

Controlling Competence

# Controlling mit SAP Business ByDesign

Erfolgsmanagement im Mittelstand

von

Prof. Dr. Alexander Baumeister, Claudia Floren, Ulrike Sträßer

1. Auflage

Controlling mit SAP Business ByDesign – Baumeister / Floren / Sträßer

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision – Rechnungswesen und Controlling

Verlag Franz Vahlen München 2014

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 4739 2

## Stichwortverzeichnis

**Ableitungsverfahren** 62

**Abrechnungsbezirke** 72

**Abteilungen** 38

**Abweichungsanalyse** 75, 92, 175

**Abweichungsarten** 75 ff.

**Aktivitäten** 137

**Ampelsystem** 174

**Anlieferungsart** 142

**Anwendungsfelder** 34

**Arbeitspläne** 135, 137, 154

– **Aktivitäten** 137

– **Vorgänge** 137

**Arbeitsverteilung** 41

**Aufgabenkomplexe** 34

**Aufträge**

– **Auftragsergebnis** 57

– **Auftragsfreigabe** 170

– **Auftragsterminierung** 170

– **Planaufträge** 189

– **Rückmeldung** 197

**Auslieferung** 183

– **Auslieferungsfreigabe** 183

– **Auslieferungsstandort** 217

**Berichte**

– **Berichtsstruktur** 58 f., 89

– **Berichtsverfahren** 43, 57

– **browserbasierter Bericht** 29

– **Ergebnisberichte** 229, 237

– **Excel-basierte Berichte** 29

– **formatierte Berichte** 28

– **Kennzahlen-Berichte** 30

**Beschaffung**

– **Beschaffungsprozess** 176

– **Beschaffungssteuerung** 173

– **operative Beschaffungssteuerung** 40

**Beschäftigungsabweichung** 77

**Bestandserhöhung** 180

**Bestellanforderungen**

177, 189, 191

**Bestellung** 178 f.

**Bewegungsdaten** 20

**Bewertung**

– **Bewertungsmethode** 134

– **Bewertungsstrategien** 138

**Bezugsgröße** 82, 85

**Bezugsquellen** 184

**Bildschirmmasken** 3

**Buchungsperiode** 103

**Buchungspositionen** 197

**Budgetabweichung** 76

**Controllability** 76 f.

**Controlling** 1, 9, 33

**Dashboards** 23

**Datenbasis** 19

Dateneingabe 3  
 Datenintegration 17  
 Deckungsbeitrags-  
 schema 60, 233 ff.

### Eigenschaften

- finanzrechtliche 37
- rechtliche 37

Einkauf 39  
 Einzelnachweise 140  
 End-to-End-Wertschöpfungs-  
 prozesse 17  
 Erfolgsrechnungen 51 f., 56

- kurzfristige Erfolgs-  
 rechnung 51
- Stückerfolg 51
- Unternehmenserfolg 11

Ergebnisrechnungen 13, 56

- Ergebnisarten 56
- Ergebnisrechnungs-  
 merkmale 16, 58

Erlöse 227

- Erlösabgrenzung 184, 222
- Erlösschmälerungen 227

### Excel

- Add-in für Microsoft Excel 26
- Excel-Erweiterung 26
- Excel-Integration 17, 27

### Fertigung 15

- anonyme Lagerfertigung 189
- Fertigungskostenstellen 121
- Kundenauftragsfertigung 170
- Lagerfertigung 170

Finanzbuchhaltung 12, 14, 42, 55  
 Finanzwesen 40

Funktionen 38, 80

- Funktionsbereiche 237
- Funktionsgruppen 39

### Gemeinkosten

- Gemeinkosten-Controlling 13
- Gemeinkostenerfassung 80
- Gemeinkostenzuschläge 87 f.

Genehmigungsgrenzen 185  
 Gesamtkostenverfahren 52  
 Geschäftsdaten 20  
 Geschäftsjahresvariante 43  
 Geschäftspartner 19  
 Geschäftsprozess

- Geschäftsprozess-  
 integration 17
- Kerngeschäftsprozesse 17

Geschäftsszenarien 18  
 GuV 56

### Help Center 25

Herstellkosten 130

### IFRS 38

Informationsbereitstellung 169  
 Informationssystem 17  
 Informationswerkzeuge 13  
 InMemory-Technologie 27  
 Interne Leistungsver-  
 rechnung 86  
 Internes Rechnungswesen 40  
 Investitionsrechnung 9  
 Istkostenrechnung 10

**Kalkulation**

- Kalkulationsmengen-gerüst 134
  - Maschinensatzrechnung 130
  - Materialvorkalkulation 139, 161
  - Nachkalkulation 129
  - Plankalkulation 131
  - Statusnetz 140
  - Vorkalkulation 129
  - Zuschlagskalkulation 129, 132
  - Zwischenkalkulation 129
- Key Performance Indicators 23
- Konditionsstammdaten 182

**Konten**

- Kontenfindungsgruppen 83
- Kontenplan 43
- Kontenrahmen 43, 77
- Kontensystem 13
- Kontierung 237

**Kontrakte 184****Kosten 82**

- Anderskosten 71
- Einzelkosten 132
- Istkosten 76, 84
- kalkulatorische Kosten 70
- Kostenflüsse 15
- Kostenhypothese 74
- Kostenkategorisierung 87
- Kostensammler 132
- Produktfixkosten 239
- Selbstkosten 130, 229
- Sollkosten 76
- Unternehmensfixkosten 239
- variable Kosten 238
- verrechnete Plankosten 77

- Zusatzkosten 70

**Kostenkontrolle 75****Kostenplanung**

- stellenbezogene Kostenplanung 75

**Kostenrechnung**

- flexible Plankostenrechnung 11
- Istkostenrechnung 10
- Kosten- und Erlösrechnung 9
- Kostenartenrechnung 13, 69, 77
- Kostenstellenrechnung 75
- Kostenträgerstückrechnung 129
- Kostenträgerzeitrechnung 129, 131
- Plankostenrechnung 10
- Prognosekostenrechnung 75
- Sekundärkostenrechnung 73
- Standardkostenrechnung 75
- starre Plankostenrechnung 11
- Teilkostenrechnung 72
- Vollkostenrechnung 11

**Kostenstelle 37, 72, 93**

- Endkostenstellen 72
- Fertigungskostenstellen 121
- Kostenstellenplanung 88, 92
- Kostenstellenrechnung 75
- Kostenstellenstruktur 93
- Materialkostenstelle 121
- Vorkostenstellen 72

**kumulative Abweichungsanalyse 76****Kundenaufträge**

- Kunde 217

- Kundenaufträge 131, 182, 222
- Kundenauftrags-  
abwicklung 171, 180
- Kundenauftragsfreigabe 183
- Kundenrechnung 183
- Kundenstammdaten 182

## Lager

- Lagerbereich 142
- Lagerhaltung 40
- Lagerort 142
- Layout 30
- Leistung
  - interne Leistungsver-  
rechnung 86
  - Leistungserstellung 9
- Lernumgebung 26
- Lieferantenstammdaten 177
- Logistikstruktur 142
- Lohn- und Gehaltsrech-  
nungen 69
- Lokationen 36, 142
- Lösungsumfang 18

## Management Reporting 29

- Maschinensatzrechnung 130
- Mashups 23
- Material 133
  - Materialbedarfsplanung 170
  - Materialkostenstelle 121
  - Materialstammdaten 142, 172,  
177, 181
  - Materialstammsatz 133
  - Materialvorkalkulation  
139, 161
  - Materialwirtschaft 15

- Material- und Anlagen-  
rechnungen 69
- Mengengerüst 140
- Merkmale 80
- Mischabweichung 76
- Mitarbeiter 41

## Navigation 21

- On-Demand-Lösung 18
- Online-Hilfe 25
- Organisation
  - Aufbauorganisation 33
  - Organisationseinheiten 19
  - Organisationsstruktur 35
  - Unternehmensorganisation 35

## Periodenproduktionskosten 175

- Personalmanagement 15, 41
- Plan-Ist-Abweichung 77
- Plankostenrechnung 10 f.
  - flexible Plankosten-  
rechnung 11
  - starre Plankosten-  
rechnung 11

## Planung

- Bedarfsvorplanung 172
- Beschaffungsplanung 173
- Kostenstellenplanung  
75, 88, 92
- Materialbedarfsplanung 170
- Plankalkulation 131
- Planungsbereich 35, 89
- Planungsdimensionen 90
- Planungsvorschläge 173

- Planversion 90
- Planungsfreigabe 189
- Preis
  - Istpreis 76
  - Planpreis 76
  - Preisabweichung 76
  - Preisgerüst 140
  - Preisliste 217
- Produkte 20
- Produktion 40, 196
  - Marktproduktion 5
  - Produktionsanforderung 173, 196
  - Produktionsaufgaben 175
  - Produktionsaufträge 173, 174
  - Produktionsauftragfreigabe 197
  - Produktionslose 132, 174
  - Produktionsplanung und -steuerung (PPS) 169
  - Produktionsprogrammplanung 169
  - Produktionssteuerung 170, 173
  - Produktionsstückliste 136
  - Produktionsvorschläge 173
- Produktionsabweichung 175, 212
- Produktionsmodell 135, 138, 154
- Produktionsmodellfreigabe 139
- Produktkosten-Controlling 13
- Profit Center 38
  - Ableitungsverfahren 62
  - Profit-Center-Rechnung 13, 55
- Prognosekostenrechnung 75
- Programme 38

- Prozessmodelle 191, 224
- Push-Prinzip 20
- R**abatte 217
- Rechnungskreis 42
- Rechnungslegung
  - Rechnungslegungsvorschriften 43
  - Rechnungslegungswerk 42
- Rechnungsprüfung 180
- Registerkarten 36
- Relevanzprinzip 10
- Ressourcen 85
- Rückmeldung 197
- S**chnellzugriffe 22
- Segmente 38
- Selbstkosten der Absatzmenge 229
- Selektionskriterien 29
- Sender-Empfänger-Beziehung 81
- Services 86
- Sichten 2, 24, 133
- Stabsstelle 34
- Stammdaten 19
  - Lieferantenstammdaten 177
  - Materialstammdaten 142, 172 ff.
- Standardkostenrechnung 75
- Statusnetz 140
- Stellen 41
- Steuerungsprozesse 18
- Strukturtyp 60
- Strukturzeilen 58
- Stückdeckungsbeitrag 51

Stückliste 134, 150  
Supply Chain Management 40

**T**eilabweichung 75

Toleranzwert 179

Transport

– Transportbeziehung 182, 217

– Transportzone 182, 217

**U**mlage 107

– Deckungsumlagesatz 82

– Gemeinkostenumlage 80

– Umlagebeträge 81

– Umlagekonto 83

– Umlagelauf 83

– Umlageregel 80

Umsatzkostenverfahren 52

Unternehmenscontrolling 7

**V**erantwortungsbereich 22

Verbrauchsabweichung 77

Verbundbeziehungen 55

Verfügbarkeitsprüfung 181

Versandstelle 142

Versandstellenfindung 217

Vertrieb 39

Vertriebsprozesse 14

Verwaltung 41

Vorgänge 137

Vorkalkulation 129

**W**are in Arbeit (WIP) 176

Warenausgang 183

Wareneingang 179, 191

Work Center 2, 14, 20

workflowbasierte Aufgaben-  
steuerung 17, 20

**Z**ahlung 180

Zahlungsabwicklung 184, 222

Zeiträume 41

Zuordnungen 89

Zuschläge

– Zuschlagsart 87

– Zuschlagsatz 73, 86

– Zuschlagsbasis 121

– Zuschlagskalkulation 129, 132

– Zuschlagslauf 88, 206

– Zuschlagsregeln 88

Zweckaufwand 69

Zwischenkalkulationen 129