

## Beschaffungsmanagement

Eine praxisorientierte Einführung in Materialwirtschaft und Einkauf

von  
Dr. Peter Krampf

2., überarbeitete und erweiterte Auflage

### Beschaffungsmanagement – Krampf

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Entwicklung und Produktion, Logistik – Logistik, Supply-Chain-Management](#)

Verlag Franz Vahlen München 2014

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 4848 1

# Sachregister

## A

- ABC-Analyse 144
- Accenture 24
- AGKAMED 105
- Alibaba.com 62
- Allowable Costs 110
- Anfragemanagement 39
- Anfrageprozess 43, 180
- Arealkonzept 21
- Aufgaben des Einkaufs 5
- Ausbildung 92

## B

- Balanced Scorecard 135, 146
- Bayer 175
- Beschaffungsprozess 7, 61
- Beschaffungsrisiken 163
- Beschaffungsstrategie 18
- Bestellschreiber 12
- Best-of-Best 89
- Best Practice 18, 79
- BMW 2, 24, 25, 48, 85, 99, 101, 102, 109
- Bosch 22, 37, 101
- Boston Consulting Group 25
- Brutto-Einkaufserfolg 153
- Budgetverfahren 154
- Business Intelligence-Anwendungen 64
- Buying Center 72

## C

- Celestica 47
- Challenger 80
- Change Management 58
- Cherry-Picking 41, 89
- China-Sourcing 57
- Chrysler 101, 108
- Claas 175
- Claim Management 91, 129
- Clinicpartner 105
- Colgate-Palmolive 47
- Collective Sourcing 23, 105
- Compliance 53, 58, 83, 86, 128
- Conjoint-Analyse 111
- Controlling 84, 141
- Corporate Sourcing Committee 133, 136
- Cost Cutting 175
- Covisint 63, 108
- Credit Suisse 48

## D

- Daimler 24, 25, 77, 85, 108
- Dana 101
- Delphi 101
- Demag Cranes 175
- Demand Tailored Sourcing 23
- Denso 101
- Design Freeze 87
- Design-to-Cost 87
- Design-to-Value 87
- Deutz 44, 50, 98
- Dezentrale Einkaufsorganisation 126, 135
- DHL 48
- Drifting Costs 110
- Dual Sourcing 22
- D-U-N-S-Nummer 67

## E

- Economies of Scale 33, 39, 101, 128
- Einkaufsbüro 49, 132
- Einkaufsergebnis 153
- Einkaufsgremium 132
- Einkaufskooperationen 96
- Einkaufsleistung 153
- Einkaufsorganisation 125
- Einkaufsstrategie 14, 18
  - Funktionalstrategie 17
- Einkaufstarget 113
- Einkaufsziele 5
- Einsparpotenziale abschätzen 177
  - bei E-Procurement 61
  - bei Global Sourcing 54
  - Entwicklung 183
- Einsparprogramm 175
- Electronic Collaboration 64
- Elektronische Ausschreibung 63
- Elektronischer Katalog 64
- Entscheidungsgremium 133
- E-Procurement 61, 151
- Erfahrungskurve 34
- Ericsson 47

## F

- Fiat 99
- Finanzperspektive 147
- Flextronics 47
- Ford 25, 63, 77, 108
- Forschung & Entwicklung 74
- Frühaufklärungssysteme 164

- Funktionalstrategie 17
- Funktionsübergreifende Teams 71, 76
- G**
  - Geberit 144
  - General Electrics 58
  - General Motors 1, 42, 108
  - Geschäftsfeldstrategie 17
  - Global Sourcing 21, 46, 163, 165
- H**
  - Harmonisierung von Spezifikationen 24, 71
  - Härtegrad 168
  - Harvard-Prinzip 8
  - Hebeleffekt 4
  - Henkel 59
  - Herausforderungen 9
  - Holländische Auktion 9, 63
  - HPI 24, 108
  - Huckepack-Konsortium 96
  - Hybride Organisationsformen 130
  - HypoVereinsbank 6, 134
- I**
  - IKEA 132
  - Indien 57
  - Individual Sourcing 23
  - Inhouse-Consultant 12
  - Innovationsperspektive 148
  - Insolvenzrisiko 163
  - Integrierte Kostenanalyse 54
  - Internet 62
- J**
  - Jobrotation 57
  - Johnson Controls 101
  - Johnson&Johnson 48
  - Just-in-time 23, 103
- K**
  - Karstadt-Quelle 47
  - Kennzahlen 152
    - Darstellung 165
  - Kion 132, 134
  - Konstruktion 75
  - Konzeptwettbewerb 87
  - Konzernstrategie 17
  - Kooperation 94
    - horizontal 96, 105
    - vertikal 95, 97
  - Kundenperspektive 147
- L**
  - Leadbuyer 96, 131, 135, 176
  - Lehrstühle für Beschaffung 94
  - Lieferantenaward 86
  - Lieferantenkonzept 22
- Lieferantenmanagement 81
- Lieferantentag 43, 182
- Lieferantenzahl 65
- Linear Performance Pricing 78
- Li Ning 48
- Local Content-Anforderungen 55
- Local Sourcing 21, 127
- López 1, 42, 46
- Low Performer 80
- M**
  - Magna 101
  - Market-based View 15
  - Marktplätze 62
  - Marktpreisanpassungsverfahren 154
  - Marktpreisindexverfahren 154
  - Marktrisiko 164
  - Maßnahmenumsetzung 169
  - Materialkostenanteil 3
  - Materialkostenoptimierung 175
  - Matrixorganisation 125, 130
  - Maverick Buying 6, 9, 134, 150
  - Maxeda 44
  - McKinsey 25, 47, 78
  - Mercateo 62
  - Merkmalsausprägungen 12
  - Mission 15
  - Modular Sourcing 23, 99
  - Motorola 47
  - Multiple Sourcing 22, 35, 59, 164
    - Vorteile 38
- N**
  - Nearshore 48
  - Netto-Einkaufserfolg 153
  - Nissan 108
- O**
  - Objektbezug 23
  - Offshore 48
  - Online-Auktionen 63
  - Opel 1, 25, 40, 77
  - Outlier 80
- P**
  - P.E.G. 105
  - Periodenvergleichsverfahren 153
  - Peugeot 1
  - Plattformen 62
  - Porsche 24, 25, 105
  - Portfolioanalyse 165
  - Portfoliomanagement 144
  - Preisangebotsverfahren 153
  - Procter & Gamble 48
  - Procurement Balanced Scorecard 147
  - Produktkosten 76
  - Programmkonsortium 96
  - Projektcontrolling 167

Projektkonsortium 96

ProSpitalia 105

Prozessperspektive 148

## Q

Qualität 74, 85

Qualitätsrisiko 164

Quotenverschiebung 59

## R

Regressionsanalyse 79

Renault 63, 108, 175

Ressource-based View 15

Reverse Auction 9, 63

Risikomanagement 162

– Aufgabe 162

– Instrumente 164

Rohstoffpreisrisiko 164

Rohstoffschwankungen 159

## S

Sana 105

Sarbanes Oxley Act 162

Schering 175

Scoring-Modelle 165

Shared Service Center 130

Siemens 65, 94

Simultaneous Engineering 97

Single Sourcing 22, 36, 104, 164

– Arten 36

– Vorteile 39

Smart 102

Sole Sourcing 22, 146

Stock Sourcing 23

Strategie

– Anforderungen an eine 19

– Elemente 14

Strategiedimensionen 19

Strategieprozess 15

– Strategieebenen 17

– top-down/bottom-up 16

Strategische Beschaffung 20

Subjektbezug 23

Supplier Lifetime Value 86, 142

Supply Chain Management 97

SWOT-Analyse 16

System Sourcing 23, 99

Szenario-Analyse 164

## T

Target Costing 24, 74, 85, 108, 146

Tarifveränderungen 160

Techpilot 63

Third Party-Organisation 96

Total Cost of Ownership 20, 86

Toyota 84, 86, 99, 122

Trumpf 73

TRW 101

## U

Umfeldanalyse 16

Umkehr der Beweislast 79

Umsetzungszeit 187

Unit Sourcing 23

## V

Verhandlung 9, 40, 43, 79, 113, 118,

184

Verhandlungsstrategien 185

Virtuelle Organisation 96

Vision 15

Visteon 101

Volkswagen 1, 22, 24, 25, 40, 42, 102,  
125, 132, 133

Volumenänderung 157

Volumenbündelung 33

## W

Währungsrisiko 164

Währungsschwankungen 158

Warengruppenklassifizierung 61

Warengruppenmanagement 130

Werthebel 3

Wettbewerbsdruck 24, 33, 175

Wettbewerbshebel 24

Win-win-Strategie 8, 39, 80, 99, 184

Wirtschaftlichkeitsprinzip 5

## Z

Zeitbezug 23

Zentrale Einkaufsorganisation 127

ZF Friedrichshafen 84

Zielkostendiagramm 112

Zielkostenverfahren 153