

# Internes Rechnungswesen

Kostenrechnung als Standardinstrument im Controlling

von

Prof. Dr. Ernst Troßmann, Alexander Baumeister

1. Auflage

Verlag Franz Vahlen München 2015

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 4568 8

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

## Sachwortregister

### ABC-Analyse 9

Absatzerfolgsrechnung 89, 191, 193, 197

Abschreibungen 20, 83

Abweichungsanalyse 10, 24, 29, 166,  
170 ff., 184 f., 234, 260, 286, 292

– alternative 173

– differenzierte 173

– kumulative 173

– symmetrische 175

Alternativenbewertung 278

Alternativverzinsung 218

Anbauverfahren 74

Andersaufwand 82

Anderskosten 81 f.

Anlagenrechnung 48, 83

Annuität 220

Annuitätenrechnung 214

Anpassung, zeitliche 168

Anschaffungsausgaben 28, 119, 216

Äquivalenzzahl 62 f.

Äquivalenzzahlenkalkulation 62 ff.

Aufbauorganisation 291

– funktionale Organisation 291

– Matrixorganisation 289 f.

– Mehrlinienorganisation 289

Auftragsfertigung 152, 166, 170, 172

Auftragspreisuntergrenze 122

Auftragsvolumen 121 f.

Aufwendungen 20

Ausgaben 20, 214, 216

Ausgleichsgesetz der Planung 166

Ausgliederungsstelle 66, 71

Ausnahme 286

Auswertungsrechnung 10, 109, 307

### Basisanforderungen 285

Bedeutungsanteil 270

Bedeutungsgewicht 285

Befundrechnung 83

Begeisterungsanforderungen 285

Bereitstellung, periodenweise 306

Bereitstellungsentscheidungen 25

Beschäftigung 36 f.

Beschäftigungsabweichung 177 f.

Bestandsänderung 87, 191

Bestimmtheitsmaß 157 ff.

– adjustiertes 162

Betafaktor 195

Betriebsabrechnungszuflüsse 64 ff., 71,

77, 80, 141, 236, 312

Betriebserfolg 19

Betriebserfolgsrechnung 53, 87, 189 ff.

Betriebsergebnis 190

– -konto 189 f.

– -rechnung 50, 87, 189 ff.

Bewertungsprinzipien 42, 44

Bewertungsproblematik 40

Bewertungsreihenfolge 218

Beyond Budgeting 293

Bezugsgröße 50 ff., 229, 231 f.

Bezugsobjekthierarchie 109, 232

Bilanzauffassung, statische 193

Bilanzrechnung 6 f., 12, 19

Blockumlage 74 f.

Break-even

– -Gerade 98

– -Menge 96 f.

Buchführung 6, 8, 23, 47

Budget 172, 184, 286

– -abweichung 176 f., 291

– -anpassung 292

– -art 286 ff.

– Fundierung 291

– funktionales 288

– Inputkomponente 291

– Outputkomponente 291

– -schnitt 300

– -steuerung 287

– Zentral- 288

Budgetierung 286 ff.

– Ausgangsbasis 291 f.

– Organisationsbezug 288

– inputorientierte 291

– outputorientierte 293 f., 296

beck-shop.de

Budgetierungssystem 291  
 Budgetierungstechnik 291 ff., 300  
 Bundling 49, 119

**C**apital Asset Pricing Model 194  
 Capital-Charge-Variante 195  
 Cash flow 20, 225  
 Completed-Contract-Methode 193  
 Conjoint-Analyse 263  
 Controllability 171, 173, 175  
 Controlling 4 ff., 148, 160 f., 170 f., 293, 296, 300  
   – Instrumente 209, 291, 293  
 Cost Driver 237, 245 ff., 294 f.  
 Cost-Driver-  
   – Berechnungsblatt 239, 242, 244, 246  
   – Rate 238 f., 241, 244 ff.  
   – Teilrate 238 ff., 244 f., 295

**D**eckungsausgleich 81  
 Deckungsbeitrag 41, 93 ff., 256, 295  
   – engpassspezifisch 113, 121, 124  
   – Struktur 110 f.  
 Deckungsbeitragsbarwert 211  
 Deckungsbeitragshierarchie 108 f.  
 Deckungsbeitragsquote 98  
 Deckungsbeitragsrechnung 53, 93 ff., 102 ff., 108 ff., 232, 251 f., 255  
   – einstufige 99  
   – mehrstufige 99  
 Deckungsumlageverfahren 81  
 Dezentralisierungsdefizit 287  
 Differenzrechnung 49  
 Direct Costs 51  
 Disponibilität 85 f.  
 Disponibilitätsprinzip 24 f., 27 ff., 37 f., 51, 55, 210, 232 f., 240, 247  
 Disposition 38, 40, 43, 222, 224 f.  
 Dispositionsstufen 39  
 Divisionsrechnung 54, 60, 63  
   – mehrfach-mehrstufige 62  
 Dokumentationsrechnung 10, 16, 23, 90, 193  
 Drifting Costs 268, 274, 283  
 duale Degeneration 134  
 Dualwert 114

Durchlaufkosten 81  
 Durchschnittsgröße 212  
 Durchschnittsperiode 212  
 Durchwälzkalkulation 60 f.

**E**conomic Value Added 194 f.  
 Eigenkapitalgeber 7  
 Eigenkapitalzinssatz 195  
 Eigenverbrauch 74  
 Einnahmen 20, 214, 216  
 Einnahmeüberschuss 19  
 Einzelkalkulation 307  
 Einzelsystem 10, 11 f.  
   – Produkt- 51, 248  
   – -rechnung 85  
   – relative 85  
 Endkostenstelle 66, 72 f.  
 Endwert 226  
 Energiekosten 51  
 Engpass 113, 120 f., 126, 128 ff.  
 Entscheidungs-  
   – -einheiten 299  
   – -fragen 3  
   – -irrelevanz 34  
   – -logik 3  
   – -orientierung 11, 23, 25, 31  
   – -pakete 299  
   – -rechnung 24 ff., 31 ff., 229  
   – -reversibilität 125  
   – -vorbereitung 304  
 Entwicklungsentscheidungen 25  
 Erfassungsrechnung 48  
 Erfolg 19  
 Erfolgsrealisierung 191  
 Erfolgsrechnung 49 f., 87  
 Ergebnisrechnung pro Stück 50  
 Erlöse 14, 48 f.  
   – nachlaufende 211, 249, 251  
 Excel-Solver 114, 116 ff., 132 f., 139  
 Executive Information System 110

**F**air Values 193  
 Fehlentscheidungsgefahr 126  
 Finanzanlage 221  
 Finanzierung 220  
 Finanzierungssituation 218

Finanzlage 220  
 Finanzplanung 9, 13  
 Finanzrechnung 6 f., 9, 12 ff., 19  
 Fisher-Separation 219  
 Fixkosten 285  
   – -gliederung 99  
   – -hierarchie 99  
   – -proportionalisierung 93  
   – -schlüsselung 34, 52, 205, 232, 247  
 Folgeentscheidungen 26, 210  
 Fortschreibung, inputorientiert 292 f.  
 Forward-Rates 220  
 fremdfinanziert 221  
 Führung  
   – Aufgaben 6, 235  
   – betriebliche 30  
   – Funktionen 4  
   – sachliche 234  
 Führungsunterstützung 293  
 Funktionsgewichte 263 ff., 269 f., 272  
 Funktionswirkungsmatrix 269, 271, 273  
 Funktionswirkungstrennung 268  
  
**G**ehaltszahlungen 28  
 Geldanlage 222, 224  
 Gemeinkosten 50, 53, 55 f., 58, 297  
   – bezugsobjektvariable 51  
   – mengenfixe 52  
   – Produkt- 51 f., 248  
   – unechte 56  
   – variable 52  
   – -zuschläge 55 ff., 81, 235 f., 241, 248  
 Gemeinkostenwertanalyse 296 f., 300  
 Gesamtbedarfskoeffizienten 61  
 Gesamtdeckungsbeitrag 256  
 Gesamtkapitalwert 256  
 Gesamtkostenverfahren 87, 189, 202 ff.  
 Gesamtrechnung, produktartbezogene 251  
 Gewinn 20, 41 f.  
 Gewinn- und Verlustrechnung 6, 50  
 Gewinnvergleich 213  
 Gewinnziel 120  
 Gleichungsansatz 77, 79 f.  
 Grenzdeckungsbeiträge 115  
 Grenzkosten 120 f., 123, 128, 141, 282, 284

Grenznutzen 284  
 Grenzplankostenrechnung 233, 241, 246 f.  
 Grenzzinssatz 226  
 Grund- und Sonderrechnung 307  
 Grundentscheidung 25 f., 209, 213  
 Grundkosten 81  
 Grundleistungen 284  
 Grundnutzen 284  
 Grundrechnung 10, 109, 307  
 Grundsatzentscheidungen 210  
 Gültigkeitsintervall 224  
 Güter  
   – -einsatz 4  
   – -entscheidung 235  
   – -prozess 2  
   – -ströme 234  
   – -verbräuche 40  
   – -wirtschaft 2, 13

**H**abenzins 222  
 Handelsbilanz 6  
 Hauptkostenstellen 66  
 Herstellkosten 55 ff.  
 Hilfskostenstellen 66  
 HGB-Regeln 83  
 Hoch-Tiefpunkt-Verfahren 154

**I**dentitätsprinzip 29 f., 51, 231  
 IFRS 193  
 Implementierungsidee 304  
 Inflation 218 f.  
 Informationsbereitstellung 4 ff., 10  
   – fallbezogene 12  
   – periodische 12  
 Informationsempfänger 6, 8 f.  
   – betriebsinterne 7  
 Informationssystem 4  
   – betriebliches 1  
   – inhaltliches 6  
   – technisches 6  
 innerbetriebliche Leistungsverrechnung 71 f.  
 Intensitätswahl 167  
 Into and out of Company 262  
 Invarianz 173, 175  
 Investition 209

- Investitionsentscheidung 25, 28
- Investitionsrechnung 15 f., 20, 34, 209 ff., 218, 307
  - Abgrenzung 8, 14
  - dynamische 212, 214, 220
  - statische 212 ff.
  - Systematik 213
- Ist- und Plankostenrechnung 306
- J**ahresabschluss 6 f.
- K**alkulation 49, 52, 218, 229, 240, 244, 246 f., 249, 251, 268, 290 f., 300
  - Kalkulationsparameter 305
  - Kalkulationsverfahren 53
  - Kalkulationswert 277
  - Kalkulationszinssatz 216, 218, 220 ff., 253
    - periodenindividueller 221
  - kalkulatorische Wagniskosten 84 f.
  - kalkulatorische Zinsen 218
  - kalkulatorische Zusatzkosten 194
  - Kapazität 44 f., 112 ff.
  - Kapazitätsvorrat 40
  - Kapitaleinsatz 218
  - Kapitalkostensatz 194
  - Kapitalmarkt, vollkommener 219
  - Kapitalwert 211, 214, 218, 220, 226, 256
  - Kapitalwertrechnung 15, 216, 218, 252
  - Kaufentscheidung 216
  - Kennzahlen
    - indirekt beeinflussbare 30
    - wertorientierte 194
  - Komponenten 279
    - -gewicht 270 f., 273, 278 f.
    - -kosten 268
    - -nutzen 268
    - -wert 272 f., 277, 279 f., 284
    - -wirkung 272
  - konstruktionsbegleitende Kalkulation 260, 268
    - integrierte Verfahren 261
    - isolierte Verfahren 261
  - Konstruktionsentscheidung 25
  - Konsumentenzyklus 249, 251
  - Kontrolle 5, 166, 170, 173, 184, 187, 260, 286
    - Ergebnis- 171
    - Planfortschritt- 171
    - Prämissen- 171
    - Prognosen 171
    - Varianten 170
    - Zweck 23, 171, 304
- Kontrollrechnung 10, 23 f., 30 f., 234
- Konventionalstrafen 127
- Koordination
  - Controllingfunktion 4 f.
  - delegative 234, 293
- Kombinationenprinzip 3
- Kosten 23, 27, 29, 30, 33, 34, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000
- Kosten- und Leistungsrechnung 6 ff., 12 ff., 47 ff., 212, 229, 304
- Kosten- und Leistungsrechnungskonzepte 249
- Kosten- und Nutzenanalyse 274
- Kostenabhängigkeit 35, 306
  - empirisch regelmäßige 231, 236
  - mittelbar kausale 231, 236
  - unmittelbar kausale 231, 236
- Kostenabweichungsanalyse, mehrdimensionale 184
- Kostenanalyse 36, 294
- Kostenarten, natürliche 84
- Kostenartenrechnung 47 f., 50, 55, 81 ff., 305
- Kostenauflösung, mathematische 153

- Kostenbegriff
  - pagatorischer 17
  - verbrauchsorientierter 17 ff.
  - wertmäßiger 17
  - zahlungsorientierter 17 f.
- Kostenbestimmungsgröße 35 ff., 39, 231
- Kostenbewertung 45
- Kostenblock 230, 232 f.
- Kostenbudgetierung
  - inputorientierte 291
  - outputorientierte 291, 298
- Kosteneinflussgrößen 294
- Kostenermittlung 81
- Kostenfeststellung 81
- Kostenfläche 35
- Kostenfunktion 35 ff., 40, 230 ff., 278 f., 284 ff., 292 ff., 298
  - einvariablige 180, 185, 246
  - einvariablig-lineare 246
  - mehrvariablige 179 ff., 246
  - nichtlineare 163
  - zweivariablige 246
- Kostenhyperfläche 35
- Kosteninhalt 234
- Kostenkategorie 36 f., 229 ff., 306
- Kostenkurve 35
- Kostenmanagement 244, 259 f., 274, 286, 293, 296
- Kosten-Nutzen-Verhältnis 296
- Kostenparameter 40
- Kostenprognose 260
- Kostenrechnung 47 f., 51, 210 f., 213, 218, 231, 233, 259
  - entscheidungsorientierte 40, 233
- Kostenrechnungs-Datenbank 307
- Kostenrechnungssystem 231, 248
- Kostenrechnungszwecke 47
- Kostenremanenz 107 f.
- Kostensatz 39, 52
- Kosten-spaltung, planmäßig-analytische 152
- Kostenstellen 29, 236, 241, 244
  - -abgrenzung 65
  - -einteilung 66
  - -einzelkosten 51, 68
  - -gemeinkosten 68
  - -hierarchie 65, 148 f.
  - -planung 166 f., 179, 181
  - -rechnung 47 f., 50, 52 f., 64 ff., 145 ff., 172, 218, 233, 260, 305
- Kostensteuerung 65, 286
- Kostenteilfunktionen 233
- kostentheoretisch 233
- Kostentheorie 35 ff., 230 ff., 294
- Kosten-träger 29, 55, 56, 241
  - -art 49
  - -rechnung 47 f., 52 ff.
  - -stückrechnung 47 f., 52 ff.
  - -zeitrechnung 49, 53, 19, 21, 305
- Kosten-trägergemeinkosten
  - Begriff 55
  - unechte 56
- Kostenumlagesatz 75
- Kosten-Umsatz-Analyse 98
- Kostenvergleich 213
- Kostenverhältnisse 278
- Kostenverrechnungssatz 71, 74, 76
- Kostenverursachung
  - heterogene 150, 179, 233, 246
  - homogene 233
- Kostenziel 260, 262, 268, 285
- Kredit 220, 224
  - einjähriger 220
  - mehrjähriger 220
  - Termin- 220
- Kreditgeschäft 221
- Kuppelkalkulation 54
- Kuppelproduktion 54
- L**agerbestandsänderung 88, 202
- Lebenszyklusrechnung 211, 233, 249 ff.
- Lebenszyklusstückrechnung 251
- Leerkosten 178
- Leistung 13 f., 19, 48, 304
  - Arten 49, 148 ff.
  - Bewertung 293
  - Messung 287
  - nachlaufende 209
- Leistungsanforderungen 285
- Leistungsbeziehungen 75
- Leistungsbündel 49

- Leistungsflüsse 72
  - einseitige 72 f.
  - wechselseitige 73
- Leistungsprozess 48
- Leistungsrechnung 48 f.
- Leistungsseite 48
- Leistungsstückrechnung 49
- Leistungsträger 49
- Leistungsträgerzeitrechnung 49
- Leistungsverflechtung 72 ff.
  - wechselseitige 77
- Leistungsverflechtungsrechnung 72 f.
- Leistungsverrechnung,
  - innerbetriebliche 71 f.
- Lenkpreise 235
- Liquidität 9
- Liquiditätsziel 120
- Lohn
  - -kosten 42
  - -nebenkosten 29
  - - und Gehaltsrechnung 48
- Lösungsstrukturen des internen Rechnungswesens 308
- M**ake-or-Buy-Entscheidung 123 f.
- Management Accounting 5
- Management Approach 109, 194
- Marginalprinzip 24 f., 35, 40, 232, 247, 282
- Market into Company 262 f.
- Marktlebenszyklus 250
- Marktrisikoprämie 195
- Marktzyklus 249, 254 f.
- Maschinen
  - -einsatz 41
  - -kapazität 41 ff.
- Maschinenplatzkalkulation 58 f.
- Maschinenstundensatzrechnung 58
- Maßgrößen 69
- Material
  - -einsatz 40
  - -kosten 29
  - -rechnung 48, 82
  - -stücklisten 60
- Mehrkosten, engpassspezifische 129
- Mengeneffekt 123
- Mengenentscheidung 26 ff., 39, 209 f., 215
- Mengenrechnung 17
- Methode der Berechnung
  - direkte 239 ff.
  - dynamische 212
  - indirekte 239, 241
  - statische 212
- Mindestrendite 218
- Mischabweichungen 173, 175
- Mischfinanzierung 221
- N**achrechnung 10, 29, 47, 234
- Nettoansatz 239
- nichtlineare Programmierung 117
- nichtparametrische Schätzung 164
- Normalkostenrechnung 306
- Nullalternative 32, 34, 120, 216, 218 f.
- Nullbasis 292, 298
- Nullbasisbudgetierung 292
- Nutzkosten 178
- Nutzwert 266, 271
- Nutzwertanalyse 263, 273
- O**pen Book Accounting 8
- Operations Research 15
- Opportunitätskosten 19, 41, 43 ff., 120 f., 123 ff., 194, 196
- Opportunitätskostensatz 44
- Optimierung 105
- Optimierungsrechnungen 15
- out of Company 262
- out of Competitor 262 f.
- out of Standard Costs 262 f.
- Outputorientierung 291, 296
- Overfitting 163 f.
- Overhead-Value-Analysis 297
- P**ercentage-of-completion-Methode 193
- Periodenrechnung 49
- periodische Berechnung 305
- Personal
  - -einsatz 42, 44
  - -kapazität 43
  - -kosten 37, 42
- Planbeschäftigung 168, 172, 177
- Plankostenfunktion 169, 177 ff.
- Plankostenrechnung 149, 152, 165, 177, 180, 185, 286, 292

- Planung 5, 23  
– flexible 177  
– simultane 128  
– starre 177  
– sukzessive 103, 111, 114, 126, 128 ff., 136, 166  
Planungsmodell 115, 117  
– lineares 114 f.  
– nichtlineares 117  
Planungsrechnung 114 ff., 234  
Positivzielkomponente 287  
Potenzialentscheidung 28  
Potenzialgüter 86  
Preis  
– -grenze 119 f., 123  
– -kalkulation 304  
– -obergrenze 119, 123, 126 f., 234  
– -setzung 262, 304  
– -untergrenze 96, 119 f., 123 f., 262, 295  
Preis-Absatz-Funktion 117 ff.  
Preis-Leistungs-Diagramm 267  
Preis-Leistungs-Verhältnis 266 f.  
Preismanagement  
– dynamisches 120  
Preisobergrenzenfunktion 126  
Preisuntergrenzenfunktion 122, 126  
Primärkosten 68  
Primärkostenrechnung 65, 68 f., 145  
Prinzip der Situationsbezogenheit 25, 40  
Prinzip der situationsentsprechenden Bewertung 24  
Prinzipien der Kostenrechnung 229 ff.  
Prinzipien des internen Rechnungswesens 23 ff.  
Produktartfixkosten 99 f.  
Produktfunktion 269  
Produktgemeinkosten  
– fixe 52  
– variable 51  
Produktgestaltungsmaßnahme 277, 279  
Produktion 13 f.  
– divergente 54, 62  
Produktionsausschuss 29  
Produktionsbereitschaft 215  
Produktionserfolgsrechnung 89, 191, 193  
Produktionskoeffizienten 61  
produktionsmengenfix 247  
Produktionspotenzial 213  
Produktionsprogramm 206  
Produktionsprogrammplanung 42, 282 f.  
Produktionsprozess 211  
Produktkomponente 262, 267 ff., 272, 274 f., 277, 281, 285  
Produktnutzwert 265, 268 f., 271 f., 278 f.  
Produktnutzwertsteigerung 275, 277, 281 f.  
Produktumsenkung 17  
Produktwertsteigerung 206  
Prognose  
– -fehler 291  
– -funktion 286 f.  
– -güte 238  
– -mehrwertige 218  
Prognosekostenrechnung 165, 171, 286  
Programmbudgetierung, allgemeine 292, 298  
Programmplanung 112 ff., 136  
Projekt  
– -beurteilung 221  
– -bewertung 212, 214, 219, 222  
– -Cash-Flow 212  
– -dauer 212  
– -entscheidung 215  
– -erfolg 226  
– -geschäft 85 f., 108 f., 112 ff., 136, 165 ff., 170 f., 194, 205  
– -mehrperiodiges 211  
– -rechnung 209 f.  
– -steuerung 108, 128, 171  
– -überschüsse 219  
Projektrisikomanagement, antizipatives 119  
Prozessabrechnungsbogen 236  
Prozesse 236, 238  
Prozesshäufigkeiten 239  
Prozesskosten, cost-driver-variable 245  
Prozesskostenrechnung 52, 235 ff., 241, 244 ff., 294 f.  
– Rechenhypothese 238  
– zur Budgetierung 294



- R**Realgüter 13  
 Realgüterbereich 14  
 Realinvestitionen 13  
 Realisationsprinzip 192, 197  
 Realisationszeitpunkt 192  
 Rechenzweck 3, 6, 10, 17, 23  
 Rechnung  
   – interne 2 f., 7 ff., 12, 47  
   – stückbezogene 251  
 Rechnungslegung, internationale 193 f.  
 Rechnungslegungsstandards, internationale 194  
 Rechnungswesen  
   – Einteilung 6 ff.  
   – entscheidungsorientiertes 10, 15  
   – externes 6 ff., 19 f., 23, 47 f., 303 f.  
   – internes 1 ff., 13 ff., 23 ff.  
 Regelfinanzierung 221 ff.  
 Regelzinssatz 221 f., 224  
 Regression 155  
   – lineare 155  
   – nichtlineare 162  
 Relevanzprinzip 24, 31 f., 34, 132, 215 f.  
 Rentabilität 213  
 Repetiergüter 86  
 Restwertrechnung 54  
 Revisionshypothese 42 ff.  
 Risiko 218  
   – -diversifikation 120  
   – -erfassung 120  
   – -zuschlag 128, 195  
 Rückwärtselimination 161  
 Rundungsproblematik 280  
 Rüstkosten 106, 128, 136, 138 f.
- S**ammelbewertung 82  
 SAP 6, 108 ff., 148, 233  
 SAP ERP 59 f., 81, 108 ff., 112, 148 ff., 175, 177  
 Schattenpreis 114  
 Schlüsselung 52, 203  
 Segmentberichterstattung 194  
 Sekundärkostenrechnung 65 f., 71, 145, 148, 150, 152, 172  
   – iteratives Verfahren 76, 78  
 Sekundärleistungen 294
- Sekundärleistungsprozesse 248  
 Selbstkosten 56 ff.  
 Sensitivitätsanalyse 114  
 Sensitivitätsbericht 114, 116, 134  
 Signifikanz 158 f., 161  
 Simultanplanung 287  
 situationsspezifisch 307  
 Skontration 83  
 Sollkosten 177 f., 184  
 Sollzinssatz 222  
 Sondereinzelkosten 56 f.  
 Sonderrechnung 114  
 Sortenreduktion 39  
 Sourcing-Taktik 39  
 Standardgrenzpreisrechnung 120  
 Standardkostenrechnung 165 f., 286  
 Steuer 23, 29  
 Steuerbilanz 6  
 Steuerung, hierarchische 234 f.  
 Steuerungsfunktion 286  
 Steuerungsrechnungen 234  
 Stufenleiterverfahren 75  
 Stück  
   – -deckungsbeitrag 53, 95 ff., 113 f., 124, 126, 206, 254  
   – -deckungsbeitragsbarwert 252 ff.  
   – -deckungsbeitragsrechnung 50  
   – -erfolg 53, 93, 95, 203  
   – -erfolgsrechnung 50  
   – -gewinn 213  
   – -kosten 213, 247, 276  
   – -lebenszyklus 250  
   – -listenauflösung 61  
   – -rechnung 49  
   – -zyklus 249, 253
- T**arget-Costing 263, 278, 291  
   – -Methoden 262  
   – -Postulat 274, 277, 281, 285  
 Teilabweichung 171, 173, 187  
 Teilkostenrechnung 93, 98, 145, 147, 152, 178, 191, 198, 200, 202 f., 232 f., 240  
   – Definition 232  
 Teil-Nutzenwert 268, 277 f.  
 Terminzinssätze 220 f.  
 Teststatistik 159 f.

- Totalperiode 192  
Transaktionskosten 49  
Treppenumlage 76
- U**msatzkostenverfahren 88, 189 f., 202 f., 205  
Ursache-Wirkungs-Zusammenhang 268
- V**alue Control Chart 275  
Value-Spread-Variante 195  
variable Stückkosten 262  
Varianten 237  
Verantwortbarkeit 29  
Verantwortlichkeitsprinzip 24  
Verantwortung 29 f.  
Verbrauchsabweichung 177, 184 f.  
Verbund  
– -beziehung 119  
– -effekte 119  
– -kosten 54 f.  
Verfahrensplanung 127, 138  
Verfahrenswahl 127 ff., 132 f., 136, 140  
Vergleich  
– direkter 32 f.  
– indirekter 33  
Verhaltenssteuerung 234 f.  
Verhandlungsdilemma 122  
Verkaufsjahrgang 251, 254  
Verkaufspreis 267  
Verrechnungspreis 79  
Verteilungsgrundlagen 69  
Verteilungsrechnung 48, 55  
Verursachungsprinzip 24, 29, 30  
Verweilzeitfaktor 252 f., 255  
Vetragsbindung 123  
Vollkosten  
– Definition 232  
– -fehler 232, 247  
– -rechnung 93, 189, 197, 231 ff., 241  
Vollständigkeit 173, 175  
Vorentscheidungen 26  
Vorkostenstelle 66, 71, 73 f.
- Vorrechnung 10, 47, 234  
Vorsichtsprinzip 193
- W**eighted Average Cost of Capital (WACC) 194  
Wertrechnung 17  
Wiederbeschaffungsmöglichkeit 45
- Z**ahlungsmittelüberschuss 19  
Zahlungsströme 213  
Zeitpräferenz 21 f.  
Zero-Base-Budgeting 29, 219, 220  
Zielkosten 26  
– -index 274 ff., 285  
– -kontrolldiagramm 275, 277  
– -spaltung 262, 267 ff.  
Zielpreis 267  
Zielproduktnutzwert 267  
Zielspaltung 271  
Zielsystem, betriebliches 212  
Zielvorgabe 31, 282  
Zins 218  
– -berechnung 216  
– -effekt 214  
Zinsfuß, interner 214  
Zinssatz 215, 219 f.  
– -gespaltener 221  
– -periodenindividueller 218, 221  
Zölle 29  
Zurechenbarkeit 86  
Zurechnungsprinzip 29  
Zurechnungsproblematik 29  
Zusatzkosten 81, 85  
Zusatznutzen 285  
Zuschlagbasis 55  
Zuschlagsatz 53 f., 57 f., 145  
– -ermittlung 80  
Zuschlagskalkulation 53 ff., 231, 235, 241, 248  
– -in SAP ERP 60  
Zweckaufwand 81  
Zweipunktverfahren 153 f.