

Vahlen's Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften

# Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

von

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Günter Wöhe, Prof. Dr. Ulrich Döring

25. Auflage

Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre – Wöhe / Döring

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 4687 6

# beck-shop.de

## Stichwortverzeichnis

### Symbole

$\beta$ -Wert 526, 637  
 $\mu$ -Prinzip 93, 514  
( $\mu$ ,  $\sigma$ )-Prinzip 514, 627

### A

- ABC-Analyse 326
- Abgeltungsteuer 233
- Ablauforganisation 117, 336
- Ablaufplanung
  - Dilemma 347
- Absatz, s. auch Marketing 369
  - direkter 453, 459, 462
  - indirekter 453, 459, 461
- Absatzkanal 411, 458, 463
- Absatzmarkt 369
- Absatzplan 395
- Absatzplanung
  - kurzfristige 930, 933
- Absatzpolitik
  - Instrumente 396
- Absatzprognose 393
- Absatzhelfer 462
- Absatzverbund 408
- Abschöpfungsstrategie 432
- Abschreibung 707
  - arithmetisch-degressive 711
  - außerplanmäßige 708, 713, 757
  - digitale 712
  - Finanzierungswirkung 600
  - geometrisch-degressive 710
  - kalkulatorische 649, 893
  - lineare 710
  - planmäßige 708, 711, 757
  - progressive 712
  - pro rata temporis 709
- Abschreibungsbasis 709, 894
- Abschreibungsgebot 713
- Abschreibungsplan
  - Änderung 714
  - Bestandteile 708
- Abschreibungstabellen 709
- Abschreibungsverbot 713
- Abschreibungsverfahren
  - im HGB-Abschluss 710
  - im IFRS-Abschluss 795
- Abschreibungswahlrecht 713, 844
- Absetzung für Abnutzung 708
- Abteilungsbildung 107
- Abweichungsanalyse 153
- Abzinsungsfaktor 491
- Accrual accounting 782
- Adam Smith 10, 14, 37
- Ad-hoc-Publizität 773
- AfA (Absetzung für Abnutzung) 708
- AfA-Tabellen 709
- Agio 551
- AIDA-Schema 448
- Akkordlohn 144
  - Arten 145
  - Vor- und Nachteile 146
- Akquisitorisches Potential 429
- Aktien
  - Ausgestaltungsmerkmale 544
  - Berichtigungs- 588
  - Bezugsrecht 586
  - eigene 737
  - Erwerb eigener 737
  - Finanzierungsvorteile 543
  - Gattungen 544
  - Gratis- 588
  - Inhaber- 544
  - Namens- 544
  - Nennwert- 544
  - Rechtsansprüche 223
  - Stamm- 545
  - Stück- 544
  - vinkulierte 545
  - Vorzugs- 545
- Aktienagio 736
- Aktiengesellschaft 222
  - Eigenfinanzierung 225
  - Fremdfinanzierung 225
  - Offenlegung 225
  - Organe 224
  - Prüfung 225
- Aktienkaufoptionen 23
- Aktiennennbetrag 223, 736
- Aktienoptionen 149, 194
- Aktionsraum 90
- Aktivierende Prozesse 439
- Aktivierungsvorschriften 693
  - im HGB-Abschluss 694
- Akzeptkredite 561
- Allowable Costs 963
- Amortisationsdauer 486
- Amortisationsrechnung 485

- Anbauverfahren 910
- Anderskosten 650, 872, 886, 892
- Änderungskündigung 131
- Angebotsmonopol 422
- Angebotsoligopol 424
- Anhang
  - Aufgaben 759
  - freiwillige Zusatzangaben 763
  - nach HGB 760
  - nach IFRS 815
  - Prüfung 771
- Anlagenintensität 856
- Anlagespiegel
  - im HGB-Abschluss 698
  - im IFRS-Abschluss 795
- Anlagevermögen 658
- Anleihen 621
  - Arten 551
  - Doppelwährungs- 553
  - festverzinsliche 551
  - Finanzierungsvorteile 550
  - Gewinn- 554
  - Nullkupon- 552
  - Options- 556
  - Wandel- 554
  - zinsvariable 552
- Annuität 496
- Annuitätenfaktor 491
- Annuitätenmethode 496
- Anpassung
  - intensitätsmäßige 312, 952
  - kombinierte 314
  - quantitative 312
  - selektive 312
  - zeitliche 313
- Anschaffungskosten 700
  - fiktive 721
  - fortgeführte 700
  - nach HGB 700, 702
  - nach IFRS 790
- Anschaffungskostenmethode
  - nach IFRS 793
- Anspannungsgrad 857
- Anspruchsgruppen
  - Interessen 49
  - Shareholder 50
  - Stakeholder 50
- Anwendungssoftware 173
- Anzahlungen 558
- Äquivalenzziffernkalkulation 918
- Arbeitgeberverbände 244
- Arbeitnehmer
  - Gewinnbeteiligung 148
  - Interessen 138, 139
  - Rechte 57
  - Schutzvorschriften 62
- Arbeitsaufhebungsvertrag 130
- Arbeitsbewertung 141
- Arbeitsentgelt 139
- Arbeitsgemeinschaft 249
- Arbeitskostenvergleich international 264
- Arbeitsmarktregulierung 63
- Arbeitsplatzgestaltung 134
- Arbeitsplatzwechsel 134
- Arbeitsproduktivität 68, 264
- Arbeitsteilung 133
- Arbeitswerte 142
- Arbeitszeit 131, 135
- Arbeitszeitgesetz 62
- Asset 786
- Asset-Backed-Securities 565
- Aufbauorganisation 103, 336
- Aufgabenanalyse 104
- Aufgabensynthese 105
- Aufsichtsrat 56, 59
  - Kompetenzen 224
  - Sitzverhältnis 61
- Auftragsfolgediagramm 345
- Aufwand 34, 646, 662
  - Antizipation 747
  - außerordentlicher 649, 758
  - betriebsfremder 649
  - bewertungsbedingter 649
  - neutraler 647, 648, 758, 871
  - ordentlicher 647, 758
  - sonstiger betrieblicher 758
  - Zweck- 871
- Aufzinsungsfaktor 491
- Ausgabe 645
- Ausschüttungssperre 736
- Ausschüttungssperrfunktion 734
- Außenfinanzierung 475, 540
  - Kapitalerhöhung und -herabsetzung 580
  - Quellen 540
- Außerplanmäßige Abschreibung
  - nach HGB 713
- Auszahlung 645
- Available-for-sale securities
  - im IFRS-Abschluss 799
- Avalkredite 564

## B

- BAB, s. Betriebsabrechnungsbogen 907
- Badwill 829

- Balanced Scorecard 203
- Bankaval 564
- Bankdarlehen 547
- Bankenkonsortium 249
- Bankkredite 560
- Basel II 621
- Baugenossenschaften 229
- Baukastenstückliste 325
- Baustellenfertigung 337
- Bayes-Regel 93
- Bedürfnispyramide 138, 398
- Befragung 385, 450
- BehaviorScan 392
- Beherrschungsvertrag 256
- Beizulegender Wert 700, 705
  - im IFRS-Abschluss 790
  - nach HGB 700, 705
- Beobachtung 386
  - apparative 450
  - Labor- 388
  - nichtteilnehmende 387
  - teilnehmende 387
- Beobachtung Feld- 387
- Berichterstattung
  - ökologische 764
  - soziale 764
  - wirtschaftliche 764
- Bernoulli-Prinzip 94, 514
- Beschaffungskosten
  - mittelbare 333
  - unmittelbare 333
- Beschaffungsmarktforschung 328
- Beschäftigungsgrad 304
- Bestätigungsvermerk 772
- Bestellmenge 332, 352
  - optimale 333
- Bestellpunktsystem 335
- Bestellrhythmusssystem 335
- Beta-Wert 526, 637
- Beteiligung
  - Quoten und Rechte 253
- Beteiligungsfinanzierung, s. auch Einlagenfinanzierung 540, 542
  - börsenfähige 543
  - nichtbörsenfähige 543
- Betriebe 27
  - Bestimmungsfaktoren 36
  - erwerbswirtschaftliche 30
  - Non-Profit- 30
  - öffentliche 29
  - private 29
- Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 907
  - Arbeitsgang 908, 912
  - Fallbeispiel 912
- Gemeinkostenverteilung 914
- Grundstruktur 907, 913
- Betriebsdatenerfassung (BDE) 354
- Betriebsergebnis
  - GuV-Rechnung 755
  - Kostenrechnung 648, 650, 928
- Betriebsergebnisrechnung 650, 927
- Betriebsgröße 32
- Betriebsgrößenvariation
  - multiple 304, 314
  - mutative 304, 314
- Betriebsklima 150
- Betriebsmittel 28, 310, 314
- Betriebsrat 58
  - Europäischer 59
  - Mitbestimmungsrecht 142
- Betriebssysteme 174
- Betriebstypologie 30
- Betriebsvereinbarung 131, 142
- Betriebsverfassungsgesetz 59
- Betriebsvergleich 157
- Betriebsvermögensvergleich 679
- Betriebswirtschaftslehre
  - Allgemeine 44
  - anwendungsorientierte 4
  - Auswahlprinzip 33
  - Effizienzkriterium 12
  - entscheidungsorientierte 37
  - Entwicklung 13
  - Erfahrungsobjekt 27
  - Erkenntnisobjekt 33
  - ethisch-normative 9, 11
  - Gegenstand 27
  - Geschichte 13
  - Gliederung 42
    - funktionale 43
    - genetische 45
    - institutionelle 44
    - prozessorientierte 46
  - institutionenökonomischer Ansatz 20
  - Koordinationsmodell 7
  - Modellbildung 5, 12
  - Nachbarwissenschaften 8, 40
  - praktisch-normative 11, 34
  - produktivitätsorientierter Ansatz 16
  - spezielle 44
  - umweltorientierter Ansatz 19
  - verhaltensorientierter Ansatz 18
  - verhaltenswissenschaftliche 4
  - wirtschaftstheoretische 4
  - Wissenschaftsprogramme 3, 12

- Bewertung
  - verlustfreie 706
- Bewertungsmaßstäbe
  - nach HGB 700
  - nach IFRS 789
- Bewertungsprinzipien
  - nach HGB 699, 701
- Bewertungsunsicherheit 668
- Bewertungswahlrechte 844
- Bezugsgrößen 906, 947
- Bezugsgrößenkalkulation 906, 922
- Bezugsrecht 586
- BGB-Gesellschaft 217
- Bilanz
  - Arten 660
  - Formalaufbau 658
  - Informationsfunktion 659
  - Konzern- 819
- Bilanzadressaten
  - externe 665
  - interne 665
  - Schutz 665, 673, 674
- Bilanzanalyse 656, 849
  - Arbeitsschritte 850
  - Aufgaben 837, 849
  - Beurteilungsmaßstäbe 850
  - erfolgswirtschaftliche 850
  - finanzwirtschaftliche 850
  - Grenzen 865
- Bilanzarten 660
- Bilanzauffassung
  - dynamische 673, 693, 708, 713, 747
  - statische 672, 693, 708, 713, 747
- Bilanzzeit 66
- Bilanzgewinn 740
- Bilanzgliederung
  - HGB-Schema 697
  - IFRS-Schema 788
- Bilanzidentität 684
- Bilanzierung
  - dem Grunde nach 684, 691
  - Grundlagen 656
  - Grundsätze nach HGB 681
  - Grundsätze nach IFRS 782, 784
  - optimistische 669
  - pessimistische 670, 686
- Bilanzierungsgrundsätze
  - nach HGB 673, 683
- Bilanzkennzahlen
  - erfolgswirtschaftliche 855, 859
  - finanzwirtschaftliche 855, 856
- Bilanzklarheit 683
- Bilanzkontinuität
  - formelle 684, 698
  - materielle 688
- Bilanzkurs 585, 857
  - korrigierter 585, 857
- Bilanzpolitik 656, 837
  - adressatenfeindliche 841
  - Ermessensspielräume 749, 845
  - Instrumente 842
  - liquiditätsorientierte 840
  - Sachverhaltsdarstellung 842
  - Sachverhaltsgestaltung 842
  - strategische Ebene 837
  - Ziele 838
- Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz 777
- Bilanzstichtag 842
- Bilanztheorie, s. auch Bilanzauffassung 672
- Bilanzverlust 741
- Bilanzwahrheit 683
- Black-Box 380
- Blankokredit 562
- Blickaufzeichnungsgerät 450
- Bonitätsrisiko 620
- BORA (Belastungsorientierte Auftragsfrei-  
gabe) 357
- Börsenkurs 705, 857
- Börsen- oder Marktpreis 700
- Bottom-up-Planung 79, 199
- Branch-and-Bound-Verfahren 348
- Branchenvergleich 202
- Branchenzugehörigkeit 45
- Break-even-Analyse 864
- Break-even-point, s. auch Kostendeckungs-  
punkt 864
- Bruttoergebnis vom Umsatz 929
- Bruttogewinn 523, 528, 609, 618, 756
  - Barwert 523
  - Erwartungswert 610
- Bruttoprinzip 684
- Buchführung
  - Grundsätze 681
  - Prüfung 770
- Budgetierung 197
  - Gefahren 200
  - System 193, 198
- Bundesurlaubsgesetz 62
- Business-to-Business 178
- Business-to-Consumer 179

## C

CAD (Computer Aided Design) 360  
 CAM (Computer Aided Manufacturing) 360  
 Cap 552  
 CAP (Computer Aided Planning) 361  
 CAPM (Capital Asset Pricing Model) 525, 632  
     Annahmen 627, 632  
     Mischportefeuille 634  
 CAQ (Computer Aided Quality Assurance) 361  
 Carry-Over-Effekt 443  
 Carry Trade 580  
 Case law 776  
 Cash-Cows 86  
 Cash Flow 523  
     als Erfolgsmaßstab 862  
     aus Finanzierungstätigkeit 653  
     aus Investitionstätigkeit 653  
     aus lfd. Geschäftstätigkeit 536, 652  
     Brutto- 524  
     direkte Ermittlung 651  
     Free- 524  
     indirekte Ermittlung 651, 859  
     operativer 652, 653, 767  
     zwecks Unternehmensbewertung 523  
 CIM (Computer Integrated Manufacturing) 360  
 CNC-Systeme (Computerized Numerical Control) 361  
 Coaching 137  
 Code law 776  
 Commercial-Paper-Programm 563  
 Commercial Papers 563  
 Compliance-Erklärung 65  
 Controlling 154, 181  
     Begriff 181  
     Bereiche 194  
     Instrumente 196  
 Corporate Governance  
     Instrumente 64  
     Kodex (DCGK) 65  
     Ziele 63  
 Corporate Identity 842  
 Corporate Social Responsibility 54, 283, 452, 766  
 Cost Driver 957  
 Cournot  
     Menge 423  
     Preis 423  
     Punkt 423

## D

Damnum, s. auch Disagio 744  
 Data Mining 180  
 Data-Warehouse 169  
 Dax 222  
 DCF-Methode 522  
 Dean-Modell 505  
 Decision usefulness 671, 774, 782  
 Deckungsbeitrag 318, 882, 930  
     Perioden- 934  
     planmäßiger 949  
     Stück- 934  
 Deckungsbeitragsrechnung 318  
     einstufige 930  
     mehrstufige 931  
     mit relativen Einzelkosten 932  
 Delegation 102, 109  
 Desk Research 384  
 Dienstleistungsbetriebe 31  
 Dienstprogramme 174  
 Direct-Costing 926, 930  
 Disagio, s. auch Damnum 551  
     im HGB-Abschluss 744  
     im IFRS-Abschluss 803, 810  
 Discounted Cash Flow-Methode 522  
 Diskontierungszinsfuß 561  
 Diskontkredite 560  
     Ablaufschema 561  
 Distanzrechnung 661  
 Distribution, s. auch Vertrieb 453  
     Absatzhelfer 459  
     Absatzmittler 459  
     akquisitorische 453, 454  
     Handelsvertreter 459  
     Herstellerperspektive 458  
     Kosten 460  
     Kundenwünsche 455  
     logistische 453, 454, 465  
     Online-Vertrieb 459  
     Organe 459  
     Politik 397, 453  
     Quote 460  
     System 453  
     Ziele 460  
 Distributionspolitik  
     Optimierung 453  
 Distributionssicherheit 460  
 Diversifikation 246, 248, 517, 636  
 Dividendenkontinuität 840  
 Divisionskalkulation  
     einstufige 917

- mehrstufige 917
- Dogs 87
- Doppelgesellschaft 238
  - Besitzpersonengesellschaft 238
  - Betriebskapitalgesellschaft 238
  - Produktionspersonengesellschaft 239
  - Vertriebskapitalgesellschaft 239
- Doppelwährungsanleihe 553
- Drifting Costs 963
- Drittelbeteiligungsgesetz 59
- Drohverlustrückstellung 746
- DuPont-Kennzahlensystem 203, 863
- Durchlaufterminierung 341
- Durchlaufzeit
  - auftragsbezogene 343
  - Minimierung 341, 345
- Durchschnittskosten 301, 312
- Dyopol 424

## E

- EBIT 756
- EBITDA 756
- Ecklohn 142
- Economic Value Added 191, 201
- EDV 363
- Effektivzinsmethode 810
- Effizienz 8
- Effizienzkriterium 293
- Effizienzlinie 633
- Eigenerstellung oder Fremdbezug 870
- Eigenfinanzierung, s. auch Eigenkapitalbeschaffung 475, 540, 542
- Eigenkapital 541
  - Ausschüttungssperre 734
  - Entnahmebeschränkung 733
  - Funktionen 542
  - Grobgliederung 734
  - im HGB-Abschluss 697, 732, 735, 742
  - im IFRS-Abschluss 787, 804
  - Marktwert 186, 522, 526, 857
  - negatives 662, 696, 733
- Eigenkapitalausweis
  - nach Ergebnisverwendung 742
  - vor Ergebnisverwendung 736, 742
- Eigenkapitalbeschaffung
  - AG 223
  - Einzelunternehmen 216
  - Genossenschaften 229
  - GmbH 228
  - KG 220
  - KGaA 227
- OHG 219
- Stille Gesellschaft 220
- Eigenkapitalkostensatz 526, 609, 626, 638
- Eigenkapitalquote 857
- Eigenkapitalrentabilität 39, 861
- Eigenkapitalspiegel 769
  - nach IFRS 816
- Eigenkapitalzinsen
  - kalkulatorische 893, 897
- Eigenleistungen
  - aktivierte 757
- Eigentumsvorbehalt 560
- Eingliederungskonzern 256
- Einheitstheorie 819
- Einkaufsgenossenschaften 246
- Einkommensteuer
  - Bemessungsgrundlage 232
  - Tarif 232
- Einlagenfinanzierung, s. auch Beteiligungsfinanzierung 540, 542
- Einliniensystem 111
- Einnahme 645
- Einnahmen-Überschussrechnung 680
- Einzahlung 645
- Einzelakkord 144
- Einzelbewertung
  - Prinzip 673, 689, 726
- Einzelbilanz 660
- Einzelfertigung 322, 336
- Einzelhandel
  - Verdrängungswettbewerb 464
- Einzelkosten 886
  - Planung 945
  - relative 932
- Einzelunternehmen 216
- Eiserner Bestand 335
- Elastizitätskoeffizient 418
- Electronic Commerce 177
- Elektronische Datenverarbeitung 363
- Emission
  - Überpari 551
  - Unterpari 551
- Endvermögensmaximierung 482
- Engpass
  - absatzwirtschaftlicher 370
  - produktionstechnischer 317, 933
- Engpasskapazität 935
- Engpassplanung 933
- Enterprise Resource Planning 166
- Entgeltfortzahlungsgesetz 62
- Entity-Methode 527
- Entscheidungen 47
  - bei Risiko 89, 93

- bei Sicherheit 89, 93
- bei Unsicherheit 89, 94
- in der Spielsituation 96
- konstitutive 26, 209
- rationale 6
- Entscheidungsbaumverfahren 514
- Entscheidungsfeld
  - Aktionsraum 90
  - Aufteilung 74, 78
  - Begriff 90
  - Bestandteile 90
- Entscheidungskomponente
  - negative 870
  - positive 870
- Entscheidungsprozess 88
- Entscheidungsregeln 93
  - bei Risiko 93
  - bei Unsicherheit 94
- Entscheidungstheorie 88
  - deskriptive 88
  - normative 88
- Entwicklungskosten
  - im HGB-Abschluss 716
  - im IFRS-Abschluss 796
- Equity-Methode 527, 821, 835
- Erfahrungskurve 84
- Erfahrungsobjekt der BWL 8, 27, 33
- Erfolg
  - betrieblicher 663
  - betriebsfremder 663
  - nachhaltig erzielbarer 751
  - neutraler 751
  - Normal- 750
  - ordentlicher 751
  - Periodisierung 668
  - Zufalls- 750
- Erfolgsausweis
  - optimistischer 669
  - pessimistischer 670
- Erfolgsbeteiligung 148
- Erfolgsprognosen 841
- Erfolgsrechnung
  - kurzfristige 650, 926
- Erfolgsrechnung, s. auch Gewinn- und Verlustrechnung
  - Aufgaben 750
  - Gestaltungsprinzipien 750
- Erfolgsspaltung 663, 750, 753, 853
  - Aufgabe 758
  - betriebswirtschaftliches Konzept 758
  - bilanzanalytische 855
  - handelsrechtliches Konzept 755
- Erfüllungsbetrag
  - nach HGB 706
- Ergebnis
  - außerordentliches 754, 756
  - nachhaltig erzielbares 646, 751
  - neutrales 646, 650, 751
  - ordentliches 646, 650, 751
  - vor Steuern 756
- Ergebnisanalyse (Kennzahlen) 859
- Ergebnisbeteiligung 23
- Ergebniskontrolle 156
- Ergebnismatrix 91
- Ergebnisraum 91
- Erkenntnisobjekt der BWL 8, 33
- Erlöse 647, 871
- Ermessensrücklagen 847
- ERP-System 166
- Ersatzinvestition 478
- Ersatzzeitpunkt
  - optimaler 501
- Ertrag 34, 646, 662
  - außerordentlicher 758
  - neutraler 647, 872
  - ordentlicher 647
  - sonstiger betrieblicher 757
  - Zweck- 871
- Ertragsfunktion
  - S-förmige 305
  - Vierphasenschema 306, 307
- Ertragsgebirge 289, 292
- Ertragsgesetz 305, 309
- Ertragspotential 667, 668
- Ertragsteuern
  - allgemeine 502
  - Arten 230
- Ertragswert 530
- Ertragswertverfahren 527
- Erwartungswert  $\mu$  93, 514
- Erweiterungsinvestition 478
- Erwerbsmethode 825
- EURIBOR 562, 567
- Euronotes 563
  - Platzierungsrisiko 563
- Europäische Gesellschaft 226
- EVA-Konzept 190, 201
- Eventualverbindlichkeiten 692, 698
- Ewige Rente 186, 525, 612
- Experiment 388
  - Grundstruktur 389
  - Kontrollgruppe 389, 450
  - Versuchsgruppe 389, 450
- Extract Transfer Loading 170



## F

- Factoring 564
- Factory Outlet 463
- Fair Presentation 776
- Fair Value 790
- Fair Value-Option 800
- Fair Value-Rücklage 802, 806
- Faithful presentation 782
- Faktoreinsatzkombination
  - technisch effiziente 289
- Faktorsubstitution 289
- Faktorvariation
  - partielle 292, 305
  - totale 292, 305
- Fertigung
  - kapitalintensive 876, 906
  - lohnintensive 876, 906
- Fertigungsaufträge
  - langfristige nach IFRS 797
- Fertigungsplanung 336
- Fertigungstiefe 315
- Fertigungstypen
  - Systematisierung 337
- Fertigungsverfahren 336
  - arbeitsintensive 304, 314, 337
  - kapitalintensive 304, 314, 337
- Festbetragsbeteiligte 52, 541
- Festbewertung 720
- Festzinsanleihe 551
- Field Research 384
- Fifo-Methode 721
- File Transfer Protocol (FTP) 175
- Financial Assets 788, 799
  - available for sale 801
  - Bilanzierungsüberblick 800
  - Fair Value-Option 800
  - held for trading 801
  - held to maturity 801
  - im IFRS-Abschluss 799
  - Klassifizierung nach IFRS 799
  - loans and receivables 803
- Finanzanalyse (Kennzahlen) 857
- Finanzanlagen
  - im HGB-Abschluss 701
  - im IFRS-Abschluss 799
- Finanzanlagenintensität 856
- Finanzbereich 273
- Finanzbuchhaltung 656
- Finanzergebnis 756
- Finanzholding 114, 257
- Finanzielles Gleichgewicht, s. auch Liquidität 29, 35, 533
- Finanzierung 472
  - aus Abschreibungen 600
  - aus Rückstellungen 597
  - aus Vermögensumschichtung 476, 602
  - durch Rationalisierung 603
  - Fonds- 571
  - Formen 475
  - mittelbare 571
  - optimale 604, 612
- Finanzierungsanalyse 856
- Finanzierungsregeln 605
  - Beurteilung 608
  - horizontale 607, 852
  - vertikale 605
- Finanzintermediär 572
- Finanzinvestition 474
- Finanzlage
  - Einblick 699
- Finanzmittelfonds 767
- Finanzplan 539, 859
- Finanzplanung 643
  - Fristigkeit 537
  - Grundlagen 531
  - Instrumente 535
  - kurzfristige 538
  - mittelfristige 538
  - strategische 537
  - Ziele 533
- Finanzvermögen, siehe Financial Assets 799
- Firma 30, 216
- Firmenwert
  - derivativer 717
  - im HGB-Abschluss 717
  - im IFRS-Abschluss 796
  - im Konzernabschluss 829
  - originärer 529
- Fixkosten
  - Abbaumöglichkeiten 932
  - Aufspaltung 932
  - Entscheidungsrelevanz 879, 930, 932
  - graphische Darstellung 875, 878
- Fixkostendegression 301
- Fixkostensockel 299, 307
- Flexible Plankostenrechnung
  - auf Teilkostenbasis 943
  - auf Vollkostenbasis 941
- Fließbandabgleich 348
- Fließfertigung 337
- Floater 552
- Floating Rate Note 552
- Floor 552

- Fonds 571
  - Bildung und Auflösung 572
  - Finanzierungsvorteile 573
  - Geschäftsmodell 572
  - Hedge- 579
  - Private-Equity- 575
  - Risikoprofile 573
  - Typen 574
- Forderungen
  - Arten 722
  - Fremdwährung 724
    - im HGB-Abschluss 722
    - im IFRS-Abschluss 799
    - niedrigverzinsliche 723
    - zweifelhafte 723
  - Forderungsabtretung 564
  - Forfaitierung 564
  - Formalziele 69
  - Forschungskosten
    - im HGB-Abschluss 716
    - im IFRS-Abschluss 796
  - Forschung und Entwicklung (FuE) 77
  - Fortschrittszahlenkonzept 359
  - Fragenkatalog 386
  - Framework 779, 782
  - Franchising 462
  - Fremdfinanzierung 475, 546, 558
    - Instrumente 558
    - kurzfristige 558
    - langfristige 547
    - mittelfristige 558
  - Fremdkapital 541
    - Besicherung 547
    - Fristigkeit 547
    - Herkunft 547
    - Marktwert 186, 260
  - Fremdkapitalausweis
    - im HGB-Abschluss 743
    - im IFRS-Abschluss 807
  - Fremdkapitalkostensatz 526, 614
  - Fremdkapitalzinslast 857
  - Fremdwährung
    - Forderungen 724
    - Verbindlichkeiten 745, 810
  - Fristentransformation 549
  - Führungsentscheidung 26, 261
    - Träger 55
  - Führungsstil 151
    - autoritärer 151
    - bürokratischer 152
    - charismatischer 151
    - demokratischer 152
    - kooperativer 152
    - partizipativer 152
    - patriarchalischer 151
  - Fuhrungsteilsysteme
    - Koordination 194
  - Funktionendiagramm 111
  - Fusion 243
  - Fusionskontrollverordnung 260
- G**
- GANTT-Diagramm 347, 363
- Gebietskartell 251
- Gebrauchsfaktor 310, 314
- Gegenstromverfahren 206
- Geldakkord 145
- Geldmarktkredite 562
- Geldvermögen 645
- Gelegenheitsgesellschaft 248
- Gemeinkosten 886
  - Kostenstellen- 903, 904
  - Kostenträger- 886, 904
  - Planung 946
  - primäre 909, 914
  - sekundäre 909, 914
  - variable 887
  - Verteilungsschlüssel
    - zur Kostenstellenbelastung 904
    - zur Kostenstellenentlastung 905
- Gemeinschaftsbilanz 660
- Gemeinschaftsunternehmen 252, 834, 835
- Gemeinwohl 9
- Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP) 775
- Generalunternehmer 249
- Genfer Schema 141
- Genossenschaften 229
- Genussscheine 557
- Gesamtbewertung, s. auch Unternehmensbewertung 518, 689
- Gesamtergebnis 648
- Gesamtergebnisrechnung
  - nach IFRS 812
- Gesamtertragsfunktion 292, 306
- Gesamtkapitalrentabilität 39, 613, 861
- Gesamtkostenfunktion 299, 308
  - Ableitung 294
  - langfristige 297
- Gesamtkostenverfahren 752, 927, 928
- Gesamtkostenverlauf 875
  - degressiver 880
  - Ermittlung 877
  - mit Fixkosten 875

- ohne Fixkosten 875
- proportionaler 426, 875
- S-förmiger 308, 427
- Gesamtrechtsnachfolge 240
- Geschäftsbericht 763
- Geschäftsfeld
  - strategisches 85
- Gesellschaft
  - bürgerlichen Rechts 217
  - mit beschränkter Haftung 228
- Gesellschafterdarlehen 548
- gesetzliche Rücklage 735, 738
- Gewerbeertrag 231
- Gewerbesteuer
  - Bemessungsgrundlage 231
  - Tarif 231
- Gewinn 293
  - nominaler 690
  - Scheingewinn 690
  - Umsatzgewinn 690
- Gewinnanleihe 554
- Gewinnbeteiligung 148
- Gewinnermittlung
  - Prinzip periodengerechter 688, 693, 783
- Gewinnmaximierung
  - bei vollkommener Konkurrenz 426
  - Kritik 10
  - langfristige 9, 34, 36, 39, 54, 67, 183, 282, 375, 459, 466
  - Monopol 423
- Gewinnpoolung 250
- Gewinnrücklagen, s. auch Rücklagen
  - Bildung und Auflösung 739, 845
  - im HGB-Abschluss 735
  - im IFRS-Abschluss 805
- Gewinthesaurierung 740, 805, 839
- Gewinn- und Verlustgemeinschaft 250
- Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
  - Aufgaben 750
  - Einzelposten 757
  - Erfolgsspaltung nach HGB 750, 753
  - Ergebniskomponenten 754
  - fortgeführte 743
  - Gesamtkostenverfahren 752
  - Gliederungsschema nach HGB 754
  - Gliederungsschema nach IFRS 813
  - Kontoform 663, 751
  - Merkmale 750
  - Prüfung 771
  - Saldierungsverbot 750
  - Staffelform 663, 751
  - Umsatzkostenverfahren 752
- Gewinnvergleichsrechnung 484
- Gewinnverteilungskartell 251
- Gewinnverwendungspolitik 845
- Gewinnverwendungsrechnung 743
- Gewinnvortrag 736, 740
- Gewinnzone 864
- Gezeichnetes Kapital 735, 736
- Gläubiger
  - Befriedigung 658
- Gläubigerschutz 699
- Gläubigerversammlung 269
- Gleichartige Vorräte 721
- Gleichordnungskonzern 256
- Gleichungsverfahren 912
- Gleitzeit 136
- GmbH 228
  - Mini- 229, 736
- GmbH & Co. KG 237, 676
- Going-Concern-Prinzip 688, 782
- Goldene Bilanzregel 607
- Goodwillrentendauer
  - Verfahren 531
  - verkürzte 531
- Goodwill, s. auch Firmenwert 530, 717, 828, 829
- Gratisaktien 588
- Grenzplankostenrechnung 926, 943
- Großhandel 465
- Grunddatenverwaltung 352
- Grundkapital
  - ausstehende Einlagen 737
  - Mindestbetrag 223, 736
  - Stückelung 223
- Grundkosten 648
- Grundmietzeit 569
- Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung 681, 683
- Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung 681, 682
- Grundsatzplanung 75
- Grundsschuld 548
- Gruppenakkord 144
- Gruppenfertigung 337
- Güter
  - heterogene 381, 395, 425, 458
  - homogene 287, 381, 395, 416, 425, 458
  - Knappheit 4
  - Substitutions- 422

## H

- Haftungspotential 667
- Handelsbilanz 660, 822

- Handelskredite 558
  - Handelsrecht
    - Adressatenschutz 665
    - Vorschriften im Überblick 678
  - Handelsvertreter 459
  - Handelswissenschaft 14
  - Hardware 173
  - Harmoniemo­dell 7
  - Hauptkostenstellen 903, 906, 910
    - Bezugsgrößenwahl 906
    - Fertigung 906
    - Material 906
    - Vertrieb 907
    - Verwaltung 907
  - Hauptversammlung 56
    - Kompetenzen 224
  - Haushalte
    - öffentliche 29
    - private 29
  - Hautwiderstandsmessung 450
  - Hedgefonds 565, 579
  - Held-to-maturity securities
    - im IFRS-Abschluss 799
  - Herstellkosten 915, 921
  - Herstellungsaufwand 703
  - Herstellungskosten
    - in der Steuerbilanz 703
    - nach HGB 703
    - nach IFRS 790
  - Hierarchiebildung 107
  - Hilfskostenstellen
    - Abrechnung 909
    - Aufgaben 903
  - Höchstwertprinzip 672, 686
  - Holding 114, 193
  - homo oeconomicus 3, 41
  - human relations 150
  - Hurwicz-Regel 95
  - Hypothekarkredit 548
- I**
- IdW-Verfahren 531
  - IFRS 774
    - Adressaten 777
    - Framework 779, 782
    - Geltungsbereich 778
    - Grundkonzeption 779
    - Jahresabschlussbestandteile 781
    - Übersicht 780
    - Zielsetzung 775
  - Immaterielle Investition 474
  - Immaterielle Vermögensgegenstände
    - im HGB-Abschluss 693, 716
    - im IFRS-Abschluss 795
  - Impairment-Test 793
  - Imparitätsprinzip 687
  - Income Statement nach IFRS 812
    - Gliederung 813
    - OCI-Rechnung 814
  - Individualismus 5
  - Individualsoftware 174
  - Indossamentverbindlichkeiten 560
  - Information 49
    - unvollkommene 89
    - vollkommene 89
  - Informationsangebot 162
  - Informationsasymmetrie 772
  - Informationsbedarf 161
  - Informationskonzept 161
  - Informationskosten 159
  - Informationsmanagement 159
  - Informationsnachfrage 162
  - Informationsökonomie 22
  - Informationspolitik
    - s. Publizitätspolitik 760
  - Informationsspeicherung 163
  - Informationssysteme 164
    - analytische 168
    - Gestaltung 171
    - operative 165
  - Informationsübermittlung 163
  - Informations- und Kommunikationstechnologie (IuK) 172
  - Informationsverarbeitung 163
  - Informationswirtschaft 158
    - aus dispositiver Sicht 159
    - aus organisatorischer Sicht 160
    - aus technischer Sicht 160
    - Nutzenpotentiale 175
    - Teilgebiete 159
  - Innenfinanzierung 475, 592
    - Begriff 592
    - Quellen 592
  - Innenfinanzierungsvolumen 524, 536, 592
  - Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
    - Aufgaben 909
    - BAB-Bestandteil 908, 913, 914
    - Hilfskostenstellen 907, 908
    - Interdependenzproblem 909
    - Verfahren
      - Anbau- 910
      - Gleichungs- 912
      - Stufenleiter- 911
  - Input 33, 284, 287, 310

- Inputgrößen 509
- Insiderwissen 774
- Insolvenz 29
  - Gericht 269
  - Gründe 662, 664
  - Verfahren 269
  - Verwalter 269
- Insolvenzgefahr 733
- Insolvenzprophylaxe 663, 766
- Institutionenökonomik 21
- Integration
  - horizontale 165
  - vertikale 165, 168
- Intensitätsgrad 312
- Interessengemeinschaft 250
- Intermediaselektion 445
- International Financial Reporting Standards, s. auch IFRS 774
- Interner Zinsfuß 498
- Internet 176
- Internet-Shop 179
- Intramediaselektion 446
- Inventar 657
- Inventurmethode 890
- Investition 499
  - Arten 474
  - Ersatz- 478
  - Erweiterungs- 478
- Investitionsanalyse (Kennzahlen) 856
- Investitionsbereich 535
- Investitionsgütermarketing 371
- Investitionsmodell
  - Grundmodell 494
  - stochastisches 510
- Investitionsplanung 476, 644
  - Aufgaben 476
  - Ziele 476
- Investitionsprogrammplanung 507
- Investitionsquote 856
- Investitionsrechnung
  - dynamische 488, 490
  - finanzmathematische Grundlagen 488
  - Grundmodell 489, 494
  - Korrekturverfahren 510, 525
  - mit Steuern 501
  - Praktikerverfahren 482
  - statische 482
  - unter Sicherheit 481
  - unter Unsicherheit 505, 509
  - Wiederanlageprämisse 500
- Investitionsrisiko 510, 525
- Investitions- und Finanzierungsplanung 507
- Investitions- und Produktionsplanung 508
- Investivlohn 149
- Investmentfonds 574
- Investor Relations 772
- Isogewinnlinie 320
- Isoquante (Ausbringungsmenge) 288, 291
- Istkosten 924, 938
- IuK-Systeme 164
- IuK-Technologie 173
  - Kosten 180
  - Risiken 180

## J

- Jahresabschluss 655
  - Aktivierungsvorschriften 694
  - Aufgaben nach HGB 665, 666
    - Dokumentationsfunktion 666
    - Informationsfunktion 667
    - Zahlungsbemessungsfunktion 666
  - Aufgaben nach IFRS 778
  - Aufstellungsfristen 683
  - Befreiung für Kleinbetriebe 675
  - Bestandteile nach HGB 675
  - Bestandteile nach IFRS 780
  - Bewertungsgrundsätze 685
  - Bewertungsunsicherheit 669
  - Einzelabschluss 655
  - Generalnorm 672
  - größenspezifische Regelung 676
  - internationaler 655
  - Konzernabschluss 655
    - nach HGB 675
    - nach IFRS 774
  - Nachprüfbarkeit 673, 691, 693
  - Passivierungsvorschriften 695
  - Prüfung und Offenlegung 225, 770, 773
  - rechtsformspezifische Regelung 675
  - rechtsunwirksamer 677
  - Schwächen 865
- Jahresabschlussdaten
  - formale Aufbereitung 851
  - materielle Aufbereitung 851
- Jahresabschlussprüfung 770
- Jahresfehlbetrag 736
- Jahresüberschuss 736, 740
- Job Enlargement 134
- Job Enrichment 134
- Job Rotation 134
- Job Sharing 136
- Joint Venture 252
- Jugendvertretung 58
- Junk Bonds 621, 801

Juristische Person 221, 228  
Just-in-Time-Konzept 322, 358, 603

## K

- Kaizen 366
- Kalkulation
  - Aufgaben 916
  - auf Teilkostenbasis 881, 948
  - auf Vollkostenbasis 881
  - konstruktionsbegleitende 964
  - Maschinenstundensatz- 922
  - Nach- 883
  - öffentlicher Aufträge 868
  - Plan- 948
  - strategische 960
  - Verfahren im Überblick 916
  - Vor- 883
  - Zusatzauftrag 880
- Kalkulationssatz 905
  - Ermittlung im BAB 914
- Kalkulationsschema 921
- Kalkulationsverfahren 916
- Kalkulationszinsfuß 489, 494, 505, 525
- Kalkulatorische Kosten 648, 892
  - Abschreibungen 649, 893
  - Miete 649, 900
  - Unternehmerlohn 649, 899
  - Wagnisse 649, 896
  - Zinsen 649, 897
- Kanban-Verfahren 358
- Kapazität
  - Perioden- 602
  - Total- 602
- Kapazitätsabgleich 344
- Kapazitätsanpassung, s. Anpassung 312
- Kapazitätserweiterungseffekt 602
- Kapazitätsplanung 353
- Kapazitätsrahmen 315
- Kapazitätsrestriktionen 320
- Kapazitätsterminierung 343, 353
  - Anpassungsformen 345
  - Aufgabe 343
- Kapital
  - Angebot 506
  - genehmigtes 587
  - Mezzanine- 557
  - Nachfrage 506
- Kapitalbereich 532, 535
- Kapitalerhaltung
  - nominelle 689, 894
- Kapitalerhöhung 580
  - Aktiengesellschaften 583
  - aus Gesellschaftsmitteln 588, 741
  - bedingte 587
  - Formen 581
  - Motive 583
  - nominelle 581
  - ordentliche 585
  - Personenunternehmen 582
  - Rechtsrahmen Aktiengesellschaften 584
- Kapitalflussrechnung
  - Aufgaben 767
  - Grundstruktur 664, 767
  - nach HGB 767
  - nach IFRS 817
  - prospektive 767
  - retrospektive 767
- Kapitalfreisetzungseffekt 600, 601
- Kapitalgesellschaft & Co. KG 237
  - kleinste 676, 696
  - Merkmale 221
  - Micro- 676, 696
  - & Still 238
- Kapitalherabsetzung 580
  - bei Aktiengesellschaften 589
  - bei Personenunternehmen 589
  - Einziehung von Aktien 589
  - Formen 581
  - nominelle 582
  - ordentliche 589
  - vereinfachte 589
- Kapitalkonsolidierung 819
- Kapitalkosten 489
  - bei Unsicherheit 632
  - durchschnittliche 525, 610, 614
  - für Eigenkapital 610, 614
  - für Fremdkapital 610, 614
  - Minimierung 533, 540, 546, 615
  - nach Modigliani-Miller 619
  - nach traditioneller These 614
  - risikoabhängige 636
- Kapitalmarkt
  - Abschottung 839
  - Sanktionsmechanismen 841
  - vollkommener 489
- Kapitalmarktlinie 633
- Kapitalmarktmodell (CAPM) 626
- Kapitalmarktzins
  - Laufzeitabhängigkeit 624
  - Schwankungen 625
- Kapitalrücklage 735, 736, 737
- Kapitalstruktur
  - nach Wirtschaftszweigen 606

- Optimierung 541, 605, 609, 614
- Kapitalstrukturrisiko 619
- Kapitalverwässerung 555, 556
- Kapitalwert 493
  - Ermittlungsbeispiel 495
  - Erwartungswert 513
  - nach Steuern 503
  - negativer 495
  - positiver 495
  - Wahrscheinlichkeitsverteilung 512
- Kapitalwertformel 494
- Karriereplanung 137
- Kartelle 250, 255
  - Arten 251
  - rechtliche Zulässigkeit 251
- Kaufentscheidungen
  - extensive 379
  - habitualisierte 379
  - impulsive 379
  - limitierte 379
- Käuferanimation 439
- Käufermarkt 370
- Käuferverhalten 378, 380
  - aktivierende Prozesse 379
  - kognitive Prozesse 379, 439
- Kennzahlen
  - Arten 201, 855
  - Informationsfunktion 202
  - Steuerungsfunktion 202
- Kennzahlen, s. auch Bilanzkennzahlen 855
- Kennzahlensystem 202
- KGaA 226
- Kleinbetriebe 675
  - Erfolgsermittlung 680
- Kleinstkapitalgesellschaften 676
- Kollektivismus 5
- Kommanditgesellschaft 219
- Kommanditgesellschaft auf Aktien 226
- Kommanditist 219
- Kommunikationskonzept 161
- Kommunikationspolitik, s. auch Werbung
  - 397, 439
  - Aufgaben 439
  - Teilbereiche 440
  - Ziele 441
- Kommunikationssysteme 164
- Komplementär 219
- Konditionenkartell 251
- Konditionenpolitik 437
- Konkurrenz
  - atomistische 425
  - oligopolistische 424
  - polypolistische 417, 428
- Substitutions- 442
  - unvollkommene 417, 428
  - vollkommene 416, 425
- Konkurrenzpreisorientierung 436
- Konsolidierung
  - Aufgabe 819
  - Aufwands- und Ertrags- 833
  - Kapital- 824
  - Methoden 821
  - Schulden- 831
- Konsolidierungskreis 821
- Konsortium 249
- Konsumgütermarketing 371
- Konsumtionswirtschaft 27
- Kontoform 658
- Kontokorrentkredite 561
- Kontrollbeteiligung 254
- Kontrolle 23, 48, 153
  - Arten 157
  - Aufgaben 153, 156
  - Gegenstände 156
  - interne 770
  - Personenbezug 155
  - Zeitbezug 157
- Kontrollspanne 107
- Konzentration
  - Begriff 243
  - Formen 253
  - wettbewerbsrechtliche Aspekte 260
- Konzern 254
  - Abhängigkeitsverhältnis 256
  - Arten 254
  - Begriff 254
  - Beherrschender Einfluss 820
  - Bilanz 819
  - Entstehung 256
  - horizontaler 255
  - Konsolidierungskreis 821
  - Konsolidierungsmethoden 821
  - Leitung 254
  - Merkmale 254
  - Organisation 257
  - Rechnungslegung 759, 818
  - vertikaler 255
- Konzernabschluss
  - Aufwands- und Ertragskonsolidierung 833
  - Bestandteile 820
  - Equity-Methode 835
  - Informationsfunktion 818
  - Kapitalkonsolidierung 760, 824, 827
    - Erstkonsolidierung 825
    - Folgekonsolidierung 829

- Minderheitsbeteiligte 826
- Neubewertungsmethode 823
- Quotenkonsolidierung 834
- Schuldenkonsolidierung 831
- Summenbilanz 819
- Vollkonsolidierung 824
- Zwischenergebniseliminierung 832
- Konzernholding 257
- Kooperation
  - Begriff 243
  - Formen 248
- Koordination 49
- Körperschaftsteuer 230
  - Bemessungsgrundlage 233
  - Tarif 233
- Korrelationskoeffizient 628
- Kosten 293, 647
  - Anders- 872, 892
  - auflagefixe 339
  - aufwandsgleiche 886
  - Bereitschafts- 876
  - Bestimmungsfaktoren 303, 939
  - Definition 872
  - Determinanten 303
  - Durchschnitts- 301, 876
  - Einteilung 885
  - Einzel- 886
  - fixe 298, 876, 887, 932, 954
  - Gemein- 886
  - Gesamt- 876
  - Grenz- 300, 876
  - Grund- 871
  - kalkulatorische 648, 872, 886, 892
  - Leer- 300
  - Material- 890
  - Mengen- 876
  - Nutz- 300
  - Opportunitäts- 872
  - Personal- 888
  - primäre 886
  - relevante 879
  - sekundäre 886
  - sprungfixe 300
  - Stück- 301, 876
  - variable 298, 876, 887
  - versunkene 891
  - Zusatz- 872, 892
- Kostenartengliederung 885
- Kostenartenrechnung 882, 884
- Kostenauflösung
  - buchhalterische 877
  - graphische 877
  - Regressionsanalyse 878
- Zwei-Punkte-Methode 878
- Kostenbegriff 872
  - nach Hax 873
  - pagatorischer 873
  - wertmäßiger 872
- Kostenbudget 294
- Kostendeckungsprinzip 30
- Kostendeckungspunkt 864
- Kosteneinflussgrößen 303
- Kostenfunktion
  - degressive 880
  - lineare 298, 875
  - nach dem Ertragsgesetz 307
  - proportionale 875
  - S-förmige 307, 308, 427
  - Vierphasenschema 309
- Kostenisoquante 294
- Kostenkontrolle 867, 939, 949
- Kostenminimierung 293, 365
  - kurzfristige 282
- Kostenminimierungsprinzip 345
- Kosten-Nutzen-Analyse 6
- Kostenrechnung
  - Arbeitsschritte 882
  - Aufgaben 643, 867
  - Dokumentationsfunktion 867, 884, 916
  - Ist- 924
  - Kontrollfunktion 867, 884, 900, 939
  - neuere Verfahren 953
  - Normal- 924
  - Plan- 924, 938
  - Planungsfunktion 867, 884, 900, 916, 939
  - Prinzipien 873
  - Steuerungsfunktion 868
  - strategische 953, 956
  - Systeme 924
  - Teil- 924
  - Voll- 924
- Kostenstellen
  - Abrechnung 901
  - Bildung 901, 947
  - Einteilung 903
  - Plan 901
- Kostenstelleneinzelkosten 904
- Kostenstellengemeinkosten 904
- Kostenstellenrechnung
  - Arbeitsgang 907
  - Aufgaben 900
- Kostentheorie 284
  - Grundlagen 293
  - Teilbereiche 284
  - Ziele 284
- Kostenträgereinkosten 904



- Kostenträgerrechnung, s. auch Kalkulation  
 Arten 916  
 Aufgaben 916  
 Kostenträgerstückrechnung 884, 926  
 Kostenträgerzeitrechnung 884, 926  
 Kostenvergleichsrechnung 483  
 Kostenverrechnungsprinzipien  
 Durchschnittsprinzip 873  
 Tragfähigkeitsprinzip 873  
 Verursachungsprinzip 873  
 Kostenverteilungsschlüssel 904  
 Mengenschlüssel 906  
 Wertschlüssel 906  
 Kostenverursachung  
 heterogene 922, 947  
 homogene 947  
 Kostenverursachungsprinzip 874  
 KOZ-Regel 348  
 Kredit  
 revolvingender 549, 563, 624  
 Roll-over- 549, 563  
 Stand-by- 564  
 Kreditfinanzierung 546  
 Kreditgenossenschaften 229  
 Kreditleihe 564  
 Kreditrating 550, 621  
 Kreditsubstitute 564  
 Kreditverbriefung 565  
 Kreditvermittler 549  
 Kreditwürdigkeitsprüfung 621  
 Kritischer Pfad 343, 347  
 Kulanzrückstellung 747  
 Kundendienst 399, 414  
 Kündigung  
 Abfindungsanspruch 132  
 Änderungs- 131  
 betriebsbedingte 132  
 Schutzgesetz 62  
 Kuppelproduktkalkulation 923  
 Kurs-Gewinn-Verhältnis (KGV) 862  
 Kurzfristige Erfolgsrechnung 926  
 Arten 926  
 auf Teilkostenbasis 930  
 auf Vollkostenbasis 928
- L**
- Lagebericht  
 freiwillige Zusatzangaben 763  
 Pflichtangaben 760  
 Prüfung 771  
 Lagerarten 331  
 Lagerhaltung 280  
 Funktionen 330  
 Lagerhaltungsmodell 333  
 Lagerkosten 333  
 Lagerorganisation 332  
 Lagerplanung 330  
 kurzfristige 332  
 langfristige 331  
 Lagerstandort 331  
 Längsschnittanalyse 394  
 Laplace-Regel 95  
 Latente Steuern 727  
 aktive 730  
 im HGB-Abschluss 697  
 im IFRS-Abschluss 788  
 passive 731, 748  
 Temporary-Konzept 731  
 Lean Management 108, 365  
 Lean Production 365  
 Leasing 567  
 Bilanzierung 569  
 Finanzierungs- 568  
 Finanzierungsvorteile 571  
 im HGB-Abschluss 719  
 Immobilien- 568  
 Investitionsrisiko 569  
 Kaufoptionsrecht 569  
 Nachteile 571  
 Operate- 568  
 Spezial- 568  
 Verlängerungsoptionsrecht 569  
 Leasingerlass 570  
 Leasinggeber 568  
 Leasingobjekte 568  
 Leasingraten 569  
 Leasingverträge 568, 569  
 Leistungsabschreibung 710, 712  
 Leistungsbereich 273  
 Leistungserstellung 369  
 Leistungsgrad  
 optimaler 312  
 Leistungslohn 144  
 Leistungsverrechnung  
 innerbetriebliche 909, 914  
 Leistungsverwertung, s. auch Marketing 369  
 Leitpreis 436  
 Leitsätze zur Preisermittlung öffentlicher  
 Aufträge (LSP) 868  
 Leitungsspanne 107  
 Leitungssysteme 111  
 Leitungstiefe 108  
 Lenkungspreise 205  
 Leveraged Buy-Out 578

- Leverage-Effekt 613
  - Liability 786
  - Lieferantenauswahl 328
  - Lieferantenkredite 559
  - Lifo-Methode 721
  - Limitationalität 288, 310
  - Lineare Optimierung 99, 935
  - Linienstellen 109
  - Liquidation
    - freiwillige 267
    - zwangsweise 267
  - Liquidität 29, 533
    - Kennzahlen 538
    - optimale 534, 539, 546
    - Über- 534
    - Unter- 534
  - Liquiditätsanalyse
    - Kennzahlen 538, 858
  - Liquiditätskennzahlen 858
  - Logistik 281
  - Lohn 139
    - als Motivationsfaktor 139
    - Eck- 142
    - Inputorientierung 140
    - Outputorientierung 140
    - Sozialorientierung 140
    - zeitabhängiger 143
  - Lohnformen 142
  - Lohnsatzdifferenzierung 139
  - Lohnzuschläge 143
  - Lohnzuschlagskalkulation 919
  - Lombarkredite 562
  - Losgröße 304
    - optimale 339, 352
    - Planung 339
  - Losgrößendegression 876
  - Losgrößentransformation 549
  - LP-Modell 99
  - LSP 868
  - Lucky buy 829
- ## M
- Management
    - by Delegation 119
    - by Exception 119
    - by-Konzepte 118
    - by Objectives 120, 193
    - by System 120
  - Management Buy-In 577
  - Management Buy-Out 577
  - Managementholding 114, 257
  - Management Letter 772
  - Managementtechniken 118
  - Marginal-Costing 926
  - Marke 410
    - Billig- 411
    - Handels- 410
    - Hersteller- 410
    - Nobel- 411
    - No names 411
    - Premium 411
  - Markenartikel 410
  - Markenbildung 412
  - Markenführung 413
  - Markenimage 436
  - Markenmerkmale 413
  - Markenpolitik 409, 412
  - Markentypologie 413
  - Markenwert 413
  - Marketing, s. auch Absatz 83, 369, 371
    - Aufgaben 371
    - Investitionsgüter- 371
    - Konsumgüter- 371
    - Maximen 371
    - strategisches 83, 374
  - Marketinginstrumente 372, 373, 396
  - Marketingmaximen 371
  - Marketing-Mix 397, 466
    - Kombinationseffekte 466
    - zielgruppenabhängiger 467
  - Marketingplanung 374
    - operative 375
    - strategische 375
    - taktische 375
  - Marketingpolitik 392
  - Markt
    - Homogenitätsbedingung 416
    - Käufer- 370
    - Massen- 383
    - Nischen- 383
    - Sanktionsmechanismus 10
    - unvollkommener 428
    - Verkäufer- 370
    - vollkommener 416
  - Marktanteil 378, 417
  - Marktbearbeitungsstrategie 383
  - Marktformenschema 416
  - Marktforschung 373, 377, 392
    - Aufgaben 377
    - Beobachtung 386
    - Fragenkatalog 386
    - Primärforschung 385
    - Sekundärforschung 385

- Marktforschungsdesign
  - deskriptives 388
  - kausalanalytisches 388
- Marktkapitalisierung 857
- Marktmacht 417, 460
  - Einzelhandel 461
  - Hersteller 462
- Marktnische 403
- Marktphase 962
- Marktportfolio 634
- Marktpotential 378
- Marktpreis
  - einheitlicher 416
- Marktreaktionsfunktion 392
- Marktsegmentierung 381, 382
  - Personenmerkmale 382
  - Verhaltensmerkmale 382
- Markttest, s. auch Testmarkt 391
- Markttransparenz 416, 464
- Marktversagen 10
- Marktvolumen 378
- Marktwachstumsportfolio 86
- Marktwert
  - des Eigenkapitals 620
  - des Fremdkapitals 620
  - des Unternehmens 612, 620
- Marktwertmaximierungsmodell 617
- Marktwirtschaft 35
  - Funktionsmechanismus 395
- Marktzins
  - fristadäquater 723
- Maschinenbelegungsdiagramm 345, 347
- Maschinenbelegungsplanung 345, 354
- Maschinenstundensatz 922
- Massenfertigung 336
- Maßgeblichkeit
  - doppelte 706
- Maßgeblichkeitsprinzip 660
- Matching Principle 785
- Material
  - Bruttobedarf 325
  - Klassifizierung 326
  - Nettobedarf 326
- Materialbedarfsermittlung 323
  - ABC-Analyse 326
  - programmgebundene 323
  - verbrauchsgebundene 326
- Materialkosten
  - Bewertung 891
  - Mengenerfassung 890
- Materialwirtschaft 321
  - Aufgaben 321
  - Teilgebiete 322
- Materialzuschlagskalkulation 919
- Matrixorganisation 113, 114
- Maximax-Regel 95
- Maximierungsmodell 99
- Mediaselektion 445
- Mehrheitsbeteiligung 254
- Mehrkanal-Vertrieb 464
- Mehrliniensystem 111
- Mehrzielplanung 70
- Meldebestand 335
- Menschenbild 5
- Mentoring 137
- Mergers and Acquisitions, s. auch Unternehmenszusammenschlüsse 242, 524
- Micro-Bilanz-Gesetz 676
- Mikro-Testmarkt 392, 436, 450
- Minderheitsbeteiligung 253
- Mindestverzinsung
  - gewünschte 489, 610
  - verschuldungsabhängige 615
- Minimalkostenkombination 297
- Minimarkttest 391
- Minimax-Regel 95
- Minimierungsmodell 99
- Minimumsektor 81, 275
- Mischkonzern 255
- Mischportfolio 634
- Mitarbeiter
  - Bedürfnisse 138
  - Gewinnbeteiligung 148
  - Motivation 139
- Mitbestimmung 151
  - arbeitsrechtliche 58
  - Drittelparität 226
  - unternehmerische 59
  - Unterpärität 226
  - volle Parität 226
- Mitbestimmungsgesetz 59
- Mitläufer-Effekt 421
- Mittelherkunft 658, 661
- Mittelverwendung 658, 661
- Mittelwertverfahren 530
- Modigliani-Miller-These 617
- Monopol
  - Angebots- 416
  - Arten 416
  - Gewinnmaximierung 422
- Montan-Mitbestimmungsgesetz 59
- Motivation
  - extrinsische 6
  - intrinsische 6
- Motivationsinstrumente
  - monetäre 139

nichtmoneträre 139  
 MRP II (Manufacturing Resource Planning)  
 355  
 MRP (Material Requirements Planning) 350

## N

Nachfrage  
 elastische 418, 420  
 Elastizitätskoeffizient 418  
 Preiselastizität 418  
 unelastische 418, 420  
 Nachfragefunktion, s. auch Preis-Absatz-  
 Funktion 393, 419, 425  
 Nachfrager  
 Bedürfnisse 369  
 preisbewusste 411, 467  
 prestigebewusste 411, 467  
 qualitätsbewusste 411, 467  
 Nachhaltigkeit 54, 282  
 Nachholsteuer 236  
 Nachkalkulation 883, 938  
 Nachleistungskosten 954  
 NC-Maschinen (Numerical Control) 361  
 Nettokalkulationszinsfuß 503  
 Net Working Capital 858  
 Netzwerke 175  
 Neubewertungsmethode nach IFRS 793, 823  
 Neubewertungsrücklage 793, 806  
 Niederstwertprinzip 672, 686, 700  
 gemildertes 687, 701  
 strenges 687, 701  
 Niederstwerttest 700  
 Nominalgewinn 690  
 Nominalwertprinzip 689  
 Non-Profit-Betriebe 31  
 Normalinvestition 499  
 Normalkosten 924, 939  
 Normung 246  
 Null-Kupon-Anleihen 552, 725  
 Nutzenmaximierung  
 Eigennutz 5  
 Gemeinwohl 5  
 Nutzgrenze 428  
 Nutzwelle 428  
 Nutzungsdauer  
 optimale 500, 709  
 technische 500, 709  
 wirtschaftliche 500, 709

O  
 Objektanalyse 105  
 OCI-Rechnung 814  
 Offene Handelsgesellschaft 218  
 Offenlegung 772  
 Öffentlichkeitsarbeit 440, 452  
 OHG 218  
 Öko-Audit 766  
 Ökonomisches Prinzip 14, 33, 41, 286  
 OLAP-Konzept 171  
 Oligopol  
 Angebots- 416  
 Arten 416  
 Preisbildung 424  
 Verhaltensannahmen 424  
 Online Analytical Processing 170  
 Online-Banking 463  
 Online-Vertrieb 463  
 Operations Research  
 Aufgaben 99  
 Maximierungsmodell 99  
 Minimierungsmodell 99  
 Verfahren 99  
 Operativer Cash Flow 536  
 Opportunismus 5, 22  
 Opportunitätskosten 649, 872, 893  
 Opportunitätskostenprinzip 521  
 Optionsanleihe 556  
 OPT (Optimized Production Technology)  
 356  
 Ordnungsrahmen 8, 53  
 Organigramm 110  
 Organisation 101  
 Ablauf- 117  
 Arten 103  
 Aufbau- 103  
 Begriff 101  
 divisionale Gliederung 110  
 funktionale Gliederung 105, 113  
 großbetriebliche 102  
 Grundlagen 100  
 horizontale Gliederung 164  
 Koordinationsfunktion 100  
 Motivationsfunktion 101  
 schlanke 366  
 vertikale Gliederung 164  
 Organisationsplan 110  
 Other Comprehensive Income (OCI) 812  
 Outlet Center 463  
 Output 33, 284, 293, 310

## P

- Panel 390
  - Arten 390
  - Handels- 391
  - Scanner- 391
  - Verbraucher- 390
- Partialplanung 74, 99
- Partizipationsschein 558
- Passivierungsvorschriften 692, 694
  - im HGB-Abschluss 695
  - im IFRS-Abschluss 804
- Pay-off-Methode 485
- Pensionsrückstellungen
  - Bildung und Auflösung 599
  - im HGB-Abschluss 748
  - im IFRS-Abschluss 811
- Periodenergebnisse
  - Vergleichbarkeit 673
- Personal
  - als Kostenfaktor 121
  - als Leistungsfaktor 121
  - als Produktionsfaktor eigener Art 122
- Personalabbau 129
- Personalauswahl 129
- Personalbedarfsermittlung Verfahren 126
- Personalbedarfsplanung 124
- Personalbeschaffungsplanung 127
- Personalbildung 136
- Personaleinarbeitung 133
- Personaleinsatzplanung 132
- Personalentwicklung 136
- Personalförderung 137
- Personalführung 138
- Personalkosten
  - aperiodische 889
  - Bestandteile 888
- Personalplanung 123
- Personalwerbung 128
- Personalwirtschaft
  - Aufgaben 121
  - Teilgebiete 123
- Personengesellschaften 212
- Persönlicher Verkauf 441, 452
- Pessimismus-Optimismus-Regel 94
- PIMS-Konzept 87
- Planbeschäftigung 939, 940
- Planbilanz 200, 767
- Plan-GuV-Rechnung 199, 767
- Plankalkulation 948
- Plankosten 924, 939
- Plankostenrechnung 938
  - Aufgaben 938
  - Beschäftigungsabweichung 942
  - flexible 941
  - Gesamtabweichung 941
  - Preis-/Verbrauchsabweichung 942
  - Spezialabweichungen 951
  - starre 940
  - Systeme 940
  - Verbrauchsabweichungen 951
- Planung 47, 275, 508, 867
  - Alternativenauswahl 73
  - Alternativenbewertung 73
  - Aufgaben 73
  - Ausgleichsgesetz 80, 275
  - Fristigkeit 75
  - hierarchische 81
  - Merkmale 73
  - operative 77
  - Partial- 274
  - progressive 78
  - retrograde 78
  - rollende 80, 540
  - simultane 80, 275, 508, 532
  - strategische 76, 81
  - Struktur 75
  - sukzessive 81, 275, 532
  - taktische 77
  - Teilbereiche 276
  - Total- 275
  - Unsicherheitsgrad 75
- Planungsdaten 73
- Planungsgegenstand 73
- Planungsrechnung 641, 643
- Planungssubjekte 73
- Planungsverfahren
  - heuristisches 446, 507
- Planungszeitraum 73
- Planwirtschaft 35
- Platzkostenrechnung 906, 923
- Portfolio
  - effizientes 632
  - optimales 632
  - Rendite 628
  - Risiko 628
  - zulässiges 631
- Portfolio-Analyse 85
- Portfoliotheorie 627
- PPS-Systeme 349
  - Aufgaben 351
  - Grunddaten 353
  - Module 352
  - neuere 354
  - simultane 350

- traditionelle 351
- Prämienlohn 146
- Preis
  - als Qualitätsmaßstab 421
  - Gleichgewichts- 425
  - Leit- 436
  - Prämien- 432
  - Prohibitiv- 420
  - Promotions- 432
- Preis-Absatz-Funktion 393, 419, 425
  - doppelt geknickte 429
  - einzelwirtschaftliche 422
  - gesamtwirtschaftliche 419
- Preisabweichung 951
- Preisbildung 425
  - autonome 422, 429
  - bei unvollkommener Konkurrenz 428
  - bei vollkommener Konkurrenz 425
  - im Monopol 422
  - im Oligopol 424
  - in der betrieblichen Praxis 430
  - nachfrageorientierte 435
- Preisdifferenzierung 437
- Preisempfindlichkeit 437
- Preisfindung
  - konkurrenzorientierte 436
  - kostenorientierte 433
- Preiskartell 251
- Preis-Leistungs-Verhältnis 395, 399, 430
- Preispolitik 397, 415
  - praktische 430
  - strategische 431
  - taktische 431
  - Teilbereiche 415
  - Ziele 415
- Preissegment 400
- Preisstrategie 431
  - Abschöpfungs- 432
  - Durchdringungs- 432
  - Hochpreisstrategie 432
  - Niedrigpreisstrategie 432
- Preistheorie
  - klassische 417, 428
  - Modellannahmen 416
- Preisuntergrenze 870
  - kurzfristige 435, 880, 926, 949
  - langfristige 435, 880, 964
- Price-Earnings-Ratio 861
- Primärforschung 385
- Principal-Agent-Ansatz 22, 772
- Principal-Agent-Konflikt 63
- Prinzip
  - erwerbswirtschaftliches 29
  - ökonomisches 14, 33, 41, 286
- Prinzip kaufm. Vorsicht, s. Vorsichtsprinzip 672
- Private Equity-Fonds 575
- Privatplatzierung 566
- Privatwirtschaftslehre 14
- Produktdifferenzierung 399, 406
- Produkte, s. Güter 284
- Produktgruppenziel 376
- Produktimage 399, 402, 408, 436
- Produktinnovation 401
  - Arbeitsschritte 402
  - Marktnische 402
- Produktion
  - Begriff 273
  - mehrstufige 287
  - schlanke 365
  - umweltverträgliche 283, 765
- Produktionsablaufplanung 338
- Produktionsengpass 933
- Produktionsfaktoren 28, 36, 284, 293, 310
  - Gebrauchsfaktoren 310, 314
  - limitationale 288, 310
  - Mengengerüst 293
  - substitutionale 288
  - Wertgerüst 293
- Produktionsfunktion 285
  - ertragsgesetzliche 305
  - linear-homogene 298
  - nach Gutenberg 310
  - substitutionale 296
  - vom Typ A 305
  - vom Typ B 310
- Produktionsgenossenschaften 229
- Produktionskartell 251
- Produktionsmodell 285
  - dynamisches 287
  - statisch-deterministisches 287
  - stochastisches 287
- Produktionsplanung 278, 315
  - Grundlagen 274
  - Interdependenzen 280
  - kurzfristige 930, 933
  - operative 280
  - strategische 279
- Produktionsplanung und -steuerung 349
  - Ansätze 349
  - Systeme 350
- Produktionsportfolio 315
- Produktionsprogramm 304, 407
  - optimales 870
- Produktionsprogrammplanung 315, 352
  - kurzfristige 317, 935

langfristige 315  
 Teilbereiche 315  
 Varianten 319  
 Vorgaben 316  
 Produktionsprozess 284  
 Produktionstheorie 284  
   Teilbereiche 284  
   Ziele 284  
 Produktionsverfahren 315  
   optimales 870  
 Produktionswirtschaft 27, 31  
 Produktivität 38  
 Produktlebenszyklus 84, 400, 405  
 Produktlebenszykluskostenrechnung 960  
 Produktlücke 402  
 Produktnutzen  
   Grundnutzen 398  
   Zusatznutzen 398  
 Produktpolitik 397  
   Strategie 405  
   Teilgebiete 398  
 Produktqualität 399  
 Produkttest 389  
 Produktvariation 405  
 Profitcenter 114, 207  
 Programmierung  
   lineare 321, 935  
   nichtlineare 348  
 Prohibitivpreis 420  
 Projektmanagement 343  
 Projektorganisation 116  
 Promotionspreis 432  
 Property-Rights-Ansatz 22  
 Proportionalitätsprinzip 905, 915  
 Provisions (IFRS) 789  
 Prozessgerade 289  
 Prozesskostenrechnung 907, 956  
   Hauptprozesse 957  
   Teilprozesse 957  
 Prozessvariation 290  
 Prüfung 155, 225  
   externe 156  
   interne 156  
 Prüfungsbericht 772  
 Public Relations 452  
 Publikumsgesellschaft 222  
 Publizitätsgesetz 677  
 Publizitätspolitik 760, 773, 841  
   aktive 763, 842  
   passive 841  
 Pufferzeiten 343  
 Pure Rate 526, 611, 633

## Q

Qualitätssicherungssystem 366  
 Quartalsberichte 773  
 Question-Marks 86  
 Quotenkonsolidierung 821, 834

## R

Rabattarten 438  
 Rabattpolitik 437  
 Ratingagenturen 621  
 Rationalisierungsinvestition 478  
 Rationalisierungskartelle 252  
 Rationalisierungsmaßnahmen 603  
 Rationalprinzip 6, 33  
 Realisationsprinzip 687  
 Rechnungsabgrenzungsposten 697  
   aktiver 744  
   passiver 748  
 Rechnungslegung  
   Einzelabschluss nach HGB 656  
   internationaler Abschluss nach IFRS 774  
   Konzern 759  
 Rechnungswesen  
   betriebswirtschaftliches 871  
   – Aufgaben 640  
   – Grundbegriffe (Rechengrößen) 643  
   – Teilgebiete 641  
   externes 642, 656  
   internes 642, 869  
 Rechtsformen 210  
   Auswahlkriterien 209  
   Besteuerung 230  
   Öffentliche Betriebe 213  
   Private Betriebe 212  
   Umsatzvolumen 213  
   Wechsel 239  
 Rechtsformwahl 209  
 Reinvermögen 646, 657  
 Reisende 463  
 Relevance 782  
 Rembourskredit 561  
 Rendite  
   eines Portfolios 629  
   Erwartungswert 627  
   und Risiko 628  
 Rentabilität 38  
   Eigenkapital- 39, 613, 861  
   Gesamtkapital- 39, 613, 861  
   Umsatz- 861

## S

- Rentabilitätskennzahlen 861
- Rentabilitätsvergleichsrechnung 484
- Rentenbarwertfaktor 491
- Rentenverpflichtungen 745
- Residualgewinn 651
- Restabweichung 952
- Restbetragsbeteiligte 53, 526, 541
- Restrukturierung 103
- Restverkaufserlös 709
- Return on Investment (ROI) 861
- Risiko 512
  - bonitätsabhängiges 611
  - existentielles 611
  - kapitalstrukturabhängiges 611, 619
  - portfolioabhängiges 628
  - systematisches 526, 636
  - unsystematisches 636
  - unternehmerisches 8, 52
- Risikoanalyse 512
- Risikoneigung 92, 513, 534, 632, 635
- Risikonutzenfunktion 514, 632
- Risikoprämie 53
- Risikovorsorge 39, 838
- Risikozuschlag 611, 637
- Roll-Back-Verfahren 516
- Roll-Over-Kredit 624
- Ruchti-Effekt 601
- Rücklagen
  - gesetzliche 735
  - Gewinn-
    - andere 739
    - gesetzliche 738
    - satzungsmäßige 739
  - Kapital- 736
  - offene
    - im HGB-Abschluss 735
    - im IFRS Abschluss 805
  - satzungsmäßige 735
  - stille 670, 702, 847
- Rücklagenbildung und -auflösung
  - offene Rücklagen 846
  - stille Rücklagen 847
- Rücklagenpolitik 845
- Rückrechnung 891
- Rückstellungen
  - Bewertung 749
  - im HGB-Abschluss 745
  - im IFRS-Abschluss 807, 809
  - Klassifikation 747
  - Pensions- 599
- Rückwärtsterminierung 343
- Rüstkosten 339
- Sachanlagen
  - im HGB-Abschluss 693
  - im IFRS-Abschluss 794
- Sachinvestition 474, 478
- Sachleistungsbetriebe 31
- Sachziele 69
- Saisonbetriebe 842
- Saldierungsverbot 684
- Sale and lease back 568
- Sanierung 590
  - finanzwirtschaftliche 558, 591
  - leistungswirtschaftliche 591
- Sarbanes-Oxley-Act 65
- Sättigungsmenge 420
- Satzungsmäßige Rücklagen 735
- Savage-Niehans-Regel 95
- Scannerkasse 391, 408
- Schätzungsrücklagen 847
- Scheingewinn 690, 839
- Schuldendeckungskontrolle 691
- Schuldendeckungspotential 668, 734
- Schuldenkonsolidierung 819
- Schuldscheindarlehen 548
- Schütt-aus-hol-zurück-Verfahren 595
- Scoring-Modelle 329, 457
- Securitization 565
- Segmentberichterstattung
  - nach HGB 763
  - nach IFRS 817
- Sekundärforschung 385
- Selbstfinanzierung 592, 594, 840
  - Finanzierungsvorteile 596, 839
  - Formen 594
  - offene 594
  - stille 594
- Selbstkosten
  - Bestandteile 920
- Selbstliquidationsperiode 565, 856
- Sensitivitätsanalyse 511
- Serienfertigung 336
- Shareholder-Ansatz 7, 20
- Shareholder-Value 839
  - Ansatz 50
  - Maximierung 183
  - Werttreiber 187
  - Ziele 50, 66
- Simplex-Methode 99, 321, 935
- Six Sigma 366
- Skaleneffekt 876
- Skontrationsmethode 890



- Snob-Effekt 421
- Software 173
- Solidaritätszuschlag 233
- Soll-Amortisationsdauer 486
- Soll-Ist-Vergleich 153, 195
- Sollkosten 939, 941
- Sollkostenfunktion 942
- Sonderbilanzen 659
- Sortenfertigung 336
- Sortiment 407
- Sozialbericht 764
- Sozialkosten 888
- Sozialleistungen 147
- Soziallohn 140
- Sozialwissenschaften 40
- Soziologie 40
- Spartenorganisation 113, 193
- Speed-factor 935
- Sperrminorität 253
- Spezialabweichung 951
- Spieltheorie 96
- Squeeze-out 254
- Stablinienorganisation 112
- Stabsstellen 109, 112
- Staffelform 657
- Stakeholder
  - Ansatz 7, 20, 50
  - Festbetragsbeteiligte 659
  - Restbetragsbeteiligte 659
  - Ziele 50, 66
- Stammhauskonzern 257
- Stammkapital 228
  - Mindestbetrag 736
- Standardabweichung 92, 514
- Standardsoftware 174
- Standortanalyse 267
- Standortfaktoren 261
- Standortwahl
  - Einzelhandel 457, 458
  - energieorientierte 264
  - Entscheidungskriterien 261
  - Entscheidungsmodelle 266
  - innerbetriebliche 261, 316
  - internationale 261
    - Arbeitskostenunterschiede 263
    - Steuerunterschiede 265
  - kundenorientierte 266
  - umweltorientierte 264
- Stärken-Schwächen-Analyse 83
- Stars 86
- Statischer Verschuldungsgrad 857
- Steiner-Weber-Modell 266
- Stellen
  - Arten 107, 109
  - Beschreibung 111
  - Bildung 105
- Steuerbarwertminimierung 841
- Steuerbelastung
  - Kapitalgesellschaften 235
  - Personengesellschaften 235
- Steuerbelastungsvergleich
  - rechtsformabhängiger 234
  - standortabhängiger 265
- Steuerbilanz 660, 678
- Steuergefälle 265
- Steuerliche Gewinnermittlung
  - Verfahren 679
- Steuerminimierung 840
- Steuern
  - als Standortfaktor 265
  - Ersparnis 840, 846
  - gewinnabhängige 230, 501
  - latente 727
  - Verschiebung 840, 847
- Steuerparadoxon 504
- Stille Gesellschaft
  - atypische 220
  - typische 220
- Stille Last 672
- Stille Reserven, s. stille Rücklagen 670
- Stille Rücklagen 670, 702, 734
- Stimulus-Organismus-Response-Modell 380
- Stimulus-Response-Modell 380
- Store-Test 389, 436
- Strategische Allianzen 257
- Strategische Kostenrechnung
  - Beurteilung 966
  - Entstehungsursachen 953
  - Verfahren 956, 960, 962
- Strategische Planung 76, 81
- Strategisches Marketing 83, 375
- Strukturbilanz 852
- Strukturstückliste 324
- Stückaktien 223
- Stückkosten
  - fixe 301
  - variable 301
- Stückkostendegressionseffekt 84
- Stückliste 324
- Stufenleiterverfahren 911
- Submissionskartell 251
- Substanzerhaltung 690, 839, 894
- Substanzwert 529, 689
- Substanzwertverfahren 529
- Substitution
  - alternative 289

periphere 289  
 Substitutionalität 288  
 Substitutionskonkurrenz 422  
 Subunternehmer 249  
 Summenbilanz 824  
 Summen-GuV-Rechnung 824  
 Sunk Costs 891  
 Syndikat 251  
 Synergieeffekte 114, 189  
 Systemsoftware 174  
 SZ-Regel 348

## T

Target Costing 962  
 Target Costs 963  
 Target Price 964  
 Tarifvertrag 142  
 Tarifvertragsgesetz 62  
 Tausenderpreis 447  
 Teilamortisationsvertrag 569  
 Teilpläne  
     Koordination 78, 276, 281  
 Teilreproduktionswert 529  
 Teilwert 700, 706  
 Testläden 389  
 Testmarkt  
     Konzepte 391  
     Mikro- 391  
     regionaler 391, 436  
     Store- 391  
 Thesaurierungsbegünstigung 236  
 Tobin-Separation 635  
 Top-down-Planung 78, 198, 205  
 Totalanalyse 290  
 Totalerfolg 668  
 Totalmodell 80  
 Total Quality Management 366  
 Trading securities  
     im IFRS-Abschluss 799  
 Traditionelle These (Finanzierung) 614  
 Transaktionskostenansatz 22  
 Transparenz 23  
 Transportkosten 465  
     innerbetriebliche 316  
 True and Fair View 759, 783  
 Typung 246

## U

Überbeschäftigung 933  
 Übergewinnkapitalisierung 530  
 Überliquidität 539  
 Überschuldung 39, 662, 664  
 Überstunden 314  
 Überwachung 155  
 Überziehungsprovision 562  
 Umfinanzierung 475  
 Umgründung 240  
 Umlaufvermögen 658  
 Umsatzerlöse 757  
 Umsatzgewinn 690  
 Umsatzkostenverfahren 752, 813, 927  
 Umsatzrechnung 928  
 Umsatzrentabilität 861  
 Umsystem  
     betriebliches 28  
 Umwandlung  
     Anlässe 240  
     Besteuerung 241  
 Umwandlungsgesetz 241  
 Umweltbericht 764, 765  
 Umweltberichterstattung 283  
 Umweltmanagement 283  
 Umweltplanung  
     additive 283  
     integrierte 283  
 Umweltschutz 281, 305  
     Defensivstrategie 282  
     Offensivstrategie 283  
 Unbestimmte Rechtsbegriffe 845  
 Unterbilanz 738  
 Unterlassensalternative 478  
 Unterliquidität 539  
 Unternehmen 30  
     assoziierte 835  
     Corporate Governance 63  
     eigentümergeführte 55  
     Gewaltenteilung 65  
     Kontrolle 65  
     managementgeführte 56  
     Marktwert 612  
     Transparenz 64  
 Unternehmensbewertung 518  
     Anlässe 518  
     DCF-Methode 522  
     Einigungsbereich 519  
     Funktionen 519  
     Theorie 520  
     traditionelle Verfahren 527

- Unternehmensethik 9
- Unternehmensfortführung 688
- Unternehmensführung 47
  - Aufgaben 44, 47
  - wertorientierte 183
- Unternehmensgesamtwert
  - Bestandteile 186, 523, 527
  - Ermittlung 186
- Unternehmenskontrolle 154
- Unternehmenskultur 264, 842
- Unternehmenspolitik 82
- Unternehmenssteuerung
  - wertorientierte 14
- Unternehmensteilung 256
- Unternehmensübernahme
  - feindliche 256
  - freundliche 256
- Unternehmensziele 66
- Unternehmenszusammenschlüsse 242, 524
  - Diversifikation 245, 248
  - horizontale 243
  - konglomerate 243
  - Rationalisierungseffekte 245
  - Risiken und Chancen 188
  - Systematisierung 242
  - vertikale 243
  - Zielsetzungen 245
- Unternehmergesellschaft
  - haftungsbeschränkte 228
- Unternehmerlohn
  - kalkulatorischer 893, 899
- Unterordnungskonzern 255
- Unterziele 71
  - Absatzplanung 276, 375
  - Finanzierung 276, 477
  - Investitionsplanung 276
  - Produktionsplanung 276
- Verbrauchsfunktion 310, 312
- Verbrauchsmengenerfassung 890
- Verbriefungsprinzip 565
- Verfahrenskontrolle 156
- Verfügungsrechte 5
- Verhaltenskontrolle 156
- Verkäufermarkt 370
- Verkaufsförderung 440, 451
- Verkaufsniederlassung 463
- Verlustantizipation 687, 705
- Verlustauffangpotential 668
- Verlustverschleierungspotential 849
- Verlustvortrag 736, 741
- Verlustzone 864
- Vermögensgegenstand
  - Definition nach HGB 692
  - Definition nach IFRS 786
- Vermögenslage
  - Einblick 698
- Verpackung 409
- Verrechnungspreise 205
- Verrichtungsanalyse 105
- Verrichtungsprinzip 336
- Verschuldungsgrad 609
  - dynamischer 858
  - optimaler 612, 615
    - nach Modigliani-Miller 617
    - nach traditioneller These 615
- Verteilungsabschreibung 688, 708
- Vertrag
  - unvollständiger 23
- Vertragsfreiheit 9, 53
- Vertragshändler 462
- Vertragskonzern 256
- Vertrieb
  - direkter 453, 459, 460, 462
  - indirekter 453, 459, 460, 461
- Vertriebssteuerung 354
- Vierphasenschema 307, 309
- Volkswirtschaftslehre 40
- Vollkonsolidierung 821, 824
- Vollkostenrechnung 966
- Vollreproduktionswert 530
- Vorkalkulation 883, 938
- Vorleistungskosten 954
- Vormarktphase 963
- Vorräte
  - gleichartige 721
  - im HGB-Abschluss 705, 720
  - im IFRS-Abschluss 797
- Vorratsintensität 856
- Vorsichtsprinzip 686, 699, 726, 746, 784
- Vorstand 56

## V

- Value-Reporting 774
- Veblen-Effekt 421
- Venture Capital 576
- Veränderungsbilanz 661, 859
- Verbindlichkeiten
  - im HGB-Abschluss 692, 694, 743
  - im IFRS-Abschluss 807
- Verbindlichkeitspiegel 699
- Verbrauchsabweichung
  - globale 951
- Verbrauchsfaktor 310
- Verbrauchsfolgefiktion 721

Bestellung 61  
Kompetenzen 224  
Vorwärtsterminierung 343  
Vorzugsaktien  
Arten 545  
kumulative 545  
limitierte 545  
stimmrechtslose 558  
Überdividende 545  
Vorabdividende 545

## W

Wagniskosten  
kalkulatorische 649, 893, 896  
Wahrscheinlichkeit  
objektive 89  
subjektive 89  
Wahrscheinlichkeitsverteilung 512  
Wandelanleihen 554  
Warenpräsentation 456  
Wechseldiskont 560  
Wechselkredite 560  
Weighted Average Cost of Capital (WACC)  
525  
Werbebotschaft 448  
Werbebudget  
Optimierung 443  
Verteilung 445, 447  
Werbeerfolg 446  
Werbeposttest 451  
Werbepretest 451  
Werbetest 389  
Werbeträger 446  
Werbewirkung  
Kontrolle 449  
Werbewirkungsfunktion 393  
Werbeziele  
außerökonomische 442  
ökonomische 442  
Werbung, s. auch Kommunikationspolitik  
397, 440, 441  
aktivierende 439, 449  
Budget 443  
informierende 439, 449  
Kontaktwahrscheinlichkeit 447  
Planung 441  
Verbreitungsgrad 447  
Ziele 441  
Zielgruppen 443  
Werkstattfertigung 336  
Werkstattsteuerung 354  
Wert  
objektiver 527  
subjektiver 521  
Wertaufholung 715  
Wertaufholungsgebot 701, 714  
Wertberichtigung 723  
Wertorientierte Unternehmensführung 183  
Einperiodenmodell 186, 190  
Mehrperiodenmodell 186  
Ziel 185  
Wertpapiere  
Handelsbestand 725  
im HGB-Abschluss 725  
im IFRS-Abschluss 799  
Wertpapierlinie 637  
Wertschöpfung 765  
Wertschöpfungsrechnung 765  
Wertsteigerung  
absolute 714  
relative 714  
Wertsteigerungspotentiale 189, 246, 524  
Werturteile  
primäre 11  
sekundäre 11  
Wertverzehr  
außerplanmäßiger 708  
planmäßiger 708  
verbrauchsbedingter 707  
wirtschaftlich bedingter 707  
zeitablaufbedingter 707  
Wettbewerb 395  
Einschränkung 251, 260  
marktwirtschaftlicher 10, 37, 53, 395, 416  
Preis- 395  
Produkt- 395  
ruinöser 424  
Wettbewerbsposition 245  
Wiederanlageprämisse 500  
Willkürrücklagen 847  
Wirtschaftlichkeit 38  
Wirtschaftlichkeitskontrolle 874, 949  
Wirtschaftlichkeitsprinzip, s. auch ökonomi-  
sches Prinzip 286  
Wirtschaftsausschuss 58  
Wirtschaftsfachverbände 244  
Wirtschaftsspionage 181  
Wirtschaftssystem 35  
Wirtschaftswissenschaften 40  
World Wide Web (WWW) 175

## Z

- Zahlungsbedingungen 438
- Zahlungsbereich 532, 535
- Zahlungsfähigkeit 533
- Zahlungsstrom 488
- Zahlungstableau 480, 496
- Zahlungsunfähigkeit 267, 664
- Zeitabschreibungsverfahren 711
- Zeitakkord 145
- Zeitlohn 143
- Zeitpunktbilanz 661
- Zeitraumbilanz 661
- Zeitreihenvergleich 157, 202
- Zeitwert am Bilanzstichtag 700
- Zentralstellen 109, 112
- Zerobonds 552, 725, 745
- Zielbildung 5, 47
- Ziele
  - finanzierungspolitische 604
  - indifferente 70
  - komplementäre 70
  - konkurrierende 70
  - Merkmale 69
  - monetäre 477
  - nicht monetäre 477
  - ökologische 9, 10, 31, 67, 282, 765
  - ökonomische 9, 10, 67, 764
  - Rangordnung 72
  - soziale 9, 10, 31, 67, 765
- Zielhierarchie 72
- Zielkonflikte 67
- Zielkostenrechnung, s. auch Target Costing 963
- Zielsystem 71, 317
- Zielvereinbarungen 202
- Zins
  - Hochzinsphase 625
  - Kostenbestandteile 611
  - Niedrigzinsphase 625
  - risikoloser 611
  - Zinsänderungsrisiko 611, 623
- Zinsen
  - kalkulatorische 893, 897
- Zinsfestschreibung 626
- Zinsfuß
  - interner 498
  - risikoadäquater 525
- Zinsschranke 552
- Zinsstruktur
  - inverse 624
  - normale 624
- Zinsstrukturkurve 624
- Zinstabellen 492
- Zinsvariable Anleihe 552
- Zinszyklus 626
- Zukunftserfolgswert 186, 494, 673, 689
  - DCF-Methode 522
  - investitionstheoretischer 520
- Zusatzauftrag
  - Selbstkosten 880
- Zusatzerlöse 872
- Zusatzkosten 649, 650, 872, 886, 892
- Zuschlagskalkulation
  - Beispielfall 921
  - differenzierende 920
  - Schema 921
  - summarische 919
- Zuschreibung
  - Gebot 714
  - Verbot 714, 718
- Zuschussprinzip 30
- Zustandsraum 91
- Zwangsrücklagen 847
- Zwangsversteigerung 269
- Zweckaufwand 648
- Zweckgesellschaften 565
- Zwischenergebniseliminierung 819, 832
- Zwischenziel 71