

Produktion in Netzwerken

Make, Buy & Cooperate

Bearbeitet von
Prof. Dr. Jörg Sydow, Prof. Dr. Guido Möllering

3., aktualisierte und überarbeitete Auflage 2015. Buch. X, 342 S. Gebunden

ISBN 978 3 8006 5049 1

Format (B x L): 16,0 x 24,0 cm

[Wirtschaft > Spezielle Betriebswirtschaft > Produktionswirtschaft](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

- ABC-Analyse 120 f., 124, 126,
172 f.
- Abhängigkeit 9, 19, 24, 43, 103,
125, 134, 144, 151, 177, 182,
208 f., 236, 244, 256, 285, 286
(s.a. Pfadabhängigkeit)
- Ablauforganisation 153, 160 f., 164,
170, 280
- Advanced Planning System 104
- Agenten-basierte Beschaffung 153,
169
- Agilität 28, 68, 286
- Akquisition 24, 28, 251, 265
- Allianz, strategische 4, 142, 194,
240
- Allokation 195 f., 214, 224, 230,
242, 255, 261, 274, 276, 285
- Änderungsmanagement 281
- Anlaufmanagement 97, 279, 280 f.
- Anlauforganisation 280
- Anlaufstrategie 280
- Arbeitsgruppe 85
(s.a. Gruppenarbeit)
- Arbeitsintensität 14
- Arbeitskräftepool 47
- Arbeitsleistung 6, 22, 57, 60, 113
- Arbeitsorganisation 47, 78, 80 f.,
86, 88, 93 f., 97, 104, 113
- Arbeitspolitik 240
- Arbeitsproduktivität 5 f., 44, 55,
66 f., 74
- Arbeitsstandards 290
- Arbeitsteilung 80 f., 86, 88, 93, 95,
156, 168, 246, 280 f., 287
- Arbeitszeit 46, 128, 173
- Audit 235
- Auditor 251
- Aufbauorganisation 78, 153 f., 157,
160 f.
- Auftragsfertigung 48, 73, 93, 111
- Auftragsfreigabe 54, 103, 108 f.,
111, 307 (s.a. belastungsorientierte
Auftragsfreigabe)
- Auftragsgröße s. Losgröße
- Auftragsmanagement 258
- Auftragsmanager 251
- Ausgangsbedingung 72
- Ausstattungsplanung 52 f.
- Automation 15, 46, 67, 82, 92, 102,
153
- Autonomie 13, 18, 32, 87, 145, 199,
208 f., 212, 236, 254, 256, 265,
286
- Available-to-Promise 261
- Backshoring 246
- Balanced Scorecard 55, 262 f.
- Baustellenfertigung 82
- Bedarfsverlauf 121 f., 124, 126,
141, 177, 181, 186 f.
- Belastungsschranke 109
- Berater 14, 159, 255, 258
- Bereitstellungskonzepte 112, 122
- Bereitstellungsterminierung 173,
182
- Beschaffung 7, 18, 21 f., 24 f., 27,
30, 34, 38, 44, 52, 65, 75, 104 ff.,
110, 115 ff., 133 ff., 150 ff., 163
ff., 168 ff., 172 ff., 176 f., 182,
184, 186, 189, 191 f., 200, 203,
205, 216, 228 ff., 241, 258, 268,
279, 280, 284, 286, 290

- Ablauforganisation 153, 160 f., 164
- Aufbauorganisation 78, 153 f., 164
- Bedeutungswandel 117
- Begriff der 117
- direkte 125
- elektronische 130 ff., 142 f., 149, 179, 205
- Hebelwirkung 118 f., 135
- indirekte 125, 160
- Instrumente 173 ff.
- operative 116, 157 f., 161, 184, 191
- Personal 44, 47, 156, 160, 166, 169, 191 f.
- produktionssynchrone 105, 123 f., 184, 190
- strategische Relevanz 135 ff.
- strategische vs. operative 157 ff.
- Techniken 172
- zentrale vs. dezentrale 153 ff.
- Beschaffungskoooperation 229 (s.a. Kobeschaffung)
- Beschaffungskosten 118 f., 122, 128 f., 135 f., 143, 156, 177 f.
- Beschaffungsmanagement 11, 115 f., 129, 138 f., 150, 153, 161, 172, 177, 184 ff., 191, 200, 205
- Beschaffungsmärkte 115, 122, 126 ff.
- Beschaffungsnetzwerk 158 f.
- Beschaffungsobjekte 119, 121 f., 125 ff., 129, 131, 133, 136 f., 146 f., 156, 159, 161, 174 ff., 180 ff., 188, 202, 229
- Beschaffungsprogramm 119 f., 122, 174 f.
- Beschaffungsprozess 116, 150, 158, 160 f.
- Beschaffungsrisiko 176
- Beschaffungsstrategie 135, 142, 147, 173, 284
- best practice 14, 78, 91 ff.
- Bestandsübersicht 188 f.
- Bestellgrenze 186
- Bestellmenge 52, 173, 177 ff., 185 ff.
- Bestellmengenplanung 52, 54
- Bestellpolitik 181, 186
- Bestellpunktverfahren 187 f.
- Bestellrhythmusverfahren 186 f.
- Bestellzeitpunkt 184
- Bestellzyklus 186 ff.
- Betreibermodell 53
- Betriebsmittel 41, 54, 103
- Betriebsrat 240
- Beurteilungskompetenz 2, 13, 19, 30, 160, 254, 256 ff., 265, 273, 285
- Bewertung s. Evaluation
- Beziehung
 - adversative 15, 22, 33, 42 f., 62, 130, 137, 139, 148, 167, 193, 197, 202, 204, 207 f., 210, 215, 246 f., 263
 - kooperative 136
- Beziehungszusammenhang 17
- Bindungsmanagement 210 f.
- Bindungswettbewerb 32, 210 f., 274
- Black-Box Design 273, 281
- blueprinting 96
- Boundary Spanner 167
- Broker s. Rolle im Netzwerk
- Built-to-Order 99, 112 f.
- Bullwhip Effect 132 f.
- business process outsourcing 95, 150
- BuyGrid-Modell 160
- Buying Center 163 f., 166

- Capable-to-Promise 261
- Change Management 277
- Chargenfertigung 80
- Chief Operating Officer (COO) 62, 78
- Chief Purchasing Officer (CPO) 116, 166
- Chief Supply Chain Officer (CSCO) 116
- Cluster 140, 243, 245 ff., 271
- Collaborative Supply Chain Planning 259
- Computer Integrated Manufacturing (CIM) 69, 83, 104, 220
- Contingent capabilities 258
- Controlling 55, 117, 165, 255, 262 ff., 287, 292 (s.a. Produktionscontrolling, Netzwerkcontrolling)
- Cooperate 21, 25, 34 f., 38 f., 59, 65, 76, 150, 193, 195, 215, 246, 257, 265, 282, 284, 286, 289 f.
- Cooperative Slack 221 ff., 230
- Cooperative Sourcing 142, 227 f.
- Co-opetition 210, 226
- Corporate Social Responsibility 8, 289
- Critical Path Method 54, 173, 182 f.
- Cross-Functional Team 166
- Customer Relationship Management (CRM)-System 260
- Datenaustausch 130, 167, 259, 262 f.
- Datensicherheit 190
- Delegation 57, 156, 241
- Dichte 237 f., 275
- Dienstleistung 14 f., 18, 23, 25, 36, 46, 64, 106, 125 f., 129 - Standardisierbarkeit 15
- Dienstleistungsnetzwerk 18
- Dienstleistungsproduktion 11, 14 ff., 46 f., 52, 67, 82 f., 96 f., 101, 112
- Differenzierung 24, 41, 43, 64, 69, 73 f., 76, 79, 83, 89, 97, 113, 124, 135 f., 157, 160, 164, 167, 170, 223, 277
- Dilemma 99 f., 108 f., 112, 162 (s.a. Spannungsverhältnis)
- Dilemma der Ablaufplanung 100, 108, 112
- Direktabruf 123 f.
- Direktinvestition 248
- Disponent 185, 188 f.
- Dispositionsaufwand 186, 188
- dispositiver Faktor 10, 40
- Diversifikation 18, 48 f., 293
- Domäne 37, 59, 195, 223 ff., 261, 270 f. (s.a. Organisations- bzw. Netzwerkdomäne)
- Dritte Welt 289
- Durchlaufzeit 66, 72, 86, 96, 100, 104, 109, 184
- Durchschnittsertrag 43
- Dynamik 36, 164, 197, 211 f., 219, 270, 275 f.
- Economies of Scale s. Skalenerträge
- Effektivität 8, 11, 14, 69, 93, 124, 236 (s.a. Wert)
- Effizienz 8, 10 f., 14, 48, 59, 67, 69, 92 f., 124, 221, 223, 230, 236, 248, 256, 276 f. (s.a. Wirtschaftlichkeit)
- Eigenfertigung 2, 11, 115, 119, 148, 310
- Eigenleistung 116, 285 (s.a. Fertigungstiefe, Fremdleistung)
- Einbettung 8, 22, 24, 59, 69, 242, 244, 276, 284

- Einkauf 115 f., 122, 134, 157, 161, 166, 169, 227, 241
- Einkäufer 116, 119, 153, 157, 162 f., 169, 173, 177, 182, 185, 188 f., 190 f., 229
- Einzelfertigung 41 f., 73, 79, 82, 84, 96, 182
- Elastizität 47 (s.a. Flexibilität)
- Electronic Data Interchange (EDI) 130
- Electronic Procurement 130, 308, 324
- elektronischer Marktplatz 131
- Emissionen 42
- Emotion 38
- Endkombination 16, 41, 52
- Endmontage 1 f., 23, 41, 45 f., 48, 81, 83, 85, 116, 149, 151, 224, 240, 259
- Enterprise Resource Planning (ERP) 103, 104
- Entgrenzung 5, 311
- Entscheidungsdelegation 241
- Entscheidungsprozess 161, 164, 170
- Entscheidungstheorie 163
- Entsorgung 104, 150
- Entwicklung 212, 285
- Entwicklungsdienstleister 224
- Entwicklungskooperation 272
- Entwicklungspartnerschaft 29
- Erfahrungskurve 221, 230
- Erfolgstheorie 60 f. (s.a. Ressourcenbasierter Ansatz)
- Erlöspotenzial 174
- Ertragsgesetz 42 f.
- Erzeugnisbaum 105 f.
- Ethik 289
- Experte 258
- Externalisierung s. Quasi-Externalisierung u. Outsourcing
- Fabrik 2, 5, 8 f., 13, 44 f., 57 f., 66 f., 71 f., 78, 85, 87, 89 f., 96, 99, 104, 234 f., 251
- virtuelle 234
- Fähigkeit s.a. Kompetenz
- dynamische 2, 5, 17, 27, 31, 34, 65, 68, 75, 130, 136, 142, 151, 160, 200, 202, 204, 208, 219, 241, 258, 286
- Faktorenkombination 6 f.
- Fehlmenge 128 f.
- Fertigungsinsel 85 f., 91
- Fertigungssegment 85 f.
- Fertigungsspezialist
s. Kontraktfertigung
- Fertigungssystem, flexibles 85 f.
- Fertigungstiefe 2, 13, 47, 116, 256 f., 284 f.
- Fertigungstypen
s. Produktionstypen
- Fertigungszelle 85 f.
- Flexibilität 5 f., 18, 28, 40, 44, 46 ff., 51, 53, 55, 57, 62, 64, 66, 68, 75, 78, 80 ff., 94, 104, 112, 129, 156, 195, 202, 209, 221 ff., 236, 244, 259, 263, 265, 278, 280, 286
- Fließbandfertigung 7, 81, 86, 89, 92
- Fließfertigung 42, 80, 81 f., 88, 99, 101 f., 110, 112
- Flussdiagramm 96
- focused factory 67, 87, 319
- Fokussierung 49, 57, 63, 65, 70, 158, 264
- Fordismus 78, 88 ff., 93
- Fremdleistung 160
- Fungibilität 47 (s.a. Flexibilität)
- Funktionalstrategie 62, 215
- Fusion 22, 158
- Gateway-Konzepte 280

- Gemeinschaftsunternehmen 3 f.,
72 f., 204, 228 f., 235, 268, 288
- Gerechtigkeit 256
- Geschäftsbereichsstrategie 69
- Geschäftsbeziehung 15, 22, 25, 30,
167, 208 (s.a. Netzwerk)
- Gewinn 55, 66, 118, 129
- Global Sourcing 140, 142 f., 147,
156, 199, 292
- Globalisierung 243 ff., 271
- Gozintograph 105 f.
- Grenze 5, 30, 65, 201
- Grenzertrag 43
- Grenzmanagement 197, 226, 273
- Gruppe s. Arbeitsgruppe
- Gruppenarbeit 86 ff., 90 ff. (s.a.
Arbeitsgruppe)
- Handelsunternehmen 152
- Handelsware 119, 125
- Handwerk 79
- Herrschaft 249
- Hierarchie 21 f., 24 ff., 29, 34, 42,
47, 68, 177, 194, 232, 241
- Hierarchieversagen 25
- hollow organization 76, 221
- Humanressourcen 10, 75, 103, 251,
286, 288
- Humanressourcenmanagement 68,
289
- hybride
- Organisation s. Organisations-
form 25
- Strategie 29, 34, 73 f., 136,
156 f., 209, 223
- Identität 18, 36, 197, 212
(s.a. Netzwerkidentität)
- Identitätsmanagement 197
- Imitation 27, 31 f., 70
- Implementierung 11, 35, 62, 70, 98,
104, 109, 133, 161, 177, 181, 191,
205, 207, 264, 285
- Impuls 186
- Industrie 4.0 5, 46, 69, 78, 83, 85,
104, 191
- Industriedistrikt 247 (s.a. Cluster)
- Information 26
- Informations- und Kommunikations-
technologie 186 (s.a. Computer
Integrated Manufacturing)
- Innovation 29, 202, 235, 267 ff.,
272 ff., 282
- reflexive 283
- Innovationsmanagement 278
- Innovationsnetzwerke 268, 271, 294
- Input s. Produktionsfaktor
- Inselproduktion s. Fertigungsinsel
- Insourcing 20, 149, 199, 208, 246
- Instandhaltungsplanung 52 f.
- Institution 8 f., 116, 153, 198
- Instrumente 9, 48, 173 f., 198, 209,
218 ff., 254, 262 f., 287
- Integration 11, 13 ff., 28, 59, 73, 76,
107, 126, 129 ff., 158, 164,
166 ff., 170, 214, 218 ff., 257 f.,
265, 277, 280 ff.
- vertikale 13
- Interaktion 15, 17, 34, 83, 163, 181,
221, 230, 246, 248, 272, 276
- Interessenvertretung 287
(s.a. Betriebsrat)
- Intermediär 125, 150, 164, 200
- Internalisierung 20 f., 34 f., 194 f.,
199, 226, 284 f. (s.a. Integration)
- International Purchasing Office
(IPO) 166
- Internet s. Informations- und
Kommunikationstechnologie
- Investition 4, 45

- Investitionsgüter 125, 158
 Joint Ventures s. Gemeinschafts-
 unternehmen
 just-in-sequence 2, 124
just-in-time 2, 52, 123 f., 184
 Kalkül 21, 36 f., 129, 136, 149, 151,
 205
 Kanban 91, 93, 99, 110 ff.
 Kapazität 2, 31, 40, 44 ff., 53, 55,
 57, 62, 72, 78, 84, 109 f., 112, 181
 Kapazitätsauslastung 36, 47, 54, 80,
 85, 100, 108, 112
 Kapazitätsplanung 45, 53, 84,
 103 f., 113
 Kapital 68, 94, 111, 115, 120, 128,
 178, 189, 195, 227, 249
 Kapitalbindung 178, 263
 Kapitalintensität 14
 Kapitalproduktivität 5, 6
 Kapitalverflechtung 12
 Kaufvertrag 117, 129
 Kennzahlen 55, 202, 254, 256, 262,
 280
 Kernkompetenz 18, 27, 30, 75, 138,
 149, 151 f., 158, 229, 236, 269
 - kooperative 18, 32
 Kernprozess 56
 Kernrigidität 269, 272
 (s.a. Pfadabhängigkeit)
 Key Network Management 242
 Key Supplier Management 153,
 168 f., 242
 Kobeschaffung 226, 227 ff., 230
 Kommissionierung 107
 Kompetenz 12, 15, 19, 73, 87, 157,
 163, 167, 169, 200, 203, 235, 241,
 244, 249, 258, 269, 271, 286, 290
 - relationale 204
 Kompetenzfalle 37
 Kompetenzverlust 246
 Kompetition s. Wettbewerb
 Komplementor 23
 Komplexität 15 f., 36, 69, 75, 95,
 122, 163 f., 167, 177, 220, 263 f.,
 280 f., 288
 Komponente 122, 143, 182
 Konflikt 74, 100, 162, 196
 (s.a. Dilemma)
 Konkurrenz s. Wettbewerb
 Konsignationslager 123, 162, 190,
 259
 Konsumtion 7, 14 f.
 Kontextsteuerung 265
 Kontraktfertigung 221, 243
 Kontrolle 5, 9 f., 17, 32, 55, 72, 75,
 89, 113, 116, 119, 133, 162, 182,
 190, 204, 209, 236, 244, 256, 278,
 280, 286
 Konzeptwettbewerb 201, 258
 Konzern 16, 19, 28, 36, 106, 127,
 157 ff., 168, 194, 226, 238, 268
 - Beschaffung 106, 127, 158
 Konzernunternehmen 3, 19, 25
 Konzernzentrale 65
 Kooperation 3 f., 12, 15, 17 ff., 23,
 31, 33 f., 70, 73, 91, 105, 110,
 122, 131 ff., 137, 142, 148, 150 f.,
 169, 193, 197, 201, 204 f., 208 ff.,
 225 ff., 248 f., 256, 262, 264,
 271 f., 277, 284 ff., 294
 Kooperationschance 250
 Kooperationskompetenz 129, 167
 Koordination 12, 21 f., 25, 27, 34,
 55, 65, 68, 87, 95, 97, 113, 122,
 130, 136, 154 ff., 164 ff., 189,
 193, 194, 198, 206, 234, 246, 254,
 260, 268, 279 f.

- Koordinationskosten 9, 18, 25, 32, 36, 74 f., 128, 178, 200, 214, 221 f., 227, 229, 242, 247, 256 (s.a. Kosten)
- Kopplung 81, 208, 223, 237
- Koproduktion 226, 227, 229 f., 235
- Kosten 6, 9, 13, 26, 27, 37, 47, 56, 60, 63, 66 f., 74 f., 79 ff., 85, 99 f., 105, 111 f., 117 f., 123, 126, 128 f., 137, 157, 161, 173 ff., 185, 196, 221, 239, 244, 262, 264 (s.a. Produktions- und Koordinationskosten sowie Kalkül)
- Kostenführerschaft 24, 64, 73 f., 80, 87, 97, 135 f., 263
- Kostenfunktion 178
- Kostenmanagement 40, 55, 139
- interorganisationales 264
- Kostenpotenzial 174
- Kostensenkung 118, 174
- Kostentransparenz 239, 264
- Kostenvergleich 21
- Kreditwürdigkeit 200
- kritischer Pfad 184
- Kundenauftrag s. Auftragsfertigung
- Kundenintegration 15 ff., 75, 83 f., 96, 106, 112, 235, 271
- Kundenkooperation 15, 29
- Kuppelproduktion 42
- Lager 80, 82, 91, 96, 116, 122 f., 128, 178, 186 ff., 259
- Lagerkosten 68, 107, 128 f., 177 f., 181, 185
- Lagermanagement 106 f.
- Lead Buyer 158
- Lead User 271
- Lean Production 68, 74, 78, 83, 91 ff., 99, 110, 222, 240, 243
- Legitimität 8, 11 f., 14, 21, 89, 93, 248
- Leistungsbündel 14, 18, 41, 170, 267
- Leistungsmanager 251
- Leistungstiefe s. Fertigungstiefe
- Lernen 18, 33 f., 71 f., 167, 208, 229, 237 f., 247, 250, 262, 275 (s.a. Wissen)
- Lerngesetz der Produktion 44, 66, 221
- Lieferantenauswahl 166, 172, 183, 200 f., 203, 212, 239
- Lieferantenbewertung 202, 205, 259, 263 (s.a. Lieferantenauswahl u. Lieferantenbewertung)
- Lieferantenbeziehungen 30, 125, 134, 137, 139, 143 ff., 150 f., 162, 166 ff., 201, 242, 256
- Lieferantenentwicklung 31, 143, 202 ff., 237, 239, 256, 292
- ergebnisorientierte 206
- Programme 206
- prozessorientierte 207
- Lieferantenkooperation 142, 202
- Lieferantennetzwerk 208, 228
- Lieferantenpark 271
- Lieferzeiten 4 f., 54, 70, 103, 113, 182, 278
- Lizenzkooperation 29
- Lock-In 18, 168, 202, 223, 239, 247, 284 (s.a. Pfadabhängigkeit)
- Logistikdienstleister 126, 129, 149, 220, 259, 278, 281
- Logistikmanagement 15, 104, 106 f., 112, 290
- Logistiknetzwerk 18, 107, 221, 259
- Losgröße 53 f., 102, 179, 181
- Macht 162 f., 238, 249, 292
- Make or Buy 115 f.
- Malone-Effekte 130

Management

- reflexives 35, 234
- strategisches 11, 15, 46, 76, 78, 112, 140, 200, 241, 258, 291, 292, 294

Managementfunktionen 41, 55, 198, 276

Managementpraktiken 197, 200, 224, 229, 270, 286

Managementprozess

- plandeterminierter 10, 48, 56

Marketing 3, 62, 79, 103, 112, 165 ff., 204, 215, 217, 224, 291, 292, 294

Markt 2 f., 7, 11, 21 ff., 34 ff., 38 ff., 64, 68, 76, 79, 96, 103, 107, 119 f., 132, 134, 137 ff., 150, 194, 210, 214 f., 233, 246, 268, 275, 279, 284

marktbasierter Ansatz 24, 138

Marktmodell 117, 122, 124, 126 f., 130 ff., 134

Marktstrategie 59, 73, 76

Markttest 209

Maschinenbelegungsplanung 53 ff.

Mass Customization s. Massenproduktion, individualisierte

Massenproduktion 59, 62, 73 ff., 84 ff., 96, 112 f., 223

- individualisierte 59, 73 f., 96, 223

Material 85, 103 ff., 112, 115, 129, 133, 173 ff., 182 f., 190, 217 ff., 230 (s.a. Werkstoffe)

Material Requirement Planning 103

Materialbedarfsplanung 52, 103, 105

Materialbereitstellung 105 f., 112, 318

Material-Erfolgspotenzial-Portfolio 173 ff.

Materialmanagement 104, 106, 137

Mehrwert 64, 135 f., 146, 152, 174

Mikroökonomie 126, 219

Misstrauen 132, 136

Mitbestimmung s. Betriebsrat

Modul

- organisatorisches 41
- technisches 28, 42, 122, 143, 148, 205, 259

Modular Sourcing 140 ff.

Monitoring 196, 203, 259, 269

Monopol, bilaterales 140, 146

Netzauftrag 261

(s.a. Auftragsmanagement)

Netzplantechnik 104, 173, 182, 185

- Pufferzeiten 185
- Scheinaktivitäten 182
- Strukturanalyse 182
- Zeitanalyse 182

Netzwerk

- Dynamik 1 ff., 12 ff., 42, 45, 59, 64 f., 73, 75 f., 101, 104, 113, 133, 145, 148, 195 ff., 202 ff., 220, 223 ff., 230 ff., 248 ff., 254 ff., 284 ff., 290
- Evolution 211
- internationales 205, 232
- interorganisationales 197
- Lebenszyklus 212
- Mitgliedschaft 199
- Projekt (s. Projektnetzwerk) 199
- regionales 29, 232, 249
- Steuerung 31, 252

Netzwerkbildung 35 f., 194 f., 224, 227, 242, 245, 284 ff.

Netzwerkcoach 235

Netzwerkcontrolling 263 f., 287 f.

- Netzwerkdomäne 214 f., 223 ff.,
230, 261, 270, 273
- Netzwerkentwicklung 195, 198,
207, 212 f., 237 f., 240, 277, 283
- Netzwerkidentität 197, 207, 212,
238
- Netzwerklernen 208, 238
- Netzwerkmanagement 13, 18 f., 65,
193 ff., 198, 202, 208, 212 f., 235,
242, 248, 250 f., 265, 277 f.,
285 f., 287, 293
- Funktion 198, 224
- Gremien 198
- Netzwerkorganisation s. Unterneh-
mungsnetzwerk
- Netzwerkregeln 197, 208, 236, 240,
245 f., 248 f., 285, 289
- Netzwerktyp 193, 274
- Netzwerkettbewerb 211, 230
- Netzwerkzeuge 287 f.
- Normen 22, 31, 219 f., 238, 246 f.,
289
- Offshoring 149, 245 f.
(s.a. Outsourcing)
- Open Book Accounting 264
- Open Innovation 273
- Open Source 273
- Operationalisierung 176
- Operations Management 237, 291
- Organisation 4, 9 ff., 21 ff., 35 f.,
39, 41, 46, 56 ff., 65, 68, 73, 75 f.,
79, 82 ff., 87, 89, 91, 93 ff., 102,
113, 115, 152 f., 163 ff., 193, 196,
218, 220 f., 225 ff., 229, 231 ff.,
240, 242, 248, 268 ff., 274, 276,
278 ff., 284, 286, 289 f., 293
(s.a. Unternehmensorganisation)
- Organisationsdomäne 37, 224, 244
- Organisationsform 8, 12 f., 15, 17,
19, 21, 25 f., 28 f., 35, 37 f., 56,
76, 86, 90, 97, 156, 193, 195,
209 f., 214, 224, 233 ff., 244, 273,
282, 284, 286, 287
- hybrid 25, 29, 166
- plural 25, 284
- Organisationskultur 91, 242
- Organisationsstruktur 57, 154, 161,
164, 242
- Organisationstypen der Produktion
46, 79 ff., 85, 88, 97, 101 f., 112
- Organizational Buying 153, 163 f.,
289
- outlearning 29, 229
- Output 5, 7, 40 ff., 57, 60, 66, 139
- Outsourcing 19, 30, 37, 91, 148 ff.,
159, 194, 197, 199, 245, 273, 285,
288, 293
(s.a. Quasi-Externalisierung)
- Paradoxon der Kooperation 208
- Parallel Sourcing 142, 147 f.
- Pareto-Verteilung 120
- Partizipation 57, 63, 241
- Partnerschaft s. Wertschöpfungs-
partnerschaft
- Peitschenschlageffekt s. Bullwhip
Effekt
- Personal s. Humanressourcen
- Pfadabhängigkeit 276
- Planung (s.a. Produktionsplanung)
- gemeinsame 124
- simultane 104, 260
- PPS-Systeme 55, 99, 102 f., 113
- Praktiken 18, 36, 38, 72, 98, 170,
172, 191, 195, 197, 219, 232, 250,
254, 264, 270, 286 f.
- Praxis 10, 26, 28, 30, 33, 36 f., 44,
48 f., 54 ff., 65, 70, 78, 82, 87,
99 ff., 109, 111, 119, 122, 129,
133, 140 f., 150 f., 163, 172, 176,
179, 181, 184 f., 189, 191 ff., 197,

- 199, 202, 204 f., 209 f., 220, 232, 241, 248, 254, 256 f., 261, 267, 270, 274, 276 ff., 286, 287 f.
- soziale 36, 191, 254
- Preis 21 f., 29, 48, 76, 85, 116 ff., 122, 126 f., 137, 139, 209
- Preisdruck 70, 135 f., 142 f.
- Produkt s. Output
- Produktdifferenzierung 59, 62, 73 ff., 85, 88, 90
(s.a. Wettbewerbsstrategie)
- dynamische 59
- Produktentwicklung 63, 70, 94, 140, 166, 169, 177, 202, 227, 235, 251, 258, 268, 271, 279 f., 290
- Produktinnovation 48, 75, 267, 271
(s.a. Innovation)
- Produktion 1 ff., 34 ff., 57, 59 ff., 104, 107 f., 110, 112 f., 115 f., 119, 126, 128, 133 f., 145, 148 ff., 154, 156, 164 ff., 181 f., 187 ff., 199, 203 f., 207 f., 213, 215 f., 220, 222, 224, 226 ff., 240 ff., 256 ff., 278 ff., 293
- Produktionsanlauf 279, 280
- Produktionsbegriff 6 f., 18
- Produktionscontrolling 40, 51, 55, 262
- Produktionsfaktor 14, 41, 94
- Produktionsfunktion 42 f., 57, 229
- Produktionskosten 18, 36, 66, 70, 80, 208, 247
- Produktionsmanagement 4, 6, 8 ff., 15 ff., 40, 44, 48, 55 ff., 68 f., 77, 99, 105, 113, 294
- funktionales 40
- operatives 99
- strategisches 76, 78
- Produktionsnetzwerk 18, 29, 31 f., 44, 65, 203, 222, 235 f., 240, 279
(s.a. Netzwerk)
- modulares 243
- Produktionsorganisation 9, 11, 15, 28, 41, 47 f., 59, 62, 68, 75 ff., 88, 90 ff., 97, 99, 102, 170, 243, 245, 278, 280
- Produktionsplanung 10, 40, 48, 51 ff., 62, 66, 69, 81, 84, 86, 99, 102 ff., 108, 110, 112 f., 181, 186, 190
- Produktionsprogrammplanung 16, 48 ff., 55, 57, 79, 261
- Produktionssteuerung 53 ff., 111, 250, 254
- im Netzwerk 254
- Produktionsstrategie 10, 59, 62 f., 67 ff., 76, 79, 99, 101, 216
(s.a. Strategie)
- Produktionsstufen 5, 40 f., 44, 57, 84, 110, 154
- Produktionstechnik 60, 78, 93
- Produktionstheorie 6, 14, 25, 40, 42 f., 48, 57 ff., 69
- Produktionstypen 79 f., 82, 102
- Produktionsverfahren 40 ff., 57, 229
- Produktionsziel 66
- Produktivität 6, 15, 43, 64, 66, 78, 91 f., 100, 112, 311
- Produkt-Kooperations-Matrix 251 f.
- Produkttypologie 40
- Profit Center 24, 27
- Prognose 52, 113, 143, 173, 259
- Program Evaluation and Review Technique 183
- Projekt 12 f., 82, 88, 97, 103, 169 f., 234 f., 251, 274 f.
- Projektbeschaffung 242
- Projektführer 261

- Projektifizierung 97, 170, 241
Projekt Netzwerk 234, 248
Projektorganisation 78, 82, 94, 97,
170, 234, 239, 241, 280
Projektteam 78
Prozess 6 f., 9 f., 22, 27, 35 f., 38,
40 f., 51 f., 56 f., 61, 64, 75 ff., 85,
89, 94 f., 98, 100, 110, 116 f.,
137 f., 146, 151, 153, 161, 163,
166, 169 f., 192, 206 f., 213, 219,
224, 226, 229, 252, 263, 267,
269 f., 274, 277, 279, 281 f.
- Geschäfts- 228
- politischer 56
- sozialer 117, 163
Prozessfertigung 81, 82
Prozessoptimierung 251, 263
Prozessorganisation 94, 95, 97, 102
Punktbewertungsverfahren 201
Qualifikation 47, 84
Qualität 16 f., 26, 29, 63, 64, 66, 68,
76, 90 ff., 100 f., 105, 112, 116,
126, 129, 148, 161, 167, 197,
208 f., 237, 268, 273, 278
- logistische 107
Qualitätsmanagement 103, 166
Qualitätssicherung 86, 101, 111
Qualitätszirkel 88, 93
Quasi-Externalisierung 35 f., 194 f.,
199, 243, 246, 273, 276, 282, 285
Quasi-Internalisierung 194
Rabatte 122, 177, 181, 185
Radio Frequency Identification 188
Rahmenvertrag 190
Rationalität
- individuelle 11
- System- 10
Raum 5, 107 (s.a. Region)
Rechnungslegungsstandard 9
Rechte 14, 41, 116
Recycling 115, 150, 290
Redundanz 47, 223, 240
reflexive monitoring 254 ff.
Regeln 22, 157, 163, 171 f., 196 f.,
210, 232, 235 ff., 243, 245, 249,
259, 276
Region 5, 246 ff., 270,
Regulation 196, 230, 232, 235 ff.,
242 ff., 248, 255, 274, 276, 285
Reifegradcontrolling 280
Reihenfertigung 82, 102
re-insourcing 34
Rekursivität 197
Relationaler Ansatz 60, 269, 270
(s.a. Ressourcenbasierter Ansatz)
Rentabilität 66, 135, 268
Resident Engineers 281
Ressource 26 f., 30, 72, 269
- strategische 30, 70, 94, 138, 139
Ressourcenbasierter Ansatz 26 f.,
38, 72, 269, 286
(s.a. Relationaler Ansatz)
Ressourceninterdependenz 31
Re-Taylorisierung 93
Reverse Marketing 204
Rezeptur 52
Reziprozität 17, 31, 265, 277
Risiko 17, 19, 176, 199, 202, 219,
285, 288
- Abhängigkeit 19
- Kompetenzverlust 19
Robustheit 47 f., 55, 57, 78, 202
Rolle
- im Buying Center 4, 8, 11, 31,
52, 64, 68, 71, 78, 94, 99, 104,
107, 120, 154, 166, 173, 185,
198, 207, 220, 235, 239, 250,
251, 264, 282, 286, 292
- im Netzwerk 235, 250 f.

- Routine 31, 71, 89, 97, 127, 161 f.,
170, 207, 223, 269
- interorganisationale 31, 236
- Rüstzeit 100
- Schnittstellen 95, 146, 164, 165 ff.,
219, 241, 251, 253, 290, 295
(s.a. Grenzmanagement)
- Scoring Modell 201
- SCOR-Modell 252 ff., 264 f.
- Screening 201
- Selbst-Steuerung 264
- Selbstverpflichtung 17
- Selektion 194 ff., 209 ff., 223 f.,
229 f., 239, 242, 255, 274, 276,
285
- Selektionskriterien 200
- Serienfertigung 54
- Shared Service 288
- shareholder value* s. Unterneh-
mungswert
- Sicherheitsbestand 189
- Skalenerträge 18, 25, 110, 227, 229,
243, 247
- Slack 47, 68, 222 f., 240
- Cooperative 221 f.
- Sortenfertigung 54, 80
- Sourcing-Strategien 135, 140 f.,
147, 152, 176 (s.a. Beschaffung)
- Spannungsverhältnis 17, 137, 148,
208 ff., 225, 230, 249, 256, 277
- Spezialisierung 3, 30, 33, 70, 145,
245
- Spezifität 122, 139, 142, 146, 167
- Stabilität 47, 94, 209, 232 f., 244,
262, 277, 282, 286
- Standardisierung 73 f., 78, 88 ff.,
98, 176, 280
- Standort 248
- Steuerung 2, 6, 9 f., 18, 21, 48, 69,
99, 110 ff., 133, 143, 191, 195,
211, 219, 233, 239, 241, 250 ff.,
292 (s.a. Management u. Netz-
werkmanagement)
- Strategie 24, 28, 30, 34 ff., 49, 51,
61, 63, 65, 69, 73 ff., 85 ff., 97 ff.,
111 ff., 127, 135 ff., 142, 147 f.,
172, 193 f., 204, 209 ff., 221 ff.,
227, 229 ff., 234, 247, 270 f., 274,
280, 285 ff.
(s.a. Funktional-, Produktions-,
Unternehmens- u. Wettbewerbs-
strategie)
- emergente 62
- hybride 73 f., 113, 223
- kollektive 214 f., 218, 223 f.,
226, 230, 232, 247, 262
- Strategieempfehlungen 176
- Strukturierung 195, 213
- Stückliste 52, 105, 173
- Sublieferantenmanagement 144,
199
- Supply Chain Management 104,
107, 130 ff., 153, 192, 217, 220,
235, 260, 263, 292, 294 ff.
- Balanced Scorecard 262
- Definition 133
- Instrumente 220
- Resilienz 288
- Risiko 217
- Supply-Network-Planning 190
- Survey Feedback 205
- System 40
- polyzentrisches 17, 195
- soziales 8, 212, 219
- technisches 28, 122, 148
- Systembeschaffung 143, 145 ff.,
163, 241
- Systemführerschaft 12
- Systeminnovation 267

- Systemlieferanten 7, 25, 30, 47,
136, 143 ff., 150, 161, 166, 174,
193, 205, 214, 220, 226 f., 231,
240 f., 244, 255, 257, 263, 276
- Systempartner 2, 13, 17, 124, 145,
199, 208, 237, 239, 240, 250, 271
- Management 239
- Taylorismus 78, 89, 90, 93
- Team s. Arbeitsgruppe
- Teamarbeit s. Gruppenarbeit
- Technik s. Informations- und
Kommunikationstechnik
u. Produktionstechnik
- Teilenummern 175
- Terminplanung 53 ff., 109, 261
- Total Cost of Ownership 129
- Total Quality Management 101
- Toyota-Produktionssystem 93
- Toyotismus 78, 88, 91, 93 f.
- Transaktion 22, 42, 163
- Transaktionskosten s. Koordi-
nationskosten
- transorganizational development
212
- Transparenz 89, 146, 190, 217, 256,
259, 264, 275
- Transport 80, 86, 100, 117, 137,
158, 191, 261
- Triad Sourcing 148
- Türenpartnerschaft 12, 239
- Typologie 232 f., 274, 294
(s.a. Netzwerktyp)
- Umsatz 64, 71, 118, 168
- Umwelt 8, 10, 164, 197 f., 213 f.,
269, 289
- Umweltinnovation 287, 290
- Unternehmertum 278
- Unternehmung 22 ff.
- fokale 2, 13, 224, 232, 242, 255,
257, 264, 274
- virtuelle 233 f.
- Unternehmungskooperation
(s.a. Unternehmungsnetzwerk)
- horizontale 12, 68, 216, 226
- vertikale 216
- Unternehmungsnetzwerk 4, 18, 33
f., 46, 58, 76, 193, 195, 199, 200,
209, 225, 238, 242, 261, 274
(s.a. Netzwerk)
- Chancen 13, 18
- Risiken 13
- Unternehmungsorganisation 78, 87,
90, 97, 104, 231, 240 ff., 248, 280,
286 f. (s.a. Organisation)
- Unternehmungsstrategie 59, 62, 68,
135, 152, 214 f. (s.a. Strategie)
- Unternehmungsübernahme
s. Akquisition
- Unternehmungswert 65, 69
- Value Net 23
- Variantenfertigung 73, 79 f., 82
- Vendor-Managed Inventory 190
- Verantwortlichkeit 9, 224, 289
- Verfügungsrecht 22
- Verhandlung 17, 210, 236, 276
- Verlässlichkeit 17, 219
- Vertrag 22, 161, 222, 276
- Vertrauen 17, 32, 137, 190, 207,
209, 234, 236, 242, 256, 262 ff.,
275, 286, 292
- Vertrieb 5, 103, 241
- Virtualisierung s. Unternehmung,
virtuelle u. Fabrik, virtuelle
- Voice 29, 203, 210
- Vorhersage s. Prognose
- Vorkombination 41
- Vormontage 2, 41, 107, 121 f., 145
- VRIN-Kriterien 26, 138 f.

- Wandel 6, 21, 34, 78, 107, 150, 161, 212, 240, 269 f., 273, 276, 282, 286
- Web s. Informations- und Kommunikationstechnologie
- Werkstattfertigung 41, 54, 80 ff., 88, 95, 99 ff., 109
- Werkstoffe 6, 21, 41, 52, 54
- Werkzeuge s. Netzwerkzeuge
- Wert 26 f., 64 ff., 120, 139, 141, 169, 174, 178, 187 ff., 201, 237, 239, 255, 289
- Wertkette 5, 40, 49, 59, 103, 131 ff., 137, 200, 214, 216 ff., 230, 237, 248
- Wertschöpfung 7, 14, 21, 57, 59 ff., 64 ff., 76, 106, 115 f., 136 f., 170, 193, 240, 284
- Wertschöpfungspartnerschaft 65, 136, 146
- Wertsteigerung 59
- Wertvernichtung 64
- Wettbewerb 17, 19, 21, 23 f., 34, 59, 65, 67, 70, 122, 138, 142, 148, 201, 203, 209 f., 214, 225 f., 230 f., 236, 239, 247, 256 f., 269, 277, 286, 288
- Wettbewerber 24, 27, 63, 77, 135 ff., 211, 220, 226 ff., 238
- Wettbewerbsrecht 229
- Wettbewerbsstrategie 62, 67, 87, 135
- Wettbewerbsvorteil 72, 94, 97, 225, 229, 242 (s.a. Kernkompetenz)
- Wirtschaftlichkeit 66, 145
- Wissen 22, 182, 273 (s.a. Lernen)
- Wissensabfluss 31, 227 (s.a. outlearning)
- Wissensarbeit 94
- Wissensfabrik 94
- Wissensmanagement 94, 196, 291
- XYZ-Analyse 120 f., 124, 126
- yield management 112
- Zeitvorsprung 31
- Ziel 11, 42, 54, 61, 69, 74, 79, 96, 103, 110, 132 f., 136, 139, 143, 158, 162, 172, 185, 203 ff., 216, 219, 227, 257 (s.a. Produktionsziel)
- Zielsystem 162
- Zulieferpark 204, 271
- Zulieferpyramide 147, 264
- Zulieferverträge 2
- Zwischenhändler 125