Beck-Wirtschaftsberater im dtv 50941

Basiswissen Betriebswirtschaft

Management, Finanzen, Produktion, Marketing

von
Dr. Volker Schultz

5., überarbeitete Auflage

Basiswissen Betriebswirtschaft – Schultz

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Wirtschaftswissenschaften: Sachbuch und Ratgeberliteratur



Verlag C.H. Beck München 2014

Verlag C.H. Beck im Internet:
www.beck.de
ISBN 978 3 406 66368 0

Inhaltsverzeichnis: Basiswissen Betriebswirtschaft – Schultz

beck-shop.de

Sachverzeichnis

A

ABC-Analyse 222
Ablauforganisation 54
Abmahnung 215
Absatz-Logistik 244, 310
Absatzmittler 308
Absatzwirtschaft 277
Absatzwirtschaftliches Instrumentarium 288 ff.
Abschöpfungsstrategie 302
Abschreibungen 88
Abzinsung 174
Agio 148
AIDA-Ansatz 311
Aktiengesellschaft 15
Aktiva 83
Amortisationsrechnung 172
Anlagendeckungsgrad 141
Anlagenintensität 142
Anlagevermögen 81
Anleihen 152
Annuitätenmethode 178
Anschaffungskosten 93
Äquivalenzziffernrechnung 109
Arbeitsbewertung 203
Arbeitsentgelt 206
Arbeitsgemeinschaft 20
Arbeitskosten 209
Arbeitsorganisation 197
Arbeitsplan 269
Arbeitsplanung 259 ff.
Arbeitsplatzbeschreibung 191
Arbeitsplatzgestaltung 198
Arbeitsplatzsicherheit 212
Arbeitsvorbereitung 55, 259
Arbeitszeitflexibilisierung 200
Arbeitszeitgestaltung 200
Arbeitszeugnis 213
Assessment Center 195
Aufbauorganisation 48
Aufsichtsrat 15
Auftragsforschung 65
Aufwendungen 85
Ausgestaltung des Unternehmens 24 f.
Außenfinanzierung 146

B

Balkendiagramm 269
Barwert 174
Baustellenfertigung 256
Bedürfnispyramide 59
Berichte 124
Beschaffungs-Logistik 244
Beschaffungs-Marketing 241
Beschaffungsarten 230
Beschaffungskonditionen 232
Beschaffungspolitik 239
Beschäftigungsgrad 98, 113
Bestellmenge, optimale 234
Bestellmengenformeln 234
Bestellrhythmusverfahren 235
Bestellzeitpunkt 235

beck-shop.de

Beteiligungsfinanzierung 146
Betrieb 5
Betriebsbuchführung 94
Betriebsergebnis 85, 112
Betriebswirtschaftslehre 2
BGB-Gesellschaft 11
Bilanz 82
Bilanzanalyse 143
Bilanzierung 91 f.
Bilanzpolitik 94
Bilanzstrukturkennzahlen 139
Blockplanung 38
Bottom-up-Planung 40
Break-Even-Analyse 115
Buchführung 78
Business Warehouse 126

C

CAD 273
Cash Flow 144
Cash Management 136
Cash-Flow-Analyse 144
CEO 35
Change Management 65
Chargenfertigung 254
CIM 275
Computerunterstützte Produktionswirtschaft 272 f.
Controlling 68
Corporate Governance 62

D

Darlehen 151
Data Warehouse 126
Deckungsbeitrag 118
Deckungsbeitragsrechnung 118
Deckungsspanne 118
Desinvestition 131
Discounted-Cashflow-Verfahren 181
dispositiver Faktor 7
Distribution 306
Distributionspolitik 305
Divisionskalkulation 109
Durchschnittsprinzip 98
Dynamische Investitionsrechnungsverfahren 174

E

E-Commerce 236
Eigenkapital 82
Eigenkapitalquote 142
Eigenkapitalrentabilität 138
Eignungstestverfahren 194
Einkommensteuer 28
Einlinienorganisation 51
Einstellung 195
Einzelfertigung 252
Einzelhandel 308
Einzelkosten 98
Einzelunternehmen 10
Elementarfaktoren 7
Energiesteuer 30
Entlohnung 203 ff.
Entsorgungs-Logistik 245
Erfolgsrechnung, kurzfristige 112
Erfolgsziele 44
Ergonomie 199
Erholungszeit 263
Erträge 85

beck-shop.de

Ertragsgesetz 249
Ertragswertverfahren 181
Europa-AG 16
Europa-GmbH 15
Europäische Privatgesellschaft 15
Europäischen Gesellschaft 16
Externes Rechnungswesen 78

F

F+E-Management 64
Factoring 161
Fertigungsorganisation 255
Fertigungstypen 252
Fertigungswirtschaft 247
Finanzbuchführung 78
Finanzierung 131
Finanzierung aus Abschreibungsgegenwerten 155
Finanzierung aus Rückstellungsgegenwerten 157
Finanzierung durch Vermögensumschichtungen 158
Finanzierung, externe 146
Finanzierung, interne 153
Finanzierungsarten 145 ff.
Finanzierungsregeln 139
Finanzkontrolle 133 ff.
Finanzkontrolle, dynamische 143
Finanzplan 136, 144
Finanzplanung 133 ff.
Finanzrechnung 144
Finanzwirtschaft 129
Firma 6
Fließfertigung 255
Fluktuationsrate 191
Formalziele 44
Franchise-Konzept 308
Führungsentscheidungen 40
Führungsstil 56
Führungstechniken 57
Fusion 22

G

Gantt-Diagramme 268
GbR 11
Gegenstromverfahren 40
Gemeinkosten 98
Gemeinschaftsunternehmen 21
Genfer Schema 204
Gesamtkapitalrentabilität 138
Gesamtkostenverfahren 86
Geschäftsbuchführung 78
Geschäftsvorfälle 78
Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) 11
Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) 13
Gewerbesteuer 29
Gewinn 44
Gewinn- und Verlustrechnung 85
Gewinnvergleichsrechnung 169
GmbH 13
goldene Bilanzregel 141
goldenen Finanzierungsregel 141
Größe eines Unternehmens 25
Großhandel 309
Grundaufbau einer Bilanz 83
Grundkapital 15

beck-shop.de

Grundsteuer 30
Gutschrift-Lastschrift-Verfahren 106
GuV 85

H

Handelsgesellschaft, offene 12
Handelsvertreter 309
Haushalte 5
Herstellkosten 107
Herstellungskosten 93
Hochpreisstrategie 302
Holding 22
Hypothekardarlehen 151

I

IAS 80
IFRS 80
Immaterielle Anreize 211
Incoterms 305
Informationsbedarf 74 f.
Informationsbedarfsanalyse 75
Informationsmanagement 124 f.
Informationsquellen 76 ff.
Informationsquellen, externe 121
Informationsspeicherung 123
Informationsstand 74
Informationstechnik 125
Informationsverarbeitung 125
Informationswirtschaft 73
Innenfinanzierung 153
Innerbetriebliche Leistungsverrechnung 105
Instanz 48
Interne Zinssatz-Methode 177
Inventar 81
Inventur 81
Investition 131
Investitionsarten 162-163
Investitionsplanung 164
Investitionsrechnung 166
Investitionsrechnungsverfahren 167
Investitionsverhältnis 142
Istkostenrechnung 113

J

Jahresabschluss 91
Job enlargement 198
Job enrichment 198
Job rotation 198
Joint Venture 21
Just-in-time-Beschaffung 230

K

Kalkulation 106
Kanban-Beschaffung 231
Kapazitätsauslastung 268
Kapazitätserweiterungseffekt 156
Kapazitätsplanung 267
Kapital 130
Kapitalbedarf 133
Kapitalbeschaffung 145 ff.
Kapitalbindungsdauer 134
Kapitalflussrechnung 144
Kapitalfreisetzungseffekt 155
Kapitalgesellschaft 13

beck-shop.de

Kapitalstrukturkennzahlen 142
Kapitalwertmethode 175
Kartell 20
Käufermärkte 278
Kaufmann, eingetragener 11
Kennzahlen 138
KMU 26
Kommanditgesellschaft 12
Kommanditist 12
Kommunikation 311
Kommunikationspolitik 311
Komplementär 12
Konditionen 298
Konditionenpolitik 304
Konsortium 20
konstitutive Entscheidungen 24
Konten 87
Kontenplan 87
Kontenrahmen 87
Kontokorrentkredit 150
Kontrahierungspolitik 298
Kontrolle 41
Konzentration 21
Konzern 21
Konzernabschluss 93
Kooperation 20
Körperschaftsteuer 29
Kosten- und Leistungsrechnung 94
Kosten, fixe 99
Kosten, kalkulatorische 96
Kosten, variable 99
Kostenarten 100
Kostenarten, kalkulatorische 102
Kostenartenrechnung 100
Kostenkontrolle 114
Kostenrechnung 94
Kostenrechnung, Stufen 95
Kostenstelle 103
Kostenstellenrechnung 103
Kostenstruktur 101
Kostentheorie 248 f.
Kostenträger 106
Kostenträgerstückrechnung 106
Kostenvergleichsrechnung 167
Kreditfinanzierung 149
Krisen-Management 65
Kundenkredit 150
Kundentypen 286
Kündigung 215
Kuppelproduktion 254
Kuppelprozesse (Kalkulation) 110

L

Lagebericht 92
Lagertypen 237
Lagerumschlagshäufigkeit 238
Länderrisiken 122
Laufender Geschäftsverkehr 86
Leasing 159
Lebenszykluskurve 293 f.
Leistungsbereitschaftskurve 202
Leistungsbreite 24
Leistungsprogramm 24
Leistungstiefe 25
Leitungsspanne 49
Leitungstiefe 49
Lieferantenkredit 149
Limited (Ltd.) 17

beck-shop.de

Liquidität 131 f.
Liquiditätskennzahlen 132
Liquiditätsplanung 132
Logistik 241 ff.
Lohmann-Ruchti-Effekt 156
Lohnformen 205
Lohngruppenverfahren 204
Lohnnebenkosten 207
Lohnsteuer 29
Lombardkredit 151

M

Make-or-buy 257
Makler 310
Management 33 ff.
Management-by-Konzepte 57
Management-Development 61
Managementaufgaben 43 ff.
Managementebenen 34
Managemententwicklung 61
Managementinformations-systeme 126
Managementkonzepte 57
Managementprozess 35 ff.
Managementtechniken 66
Markenartikel 290
Marketing 277
Marketing-Mix 317
Marketingforschung 280
Marktanalyse 281
Markterschließungsstrategien 302
Marktformen 299
Marktforschung 279
Marktorientierung 278
Marktpreise 301
Marktprognose 282
Marktrisiko 5
Marktsegmentierung 284
Marktwachstum-Marktanteil-Portfolio 296
Maschinenbelegungsplanung 268
Maschinenstundensatz 108
Massenfertigung 254
Materialarten 220
Materialbedarf 221 ff.
Materialbeschaffung 229 ff.
Materialklassifizierung 221
Materialwirtschaft 219
Matrixorganisation 53
Mehrfachfertigung 253
Mehrliniensystem 51
Mehrwertsteuer 29
Mitarbeiterführung 55
Mittelwertverfahren 182
Monopol 299
Motivation 59
Motivationstheorien 59
Multiplikatorverfahren 182

N

Nachfragekurve 299
Netzplantechnik 260
Neutrale Aufwendungen 96
Niedrigpreisstrategie 303
Nutzwertanalyse 184

O

Obligation 152
Öffentlichkeitsarbeit 315

beck-shop.de

ökonomische Prinzip 4
Organigramm 49
Organisation 47
Organisationsstrukturtypen 50
Outplacement 217
Outsourcing 257

P

Passiva 84
Penetrationsstrategie 303
Personalbedarf 190
Personalbedarfsermittlung 190
Personalbereitstellung 190 ff.
Personalbeschaffung 192
Personalbeurteilung 212 f.
Personaleinsatz 196 ff.
Personaleinsatzplanung 196
Personaleinstellung 195
Personalfreistellung 216
Personalwirtschaft 189
Personalzusatzkosten 207
Personengesellschaft 11
Plankostenrechnung 113
Planung 35
Planung, operative 38
Planung, strategische 37
Planung, taktische 37
Planungshandbuch 37
Planungsprozess 36
Portfolio-Analyse 295
PPS-Systeme 273
Praktikerverfahren 182
Preis-Absatz-Funktion 299
Preisbestimmung 300
Preisdifferenzierung 303
Preispolitik 298
Preistheorie 299
Preisuntergrenze 302
Primärkostenumlage 104
Private Limited Company 17
Problemanalyse 36
Product Placement 313
Produktgestaltung 288
Produktions-Logistik 244
Produktionsablaufplanung 259 ff.
Produktionsfaktoren 6
Produktionsfunktion vom Typ A 249
Produktionsfunktion vom Typ B 251
Produktionsfunktionen 248
Produktionsprogrammplanung 257
Produktionsprozess 247, 271
Produktionstheorie 248
Produktionswirtschaft 247
Produktivität 45
Produktlebenszyklus 292
Produktpolitik 288
Produktprogramm 288
Produktprogrammplanung 297
Programmierung, lineare 258
Projektmanagement 64
Prozesskostenrechnung 110
Prozessorganisation 54
Public Relations 315

Q

Qualitätssicherung 271

beck-shop.de

R

Rabatt 304
Rangfolgeverfahren 204
Realinvestition 162
Rechnungsabgrenzungsposten 83
Rechnungswesen, externes 76
Rechnungswesen, internes 94
Rechtsformen 9 ff.
Rendite 139
Rentabilität 44, 131
Rentabilitätskennzahlen 138
Rentabilitätsrechnung 171
Ressourcenplanung 258
Return on Investment (ROI) 138
Revision 42
Rücklage 154
Rückstellung 91
Rüstzeit 263

S

Sachziele 46
Sale-and-Lease-Back-Verfahren 160
Sales Promotion 314
Schulden 82
Schuldscheindarlehen 153
Schuldverschreibungen 152
Sekundärkostenumlage 105
Selbstfinanzierung 154
Selbstkosten 107
Sensitivitätsanalyse 184
Serienfertigung 254
Shareholder Value 45
Skonto 150
Societas Europaea 16
Societas Privata Europaea 15
Sortenfertigung 254
Spartenorganisation 50
Sponsoring 316
Stab-Linien-Organisation 52
Stabsstellen 52
Stammkapital 13
Standortanalyse 22
Standortfaktoren 22
Standortkategorien 23
Stelle 48
Steuern 27 ff.
Straßenfertigung 256
Strukturplanung 261
Substanzwertverfahren 180
Subventionen 161
Supply-Chain-Management 55, 244
Szenariotechnik 186

T

Target Costing 111
Teilkostenrechnung 118
Tensororganisation 53
Terminplanung 264
Top-down-Planung 39
Tragfähigkeitsprinzip 110
Trainee-Programm 196
Transport 243
Trendszenario 186
Treppenverfahren 106

beck-shop.de

U

Überschuldung 84
Umfeldanalyse 122
Umlaufvermögen 82
Umsatzkostenverfahren 86
Umsatzrentabilität 139
Umsatzsteuer 29
Umwandlung 19
Unternehmen 5
Unternehmensbewertung 180
Unternehmensführung 33 ff.
Unternehmensgrößenklassen 26
Unternehmensleitbild 43
Unternehmensphilosophie 43
Unternehmenspolitik 47
Unternehmensverbindungen 19
Unternehmenswert 45
Unternehmensziele 44
Unternehmergesellschaft, haftungsbeschränkte (UG) 14
US-GAAP 81

V

Verantwortungsvolle Unternehmensführung 62
Verband 20
Verbrauchsfunktion 251
Vergütungssysteme 205
Verkauf 278
Verkäufermärkte 278
Verkaufsförderung 314
Verkaufsgespräch 316
Verkaufsorgane 308
Vermögen 130
Vermögensstrukturkennzahlen 141
Verpackung 243
Verschuldungsgrad 143
Verschuldungsgrad, dynamisch 145
Verteilzeit 263
Vertrieb 278
Vertriebswege 306
Verursachungsprinzip 98
Verwaltungsrat 16
Volkswirtschaftslehre 1
Vorgabezeit 263
Vorgangs-Knoten-Netzplan 266
Vorratshaltung 230
Vorratsintensität 142
Vorsichtsprinzip 92
Vorstand 35

W

Wechsel 151
Wechselkredit 151
Werbemittel 312
Werbeträger 313
Werbung 312
Werkstoffe 221
Wirtschaftlichkeit 45
Wirtschaftlichkeitsprinzip 4

X

XYZ-Analyse 225

beck-shop.de

Z

Zahlungsbedingungen 304
Zeitmanagement 225
Zeitplanung 263
Zeugnissprache 213
Zielkostenrechnung 111
Zielsystem 47
Zielvereinbarungen 58
Zölle 30
Zuschlagskalkulation 107
Zuschlagssatz 107
Zweifaktorenmodell 60