ff., 231, 235,

241, 248

– in SAP ERP 60

Zweckaufwand 81

Zweipunktverfahren 153 f.

beck-shop.de