

Beck'sche Musterverträge

# Gemeinnützige GmbH

von  
Thomas Holt, von, Christian Koch

3. Auflage



Verlag C.H. Beck München 2015

Verlag C.H. Beck im Internet:

[www.beck.de](http://www.beck.de)

ISBN 978 3 406 67624 6

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

## G. Sachregister

- Ablaufplan zur Gründung 351
- Abschlussprüfer
  - Beauftragung durch Gesellschafterversammlung 286
  - Cross-Selling 354
  - Interessenkollision durch Beratungsaufträge 352
- Agio 239
- Aktiengesellschaft 12, 48, 63, 84, 115
- Altersgrenze für Gremienmitglieder 161
- Altersversorgung 36, 125
- Alrücklagen *Siehe* Rücklagen
- Ämterhäufung 298
- Amtpflichtverletzung
  - Schadensersatzanspruch bei verzögerter Vertragsübertragung 180
- Anerkennung
  - Steuerbegünstigung 191
  - Zweckbetrieb 197
- Anfallberechtigung *Siehe* Gemeinnützigkeit, Anfallberechtigung
- Anmeldung der Gesellschaft 113, 182, 353
- Ansparrücklage *Siehe* Rücklagen
- Anspruchsgruppen 136, 157, 162
  - Einbindung 142
  - Mitarbeiter 138
- Auffangklauseln im Gesellschaftsvertrag 212
- Aufgaben, Organzuordnung 148
- Aufsichtsrat 76, 81, 117, 134, 150
  - Abberufungsbefugnis 297
  - Aktiengesetz 88
  - Ämterhäufung 298
  - Amtsperiode 296
  - Anwendung des Aktiengesetzes 300
  - Aufgaben, Kompetenzen 33, 115, 286, 118a
  - Ausschüsse 118b
  - Berichtspflichten der Geschäftsführung 287
  - Bestellung der Geschäftsführer 110
  - Corporate Governance 115
  - Doppelmandate 298
  - Einbindung externer Anspruchsgruppen 145
  - Entsendemodell 296
  - geborene Mitgliedschaften 146
  - Geschäftsordnung 350
  - Gestaltungsspektrum 340
  - Gremiengröße 296, 118a
  - Haftung 245, 300, 118d
  - Informationspflichten gegenüber der Gesellschafterversammlung 287
  - Interessenkollision 141, 294, 354
  - kommunale Gesellschaft 290, 303, 118a
  - Kompetenzen 110
  - Kontinuität der Gremienarbeit 296
  - Kontrollinstrument Geschäftsplan 287
  - Mitarbeiterbeteiligung 137
  - Nutzen 286
  - Personalunion mit anderen Organfunktionen 298
  - Rechtsgrundlagen 115
  - Regelungsdichte seiner Kompetenzen 287
  - Selbsteinberufungsrecht 306
  - Selbstevaluation 357
  - Sitzungsgeld 299
  - Teilnahmerecht an der Gesellschafterversammlung 269
  - Unterschiede zum Beirat 309
  - Vergütung 299, 118c
  - Verschwiegenheitsverpflichtung 301
  - Wahl- und Entsendemodell 296
  - Weisungsbefugnisse 286
  - Widerspruchs- oder Zustimmungsvorbehalte 288
  - Zuordnung der Organkompetenzen 250
  - Zusammensetzung 137, 294, 118a
- Aufzeichnungspflichten 196, 226
  - Rücklagen 194
- Ausbalancierung gegenläufiger Interessen 18
- Auslagerung
  - Alternative zur Betriebsschließung 44
- Auslagerungsrisiken
  - Abkopplung vom Gesellschafter 36
  - Abkopplung von kommunaler Verantwortung 44
- Auslagerungsrisiken
  - Altersversorgung 36, 125
  - arbeitsrechtliche Aspekte 36
  - Ausnutzung von Intransparenz 44
  - Ausschluss demokratischer Kontrolle 44
  - Defizitbetrieb 37

- Durchgriffshaftung 36, 126, 347
- Einflussnahme 126
- Entgelt- und Zuschussvereinbarungen 36
- förderrechtliche Bindungen 36
- Gemeinschaftsunternehmen 129
- Grunderwerbsteuer 36, 37, 45, 199, 349
- Holding 131
- Identitätsverlust 23, 56
- komplexere Struktur 36, 126
- Kontrollverlust 132
- Kosten 126
- Nachhaftungsrisiko 36
- Refinanzierung der Spezialimmobilie 37
- Stammkapitalrückgewähr, verdeckt 36
- steuerrechtliche Aspekte 36
- Transparenzverlust 44
- Verhinderungsstrategien 44
- Verselbständigung der GmbH 23, 36, 126
- Auslagerungsziele
  - Altersversorgung 125
  - Außen- statt Binnenorientierung 21
  - Autonomie zur Verbesserung der Betriebstätigkeit 19
  - Begrenzung der Betriebsrisiken 10, 33
  - Begrenzung der kommunalen Risiken 41
  - Entlastung der Verbandsentwicklung 33
  - Entlastung ehrenamtlicher Gremien 41
  - Erhöhung der Flexibilität 33
  - Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit 33
  - Erleichterung von Kooperationen 41, 48
  - Größenvorteile 12
  - Haftungsbegrenzung für Organmitglieder 33
  - Kapitalbeschaffung 125
  - Kompetenzverschiebung in den kommunalen Gremien 43
  - kritische Motive 55
  - organisatorische Differenzierung 13
  - privatnützige Erwerbsinteressen 64, 125
  - Risikobeschränkung 125
  - Sanierung 35, 37
  - Stärkung unterschiedlicher Profile 38
  - Strukturverbesserung 47
  - Synergieeffekte 54
  - Tarifänderung 125
  - Thesen 123
- Trennung von der öffentlich-rechtlichen Sphäre 40
- Unternehmenskulturen, Trennung 33, 41
- Veränderung der Entscheidungswege 33
- Verhinderung einer Betriebsschließung 44
- Vorbereitung einer Veräußerung 35
- Wirtschaftlichkeit verbessern 41
- Zugang zu neuen Ressourcen 41
- Ausländer
  - als Gesellschafter 108
- Ausscheiden aus der Gesellschaft 78, 326 ff
- Ausschließlichkeitsgrundsatz 195, 224
- Ausschüttungssperre 96
- Außenorgan, Begriff 243
- Ausstehende Einlagen 113
- Ausstiegsbarrieren bei unzureichender Refinanzierung 9
- Bagatellgrenze
  - Nichtzweckbetrieb 197
  - Umsatzsteuer 197, 199
- Balanced Scorecard
  - Checkliste 355, 358
  - Instrument gegen Entfremdung 44
- Bargründung 98, 231
- Basel II/III 156, 203
- BAT 125
- Befreiung von § 181 BGB *Siehe* Selbstkontrahierungsverbot
- Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag 219
- Beihilfeverbot 192
- Beirat 76, 119
  - Einbindung externer Anspruchsgruppen 145
  - Funktion 310
  - Gestaltungsspektrum 340
  - Haftung 245, 312
  - Organ der Gesellschaft 244
  - Unterschiede zum Aufsichtsrat 309
  - Zusammensetzung 146
- Bekanntmachungen der Gesellschaft 318
- Berichtswesen 136
- Beschlussanfechtung 273
- Beschlussfähigkeit Gesellschafterversammlung 269
- Beschlussquorum 271
- Besserungsschein 37
- Beteiligungsmanagement 36, 43, 44, 47, 63, 126
- Beteiligungsquote, Aufrechterhaltung 194

- Betreiber- und Konzessionsmodell 358
- Betriebliche Sphäre 20
- Betriebseinbringungsvertrag 344
  - Aktiva und Passiva 344
  - Nutzungsrechte 344
  - Pachtentgelt 344
- Betriebsmittelrücklage 194
- Betriebsrat 141
  - Freistellung 125
  - Verschwiegenheitsverpflichtung von Aufsichtsratsmitgliedern 141
- Betriebsschließung als Auslagerungsalternative 44
- Betriebsübergang 36, 344
- Betriebsübernehmer
  - inhaltlich-fachliche Verantwortung 344
- Betriebsübertragungs- und Pachtvertrag 344
- Binnenorientierung 21
- BSC 355
- Buchwertveränderungen 194
- Budget, persönliches 11
- Bundesanzeiger, elektronischer 319
  
- Cash-Pooling 233
  - Offenlegungspflicht 100
- Chancen- und Risikomanagementsystem 277
- Chancen-Risiko-Analyse bei einer Gesellschaftsgründung 169
- Code of Conduct, Checkliste 360
- Controlling 149
  - Abweichungsanalyse 287
- Corporate Compliance 113, 277
  - Checkliste 359
  - Code of Conduct 357
- Corporate Governance 353
  - Anforderungsprofil für Aufsichtsratsmitglieder 303
  - Aufsichtsrat 117, 286
  - Ausgestaltung der Aufsicht 162
  - Ausgestaltung der Geschäftsführung 163
  - Ausrichtung auf die strategische Planung 289
  - Ausschluss von Interessenkollisionen im Aufsichtsrat 294
  - Auswahl des Abschlussprüfers 251, 286
  - Auswirkungen auf Ausführlichkeit des Gesellschaftsvertrages 203
  - Befreiung von § 181 BGB 115
  - Berichtspflichten 251
  - Berichtspflichten der Geschäftsführung 282
  - Berufung mehrerer Geschäftsführer 111
  - Bildung von Ausschüssen 161
  - Einberufungsrecht des Aufsichtsrats 265
  - Empfehlungen 159
  - Evaluationspflichten 164
  - Evaluationspflichten der Geschäftsführung 283
  - Evaluationspflichten der Gesellschafterversammlung 260
  - Evaluationspflichten des Aufsichtsrats 302
  - Führungssystem 160
  - Funktionstrennung 146
  - Gesellschaftsvertrag 73
  - Gestaltungsverantwortung der Geschäftsführung 282
  - Gremianforderungen 161
  - Gremiengröße 162
  - Informationspflichten des Aufsichtsrats gegenüber der Gesellschafterversammlung 287
  - Insihgeschäfte 115
  - Jahresabschlussbesprechung 289
  - Klarstellung der Aufgaben der Geschäftsführung 283
  - Klarstellung der Aufgaben der Gesellschafterversammlung 251
  - Klarstellung der Kompetenzen des Aufsichtsrats 289
  - Kontrolle 147
  - Mindestanforderungen an Sitzungsverfahren des Aufsichtsrats 307
  - Prinzip der Gesamtvertretung 282
  - Quartalsberichterstattung 307
  - Rechtsquellen 157
  - Selbsteinberufungsrecht des Aufsichtsrats 306
  - Selbstkontrahierungsverbot, keine Befreiung 283
  - Sitzungsturnus des Aufsichtsrats 307
  - Unabhängigkeit des Aufsichtsrats 291
  - Vermeidung der Ämterhäufung 302
- Corporate Identity
  - Chancen 134
  - Nachteile 135
- Corporate Social Responsibility 157
- Cross-Selling 354
- D & O Versicherung 277
- Demographische Entwicklung 15
- Deutscher Corporate Governance Kodex 157
- Diakonischer Corporate Governance Kodex 157
- Dienstvertrag 276, 343
- Dividendenausschüttung 200a

- Dritter Sektor 1, 4
- Due Diligence 57, 165, 345, 346
  - Funktionen 346
- Durchgriffshaftung
  - Institutsmissbrauch 125
  - Risiken bei überhöhter Preisberechnung 348
  - Übersicht 347
  - Unterkapitalisierung 104
- Ehrenamt 9
- Eigenkapital der Gesellschaft 67, 98, 103
- Eingliederungsmerkmale 349
- Einlagen, ausstehende 100, 113
- Einlagenrückgewähr 100, 347
- Einzelvertretungsbefugnis 278, 353
- Einzelweisungen 76, 113, 276
- Entsendemodell 296
- Erbschaft 200a
- Erbschaftsteuer 200a
- Erfüllungsprivatisierung 358
- Errichtung der Gesellschaft 181
- Europäische Aktiengesellschaft (SE) 16
- Europäische Genossenschaft (SCE) 16
- Europäische Union, Einfluss 16, 188
- Europäische wirtschaftliche Interessensvereinigung (EWIV) 16
- Evaluationspflichten
  - Aufsichtsrat 303, 354
  - Geschäftsführung 283
  - Gesellschafterversammlung 257
  - Gremien 162, 164
  - Unternehmensleitung 352
- Existenzgründung 64
- Familienstiftung 194
- Feststellungsbescheid 202
- Finanzierungsarten 7
- Finanzierungsrisiken
  - Ausstiegsbarrieren 9
  - Paradigmenwechsel 10
- Firma 73, 134, 205 f.
- Flexibilität wegen Wettbewerbsdruck 33
- Förderkörperschaft 196
- Franchising 12
- freie Rücklage *Siehe* Rücklagen
- Freistellungsbescheid 197, 200a
- Frühwarnsystem 120
- Führungsvereinbarung 219
- Funktionsnachfolge 36
- Fusionsrisiko
  - Komplexität der Organisation 12, 13
- Gegenstand der Gesellschaft 73, 211
- Gemeinnützigkeit
  - Abfindungsbeschränkung 329
  - Anfallberechtigung 194, 332, 332
  - Auflösung/Aufhebung der Körperschaft 195
  - Aufzeichnungen der Körperschaft 197
  - Ausgabeverhalten, Mittelverwendung 194
  - Ausschließlichkeitsgrundsatz 195, 224
  - Bagatellgrenze für Nichtzweckbetriebe 197
  - Besonderheiten bei Beschäftigungsgesellschaften 211
  - Erbschaft- und Schenkungsteuerbefreiung 200a
  - Familienstiftung 194
  - Förderkörperschaft 196
  - Förderung anderer Organisationen 222
  - Formulierungen im Gesellschaftsvertrag 210, 222
  - Gefährdung bei Verstößen gegen das Spendenrecht 202
  - Gefährdung durch Abnahmepflichten 237
  - Gefährdung durch Sitzungsgeld 299
  - Gesellschaftszweck 193
  - Gewinnausschüttung 222
  - Gewinnerzielung 194, 222
  - Grunderwerbsteuer *Siehe* Auslagerungsrisiken, Grunderwerbsteuer
  - Grundsatz der Margenteilung 348
  - Grundsteuer 200, 200b
  - Gründungskosten im Gesellschaftsvertrag 337
  - Hilfspersonen 196, 225
  - Holding 190
  - ideelle Sphäre 197
  - Kraftfahrzeugsteuer 200a, 200b
  - Liquidation der Körperschaft 195
  - Mehrwertsteuer *Siehe* Umsatzsteuer
  - Mittelverwendung für Nichtzweckbetrieb 195
  - partielle Steuerpflicht 197
  - Rechtsformvoraussetzungen 2
  - Rücklagen *Siehe* Rücklagen
  - Satzungszweck 194
  - Selbstlosigkeit 194, 223
  - Sparten 197
  - tatsächliche Geschäftsführung 196, 226
  - Umsatzsteuer *Siehe* Umsatzsteuer
  - Unmittelbarkeitsgrundsatz 196, 225

- Unterstützung gewerblicher Aktivitäten 195
- verbandlichen Einbindung 217
- Vergütung, überhöhte 194
- Verlustübernahmen 195
- Vermögensbindung 195
- Vermögensverwaltung 195, 197
- Verwaltungskosten 194
- Voraussetzung 192
- Wegfall des Satzungszwecks 195, 332
- Weiterleitung von Mitteln 225
- Wettbewerbsverbot 238
- Zahlungen an Organmitglieder 194
- Zuwendungen 194
- Zweckbetrieb 197
- Zweckbetrieb nach § 65 AO 211
- Gemeinschaftsunternehmen 12, 50, 56, 63, 139
- Genossenschaft 48, 84
- Gerichtsstandsklausel 336
- Geschäftsanteil 67, 70, 97, 228
  - Abfindung 329
  - Zwangseinziehung 328
- Geschäftsbetrieb
  - Bagatellgrenze 197
  - wirtschaftlicher 197
- Geschäftsführer *Siehe* Geschäftsführung
  - Selbstkontrahierungsverbot *Siehe* Selbstkontrahierungsverbot
  - Vertretungsregelungen 112
- Geschäftsführeranstellungsvertrag 136, 276, 343
  - Auftragsvertrag 343
  - Checkliste 343
  - Form 343
  - Ideelle Zielvorgaben 343
  - Kündigungsschutz 343
- Geschäftsführung 76
  - Berichtspflichten 280
  - Berichtspflichten gegenüber Aufsichtsrat und Gesellschafterversammlung 287
  - Bestellung 109, 11, 343
  - Einzelvertretungsbefugnis 278
  - Einzelweisung der Gesellschafterversammlung 249, 276
  - Funktionstrennung 145
  - Gesamtvertretung 278
  - Geschäftsordnung 351
  - Gestaltungsspektrum 340
  - Haftung 99, 277
  - Haftungsbegrenzung 277
  - Organ 276
  - Pflichten 113
  - Rechtsstellung 276
  - Selbstkontrahierungsverbot 281
  - Teilnahmerecht an der Gesellschafterversammlung 269
  - Treuepflicht gegenüber der Gesellschaft 113
  - Vergütung 194
  - Vertretungsbefugnis 343
  - Vertretungsmacht bei Zustimmungsvorbehalten 276
- Geschäftsjahr 313
- Geschäftsordnung 152, 160
  - Aufsichtsrat 350
  - Eignung bei wichtigen Regelungen 255
  - Geschäftsführung 351
- Geschäftsplan 57
  - Einbindung des Aufsichtsrats 287
  - Notwendigkeit 287
  - Steuerungsinstrument 287
  - Struktur 352
- Gesellschaft in Gründung 181
- Gesellschafter 105, 107, 108, 109
  - Abfindung 329
  - Ausländer 108
  - Ausschuss 244
  - Austritt 326
  - Einlage, zusätzliche 239
  - Entsende-/ Berufungsrechte 107
  - Funktion 148
  - Gestaltung des Einflusses 340
  - Gründungsmotive 34, 36, 43, 56, 59, 64, 134
  - Haftungsrisiken 99, 109
  - Interessen 19
  - Nebenleistungspflichten 237
  - spezifische Förderpflichten 237
- Gesellschafterdarlehen 239, 102, 104a
  - Anfechtung der Rückzahlung 102
  - Kapitalaufbringung 37
  - nachrangige Insolvenzforderung 102
- Gesellschafterversammlung 76
  - Abstimmung durch mehrere Vertreter eines Gesellschafters 268
  - Aufgaben 247
  - Beauftragung des Abschlussprüfers 251, 286
  - bei Gründung 181
  - Berichtspflichten der Geschäftsführung 287
  - Beschlussanfechtung 273
  - Beschlussfähigkeit 270
  - Einberufungsmängel und Rechtsfolgen 266
  - Einberufungspflicht des Geschäftsführers 101
  - Einberufungsrecht 265
  - einstimmiges Beschlussquorum 271

- Einzelweisungsbefugnis 113, 249, 276
- Form der Einberufung 266
- Gestaltung des Einflusses 340
- Gremiengröße 268
- Innere Ordnung 263, Inneren Ordnung 255
- Interessenvertretung der Gesellschafter 148
- Kompetenzzuweisungen 250
- Personalunion mit anderen Organfunktionen 298
- Stärkung eines Minderheitsgesellschafters 256
- stellvertretender Vorsitzender 257
- strategische Kontrolle 148
- Teilnahmerecht 269
- Verschwiegenheitsverpflichtung 259
- Vertretung der Gesellschafter 267
- Vertretungsbefugnisse 258
- Wahl des Vorsitzenden 256
- Zuordnung der Organkompetenzen 250
- Zusammensetzung 267
- Gesellschaftsgründung
  - Ablaufplan 165, 166, 351
  - Abstimmung mit dem Finanzamt 176
  - Anmeldung beim Handelsregister 181, 182
  - Bedeutung eines Gründungskonzepts 174
  - Chancen-Risiko-Analyse 169
  - Entscheidungen zur Organisationsstruktur 173
  - Errichtung der Gesellschaft 181
  - Gemeinnützigkeitsrechtliche Klärung 176
  - Gesellschafterversammlung nach Errichtung der Gesellschaft 181
  - Gesellschaftszweck 172
  - Haftung 183
  - Rechtsfähigkeit 182
  - Rechtsformwahl 171
  - Risiken des Umwandlungsgesetzes 177
  - Umfeldanalyse 170, 170
  - Vorgesellschaft 181, 183
  - Vorgründungsgesellschaft 167, 181
  - Zustimmung wichtiger Geschäftspartner 179
- Gesellschaftskapital 94
  - betriebsnotwendiges 103
  - gezeichnetes 95
  - Zeitnahe Mittelverwendung 104 b
- Gesellschaftssitz 70, 207
- Gesellschaftsvertrag
  - Abfindung 329
  - allgemeine Tendenz zu ausführlichen Vertragstexten 203
  - Änderung 130, 331
  - Anfallberechtigung 332
  - Angabe des Gesellschaftszwecks 210
  - Anpassungspflicht 334
  - Auffangklauseln 212
  - Aufgaben des Aufsichtsrats 286
  - Aufsichtsrat 294, 304
  - Ausschluss eines Gesellschafters 327
  - Austritt eines Gesellschafters 326
  - Beirat 309ff
  - Berichtspflichten 280
  - Beschlussanfechtung 273
  - Beschlusdokumentation 272
  - Beschlussquorum 271
  - Besonderheiten bei Zweckbetrieben nach § 65 AO 211
  - Buchnachweis des Gesellschaftszwecks 209
  - Checkliste 339
  - differenzierte Darstellung der Regularien 203
  - Einberufung der Gesellschafterversammlung 266
  - Festlegung der Führungs- und Verantwortungsstruktur 203
  - Formalziele 203
  - Funktion 69
  - gemeinnützigkeitsrechtliche Klauseln 222
  - Gerichtsstandsklausel 336
  - Geschäftsführung 277
  - Geschäftsjahr 313
  - Geschäftsordnung 203
  - Gesellschafterversammlung 247
  - Gesellschafterversammlung, innere Ordnung 255
  - Gesellschafterversammlung, Sitzungen 263
  - Gesellschafterversammlung, Zusammensetzung 267
  - Gestaltungsalternativen 340, 77 ff
  - Gestaltungsaspekte 203
  - Gründungskosten 337
  - ideelle Werte aufnehmen 136
  - Interessenkonflikte der Geschäftsführung 283
  - Kündigung eines Gesellschafters 325
  - Lagebericht, Verpflichtung zur Erstellung 316
  - Mediationsklausel 338
  - Mindestumfang 70
  - Muster für Alleingesellschafter ohne Aufsichtsrat 341
  - Name der Gesellschaft 206

- Pflichten der Gesellschafter, zusätzliche 235
- Rechnungslegungsregelungen 316
- salvatorische Klausel 335
- Schiedsklausel 338
- Selbstkontrahierungsverbot 281
- Sitz 207
- Stammkapital und Geschäftsanteile 228
- umsatzsteuerliche Organschaft 282
- Verfügung über Geschäftsanteile 321
- Vermögensbindung 332
- Veröffentlichungspflichten 319
- Vertretungsregelung 278
- Vorgaben der Spitzenverbände 217
- Zusammensetzung des Aufsichtsrats 296
- Zwangseinziehung 328
- Gesellschaftszweck 70, 92, 92, 210, 65, 66
- Festlegung der Sachziele im Vertrag 215
- Festlegung der verbandlichen Einbindung 217
- Formulierung von Werten und Idealen 216
- Gemeinnützigkeit 194
- ideelle Ausrichtung 211, 216
- kommunale Gesellschaft 213
- Gewerbesteuerbefreiung 197
- gewerbliche Aktivitäten
- Unterstützung 196
- Gewinne
- Abschöpfung über Mitgliedsbeitrag 218
- Ausschüttung 95, 96
- Gemeinnützigkeit 194
- Gewinnerzielung 64, 142
- Gewinnrücklagen 194
- Gewinnverteilung 96, 142
- steuerliche Rücklagen 194
- Gremiengröße 268, 118a
- Grunderwerbsteuer 199, *Siehe auch* Auslagerungsrisiken, Grunderwerbsteuer
- Grundsteuerbefreiung 200
- Gründung
- Ablaufplan 165, 354
- Gesellschafter 70
- Konzept 174
- Kosten 126
- Kostenangabe im Gesellschaftsvertrag 337
- Musterprotokoll 181, 353
- Projektmanagement 165
- Gründungsversammlung
- Musterprotokoll 353
- Haftung der Organmitglieder 245
- Haftungsbegrenzung 125, 277
- Haftungsbegrenzung im Geschäftsführeranstellungsvertrag 343
- Handelndenhaftung 183
- Handelsregister
- Anmeldung der Gesellschaft 182
- Haushaltsplan 355
- heilende Klausel 335
- Hilfspersonen 196, 225
- Hin- und Herzahlen
- Offenlegungspflicht 99
- Holding 131, 160, 190, 60, 61, 62, 63
- ideelle Gesellschaftszwecke 211
- ideelle Sphäre 197
- Immobilien 37, 45
- Innenorgan, Begriff 243
- Insichgeschäfte *Siehe* Selbstkontrahierungsverbot
- Insolvenzantragspflicht
- Geschäftsführer 113
- Gesellschafter 109
- Institutsmissbrauch 125
- Interessenkollision 138, 161
- persönliche Beziehungen 352
- Investitionsrücklagen *Siehe* Rücklagen
- Jahresabschluss
- Offenlegung 122
- Rechnungslegung 121
- joint venture *Siehe* Gemeinschaftsunternehmen
- kameralistischer Rücklagenbegriff 194
- Kapital *Siehe* Gesellschaftskapital
- Kapitalaufbringung, fehlerhafte 232
- Kapitalausstattung 35, 37, 95, 194, 239
- Mindestkapital 81
- Mindeststammkapital 230
- Kapitalbeschaffung 125
- Kapitalertragsteuer 200a
- Kapitalgesellschaft 67
- Größenklassen 122
- Kapitalrücklage 239
- Kleinstkapitalgesellschaft 122
- Kleinunternehmerregelung 199
- kommunale Gesellschaft
- Aufgaben der Daseinsvorsorge 213
- kommunale Gesellschaft
- Auslagerung statt Vollprivatisierung 27
- Auslagerungsrisiken 44
- Auslegung des Jahresabschlusses etc. 320
- Befreiung von der Verschwiegenheitsverpflichtung 261, 303



- Bindung der Aufsichtsratsmitglieder an Weisungen 303
- Einbeziehung des Aufsichtsrats 290
- Einfluss in der Gesellschafterversammlung 261
- Entsende- und Abberufungsrecht 303
- Grundkonstellationen bei Umstrukturierungen 40
- Kontrollfunktionen des Rechnungsprüfungsamtes 294
- Nachschusspflicht 240
- öffentliches Interesse 27
- öffentlichrechtliche Zwecksetzung 213
- ortsübliche Bekanntmachung des Jahresabschlusses etc. 320
- Privatisierung der Chancen 261
- Ratsmitglieder in der Gesellschafterversammlung 294
- Rechnungslegung und Prüfung 316
- Regelungsdichte der Kompetenzen des Aufsichtsrats 290
- Regionalprinzip 213
- Umfeldbedingungen 25, 27
- Wirtschaftsplanung mehrjährig 290
- zwingende Kompetenzzuweisungen zur Gesellschafterversammlung 252
- Komplexität 126, 131
  - der Konzernstruktur 63
  - der Organisation 12, der Organisation 13
  - der Verbundstruktur 32
  - durch Steuerbegünstigung 186
- KonTraG 155
- Kontrahierungszwang der Gesellschaft 237
- Kontrolle *Siehe* auch Corporate Governance
  - Abweichungsanalyse 287
  - strategische 115, 148
  - und Steuerung 19
  - Verlust bei Auslagerung 61
- Konzentrationsprozess 12
- Konzernrichtlinie *Siehe* Unternehmensverbundrichtlinie
- Konzernstruktur 59
- Kooperation 12, 13, 56, 57
  - Anreiz zur Kooperation 142
  - Gemeinschaftsunternehmen 50, 56
- Körperschaftsteuerfreistellungsbescheid 197, 202, 200b
- Kraftfahrzeugsteuer 200a, 200b
- Lagebericht 317
- Leistungsabnahmepflichten der Gesellschaft 237
- Letter of Intent 167, 345, 346
- Limited 16
  - als Alternative 98, 234
- Mediationsklausel, Schiedsklausel 338, 342
- Mehrheitsverhältnisse 130
- Mehrwertsteuer *Siehe* Umsatzsteuer
- Minderheitsgesellschafter 256
- Mitarbeiter
  - als Anspruchsgruppe 138
  - Interessenkollisionen 138
  - Interessenkonflikte von Aufsichtsratsmitgliedern 141
  - Verschwiegenheitsverpflichtung von Aufsichtsratsmitgliedern 141
- Mitbestimmung 136
  - Risiken 139
- Mitgliedsbeiträge 200a
- Mitgliedschaft im Verband 134
- Mitgliedschaftspflichten der Gesellschaft 217
- Mittelbeschaffungsbetriebe 197, 199
- Mittelverwendung für steuerbegünstigte Zwecke 194
- Motive
  - GmbH-Gründung 125
- Musterprotokoll 181, 353
- Nachfolgeplanung 161
- Nachschusspflicht
  - bei kommunaler Gesellschaft 240
  - der Gesellschafter 239
- Name der Gesellschaft *Siehe* Firma
- Nebenrechnung 194
- Neues Steuerungsmodell 9, 47
- Nichtanwendungserlasse 191
- Nichtzweckbetrieb 197, 199
- Nonprofit Governance 154, 251 *Siehe* auch Corporate Governance
- Nonprofit Governance Checkliste 352
- öffentliches Interesse 27
- Ökonomisierung des Dritten Sektors 1, 7
- optimale Betriebsgröße 13
  - Erfolgs- und Risikofaktoren 12
- Organ
  - Altersgrenze 161
  - Außenorgan, Begriff 243
  - Beirat 243 f.
  - fakultatives 244
  - Gesellschafterausschuss 244
  - Gremiengröße 268
  - Haftung 245
  - Innenorgan, Begriff 243
  - obligatorisches 244
  - Organe der Gesellschaft 76

- Verantwortungsdiffusion 162, 268
- Vergütung 299
- Verwaltungsrat 244
- Outcome-Finanzierung 7
  
- Patt-Situationen 129, 340
- Pflichten der Gesellschafter, zusätzliche 235
- Pflichtenprivatisierung 358
- Planung strategische 116, 123, 134, 147
- Privatisierung 11
  - Ablauf eines PPP-Prozesses 358
  - alternative Modelle 358
  - Erfüllungsprivatisierung 358
  - Pflichtenprivatisierung 358
  - typische Risiken des PPP 358
  - Vollprivatisierung 358
- Projektrücklagen Siehe Rücklagen
- Prokurist 112, 114, 163
- Prüfung
  - der Geschäftsführung 44
- Prüfungspflicht 122
- Public Private Partnership, Übersicht 360
- Publizitätspflicht 122
- Punktation 345
  
- Quartalsberichterstattung 307
  
- Rangrücktrittserklärung 37, 239, 104a
  - Muster 356
- Rating nach Basel III 203
- Rechenschaftslegungspflichten 226
- Rechnungslegung 121, 316
- Rechtsfähigkeit
  - Eintragung der Gesellschaft 183
- Rechtsformwahl 122
  - Rechtsformenvergleich 80
  - Übersicht 80, 83, 83
- Rechtsquellen 86
  - Abgabenordnung 90
  - Aktiengesetz 88
  - GmbHG 88
  - Handelsgesetzbuch 89
- Rechtsschutzversicherung 277
- Reformüberlegungen zum Gesellschaftsrecht 234
- Regionalgesellschaft 60, 63
- Risikobegrenzende Betriebsorganisation 277
  - Chancen- und Risikomanagementsystem 277
  - Risikomanagement 155
- Rollenpluralität der Organisationen 14
- Rückgewähr des Stammkapitals 36, 100
  
- Rücklagen 194, 223
  - Abschreibungsrücklagen 194
  - Altrücklagen 194
  - Ansparrücklage 194
  - Aufzeichnungspflichten 194
  - Baurücklagen 194
  - Begriff 194
  - Betriebsmittelrücklage 194
  - freie Rücklage 194
  - gesetzliche 98
  - Gewinnrücklagen 96
  - Kapitalausstattung 194
  - Kapitalrücklagen 96
  - Projektrücklagen 194
  - satzungsmäßige 96
  - vermögensorientierte Zuwendungen 194
  - Wiederbeschaffungsrücklagen 194
  
- Sacheinlage
  - verdeckte 99
- Sachgründung 99, 231
  - Gründungsbericht 99
- Sachspende *Siehe* Spende
- salvatorische Klausel 335
- Sanduhr-Modell 17
- Satzung *Siehe* Gesellschaftsvertrag
- Satzungszweck
  - Wegfall 195
- Schadensersatzanspruch aus Amtspflichtverletzungen 180
- Schenkung 199, 200a
- Schenkungsteuer 200a, 200b
- Schiedsgerichtsklausel 338
- Schiedsklausel, Mediationsklausel 342
- Schnittstelle
  - zwischen Verein und GmbH 32
- Schnittstellenproblematik 22
- Selbstevaluation 260, 283, 302, 352, 357
- Selbstkontrahierungsverbot 111, 162, 217, 281, 353
- Selbstlosigkeit 194, 194, 223
  - privatnützige Beziehungen 64
- Servicegesellschaft 60
- Sitz 70, 207
- Sitzungsgeld 299
- Sonderposten für Investitionszuschüsse 96
- Sozialanwalt, Rolle als 9, 14
- Sparten der Körperschaft 197
- Spartengesellschaft 60, 63
- Spende
  - Abzugsvoraussetzungen 202
  - Bewertungsgrundsätze 202
  - Dienstleistungen 202
  - Entnahmewert 202

- Fehlen einer Gegenleistung 202
- Freiwilligkeit 202
- Rechtsverstöße 202
- Sachspende 202
- Spendenabzug 90
- Spendenanreiz 202
- Spendenbescheinigung 202, 200a, 201
- Spendenrecht 202
- verdeckte Gewinnausschüttung 201
- Vermögensopfer 202
- Zuwendungsbestätigung 200a, 201
- Sperrminoritäten 130
- Spezialisierung der Betriebe 13
- Sphäre
  - Ausbalancierung 20
  - betriebliche/verbandliche 20
- Sponsoring 197
- Stammkapital 67, 70, 94 f., 98, 101, 230
  - Unternehmersgesellschaft 98
- Steuerbegünstigung 70, 74, 90, 92, 200, 223, *Siehe* auch Gemeinnützigkeit
  - Auswirkungen 197
  - Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag 219
  - Beihilfeverbot 192
  - Benennung von Mittelbeschaffungsaktivitäten im Gesellschaftsvertrag 209
  - Buchnachweis des Gesellschaftszwecks 209
  - Europäische Auswirkungen 192
  - Gefährdung durch Abnahmepflichten 237
  - Gewinnbesteuerung 200a
  - ideelle Sphäre 200b
  - Nachteile 187
  - Satzungszwecke im Gesellschaftsvertrag 209
  - Selbstlosigkeit 194
  - steuerbegünstigte Zwecke 209
  - Strukturdefizite des Steuerrechts 191
  - Unmittelbarkeitsgrundsatz 196
  - Unterstützungsleistungen 198
  - Verlustübernahmen 195
  - Vermögensverwaltung 200b
  - Voraussetzung 193
  - Voraussetzung 194
  - Voraussetzung 196
  - Vorteile 186
  - Wettbewerbspolitik der EU 188
  - Zweckbetrieb 200b
- Steuerliche Rücklagen
  - Gewinne 194
- Steuerpflicht
  - partielle 197
  - steuerpflichtige wirtschaftliche Geschäftsbetriebe
    - Mehrwertsteuersatz 199
- Steuerrecht
  - Risikofaktor 189
  - verbindliche Auskünfte 189
- Steuerung
  - strategische 63
- Stiftung 2
  - Eigenschaften 83
  - Zweckänderung 83
- Stiftung gGmbH 211
- Stimmrecht 67, 95
  - abweichend vom Stammkapital 230
- Strukturunterschiede zwischen GmbH und AG 286
- Synergieeffekte 54
  - Unternehmensverbundrichtlinie 219
- Tarifwechsel 36
- tatsächliche Geschäftsführung
  - Gemeinnützigkeit 196
- Tendenzklausel 140
- TransPuG 157
- Trends 9
- TVöD 125
- Umfeldanalyse 170
- Umfeldbeziehungen 144
- Umsatzsteuer 197 ff.
  - Bagatellgrenze 197, 199
  - ermäßigter Steuersatz 199
  - Kleinunternehmerregelung 199
  - Organschaft 219, 349
  - Organschaft, Unternehmensverbundrichtlinie 348
  - Steuerbefreiung 198, 200b
  - Steuerermäßigung 199
  - steuerpflichtige wirtschaftliche Geschäftsbetriebe 199
  - Vorsteuer 199
  - Vorsteuerpauschalierung 199
  - Vorsteuerüberhang 199
  - Zuschüsse 198
- Umsatzsteuerbefreiung
  - wohlfahrtspflegerisch Unterstützungsleistung 198
- umsatzsteuerliche Organschaft *Siehe* Umsatzsteuer, Organschaft
  - Gesellschaftsvertrag 282
- Umsatzsteuersatz
  - Zweckbetrieb 199
- Umwandlungsgesetz 344
  - Risiken 177
- Unmittelbarkeitsgrundsatz 196
  - unmittelbare Verfolgung gemeinnütziger Zwecke 225

- Unterbilanzhaftung 104
- Unterkapitalisierung 103
- Unternehmensgegenstand 211
- Unternehmenskontrolle 115, 154
- Unternehmenskultur 560, 125
- Unternehmensstrategie 149
- Unternehmensverbund 218
- Unternehmensverbundrichtlinie 128, 134, 219
  - Checkliste 348
  - umsatzsteuerliche Organschaft 348
- Unternehmergesellschaft 98
  - als Alternative 98
  - gemeinnützig 98
- Verantwortungsdiffusion 162, 268
- verbandliche
  - Einbindung 217
  - Sphäre 20
- Verbandslogo 217
- Verbund 85, 127
- Verbundcontrolling 219
- Verbundrichtlinie *Siehe* Unternehmensverbundrichtlinie
- Verbundstrukturen 131, 133
- Verbundzugehörigkeit der Gesellschaft 218
- verdeckte Sacheinlage 231
- Verein 3, 82
  - Binnenorientierung 21
  - Umfeldbedingungen 20
- Verfügung über Geschäftsanteile 78
  - Beschränkungen 321
- Vergütung 194
  - der Aufsichtsratsstätigkeit 118c
- Verlustbegrenzung 41
- Verlustdeckungshaftung 183
- Vermögensbindung 195
  - Auflage 195
- vermögensorientierte Zuwendungen 194
- Vermögensschadensversicherung inkl. wissentlicher Pflichtverletzung 277
- Vermögensübertragung 37
- Vermögensverwaltung 197
  - Umsatzsteuersatz 199
- Vermögensverwaltungsrücklage *Siehe* Rücklagen
- Verschwiegenheitsverpflichtung 141, 259
  - Aufsichtsrat 299
- Verselbständigung der GmbH 126
- Versorgungsvertrag
  - Amtspflichtverletzung bei verzögerter Vertragsübertragung 180
- Vertretung der Gesellschaft 118, 258, 276
  - Außenvertretung 112
- Vertretungsbefugnis der Geschäftsführung 343
- Verwaltungsaufgaben, Übernahme von 197
- Verwaltungskosten 194
- Verwaltungsrat 244
- Vier-Augen-Prinzip 111, 278, 353
- Vier-Sparten-Rechnung 197
- Vollprivatisierung 358
- Vorgesellschaft 181, 183
- Vorgründungsgesellschaft 167, 181
- Vorkaufsrecht 323
- Vorstandshaftung 33
- Vorsteuer 199
  - Pauschalierung 199
  - Überhang 199
- Vorvertrag 345
- Wachstumsrisiken 12
- Wegfall des Satzungszwecks 332
- Werbung für Wirtschaftsunternehmen 197
- Werte, ideelle 136
- Wertewandel in der Gesellschaft 8
- Wettbewerbsdynamik und Autonomie 24
- Wettbewerbsverbot 92, 238
- Widerspruchsvorbehalte des Aufsichtsrats 288
- Wiederbeschaffungsrücklagen *Siehe* Rücklagen
- Wirtschaftsplan 355
- Zahlungen
  - an Organmitglieder 194
- Zeitnahe Mittelverwendung 194, 104b
- Zinsabschlagsteuer 200a
- Zinsertrag 200a
- Zuschüsse
  - Umsatzsteuerpflicht 10
- Zustimmung der Geschäftspartner 179
- Zustimmungsvorbehalte des Aufsichtsrats 288
- Zuwendung 194
- Zuwendungsbestätigung 202, 200b
- Zwangseinziehung 328
- Zweck 74
  - gemeinsamer 81
  - satzungsmäßiger 195
- Zweckbetrieb 197, 211
- Zweckbindung 36
  - Gemeinnützigkeit 195
- Zweckbindungsaufgaben 344, *Siehe* auch Nonprofit Governance

**beck-shop.de**