

# Modernes Agrarmanagement

Betriebswirtschaftliche Analyse- und Planungsverfahren

von

Oliver Mußhoff, Norbert Hirschauer

3., überarbeitete und erweiterte Auflage

Modernes Agrarmanagement – Mußhoff / Hirschauer

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Management, Consulting, Planung, Organisation, Steuern – Unternehmensführung

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 4743 9

## Sachregister

### A

- Absatzmanagement 7, 51
- Abschlussgebühren 311
- Abschreibung 70, 79–81
  - außerplanmäßige 81
  - degressive 80
  - durchschnittliche jährliche 258
  - leistungsorientierte 80
  - lineare 80
  - planmäßige 80
  - progressive 80
  - Sonder~ 81
  - steuerliche 281
- Abschreibungsschwelle 263
- Abschreibungstabelle 80
- abzinsen *Siehe* diskontieren
- adverse Selektion 370
- Agrarmarktlehre 2
- Agrarökonomik 1
- Agrarpolitiklehre 2
- Agrarsoziologie 2
- Aktiengesellschaft (AG) 26
- Aktiva 81
- Aktivkonto 90, 92
- Aktiv-Passivtausch 91
- Aktivtausch 91
- Akzeptanzcheck 482
- Allmendegüter *Siehe* Gemeingüter
- Alternativenvergleich
  - vollständiger 285, 496
- Amortisationsdauer *Siehe* Pay-Back-Periode
- Analyse
  - statistische 482
  - Was-wäre-gewesen-wenn- 373
  - Was-wäre-wenn- 426
- analytische Methode *Siehe* Varianz-Kovarianz-Methode
- Anderskosten 71
- Angebotsfunktion 156, 544
- Angsthasen-Spiel 559
- Anlagendeckungsgrad 103
- Anlagenintensität 105
- Anlagenspiegel 77
- Anlagevermögen 78
- Annuität 241
- Annuitätendarlehen 308
- Annuitätenmethode *Siehe* Leistungs-Kostendifferenz
- Anschaffungskosten 79, 247
- Anschaffungskostenwert *Siehe* Zukaufswert
- Anteilswert *Siehe* Wert von Unternehmensanteilen
- Antwortbericht des Solvers 214
- A-posteriori-Wahrscheinlichkeit 395
- A-priori-Wahrscheinlichkeit 395
- Arbitriumwert *Siehe* Schiedsrichterwert
- Arithmetischer Brownscher Prozess 473
- Artikel 14 GG 491
- Assurance-Spiel 558
- asymmetrische Zahlungsstruktur 361
- Auflagenbuchführung 64
- Aufpreis 356, 369
- Aufwand 69, 82
  - außerordentlicher 70
  - neutraler 70
  - zeitraumfremder 70
  - Zweck~ 70
- Aufzinsen 235–36
- Aufzinsungsfaktor 235, 584
- Ausgabe 69, 82
- Ausschließbarkeit im Konsum 567
- Auszahlung 69, 82
- Auszahlungsmatrix 547

### B

- Barwert 235
- Basisrisiko 363
- Basisvariablen 195
- Bayes-Regel *Siehe* Erwartungswert-Kriterium
- Bayes-Theorem 394–97
- begrenzte Rationalität 4, 58, 330, 394, 501, 534, 537
- Bereitschaftskosten *Siehe* Gemeinkosten
- Bernoulli-Experiment 400
- Beschaffungsmanagement 7, 51

Beschäftigungsdepression 116, 265  
 Beschränkungsmethode 226  
 Bestandsaufnahme  
   buchmäßige 77  
   körperliche 77  
 Bestandsgröße 67, 77  
 Bestandskonto 89  
 Betrieb 2, 105  
 Betriebsabrechnungsbogen 134  
 Betriebsbuchführung 64  
 Betriebseinkommen 105  
 Betriebsergebnis 88  
 Betriebsform 33  
 Betriebskosten  
   durchschnittliche jährliche 258  
 Betriebsorganisation 427  
 betriebsspezifische Verhältnisse 29, 32  
 Betriebsvergleich  
   horizontaler 109, 138  
   Soll-Ist-Vergleich 109  
   vertikaler 109  
 Betriebsvermögen *Siehe* Eigenkapital  
   gewillkürtes 78  
   neutrales 78  
   notwendiges 78  
 Betriebswert knapper Kapazitäten 202  
 Bewertung *Siehe* Taxation  
   ~ kurzlebiger Produktionsmittel 502–4  
   ~ langlebiger Produktionsmittel 504–11  
   ~ nicht-handelbarer Güter 524–31  
   ~ von Unternehmensanteilen 521  
   Einzel~ 76  
   Erst~ 79  
   Folge~ 79  
   Gruppen~ 76  
   Unternehmens~ 511–24  
 Bewertungsanlässe *Siehe* Taxationsanlässe  
 Bewertungsobjekt *Siehe* Taxationsobjekte  
 Bewusstes Nichtwissen 480  
 Bilanz 81  
   Anfangs~ 89, 94  
   Einheits~ 85  
   Eröffnungs~ 88  
   Handels~ 85  
   Schluss~ 89, 96  
   Steuer~ 85  
 Bilanzverkürzung 92  
 Bilanzverlängerung 91  
 Billigkeitsausgleich 492  
 Binomialkoeffizient 400  
 Binomialverteilung 399–400, 429  
 Break-Even-Analyse 46, 265, 436  
 Breitendiskrepanz 289  
 Bruttoerfolg 124

Bruttoerfolgssfunktion 148, 161, 167, 176  
 Bruttoverfahren 514  
 Buchführung  
   doppelte 74, 82, 91  
   einfache 74  
   handelsrechtliche 73  
   HGB-Buchführung *Siehe* Buchführung,  
     handelsrechtliche  
   kameralistische 74  
   kaufmännische 74  
   steuerliche 74  
 Buchführungssoftware 97  
 Buchungssatz 92, 96  
 Buchwert 79

## C

Call-Option 365  
 Cash-Flow 102  
 Casinogänger-Syndrom 398  
 Ceteris-Paribus-Bedingung 61  
 Chance-Constrained-Programming (CCP) 438  
 Cheap Talk 546, 550, 557  
 Clubgüter 570, 572, 579  
 Coase-Theorem 576  
 Contingent Valuation 527  
 Controlling 65–67  
 Corporate Social Responsibility (CSR) 533, 536, 573  
 Cross-Compliance 36

## D

Darlehen 306  
 Datenerhebung 481  
 Deckungsbeitrag  
   Bereichs- 129  
   Betriebszweig- 129  
   einfacher 125, 129  
   Erzeugnis- 125, 129  
   Erzeugnisgruppen- 129  
 Deckungsbeitragsrechnung  
   einstufige 125–29  
   mehrstufige *Siehe* Fixkostendeckungsrechnung  
 Desinvestition 231  
 Dichtefunktion 385  
   kumulierte *Siehe* Verteilungsfunktion  
 Differenzrechnung 38, 55, 500  
 Diktatorspiel 561  
 Direktkosten 128  
 Direktzahlungssystem 36  
 Disagio 310  
 Discounted-Cash-Flow-Methode 514  
 diskontieren 237–39  
 Diskontierungsfaktor 237, 585  
 Diversifizierung 358, 427

Wirkungsweise der 427  
 Dominanzkonzept 22  
 Doppik *Siehe* Buchführung, doppelte  
 Dreiecksverteilung 402–3, 429  
 Drohverlustrückstellung 85  
 Dualwert *Siehe* Betriebswert knapper Kapazitäten  
 Düngerwert 495  
 durchschnittlich zu verzinsender Anlagewert *Siehe* f-Wert  
 Durchschnittskostenkalkulation 257–66  
 ~ für Boden 266  
 ~ für Gebäude 259  
 ~ für Maschinen 261  
 approximative 258  
 finanzmathematisch exakte 257  
 Durchschnittsprinzip 118  
 Durchschnittsrente 507  
 dynamische Programmierung 294, 297, 475

## E

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT) 100  
 Effektivität 13  
 Effektivität eines Hedginginstruments 369  
 Effektivzins *Siehe* Jahreszins, effektiver  
 Effizienz  
 Erlös~ 14  
 Kosten~ 14  
 ökonomische 15  
 Effizienzlinie 22  
 Eigenkapital 69, 78, 82  
 Eigenkapitalanteil 103  
 Eigenkapitalrendite 266–71  
 Eigenkapitalrentabilität 101  
 Eigenkapitalveränderung 103  
 Eigenkapital-Wert 515  
 Eigenkapitalzahlungsstrom 267, 319  
 Eigentumswechsel  
 dominiertes 487, 522  
 einseitig dominiertes 490  
 nicht-dominiertes 487, 489, 521  
 zweiseitig dominiertes 490  
 Eigenwert 494  
 eingetragene Genossenschaft (eG) 26  
 eingetragener Verein (eV) 25  
 Einkommensteuer 280  
 Einnahme 69, 82  
 Einwirkungsprinzip 118, 139  
 Einzahlung 68, 82  
 Einzelkosten 117, 122  
 Einzelunternehmen 26  
 Elastizität 157  
 endfälliges Darlehen 308  
 Endwert 235

Engelsches Gesetz 32  
 Enteignung 492  
 Entkopplung 36  
 Entschädigung 492  
 Entscheidungsbaum 292  
 stochastischer 475  
 Entscheidungsmatrix 448  
 Entscheidungstheorie  
 deskriptive 3  
 präskriptive 4  
 Entscheidungsvariablen 190  
 Entscheidungswert 511  
 Entweder-Oder-Entscheidungen 286  
 Enumeration 195  
 vollständige 293, 297  
 Ereignisbaum 395  
 Ergänzungsinvestition *Siehe* Supplementinvestition  
 Ergebnis  
 ordentliches 100  
 ordentliches kalkulatorisches 101  
 Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit 88  
 Ergebnismatrix 340  
 Erlösymmetrie 433  
 Erlösfunktion 155  
 Erlösklausel 372  
 Erlöscurve 149  
 Erlösversicherung 367  
 Ersatzkostenwert 495  
 einfacher 495, 502  
 relativer 495, 502  
 Ersatzwert 495, 502  
 einfacher 495  
 relativer 495  
 Ertrag 69, 82  
 außerordentlicher 70  
 neutraler 70  
 physischer 72  
 zeitraumfremder 70  
 Zweck~ 70  
 Ertragsfunktion  
 physische *Siehe* Produktionsfunktion  
 Ertragsversicherung 367  
 Ertragswert 495, 498  
 Erwartungsnutzen-Prinzip 443–52  
 subjektives 451  
 Erwartungswert 335, 387  
 Erwartungswert eines Portfolios 419  
 Erwartungswert-Kriterium 443  
 Erwartungswert-Varianz-Kriterium 452–70  
 Erwerbsform 33  
 Erzeugnisfixkosten *Siehe* Kosten, disproportionale  
 EU-Prinzip *Siehe* Erwartungsnutzen-Prinzip  
 Europäische Größeneinheit 33

EV-Kriterium *Siehe* Erwartungswert-Varianz-Kriterium  
 evolutorische Ökonomik 58  
 ex post optimaler Ersatzzeitpunkt 301  
 Expansionspfad 167–73  
 experimentelle Ökonomik 546, 561  
 Externalitäten *Siehe* externe Effekte  
 externe Analyse 17  
 externe Effekte 533, 537–44  
   negative 538  
   positive 539  
 externe Kosten *Siehe* externe Effekte, negative  
 externer Nutzen *Siehe* externe Effekte, positive  
 externes Rechnungswesen *Siehe* Finanzbuchführung

## F

faire Prämie 356, 369  
 Faktornachfragefunktion 156  
 fakultativ marktfähige Produkte 221  
 Fehler  
    $\alpha$ -Fehler 339  
    $\beta$ -Fehler 339  
 Fehlerarten 339  
 Finanzbuchführung 63, 72–112  
 Finanzierung  
   Außen~ 304  
   Innen~ 304  
 Finanzplan 313  
   vollständiger 324  
 Finanzrisiko 346  
 Fixkostendeckungsrechnung 129–31  
 Focal Point 546, 557  
 Forderungen 69  
 Fortführungswert 476  
 Forward *Siehe* Liefervertrag  
 Fremdkapital 77, 78  
 Fremdkapitalanteil 103  
 fremdkapitalbereinigte Einzahlungsüberschüsse  
   *Siehe* Eigenkapitalzahlungsstrom  
 Fremdkapital-Wert 515  
 Fremdkapitalzahlungsstrom 267, 319  
 Fruchtfolgerestriktionen  
   externe Formulierung 216  
   interne Formulierung 216  
 Frühaufklärung 351  
 Früherkennung 351  
 Früherkennungsgrößen 354  
 Frühwarnung 350  
 Frühwarnungsgrößen 354  
 Futures  
   Long- 362  
   Short- 362  
 Futureskontrakte *Siehe* Warenterminkontrakte

f-Wert 243, 258, 590

## G

Gebrauchsgüter 29  
 Gebührengüter 572  
 Gefangenendilemma 547–51  
 Gegenwartswert *Siehe* Barwert  
 Geldbericht *Siehe* Journal  
 Geldvermögen 69, 82  
 gemeiner Wert 494  
 Gemeingüter 548, 569  
 Gemeinkosten 117, 123  
 Gemeinkostenschlüsselung 119, 132, 137  
 gemeinsames Wissen 545  
 gemischte Motivationsspiele 558  
 gemischt-ganzzahlige Programmierung 227  
 Gesamtbewertung 488  
 Gesamtkapitalrentabilität 101  
 Gesamtkapital-Wert 515  
 Gesamtnutzwert 529  
 Geschäftsjahr 72  
 Geschäftsrisiko 345  
 Geschäftsvorfall 89, 91–92, 95  
 Geschäftswert 516  
 Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) 26  
 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) 26  
 Gesetz der großen Zahl 384, 430  
 Gesetz vom abnehmenden Ertragszuwachs 146, 159  
 Gewerbesteuer 280  
 Gewinn 69, 88  
   kalkulatorischer 126, 129, 134  
 Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) 87–88, 97  
 Gewinnermittlung  
   durch Einnahmen-Ausgaben-Überschussrechnung  
     *Siehe* Buchführung, einfache  
   durch Schätzung 75  
   nach Durchschnittssätzen 74  
   über Bilanz *Siehe* Buchführung, doppelte  
 Gewinnrate 103  
 Glatstellen 362  
 Gleichgewicht  
   in dominanten Strategien 546, 547  
   Nash- 546, 552  
 Gleichverteilung 401, 429  
 Gleitklausel 371  
 Goal-Programming 226  
 Going Concern 105, 516  
 Goldene Bankregel 109  
 Goldene Bilanzregel 110  
 Goldene Finanzierungsregel *Siehe* Goldene Bankregel  
 Goodwill *Siehe* Geschäftswert  
 Gossensche Gesetze 172, 446

Grenzerlös 149  
 Grenzerlöskurve 149  
 Grenzertrag  
     monetärer *Siehe* Grenzerlös  
     physischer 149, 150  
 Grenzkosten 149  
     langfristige 45, 137  
 Grenzkostenkurve 149, 544  
     soziale 545  
 Grenznutzenkurve 544  
 Grenzpreis  
     subjektiver 490, 519  
 Grenzproduktivität *Siehe* Grenzertrag, physischer  
 Grenzrate der Substitution 159, 161  
     abnehmende 165  
     konstante 165  
     zunehmende 166  
 Grenzrate der Transformation 174, 176  
     abnehmende 182  
     abschnittsweise-konstante 189  
     konstante 181  
     zunehmende 180  
 Grenzrente 506  
 Grenzsteuersatz 280  
 Grenzverlustwert nicht realisierter Aktivitäten 202,  
     215  
 Grenzwertprinzip  
     allgemeines 38  
     langfristiges *Siehe* Kostendeckungsprinzip  
     mittelfristiges *Siehe* Opportunitätskostenprinzip  
 Grundbuch *Siehe* Journal  
 Grundkosten 71, 117  
 Grundleistung 70  
 Grundsätze der Bewertung 488  
 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung 75  
 Güter  
     Club~ 570, 572, 579  
     Gebrauchs~ 29  
     Gebühren~ 572  
     Gemein~ 548, 569  
     handelbare 525  
     Individualrechts~ 535  
     kollektive 572  
     nicht-handelbare 525  
     öffentliche 548, 569  
     Privat~ 569  
     rein öffentliche 572  
     rein private 572  
     Schutz~ 535  
     Sozial~ 525  
     Umwelt~ 525  
     Universalrechts~ 535  
     unreine öffentliche 572  
     Verbrauchs~ 29  
 Güterangebotsfunktion 156

GuV-Konto 90

## H

Haftungsrecht *Siehe* Schadensersatzrecht  
 handelbare Güter 525  
 Handelskredit *Siehe* Lieferantenkredit  
 Hauptbuch 92  
 Hauptkostenstellen 132  
 Hauptsatz der linearen Programmierung 195  
 Hauptvariablen 195  
 Haushalt 2, 172, 541  
 Hedge  
     natürlicher 347, 421  
 Hedgeratio  
     optimale 348  
 Hedgingeffektivität 355, 369  
 Hedonic Pricing 527  
 Herstellungskosten 79  
 Hilfskostenstellen 132  
 historische Simulation 416  
 Höchstwertprinzip 76  
 Holt und Laury Lotterie (HLL) 465  
 homo oeconomicus 21, 561  
 Human Capacity Building 534, 537  
 Hurwicz-Regel 471

## I

Imparitätsprinzip 76  
 Indifferenzkurve 172, 342, 457  
 individuelle Rationalität 538, 547, 569  
 Inflation 277  
 Informationsbeschaffung 338  
 innerbetrieblich verwertbare Produkte 221  
 Innovationsrisiko 346  
 institutionelles Versagen 539  
 International Financial Reporting Standards (IFRS)  
     86  
 interne Analyse 17  
 interner Zinsfuß 253–55, 267  
 internes Rechnungswesen *Siehe* Betriebsbuchführung  
 intertemporaler Risikoausgleich 359  
 Intervallskala 50  
 Interventionspreissystem 36  
 Inventar 78, 88  
 Inventur 77  
 Inversionsmethode 429  
 Investition 231  
     Brutto~ 231  
     Ersatz~ 231  
     Erst~ 231  
     Erweiterungs~ 231  
     Netto~ 231

Rationalisierungs~ 231  
 Supplement~ 287  
 Investitionskalküle 250–77  
 Investitionskette  
   vielgliedrige 298  
   zweiggliedrige 297  
 Investitionsmotive 232  
 Investitionsplan 246–49  
 Investitionsplanung und Finanzierung 231–333  
 Investitionsrechnung 500  
 Isobruttoerfolgslinie 150  
 Isoerlöslinie 178  
 Isogesamtdeckungsbeitragslinie 193  
 Isokostenlinie 163  
 Isonutzenlinie *Siehe* Indifferenzkurve  
 Isoquante 161  
 Isowertlinie 178

## J

Jahresabschluss  
   Anhang des ~ 77  
   BMELV- 86  
 Jahresendfiktio n 232  
 Jahresüberschuss 88  
 Jahreszins  
   effektiver 239–41, 309, 311, 312  
   nominaler 239–41  
 Journal 92  
 Juristische Person 25

## K

Kaldor-Hicks-effizient 546, 553  
 Kaldor-Hicks-optimal *Siehe* Kaldor-Hicks-effizient  
 Kalkulationszinsfuß 249–50  
   nach Steuern 281  
 kalkulatorische Kosten 71, 117  
 kalkulatorische Leistung 70  
 Kampf-der-Geschlechter-Spiel 559  
 Kapazitätsinanspruchnahmekoeffizienten 190  
 Kapazitätätslinie 174, 176, 188  
 Kapazitätätsnutzung 213  
 Kapitalangebotsfunktion 325  
 Kapitaldienst 105, 306  
 Kapitaldienstgrenzen 105, 110  
 Kapitalgesellschaft 25  
 kapitalisieren 241–42  
 Kapitalisierungsfaktor 241, 587  
 Kapitalkosten 119, 249  
   annualisierte 258  
   durchschnittliche 258  
 Kapitalnachfragefunktion 325  
 Kapitalwert 251–52

  nach Steuern 281  
 Kardinalskala 50  
 Kassenbericht *Siehe* Journal  
 Katastrophenversicherung 366  
 Kausalmodelle 414  
 Kleinunternehmerregelung 75  
 kollektive Güter 572  
 kollektive Rationalität 538, 547, 569  
 Kommanditgesellschaft (KG) 26  
 Konfliktspiele 555  
 Konstantsummenspiele 556  
 Konsumentenrente 544  
 Konsumententscheidungen 172  
 Kontenklassen 97  
 Kontenplan 98  
 Kontenrahmen 97  
 Konto  
   Bestands~ 89  
   Erfolgs~ *Siehe* GuV-Konto  
   GuV- 90  
   Privat~ 90  
 Kontokorrentkredit 305, 309  
 Koordinationsspiele 557  
   einfache 557  
   reine 557  
 Körperschaftsteuer 280  
 Korrelationskoeffizient 393  
 Kosten 70  
   Anders~ 71  
   beschäftigungsfixe *Siehe* Kosten, fixe  
   beschäftigungsvariable *Siehe* Kosten, variable  
   degressive 116  
   disponible 115  
   disproportionale 115  
   Einzel~ 117, 122  
   fixe 115  
   Gemein~ 117, 123  
   Grund~ 71  
   Ist- 118  
   kalkulatorische 71, 117  
   nicht-disponible 115  
   Normal- 118  
   pagatorische *Siehe* Grundkosten  
   Plan- 118  
   Primär~ 132  
   progressive 116  
   proportionale 115  
   Sekundär~ 132  
   Soll- *Siehe* Kosten, Plan-  
   sprungfixe *Siehe* Kosten, disproportionale  
   variable 115  
   versunkene 117  
   Zusatz~ 71  
 Kostenartenrechnung 121  
 Kostendeckungsprinzip 44

Kostenführerschaft 15  
 Kostenfunktion 155  
 Kostengerade 149  
 Kosten-Nutzenanalysen 527  
 Kostenrechnung *Siehe* Leistungs-Kostenrechnung  
 Kostenstellenrechnung 124  
 Kostenträgerevorkostenrechnung *Siehe*  
 Vollkostenrechnung  
 Kostenvergleich  
 reiner 285  
 Kosten-Wirksamkeitsanalyse 528  
 Kostenzurechnungsprinzipien 118  
 Kovarianz 393  
 Kreativitätsmethoden 54  
 Kriterium des unzureichenden Grundes *Siehe*  
 Laplace-Regel  
 kritischer Wert 46, 265, 436, 512  
 Kritische-Wert-Analyse *Siehe* Break-Even-Analyse  
 Kundenkredit 305  
 Kuppelproduktion 182  
 Kurtosis *Siehe* Wölbung  
 kurzfristiger Bankkredit *Siehe* Kontokorrentkredit

## L

Lagebericht 77  
 Landwirtschaftliche Betriebslehre 2  
 langfristiger Bankkredit *Siehe* Darlehen  
 Laplace-Regel 471, 557  
 Leasing 304  
 Left-Hand-Side 213  
 Leistung 70  
 direktkostenfreie 128  
 Grund~ 70  
 kalkulatorische 70  
 Leistungsermittlung  
 isolierte 285  
 simultane 285, 496  
 Leistungs-Kostendifferenz 15, 256–57  
 Leistungs-Kostenrechnung 112–39  
 Leistungs-Kostenverhältnis 15, 256  
 Leistungsvorbehaltsklausel 371  
 Leverage-Effekt 268  
 lexikografischer Ansatz 225  
 Lieferantenkredit 305, 309  
 Liefervertrag  
 futuresartig 360  
 optionsartig 361  
 Lieferverträge 433  
 lineare Interpolation 254  
 lineare Programmierung 187–229, 500  
 alternative Produktionstechnologien 227  
 Anbauverpflichtungen 218  
 Anwendungsbereiche 228

differenzierte Arbeitszeitrestriktionen 219  
 differenzierte Flächenrestriktionen 220  
 duales Problem 204–9  
 enumerativer Ansatz 195–96  
 fakultativ marktfähige Produkte 222  
 Fruchtfolgerestriktionen 216  
 gemischt-ganzzahlige 227  
 grafischer Ansatz 191–94  
 innerbetrieblich verwertbare Produkte 221  
 Lieferverpflichtungen 218  
 mehrperiodische 224, 327  
 nicht-stetige Sachverhalte 227  
 primales Problem 205  
 unternehmerische Mehrfachziele 225–26  
 veränderliche Kapazitätsausstattungen 219

Liquidationswert 513, 524  
 Liquidität 98, 313  
 absolute 102  
 relative 102  
 Liquiditätsgrade 102  
 Liquiditätskennzahlen 103  
 Liquiditätsmanagement 313–17  
 Liquiditätsstufen 102  
 Lohnansatz 72  
 Long-Futures 362  
 Lösungsmöglichkeitenraum 192  
 Lower-Partial-Moment-Maße 390

## M

Make-or-Buy-Entscheidung 285  
 Managementbereiche 6  
 Management-Buyout 512  
 Marginalprinzip 40, 182  
 Markov-Eigenschaft 412  
 Marktversagen 539  
 Marshallian-Trigger 477  
 Maschinenmiete 304  
 Maßgeblichkeitsprinzip 85  
 umgekehrtes 85  
 Maximax-Regel 471  
 Maximin-Regel 470, 556  
 Maximumprinzip 1, 14, 530  
 Mean-Preserving-Spread 442  
 Mechanismusdesign 546, 550, 565  
 Median 388  
 Mehrfachziele  
 unternehmerische 19, 225–26  
 mehrkriterielle Ergebniskombinationen 22, 225, 454  
 Mengenrisiko 346  
 Metaplanung 48–61  
 Methanwert 495  
 Mindesteinsatzfläche 265  
 Minimalkostenkombination 157–67



Minimumprinzip 1, 14, 530  
 Mittelherkunft 313  
 Mittelverwendung 313  
 Mittelwertverfahren 517  
 mittlere absolute Abweichung 389  
 Modalwert *Siehe* Modus  
 Modell 60  
   funktionsfähiges 212  
 modifizierte Kapitalwertmethode *Siehe* Leistungs-  
   Kostendifferenz  
 Modulation 36  
 Modus 388  
 Monte-Carlo-Simulation *Siehe* Simulation,  
   stochastische  
 Moral Hazard *Siehe* Verhaltensrisiko  
 moralisches Risiko *Siehe* Verhaltensrisiko  
 Motivationsquellen 563  
 Multifunktionalität 36

## N

Nachfragefunktion 156, 544  
 name-and-shame Maßnahmen 576  
 Nash-Gleichgewicht 546, 552  
 Naturalbericht 77  
 Natürliche Person 24  
 natürliche Verhältnisse 27, 31  
 natürlicher Hedge 347, 421  
 Natürlicher Risikoausgleich *Siehe* natürlicher Hedge  
 Nebenbedingung 190  
   Kapazitätsbedingung 191  
   Nichtnegativitätsbedingung 191  
 Nebenbuch 93  
 Nettoerfolg *Siehe* Gewinn, kalkulatorischer  
 Nettofinanzvermögen *Siehe* Geldvermögen  
 Nettorentabilität 101  
 Nettoverfahren 514  
 Nettowertschöpfung 101  
 Netzwerkexternalitäten 28  
 Neuwert minus Entwertungsabschlag 495  
 Nichtbasisvariablen 195  
 nicht-handelbare Güter 525  
 nichtidentischer Ersatz 300  
 Niederstwertprinzip 76  
 Nominalskala 50  
 Non-Use Goods 525  
 Normalverteilung 403–5, 429  
   standardisierte *Siehe* Standardnormalverteilung  
 Nullsummenspiele 556  
 Nutzenbewertung  
   multiattributive 528  
 Nutzenmessung  
   monetäre 527

  nicht-monetäre 527  
 Nutzungsdauer  
   leistungsbezogene 263  
   steuerliche 281  
   zeitbezogene 263  
 Nutzungsdauerentscheidung 294–301  
 Nutzungskosten *Siehe* Opportunitätskosten  
 Nutzwertanalyse 531

## O

objektivierter Wert 488  
 Offene Handelsgesellschaft (OHG) 26  
 öffentliche Güter 548, 569  
 operatives Risiko *Siehe* Geschäftsrisiko  
 Opportunitätskosten 41, 356  
 Opportunitätskostenprinzip 41  
 optimale Faktorkombination bei begrenztem Budget  
   171  
 Optimale Hedgeratio 348  
 optimale Kombination von Konsumgütern eines  
   Haushalts 172  
 optimale Nutzungsdauer 294–301, 294–301  
   einer einmaligen Investition 295  
   einer vielgliedrigen Investitionskette 298  
   einer zweigliedrigen Investitionskette 297  
 optimale Produktionsrichtung 173–82  
 optimale spezielle Intensität 145–57, 540  
 Optimalität  
   ex ante 339  
   ex post 339  
 Optimierung 55, 482  
 Optimumprinzip 1, 15  
 Optionswert 477  
 Ordinalskala 50  
 ordnungspolitische Maßnahmen 575  
 ordnungsrechtliche Maßnahmen 578

## P

Pachtansatz 72  
 Pachtpreisanpassungsklauseln 370  
 parallele Produktion 182  
 parametrische Programmierung 216  
 pareto-effizient 546, 553  
 pareto-optimal *Siehe* pareto-effizient  
 Pareto-Optimierung 57, 225  
 Partialbetrachtung 356  
 Passiva 81  
 Passivkonto 90, 92  
 Passivtausch 91  
 Pauschalierung 26, 75  
 Pay-Back-Periode 436  
 Personengesellschaften 26

- Pigou-Steuer 577
  - Pivotspalte 199
  - Pivotzeile 199
  - Planung
    - rollierende 314
  - Planungsansatz
    - deterministischer 335
    - einwertiger *Siehe* Planungsansatz, deterministischer
    - formal-quantitativer 54
    - hierarchischer 55, 187
    - integrierter 54
    - mehrwertiger *Siehe* Planungsansatz, stochastischer
    - partieller 54
    - stochastischer 336
  - Planungskosten 57
  - Planungsprinzipien 37–47
  - Planungsproblem
    - deterministisches 53
    - dynamisches 53
    - eindimensionales 53
    - gut-strukturiertes 51
    - interdependentes 52
    - langfristiges 52
    - mehrdimensionales 53
    - mittelfristiges 52
    - nicht-interdependentes 52
    - schlecht-strukturiertes 51
    - statisches 52
    - stochastisches 53
  - Politikänderungsrisiko 346
  - Portfolio 415
    - Minimum-Varianz-Portfolio 456
  - Präferenzfunktion 19, 443
  - Prämie
    - faire 356
  - Preisindexklausel 372
  - Preisrisiko 346
  - Primärkosten 132
  - Prinzip der ökonomischen Vernunft 496
  - Privateinlagen 69
  - Privatentnahmen 69
  - Privatgüter 569
  - Privatkonto 90
  - Privatvermögen
    - gewillkürtes 78
    - notwendiges 78
  - Produktionsfunktion 146
    - einfaktorielle 147
    - inverse 154, 176
    - klassische 153
    - linear-limitationale 153
    - quadratische 153
    - zweifaktorielle 160
  - Produktionsmanagement 7, 51
  - Produktionsmöglichkeitenkurve *Siehe* Kapazitätslinie
  - Produktionsprogrammplanung 187–229
  - Produktionsschwelle 127, 128
  - Produktionstheorie 143–85
  - Produktionsverfahren 126
  - Produktivität
    - monetäre 14
    - physische 13
  - Produzentenrente 545
  - Programmierung
    - dynamische 294, 297, 475
    - gemischt-ganzzahlige 227
    - lineare 187–229, 500
    - parametrische 216
    - quadratische 229, 460
    - stochastisch-dynamische 473
  - prosoziales Verhalten 563
  - Prospect-Theorie 451
  - protektive Faktoren 566
  - Prozesskostenrechnung 139
  - Put-Option 365
- ## Q
- quadratische Programmierung 229, 460
  - Qualitätsführerschaft 15
  - Quantil 391
  - Quasi-Sicherheit 336
  - Querschnittsanalyse 338
- ## R
- Ratingverfahren 306
  - Rationalität
    - begrenzte 4, 58, 330, 394, 501, 534, 537
    - individuelle 538, 547, 569
    - kollektive 538, 547, 569
  - Rationalitätsaxiome 443
  - Rationalprinzip 1
  - Ratioskala 50
  - Reaktanz 567
  - Realisationsprinzip 76
  - Rechnungsabgrenzungsposten 82
  - Rechnungsangaben 77
  - Rechtecksverteilung *Siehe* Gleichverteilung
  - Rechtsformen von Unternehmen 24, 32
  - Reduzierte Kosten *Siehe* Grenzverlustwert nicht realisierter Aktivitäten
  - Regel des geringsten Bedauerns *Siehe* Savage-Niehans-Regel
  - Regionsindexversicherung 367
  - rein öffentliche Güter 572
  - rein private Güter 572
  - Reinertrag 106, 515

Reinertragsverfahren 515–16  
 Reinvermögen *Siehe* Eigenkapital  
 Rentabilität 98  
 Rentabilitätskennzahlen 101  
 Rentabilitätsvergleich 482  
 Rentenbarwertfaktor *Siehe* Kapitalisierungsfaktor  
 Rentenendwertfaktor 244, 588  
 Rentenendwertrechnung 244–45  
 Rentenendwertverteilungsfaktor 245, 589  
 Rentenendwertverteilungsrechnung 245  
 Ressourcenökonomie 2  
 Restriktionen *Siehe* Nebenbedingung  
 Restrisiko *Siehe* Basisrisiko  
 Restwertverteilungsfaktor *Siehe*  
     Rentenendwertverteilungsfaktor  
 retrograde Bruttoerfolgsrechnung *Siehe*  
     Teilkostenrechnung  
 Revealed-Preference-Ansatz 462, 527  
 Reziprozität 564  
 Right-Hand-Side 213  
 Risiko 336  
 Risikoabschlag 437, 517  
 Risikoanalyse  
     quantitative 408–31  
 risikoangepasster Zinssatz 450, 467  
 Risikoausgleich  
     natürlicher *Siehe* natürlicher Hedge  
 risikoaverser Entscheider 342  
 Risikoaversion  
     absolute 446  
     relative 447  
 Risikoaversionskoeffizient 446, 466  
 Risikobewertung 354  
 Risikoeffizienzlinie 454  
 Risikoeinstellung 356  
 Risikofaktoren *Siehe* Risikoquellen  
 risikofreudiger Entscheider 342  
 Risikoidentifizierung 354  
 Risikokontrolle 354  
 risikoloser Zinssatz 450, 466  
 Risikomanagement 354  
 Risikomanagementinstrumente  
     außerbetriebliche 359–74  
     innerbetriebliche 356–59  
 Risikomatrix 374  
 risikoneutraler Entscheider 342  
 Risikonutzenfunktion 444  
     exponentielle 448, 452  
     logarithmische 448  
     Potenz- 448, 466  
     quadratische 448, 452  
 Risikoperspektive  
     gesellschaftliche 349

    unternehmerische 349  
 Risikoprämie 342, 467  
 Risikoquellen 345  
 Risikoreduzierung  
     Kosten der 344  
     Leistung der 344  
 Risikosteuerung 354  
 Risikoübernahme  
     erzielbare Leistung 344  
     Kosten für 344  
     Prämie für 344  
 Risk-Adjusted-Discount-Rate-Verfahren 450, 467  
 Rivalität im Konsum 567  
 Roheinkommen 106  
 rollierende Planung 314  
 Rückstellungen 83  
 rückwärts-rekursive Programmierung *Siehe*  
     dynamische Programmierung

## S

Sättigungspunkt 172  
 Savage-Niehans-Regel 471  
 Schadensersatzrecht 575  
 Schattenpreis 202  
 Scheinwissen 480  
 Schiedsrichterwert 514  
 Schiefe 392  
 Schlupf nicht knapper Kapazitäten 202  
 Schlupfvariablen 195  
 Schulden *Siehe* Fremdkapital  
 schwache Signale 54, 337, 351  
 Score 378, 380  
     Teil- 380  
 Scoringmodell 380  
 Scoring-Modelle 529  
 Seitenzahlungen 553  
 Sekundärkosten 132  
 Selbstfinanzierung  
     offene 304  
     stille 304  
 Semivarianz 390  
 Sensitivitätsanalyse 436  
 Sensitivitätsbericht des Solvers 214  
 Shareholder 4  
 Short-Futures 362  
 Sicherheitsäquivalent 342, 449, 466  
 Sicherheitsäquivalentverfahren 450  
 Signale  
     schwache 54, 337, 351  
 Simplexmethode 196–204  
 Simplextableau 197  
 Simulation  
     historische 416

stochastische 422  
 Skaleneffekte 116  
 Skewness *Siehe* Schiefe  
 Skonto 309  
 Sonderposten mit Rücklagenanteil 84  
 soziales Dilemma 539, 546, 549, 570  
 Sozialgüter 525  
 Sozialpflichtigkeit 491  
 Spannweite 390  
 Spezialkosten  
   disproportionale *Siehe* Kosten, disproportionale  
   proportionale *Siehe* Kosten, proportionale  
 spezifischer Ersatzwert *Siehe* Ersatzwert, relativer  
 Spiele  
   Angsthasen- 559  
   Assurance- 558  
   Gefangenendilemma- 547–51  
   gemischte Motivations- 558  
   Kampf-der-Geschlechter- 559  
   Konflikt- 555  
   Konstantsummen- 556  
   kooperative 546  
   Koordinations- 557  
   Nullsummen- 556  
   sequenzielle 546  
   Ultimatum- 561  
   Vertrauens- 561  
 Spieltheorie 545–62  
 Square-Root-Regel 412, 415  
 Stabilität 98  
 Stabilitätsbereich 215  
 Stabilitätskennzahlen 105  
 Stag-Hunt-Spiel *Siehe* Assurance-Spiel  
 Stakeholder 4  
 Standardabweichung 389  
 Standarddeckungsbeitrag 33  
 Standardnormalverteilung 405–8, 429  
 standortspezifische Verhältnisse 27  
 Stated-Preference-Ansatz 527  
 statische Gewinnrechnung 272  
 statische Rentabilitätsrechnung 273  
 Statistische Analyse 482  
 Steuer  
   Annex- 280  
   Einkommen- 280  
   Ertrags- *Siehe* Steuern, gewinnabhängige  
   Gewerbe- 280  
   gewinnabhängige 279  
   gewinnunabhängige 279  
   Körperschaft- 280  
   Substanz- 279  
   Umsatz- 26, 75, 279  
   Verbrauch- 279  
   Verkehr- 279

Steuerergebnis 88  
 Steuerparadoxon 283  
 stochastisch-dynamische Programmierung 473  
 stochastische Dominanz  
   absolute 440  
   stochastische Dominanz 1. Grades 441  
   stochastische Dominanz 2. Grades 441  
 stochastische Simulation 422  
 stochastischer Prozess 410  
 Strafkostenansatz 226  
 Strategie 545, 546  
   dominante 546  
   kooperative 546  
   risikodominante 546, 558  
 strategische Interdependenz 545  
 strategisches Verhalten 545  
 Strike-Level 368  
 Strukturanalysen 98  
 Strukturwandel 34  
 Stückkosten 131, 134  
 subjektiv relevanter Wert 488  
 subjektiver Grenzpreis 490, 519  
 subjektiver Risikoabschlag 437  
 Subjektivität 488  
 Substanzwert 516  
 Substitutionsraten zwischen Basis- und  
   Nichtbasisvariablen 201  
 Substitutionswert 494  
 Supplementinvestition 287  
 Szenarienanalyse 437

## T

Taxation 485–531  
 Taxation für formale Bewertungsanlässe 486  
 Taxation zur Entscheidungsunterstützung 486  
 Taxationsanlässe 485  
   Typen von - 489  
 Taxationsobjekte 485  
 technische Effizienz *Siehe* Effektivität  
 technischer Fortschritt 28, 35  
 Technolgerisiko 346  
 Teilkostenrechnung 124–31  
 Teilnutzwert 529  
 Teilreproduktionswert *Siehe* Substanzwert  
 Teilscore 380  
 Testbetriebsbuchführung 64  
 Tick-Size 368  
 Tiefendiskrepanz 286  
 Tilgungsdarlehen 306  
 Tit-for-tat-Strategie 562  
 Tradeoff 20  
 tragedy of the commons 569

Tragfähigkeitsprinzip 119  
 Transaktionskosten 356, 577  
 Transformationskurve *Siehe* Kapazitätslinie  
 Travel-Cost-Methode 527  
 Treitmühleneffekt 37  
 Trittbrettfahrer 546, 550

## U

Übergewinn 518  
 Übergewinnverfahren 518  
 Überkapazitäten 358  
 Ultimatum-Spiel 561  
 Umfang von Aktivitäten 202  
 Umfeldanalyse *Siehe* externe Analyse  
 Umlaufvermögen 78  
 Umsatzbesteuerung  
   pauschale *Siehe* Pauschalierung  
   reguläre 26, 75, 87  
 Umsatzrentabilität 103  
 Umsatzsteuer 26, 75, 279  
 Umweltgüter 525  
 Umweltsteuerung 358  
 unendlicher identischer Ersatz 298  
 Ungewissheit 336  
 unreine öffentliche Güter 572  
 Unsicherheit 335  
 Unsicherheit i.e.S. *Siehe* Risiko  
 Unternehmen 3, 107  
 Unternehmensanalyse *Siehe* interne Analyse  
 Unternehmensbewertung 511–24  
   erfolgsgrößenbasierte 514  
   objektivierte 524  
   subjektive 524  
   teilobjektivierte 524  
   zahlungsstrombasierte 514  
 Unternehmensgewinn 100, 107  
 Unternehmensmanagement 16  
 Unternehmensplanung i.w.S. *Siehe*  
   Unternehmensmanagement  
 Unternehmerfunktionen 17  
 Unternehmergewinn 107  
 Unternehmerziele 18–21  
   altruistische 18  
   egoistische 18  
   komplementäre 19  
   konfligierende 19  
   monetäre 19  
   nicht-monetäre 19  
 Unwissenheit 336  
 Use Goods 525

## V

Value-at-Risk 391  
 Varianz 388  
   Varianz eines Portfolios 419  
 Varianz-Kovarianz-Methode 419  
 Variationskoeffizient 389  
 Veralterungsgrad 105  
 Veränderungsanalysen 99  
 Verbindlichkeiten *Siehe* Fremdkapital  
 Verbrauchsgüter 29  
 Verbundwirkungen 424  
 Veredlungswert 495, 503  
 Verfahrensausgestaltung 358  
 Verfahrensdegression 116  
 Verfahrenswahl 358  
 Verhaltensrisiko 346, 369  
 Verhältnismäßigkeitsausgleich 492  
 Verkaufswert 494, 502  
 Verkehrslage  
   äußere 28  
   innere 31  
 Verkehrswert 494  
 verlorener Zuschuss 311  
 Verlustausgleich 280  
 Vermögensendwert 319  
   zusätzlicher 320  
 Vermögensgegenstände *Siehe* Bestandsgröße  
   immaterielle 78  
 Vermögensumschichtung 304  
 Vermögenswert *Siehe* Substanzwert  
 Vernunftsprinzip *Siehe* Rationalprinzip  
 verrenten 242–44  
 Verschuldungsgrad 103  
 Verteilungsfunktion 385  
 vertikale Integration 359  
 Vertrauens-Spiel 561  
 Verursacherprinzip 579  
 Verursachungsprinzip 118, 130  
 Verzinsung  
   unterjährige 239–41  
   zeitstetige 240  
 Viehvermögen 78  
 Vollkostenrechnung 131–39  
 vollständiger Alternativenvergleich 285, 496  
 Voranschlagsplanung 55  
 Vorfruchtwert 495  
 Vorsichtsprinzip 76, 86  
 Vorteilhaftigkeit von Investitionen  
   absolute 246–84  
   relative 286–94  
 Vorvertrag *Siehe* Liefervertrag

**W**

## Wahrscheinlichkeit

A-posteriori- 395

A-priori- 395

## Wahrscheinlichkeiten

objektive 338, 451

subjektive 338, 451

Wahrscheinlichkeitsdichtefunktion *Siehe*

Dichtefunktion

## Wahrscheinlichkeitsfunktion

kumulierte *Siehe* Verteilungsfunktion

## Wahrscheinlichkeitsverteilung 385

Wald-Regel *Siehe* Maximin-Regel

## Warenterminkontrakte

futuresartig 362

optionsartig 365

## Was-wäre-gewesen-wenn-Analyse 373

## Was-wäre-wenn-Analyse 426

## weighted average cost of capital (WACC) 249

## Wert

~ des Wartens 292, 476

~ für Jedermann 494

~ von Unternehmensanteilen 521

Dünger~ 495

Eigen~ 494

einfacher Ersatz~ 495

einfacher Ersatzkosten~ 495, 502

einfacher Zukaufs~ 502

Ersatz~ 495, 502

Ersatzkosten~ 495

Ertrags~ 495, 498

Fortführungs~ 476

gemeiner 494

Gesamtnutz~ 529

Geschäfts~ 516

innerer ~ 476

kritischer 46, 265, 436, 512

Liquidations~ 513, 524

objektivierter 488

Options~ 477

relativer Ersatz~ 495

relativer Ersatzkosten~ 495, 502

relativer Zukaufs~ 502

subjektiv relevanter 488

Substanz~ 516

Substitutions~ 494

Teilnutz~ 529

Veredlungs~ 495, 503

Verkaufs~ 494, 502

Verkehrs~ 494

Vorfrucht~ 495

Zukaufs~ 494

## Wertansätze

Auswahlregel 499

betriebsbezogene 494

marktbezogene 494

vergangenheitsorientierte 494

zukunftsbezogene 494

Wertgrenzprodukt *Siehe* GrenzerlösWetterderivat *Siehe* Wetterindexversicherung

## Wetterindexklausel 372

## Wetterindexversicherung 367

## Wiederanlageprämisse 288, 326

## Wiedergewinnungsfaktor 242, 586

Wiederherstellungskostenwert *Siehe*

Ersatzkostenwert, einfacher

## Willingness-to-Accept 527, 579

## Willingness-to-Pay 527, 579

## wirtschaftliche Verhältnisse 28, 31

Wirtschaftsgüter *Siehe* BestandsgrößeWirtschaftsjahr *Siehe* Geschäftsjahr

## Wohlfahrt 545

## Wölbung 392

**Z**

## Zahlungsmittelbestand 69, 82

## Zahlungsstrom einer Finanzierung 302

## Zahlungsstrom einer Investition 231

## Zeitreihenanalyse 338

Zeitreihenmodell *Siehe* stochastischer Prozess

## zentraler Grenzwertsatz 404

Zentralwert *Siehe* Median

## Zerlegungstaxe 513

## Zertifizierung 576

## Zielfunktion 190

## Zielgewichtung 226

## Zielgröße 190

## Zielsetzung

eindimensionale 19, 528

mehrdimensionale 19, 528

## Zielunterdrückung 225

## Zins- und Tilgungsplan 306

## Zinsansatz 72

durchschnittlicher jährlicher 258

## Zinssatz

effektiver *Siehe* Jahreszins, effektiver

nominaler 277

realer 277

risikoangepasster 450, 467

risikoloser 450, 466

unterjähriger 239–41

zeitstetiger 241

## Zinssubvention 311

## Zufallsvariable

zeitdiskret 382

zeitstetig 382

zustandsdiskrete 382, 384

zustandsstetige 382, 385

Zufallszahlenziehung 428–31

Zukaufswert 494

    einfacher 502

    relativer 502

Zukunftsbezogenheit 488

Zukunftserfolgswert *Siehe* Ertragswert

Zukunftswert *Siehe* Endwert

Zusammensetzungstaxe 514

Zusatzkosten 71

Zuschreibung 81

**beck-shop.de**



**beck-shop.de**