

Unternehmenssanierung

Bearbeitet von

Michael Thierhoff, Renate Müller, Prof. Dr. Dr. h.c. Jörg Baetge, Matthias Beck, Ursula Bergermann, Katrin Bringezu, Robert Buchalik, Neil Cooper, André Dobiey, Dr. Michael Frege, Arndt Geiwitz, Dr. Burkard Göpfert, André Hater, Burkhard Jung, Deborah King, Volker Kirchgeorg, Guido Koch, Marcus Krumbholz, Günther Mayer, Dr. Matthias Nicht, Dr. Christoph Niering, Klaus Olbing, Christoph G Paulus, LL.M, Stefan Proske, Eva Ringelspacher, Axel Roth, Matthias Schmidt, Thomas Schmidt, Andreas Schneider, Rüdiger Stannek, Timo Tschammler, Sven Undritz, Volker Peter Voss

2., neu bearbeitete Auflage 2016. Buch. XLVI, 901 S. Hardcover

ISBN 978 3 8114 4133 0

Format (B x L): 17 x 24 cm

[Recht > Zivilverfahrensrecht, Berufsrecht, Insolvenzrecht > Insolvenzrecht, Unternehmenssanierung](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Sachverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of increasing size. Below the main text, 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' is written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](#) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

Die fetten Zahlen verweisen auf die Kapitel, die mageren auf die Randnummern.

§ 46 Abs. 1 KWG

– Einzelmaßnahmen **11** 432

§ 46 KWG **11** 441

- erlaubte Maßnahmen **11** 430, 444
 - Maßnahmen mit Außenwirkung **11** 444
 - Tatbestand **11** 427, 443
- ## **§ 47 KWG** **11** 511

360-Grad-Radar **2** 135

ABC-Analyse **4** 227

Abführungspflichten **8** 47

Abnehmermarkt **4** 192

Abschöpfungsstrategie **11** 610

Abwicklungs-COMI **10** 736

Acquired Rights-Richtlinie **10** 847

Activity Based Costing *siehe ABC*

Administrationsverfahren **10** 693, 815, 828, 910

Akzeptanz **10** 714, 826

Alleinauftrag **11** 628

Allgemeinauftrag **11** 628

Allgemeine Gruppenfreistellungsverordnung (AGFVO) **5** 136

Allgemeines Veräußerungs- und Zahlungsverbot **11** 441

Altersvorsorgung

– international **10** 852 ff.

Andere Zuzahlung **5** 12, 70

Anerkennung **10** 704, 706, 741 ff., 769, 918, 921

– Sperrwirkung **10** 745, 747

Anerkennungszuständigkeit **10** 764, 769, 865, 871

Anhörung **9** 49, 53

Ankermieter **11** 602, 660, 671

Anleihebedingungen **5** 85, 90, 93

Anleihegläubiger **5** 85

Annexverfahren **10** 751

Antragsbefugnis **10** 878, 909

Antragspflichten **10** 919

Anzeigespflicht **8** 7, 15

Arbeitsmarkt **4** 192

Arbeitsort **10** 818 ff.

– Rom I-VO **10** 819 ff.

Arbeitsrecht **10** 813 ff.

– Interessenausgleich **10** 832 ff.

– kollektives **10** 832 ff.

– Sozialplan **10** 832 ff.

– Unternehmen, Begriff **10** 537

Arbeitsverhältnis **10** 817

Arbeitsvertrag **10** 817

Aschenputtel-Gesellschaft **8** 156

Asset and Share Sale Agreement **10** 801

Asset Deal **7** 12 ff.; **10** 693, 759, 789, 889

– Abschreibungspotential **7** 22

– Bestimmtheitsgebot **7** 13

– Grundstück **7** 23

– öffentliche Genehmigung **7** 16

– Pensionsverpflichtungen **7** 17

– Rechtsmangel **7** 32

– Sachmangel **7** 30

– steuerlicher Verlustvortrag **7** 21

– Steuerverbindlichkeiten **7** 19 ff.

– Veräußerungsgewinn **7** 21

– Veräußerungsverlust **7** 21

– Verbindlichkeiten **7** 17

– Vertragsübergang **7** 16

– Zertifizierung **7** 16

– Zulassung **7** 16

Asset Manager **11** 671

Aufhebungsbeschluss **9** 86

Aufrechnung **10** 775

– international **10** 809 ff.

Aufsichtsrat **8** 126, 130, 206 f.

– Einberufungspflicht **8** 211

– fakultativer **8** 206, 215

– Haftung **8** 207

– Haftungsfolgen **8** 214

– Herabsetzungspflicht **8** 212

– obligatorischer **8** 216

– Pflichten **8** 207

– Risikoüberwachung **8** 209

Ausfallbürgschaften **5** 196

Ausfallwahrscheinlichkeit **2** 86, 155

Ausgliederung **10** 503

Auslandsbezug **10** 684, 697 ff., 870

Auslandsgesellschaft **8** 60, 130, 179

Ausschüttungssperre **5** 15

Außenwirkung **11** 454

Außergerichtlicher Vergleich **5** 216

Australien **10** 708

Auszahlungsverbot **8** 30, 35 ff.

– Cash-Pool **8** 36

– Checkliste **8** 115, 117 ff.

– Entlastung **8** 43 f.

– Ersatzanspruch **8** 57

– Handlungsempfehlungen **8** 115, 117 ff.

– Zahlung **8** 33, 35, 37 ff.

Automobilzulieferer **10** 85 ff.

Autonomes Recht **10** 705

Autoritärer Führungsstil **3** 81

Baetge-Bilanz-Rating 2 190, 265

BaFin 11 375, 405, 573

- Anordnungsermessen 11 414
- Antragsbefugnis 11 535
- Anweisung an die Geschäftsführung 11 433
- Aufsichtsbefugnis 11 529
- ausschließliche Zuständigkeit 11 378
- einstweilige Maßnahmen zur Gefahrenabwehr 11 430
- Entsendung einer Aufsichtsperson 11 437
- Gefahr für die Erfüllung der Verpflichtungen 11 427
- gesetzlicher Auftrag 11 372 ff.
- Insolvenzantragstellung 11 447, 521
- Maßnahmen bei Insolvenzgefahr 11 441
- Maßnahmen im Innenverhältnis 11 417
- Maßnahmen mit Außenwirkung 11 444
- Maßnahmen ohne Außenwirkung 11 407
- Maßnahmen zur Risikoverringerung 11 419
- Neubesetzung von Geschäftsleiterpositionen 11 460
- Rechtsmittel gegen Anordnungen 11 440, 461
- Rechtsmittel gegen Maßnahmenanordnung 11 418
- Regelungsbefugnisse 11 449
- Schließungsanordnung 11 459
- Sonderbeauftragter 11 420
- stille Sanierung 11 407
- Tätigkeitsuntersagung 11 436
- Veräußerungs- und Zahlungsverbot 11 450
- Verbot der Einlagenannahme 11 434
- Verbot der Kreditgewährung 11 435
- verbotswidrige Verfügungen 11 451
- Verhältnismäßigkeitsgrundsatz 11 408
- Zahlungsverbot 11 455
- zulässige Maßnahmen 11 409, 411

Balanced Scorecard 2 59, 143, 147; 4 198

- Finanzperspektive 2 145
- Kundenperspektive 2 145
- Lern- und Entwicklungsperspektive 2 145
- Perspektiven 2 145
- Prozessperspektive 2 145
- Vorgehen 2 144

Bankaufsichtsrecht 11 374, 526

Banken

- besondere Sanierungsverfahren 11 379
- Reorganisationsverfahren 11 379

Bankerlaubnis

- Aufhebung 11 573

Bankgeschäft

- Definition 11 388

Bankhaus Herstatt 11 441

Bargeldbestände 10 912

Bartergeschäfte 5 118

Beihilferecht 5 120

Beihilfewert 5 200

Belegenheit 10 704, 758, 785, 801, 895, 911

BenQ Mobile Holding B.V. 10 723, 880, 904, 915

Beobachtungsbereiche

- externe 2 123
- interne 2 122

Berichtigungserklärung 10 369

Berichtstermin 9 73 ff.

Berichtswesen

- Covenants 6 23
- internes 4 115
- Kennzahlen 6 23
- Liquiditätsplanung 6 20
- Mehrjahresplanung 6 26
- Monatsabschluss 6 21
- Sanierungskonzept 6 24

Beschaffungsmarkt 4 192, 201

Besserungsfall 5 73 f.

Besserungsschein 10 475

Besserungsvereinbarung 5 38, 73 f.

Bestandsgefährdung 2 17

Bestandsgrößen 2 155

Beteiligte

- Risikopositionen 4 116 ff.

Betriebliche Altersversorgung 10 849

Betriebliche Versorgungsverpflichtungen 7 100 ff.

- Lohnsteuerpflichten 7 103

- Pensions-Sicherungs-Verein 7 100

Betriebsänderung 10 832

Betriebsaufspaltung 10 415

Betriebsfortführung 10 690, 754, 759, 776, 778, 784, 912 f., 915

Betriebsnotwendige Aktiva 5 107

Betriebsort 10 821

Betriebsrenten

- Abfindung 10 855

Betriebspaltung 10 832

Betriebsübergang 7 40

- international 10 847 ff.

- Unterrichtungsschreiben 7 42

Betriebsvereinbarung 10 835

Betriebsverfassungsrechtliche Pflichten 10 546

Betriebsvergleich 2 164

Bewilligungsbescheid 5 210

Bewirtschaftungsstrategie 11 592

Bezugsrecht 5 5, 7, 17, 31 f., 34

Bezugsrechtsausschluss 5 5, 32

Bilanzanalyse

- klassische 2 155
- moderne 2 155

BilMoG 2 219

Bonität

- Branchen 1 26
- Statistiken 1 23
- Unternehmensgröße 1 28

Bottom-up-Ansatz 2 229, 263

- BPR** 4 220
Branchenrendite 10 97
Branchenübliche Rendite 10 83, 96
Bruttogeschosfläche 11 601
Buchwertfortführung 10 497
Budgetsteuerung 11 615
Bündelungseffekte 4 192
Bürgschaft 5 125
Bürgschaftsbank 5 198
Bürgschaftsquote 5 199
Business-Activity-Theorie 10 730
Business-Process-Reengineering 4 220;
siehe auch BPR
- Canada** 10 708
Cash-Flow 4 7; 11 610, 660
Cash-Pool 8 13, 36, 91, 105, 151, 182; 10 523
Chance 2 88
Chapter 11 US-Bankruptcy Code 10 694, 708, 766
Chief Restructuring Officer (CRO) 3 86
Collins & Aikman 10 910
COMI 10 604, 711 ff., 715 ff., 730 ff., 798, 865, 868, 918
– Auslegung 10 715 ff.
– Business-Activity-Theorie 10 719 ff.
– Eurofood 10 720 f.
– Forum Shopping 10 735 ff.
– Insolvenzplan 10 780 ff.
– Interdil 10 720, 728, 732
– Kern-Insolvenzrecht 10 757 ff., 773 ff.
– laufende Verträge 10 776 ff.
– Mind-of-Management-Theorie 10 718, 720
– PIN II 10 725 ff.
– Rechnungslegung 10 812
– Wirkungserstreckung 10 762 f.
COMI-Verfahren 10 712
Commonwealth-Staaten 10 708
Core 11 591
Corporate Trading 5 103, 117 f.
Covenants 8 220
– Affirmative Covenants 8 220
– Financial Covenants 8 220
– Gesellschafterstellung 8 222 ff.
– Haftungsrisiken 8 222 ff.
– negative Covenants 8 220
Creditreform
– Bonitätsindex 1 23
– Herbstumfrage 2010 1 13, 16 f.
- D&O-Versicherung** 8 95 f.
Dänemark 10 700, 705, 818
Datenerhebung 11 601
De-minimis-Beihilfen 5 138
Debt Equity Swap 5 3, 8, 27 ff., 71, 92; 10 439; 11 486
– Insolvenzplanverfahren 7 62
Debt to Equity Swap 7 58 ff.
– Differenzhaftung 7 61
– Due Diligence 7 59
– Sachkapitalerhöhung 7 58
– Sanierungsprivileg 7 61
Debt-Push-Up 10 484
Deckungsbeitragsrechnung 4 227 f.
Derivatrechtsverhältnis 11 492
Desinvestition 11 610, 613
Detaillierungsgrad 10 105
Differenzhaftung 5 34, 71; 7 61
Dingliche Sicherheiten 10 789 ff.
Dritthaftung 8 301
Drittstaaten 10 761, 769, 774, 846, 864 f., 871, 881, 921
Drittstaatenverfahren 10 705 ff., 737 ff.
– Anerkennung 10 764 ff.
Drittverwendungsfähigkeit 11 600
Drohende Zahlungsunfähigkeit 5 1, 10, 101, 166
Due Diligence 7 7 ff., 59
– Vertraulichkeitserklärung 7 8
Dupont-System 2 163
Durchsetzungsphase 3 96
- EBITDA-Marge** 10 84 ff.
Effet utile 10 755
Eigenantrag 8 60, 133; 9 45
Eigenkapitalausstattung 1 16 f.
Eigenkapitalersatzrecht 8 174 ff., 228
– intertemporäre Geltung 8 177
Eigenkapitalersetzende Darlehen 5 47
Eigenkapitalücke 1 22
Eigenkapitalquote 10 418
Eigenkapitalrendite 10 85 ff.
Eigentumsvorbehalt 10 792 f.
Eigenverwaltung 10 748
Einberufungspflichten 8 15, 211
– bei Verlust der Hälfte des gezeichneten Kapitals 4 45
Einzelfallnotifizierung 5 130
Einzelhandel
– Alleinstellungsmerkmal 11 115
– Fall 11 94 f., 99 f.
– Handelsformen 11 180
– Identifikation des Teams mit Unternehmen 11 120
– Kennzahlen 11 125
– konzept- und verkauforientiertes Einkaufen 11 117
– Lagerverkauf 11 164
– Marktfähigkeit des Sortiments 11 107
– Sanierungsansatzpunkte 11 127
– Sanierungsfähigkeit 11 122
– Sanierungshebel 11 103
– Sanierungsprozess 11 123, 125 f.

- Sanierungsschwerpunkte **11** 149
- Sofortprogramm zur Sanierung **11** 151 ff.
- Sonderflächen **11** 163
- Sonderverkäufe **11** 165
- Sonderverkaufsflächen bei anderen Einzelhandelsunternehmen **11** 166
- Warenkorb **11** 111
- Warensteuerung **11** 167
- Energieeffizienz** **11** 586, 624, 647
- Engpass-Analyse** **11** 101
- Entwicklungsfunktion** **3** 57
- Erfolgskrise** **10** 54
 - Überwindung **10** 78
- Erfolgsmessung** **11** 595
- Erfolgsplanung** **4** 51
- Erfolgswirtschaftliche Analyse** **2** 163
- Ergebniskrise** **3** 25, 28
- Ergebniswirkung** **3** 103
- Eröffnungsbeschluss** **9** 67
- Eröffnungsentscheidung**
 - Anerkennung **11** 563
- Eröffnungsgrund** **11** 536
- Eröffnungsgutachten** **9** 52
- Eröffnungsverfahren** **9** 50 ff.
- Ertragskraft** **1** 22
- Ertragskrise** **3** 67
- Ertragslage** **1** 13; **10** 692
 - Analyse **4** 103 ff.
- Ertragsreporting** **11** 615
- Eskalationsmanagement** **3** 102
- ESUG** **9** 61; **10** 748
- EU-Übereinkommen über Insolvenzverfahren** **10** 701
- EuInsÜ** **10** 701
- EuInsVO** **10** 700 ff., 708, 711 ff., 744, 755, 791 ff., 871
 - Anerkennung **10** 741 ff.
 - Arbeitsort **10** 818 ff.
 - dingliches Recht **10** 796 ff.
- Eurofood** **10** 720 f., 746, 794
- Europäische Union** **10** 700
- Eurotunnel-Insolvenz** **10** 724
- Event of default** **11** 492
- Event of termination** **11** 492
- Eventmarketing** **11** 634
- Existenzvernichtungshaftung** **8** 137 ff.
 - Fallbeispiele **8** 147 ff.
 - Managementfehler **8** 144
 - persönlicher Anwendungsbereich **8** 140 ff.
 - Tatbestand **8** 144 ff.
 - Unterkapitalisierung **8** 156
- Exitstrategien** **7** 1
 - Debt to Equity Swap **7** 58 ff.
 - Employee-Buy-Out **7** 6
 - Gesellschaftsanteile **7** 2
 - Gewährleistungspflichten **7** 29 ff.
 - Haftungsrisiken **7** 28 ff.

- Konkurrent **7** 3
- Kunden **7** 4
- Leveraged-Buy-Out (LBO) **7** 9 ff.
- Lieferanten **7** 4
- Liquidation **7** 73 ff.
- Management-Buy-Out **7** 6
- NPL-Portfolio **7** 64 ff.
- Private-Equity **7** 5
- strategischer Investor **7** 3
- Verkaufsstrategie **7** 2

- Fachkompetenz** **3** 75
- Facility Management** **11** 614, 646
- Factoring** **5** 70 f., 103, 114 ff.; **10** 463
- Fair-Value-Methode** **11** 606
- Faktische Geschäftsführung** **8** 106 ff.
- Faktischer Geschäftsführer** **8** 127, 131, 245 f.; **10** 353, 359
 - Einzelfälle **8** 110 ff.
 - Sanierung **8** 113
- Faktischer Geschäftsleiter** **8** 28, 60
 - Eigenantrag **8** 60
- Feststellungsbescheid** **10** 352
- Financial Covenants** **2** 257
- Financial Engineering** **2** 167
- Finanzdienstleistung**
 - Definition **11** 390
- Finanzdienstleistungsinstitut**; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Anordnung von Sicherungsmaßnahmen *siehe Kreditinstitut*
 - aufsichtsrechtliche Sanierung *siehe Kreditinstitut*
 - Beendigung von Arbeitsverhältnissen **11** 579 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Besonderheiten der Sanierung **11** 371 ff.
 - Definition **11** 389
 - Insolvenzantrag **11** 380
 - Insolvenzplanverfahren **11** 581; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Insolvenzverfahren **11** 557; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Liquidationsinsolvenzverfahren **11** 575; *siehe auch Kreditinstitut*
 - Sanierung vor Eröffnung eines Insolvenzverfahrens *siehe Kreditinstitut*
 - universelles Einheitsinsolvenzverfahren **11** 395
 - Unternehmensfortführung in der Insolvenz **11** 570, 572 f.; *siehe auch Kreditinstitut*
 - vorläufiges Insolvenzverfahren **11** 531
 - Wahlrecht des Insolvenzverwalters **11** 576 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
- Finanzgläubiger** **4** 17
- Finanzierer** **8** 218 ff.; *siehe auch Kreditgeber*
- Finanzierungsbedingungen** **1** 20

- Finanzierungsmarkt** 4 192
Finanzierungsstruktur 1 13, 16 f.
Finanzlage
 – Analyse 4 103 ff.
Finanzplankredit 8 199
 – gesplittete Einlage 8 199
 – Insolvenzanfechtung 8 199
Finanzstatus
 – einzustellende Verbindlichkeiten 10 522
Finanzwirtschaftliche Analyse 2 163
Finanzwirtschaftliche Restrukturierung 10 692
Floating charge 10 793
Fördergebiet 5 131
Forderungsanmeldung 9 76
Forderungsmanagement 11 642, 655
Forderungsverzicht 5 44, 69; 10 468, 780
 – bedingt 5 73
 – unbedingt 5 73
Formwechsel 10 499
Fortbestehensfähigkeit 4 50
 – Liquidität 4 11
 – Überprüfung 4 6 ff.
Fortbestehensprognose 4 50 ff.; 10 65
Fortführungsfähigkeit 10 75
 – nachhaltige 10 82
Fortführungswerte 10 690 ff.
Forum Shopping 10 735 ff.; 11 538
Fragengeleitete Ursachenanalyse 2 196, 203
Fragenpyramide 2 198
Fragmentierung 10 684 ff., 692, 861, 875, 897, 919
Fremdantrag 9 46
Fremdgeld 8 48
Fremdkapitalgeber 3 65
Fremdkapitalkosten 11 639, 665
Frühzeitigkeitsprinzip 2 106, 131, 140, 170, 217
Führungsfehler 3 20
Führungslosigkeit 8 129 ff.
 – Eigenantrag 8 133
 – faktischer Geschäftsführer 8 131
Führungsstil 3 80

Ganzheitlichkeitsprinzip 2 105, 130, 139, 149, 168
Gebäudemanagement 11 646
Gebr. März 2 195
Generationswechsel 11 94
Gesamtbetrachtung 10 733
Gesamtvollstreckung 10 679
Geschäftsanteile
 – Verpfändung 10 789, 801
Geschäftsjahr 10 812
Geschäftsleiter 8 6
 – Checkliste 8 114 f., 117 ff.
 – Handlungsempfehlungen 8 114 f., 117 ff.

Geschäftsleitung 8 5 ff.
 – Eigenantrag 8 60
 – Haftung 8 67 ff., 73, 79
 – Insolvenzverschleppung 8 59 ff., 75
 – Kapitalerhaltungsgebot 8 19, 26
 – Risikomanagementpflichten 8 7
Geschäftsmodell 10 101
Geschäftsverteilungsplan 10 355
Gesellschafter 8 122 ff., 160 f., 163 f.
 – Aufsichtsrat 8 126
 – Eigenantrag 8 133
 – Existenzvernichtungshaftung 8 137 ff.
 – faktischer Geschäftsführer 8 106 ff., 127
 – Führungslosigkeit 8 129 ff.
 – Gesellschafterleistungen 8 173 ff.
 – Insolvenzantragspflicht 8 130 ff.
 – Insolvenzverschleppung 8 129 ff.
 – Insolvenzverursachung 8 136
 – Kapitalerhaltungsgebot 8 128
 – Nachschusspflichten 8 161, 163 f.
 – Unterkapitalisierung 8 156 ff.
Gesellschafterdarlehen 5 38, 44 ff.; 8 178 ff., 190; 10 458, 895, 904
 – gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
Gesellschafterleistungen 8 173 ff.
 – Auslandsgesellschaft 8 179
 – Cash-Pool 8 182
 – Doppelsicherheiten 8 198
 – downstream loans 8 182
 – Ersetzungsbefugnis 8 194
 – Finanzplankredit 8 199
 – gesellschafterbesichertes Drittdarlehen 8 194, 197 f.
 – Gesellschafterdarlehen 8 178 ff., 190
 – gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
 – Insolvenzanfechtung 8 190, 199 f.
 – MoMiG 8 174
 – Nutzungsüberlassung 8 181, 201 ff.
 – Rechtsfolgen 8 189 f.
 – Sanierungs- und Kleinbeteiligtenprivileg 8 185 ff.
Gesellschaftsvertrag
 – Änderung 8 164
 – Sanierungskonzept 8 164
Gestaltungsfunktion 3 57
Gewinn- und Verlustrechnung 4 51
Gewinnrealisierung 10 409
Gläubigeraufforderung 7 78
Gläubigerausschuss 9 79, 83
Gläubigerbenachteiligung 5 56
Gläubigerversammlung 5 89, 95; 9 80
Gläubigervorschlag 9 60
Gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.
Globales Umfeld 2 223
GmbH
 – Sanierungsschwerpunkt 1 57
Going-Concern-Werte 10 690

Grenzüberschreitende Wechseltätigkeit 10 822

Großbritannien 10 708, 818

Gruppenzugehörigkeitswahrscheinlichkeiten
2 180

Haftungsnorm 10 371

Haftungsproblem 9 59

Haftungsrisiken 4 5; 7 28 ff.

– Asset Deal 7 30 ff.

– Betriebsübergang 7 40 f., 43

– Gewährleistungspflichten 7 29 ff.

– Kapitalerhaltungsvorschriften 7 37, 39 f.

Haircut 10 780

Haltefrist 10 395

Handelsbestand 11 611 ff.

Handelsbilanz 4 58

Handlungskompetenz 3 78

Handlungsmöglichkeit 3 74

Harmonisierung 10 703

Hauptversammlung 11 497

Headoffice functions 10 718

Herkunftsmitgliedstaat 11 538

Hybride Finanzierung 10 445

IDW S 6 3 41; 10 1

Illiquidität 2 44

– drohende 2 34

Immobilien

– Abschöpfungsstrategie 11 610

– Alleinauftrag 11 628

– Allgemeinauftrag 11 628

– Ankermieter 11 602, 660, 671

– Asset Manager 11 671

– Bewirtschaftungsstrategie 11 592

– Bruttogeschossfläche 11 601

– Budgetsteuerung 11 615

– Case-Study 11 659 ff.

– Cash-Flow 11 610, 660

– Core 11 591

– Datenerhebung 11 601

– Desinvestition 11 610, 613

– Drittverwendungsfähigkeit 11 600

– Energieeffizienz 11 586, 624, 647

– Erfolgsmessung 11 595

– Ertragsreporting 11 615

– Eventmarketing 11 634

– Facility Management 11 614, 646

– Fair-Value-Methode 11 606

– Finanzierungsoptimierung 11 665

– Forderungsmanagement 11 642, 655

– Fremdkapitalkosten 11 639, 665

– Gebäudemanagement 11 646

– Handelsbestand 11 611 ff.

– Immobilien-Portfoliomanagement 11 586 ff.

– Instandhaltungskosten 11 614

– Kapitalfluss 11 608 ff., 659 ff.

– Kapitalkosten 11 614, 639

– Kernportfolio 11 611

– Kontrollphase 11 595 ff., 649 ff.

– Kostenreporting 11 615

– Lead Agent Auftrag 11 628

– Lebenszyklus 11 646

– Leerstandsquote 11 600

– Managementsbestand 11 611

– Markenaufbau 11 634

– Marketing 11 668

– Mieterakquisition 11 631

– Mietermix 11 586, 661, 670

– Mietrendite 11 600

– Nebenkosten 11 646 ff., 662, 669

– Nettogeschossfläche 11 601

– Opportunistic 11 591

– Performance 11 594 ff., 650 ff., 656, 671

– Performance-Entwicklung 11 649

– Planungsphase 11 595, 599 ff., 654

– Portfolio Monitoring 11 651

– Portfoliosanierung 11 587, 591, 594 f., 599,

609, 620, 637, 643, 658

– Portfoliostrategie 11 595, 608, 614, 633, 639, 652

– Praxis-Beispiel 11 669

– Projektentwicklungen 11 593, 620 ff., 644

– Property Manager 11 602, 606, 617, 642

– Rendite-Risiko-Struktur 11 586

– Risikoentwicklung 11 649

– Risikostrategie 11 591 f.

– Steuerungsphase 11 595, 614 ff., 655

– Strategien 11 671

– Top-Down-Perspektive 11 594

– Total Return 11 650

– Value Added 11 591

– Veränderungsanalyse 11 607

– Verkehrswert 11 600, 650

– Wertpapierportfolio 11 586

– Wertsteigerungspotenzial 11 593, 595

– Zielgruppensegmentierung 11 629

– Zielportfolio 11 595, 607 ff., 619, 654 ff.

Immobilien-Portfoliomanagement 11 586 ff.

Indikator 2 115

– Festlegung 2 121

– Sollwerte 2 124

– Toleranzgrenzen 2 124, 128

Indikatororientierte Ansätze

– Probleme und Grenzen 2 127

Individuelle Rechtsverfolgung

– Verbot 10 758

Individuelle Sensitivitätsanalyse 2 196, 199

Informationen

– Qualität 10 15

– Relevanz 10 23

– Überprüfung 10 16

– Wesentlichkeit 10 23

Insolvenz 2 34

- Eröffnungsgründe 2 34
- grenzüberschreitend 10 677 ff.

Insolvenzanfechtung 8 190, 199 f., 273 f., 279 ff., 316 ff.; 10 775, 795, 896, 905

- Bargeschäft 8 320 f.
- Honoraranspruch 8 328 ff.
- Honorarzahlung 8 316 ff.
- inkongruente Deckung 8 282 ff.
- international 10 809 ff.
- Kreditrückzahlung 8 261, 273
- Kreditsicherheiten 8 279 ff.
- unentgeltliche Leistung 8 288 ff.

Insolvenzantrag 9 41 ff., 62 ff.; 11 523

- Rechtsfolgen 11 528
- Rücknahme 9 66

Insolvenzantragsgründe 4 2 ff.

Insolvenzantragspflicht 4 1 ff., 46 ff.; 8 60 ff., 130 ff., 244; 10 863

- 3-Wochenzeitraum 4 46
- Aufsichtsrat 8 130
- Auslandsgesellschaft 8 60, 130
- Eigenantrag 8 60, 133
- faktischer Geschäftsleiter 8 60
- international 10 856 ff.
- Interpretationsspielraum 4 46

Insolvenzantragsverfahren 9 50 ff.

Insolvenzarbeitsrecht 10 829 f.

Insolvenzbeschlagnahme 10 758 f., 883

Insolvenzgeld

- international 10 749, 850 f.

Insolvenzgeldvorfinanzierung 10 851

Insolvenzgericht 9 43 ff.

- Anordnung von Sicherungsmaßnahmen 11 448
- Maßnahmen 11 542 ff.

Insolvenzgründe 9 47; 10 882

Insolvenzkriterium 5 162

Insolvenzkulturen 10 923

Insolvenzplan 10 750, 766, 770, 790, 796, 890, 913

Insolvenzpraxis 10 684, 906, 917, 923

Insolvenzprüfung

- Auftragsdurchführung 4 4 ff.

Insolvenzrecht

- anwendbares 10 770 ff.
- international 10 705 ff., 737 ff., 770 ff.

Insolvenzsreife 10 58

Insolvenzspezifische Haftung 10 373

Insolvenzstatistik 1 3 f.

Insolvenzverfahren

- Anhörung 9 49, 53
- Aufhebungsbeschluss 9 86
- Beendigung 9 82
- Berichtstermin 9 73 ff.
- Eigenantrag 9 45
- Eröffnung 9 67

- Eröffnungsbeschluss 9 67
- Eröffnungsgutachten 9 52
- Eröffnungsverfahren 9 50 ff.
- ESUG 9 61

- Forderungsanmeldung 9 76
- Fremdantrag 9 46
- Gläubigerausschuss 9 79, 83
- Gläubigerversammlung 9 80
- Gläubigervorschlag 9 60
- Haftungsproblem 9 59
- Insolvenzantrag 9 41 ff., 62 ff., 66
- Insolvenzantragsverfahren 9 50 ff.
- Insolvenzgericht 9 43 ff.
- Insolvenzgrund 9 47
- Massearmut 9 87 ff.
- Massegläubiger 9 89
- Massegutachten 9 52
- Massekostendeckung 9 65
- Masseunzulänglichkeit 9 87 ff.
- Masseverbindlichkeit 9 58
- Masseverteilung 9 85
- Prüfungstermin 9 73 ff., 81
- Rechtsschutzinteresse 9 48
- Rechtsstreitigkeit 9 71
- Sachverständiger 9 51
- Schlussbericht 9 82
- Schlussrechnung 9 82
- Schlusstermin 9 84
- Schlussverteilung 9 82
- schwache vorläufige Verwaltung 9 56
- Sicherungsmaßnahmen 9 54 ff.
- starke vorläufige Verwaltung 9 57
- Überblick 9 40 ff.
- Verfahrenseröffnung 9 69
- Verfahrenskosten 9 63
- Verteilungsverzeichnis 9 84
- Vertragsverhältnis 9 72
- Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 9 70
- vorläufiger Gläubigerausschuss 9 61
- vorläufiger Insolvenzverwalter 9 54 ff.
- Zuständigkeit 9 43
- Zwangsvollstreckungsmaßnahmen 9 71

Insolvenzverschleppung 5 56, 58; 8 59 ff., 75, 129 ff., 244; 10 872

- Anstifter 8 245 f.
- Auslandsgesellschaft 8 60
- faktischer Geschäftsführer 8 245 f.
- faktischer Geschäftsleiter 8 60
- Führungslosigkeit 8 129 ff.
- Gehilfe 8 245 f.
- Haftung 8 68, 73
- Insolvenzantragspflicht 8 60 ff., 244
- Schadensersatzanspruch 8 74 f.
- strafrechtliche Haftung 8 76
- zivilrechtliche Haftung 8 64 ff.

Insolvenzverursachung 8 77 ff., 136

- Business Judgement Rule 8 79

- Cash-Pool 8 91, 105
- D&O-Versicherung 8 95 f.
- Haftungserleichterung 8 95
- Kompetenzordnung 8 86
- Schadensersatzanspruch 8 92 f.
- Sorgfaltspflicht 8 78 f.
- Weisung 8 87 ff.
- Zahlungen an Gesellschafter 8 97 ff.

Insolvenzverwalter

- Bestellung 10 684

Instandhaltungskosten 11 614

Integrierte Unternehmensplanung 10 11

Interdependenzen 4 181, 183

Interedil 10 720

Interessenausgleich 10 841

Interims Manager 3 86, 90

Interimsmanagement 11 177

Internationale Insolvenz

- Arbeitsrecht 10 813 ff.
- Betriebsübergang 10 813 ff.
- Personalabbau 10 813 ff.

Internationale Zuständigkeit 10 684, 689, 704, 706, 737, 739, 769, 773, 860, 864, 870, 918

Interne Organisation 2 226

Investitionsentscheidung 2 156

Jahresabschluss

- Informationsbereiche 2 163, 191

Jahresabschlussanalyse 2 86, 151, 155

- klassische 2 156, 159
- moderne 2 172

Jahresabschlussprüfung 10 17

Job-Enrichment 4 216

Kapazitätsreserven 4 211

Kapitalerhaltungsgebot 8 19, 26, 128

- Ausfallhaftung 8 27
- Ausnahme davon 8 22 ff.
- Erstattungsanspruch 8 26 ff.
- faktischer Geschäftsleiter 8 28
- Gesellschafterdarlehen 8 25
- Informations- oder Frühwarnsystem 8 24
- Strohmann-Geschäftsleiter 8 28
- Unterbilanz 8 19
- Zahlung 8 20 f.

Kapitalerhöhung 5 4 ff.; 10 432

- aus Gesellschaftsmitteln 5 6
- Barkapital 5 3, 17, 19 f., 22
- bedingt 5 6
- gegen Einlagen 5 3 ff.
- genehmigtes Kapital 5 6
- ordentlich 5 4 ff.
- Sachkapital 5 3, 8, 28, 71

Kapitalfluss 11 608 ff., 659 ff.

Kapitalherabsetzung 5 15, 17 f.; 10 426

- disquotale 10 429
- unter Mindestnennbetrag 5 17
- vereinfachte 5 3, 15, 17 ff., 22, 28

Kapitalkosten 11 614, 639

Kapitalmaßnahmen 10 412

Kapitalrücklage 5 12 f., 15, 70

Kapitalschnitt 5 15, 17 f.

Kapitalverzehrkriterium 5 157

Katastrophe

- Begriff 2 16

Kennzahlen 2 155, 162

- Auswahl, Gewichtung, Zusammenfassung 2 174

- bilanzpolitik-neutralisierende 2 172

Kennzahlenauswahl 2 163

Kennzahlenmuster 2 175

Kennzahlenvergleich 2 164

Kern-Insolvenzrecht 10 682, 760, 798, 864, 884, 887, 892, 895, 905, 909, 918, 922

Kernportfolio 11 611

KHD 2 195

Klassifikationsleistung 2 177

Klassischer Managementprozess 3 56

Kleinbeteiligungsprivileg 5 50

Kleingesellschafter 5 49

KMU 5 132

Kollisionsrecht 10 698, 704, 706, 758, 771 ff., 819

Kommunikation 10 688, 892, 908

Komplexität 4 181

- Beherrschung 4 184 f., 196, 198 ff.
- Bereiche 4 186, 188 f.
- endogene 4 185
- exogene 4 185, 191
- Interdependenzen 4 188
- Kosten 4 202
- Kundenportfolio 4 186
- Management 4 181, 190, 198
- organisationale 4 186, 189, 238
- Produkt 4 186, 231, 233
- prozessuale 4 186, 238
- Reduktion 4 198, 200 ff., 215, 235 f., 238 f.
- Sortiment 4 186, 227 f., 230
- strategische 4 186, 203, 208
- strukturelle 4 186, 208, 211, 238
- Treiber 4 185 f., 189, 192, 203, 214
- Wahrnehmung 4 194, 196

Komplexitätskosten 4 202

Komplexitätstreiber 4 193

Konflikt

- Begriff 2 14

Kontextfaktoren 2 159

Kontrollphase 11 595 ff., 649 ff.

Kontrollstichprobe 2 177

Konzepterstellungphase 3 96

Konzeptphase 3 96

Konzern 10 679

- Abfindungsansprüche außenstehender Aktionäre 10 583
- Anfechtungsrecht 10 525
- Arbeitnehmersanierungsbeiträge 10 554 ff.
- Arbeitsrecht 10 529
- arbeitsrechtliche Aspekte der Konzernsanierung 10 539
- Begriff 10 538
- Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag 10 583
- Betrieb, Begriff 10 532
- Betriebsverfassungsrecht 10 540
- Cash-Pool 10 523, 574
- COMI 10 600
- Dominoeffekt 10 580
- Durchsetzbarkeit von Sanierungsansätzen 10 563
- Eigenkapitalersatzrecht 10 528
- EuInsVO 10 598
- faktischer Konzern 10 511, 515
- Fälligkeit von Verbindlichkeiten 10 522
- Finanzierungsstruktur 10 567
- Finanzplan 10 523
- Finanzstatus 10 522
- finanzwirtschaftliche Besonderheiten 10 567
- funktional integriert 10 734, 740
- Gesamtbetriebsrat 10 541 ff.
- grenzüberschreitende Sachverhalte 10 597 ff., 608
- Haftungsverbund 10 530
- Individualarbeitsrecht 10 559
- Insolvenz aller Gruppenmitglieder 10 579 ff.
- Insolvenzgründe 10 519
- Insolvenzmasse 10 582
- Insolvenzverfahrenskoordination 10 594
- Insolvenzverwalterbestellung 10 589
- Insolvenzverwalterbestellung und EuInsVO 10 603
- Insolvenzverwalterkooperation 10 593
- Kommunikation 10 563
- Konzernbetriebsrat 10 550
- konzern einheitlicher Tarifvertrag 10 557
- Kooperation nach EuInsVO 10 604
- Kündigungsschutzgesetz 10 561
- leistungswirtschaftliche Besonderheiten 10 564
- Leitungsmacht 10 512, 584
- Massebildung nach EuInsVO 10 599
- Mischkonzern 10 556
- nahestehende Personen 10 526
- Planverfahren 10 595 ff.
- Planverfahren nach EuInsVO 10 606
- qualifiziert faktischer 10 585
- Sitzverlegung 10 588
- Sonderinsolvenzverwalter 10 591
- Sprecherausschuss 10 552

- Tarifsozialplan 10 558
- Tarifvertrag 10 554 ff.
- tatsächliche Bedeutung 10 510
- Überschuldungsstatus 10 520
- unternehmensbezogener Verbandstarifvertrag 10 556
- Verlustausgleichsverpflichtung 10 583
- Verlustübernahmepflichten 10 524
- Vertragskonzern 10 511, 514
- Weiterbeschäftigungsmöglichkeit 10 562
- Zahlungsunfähigkeit 10 522
- Zahlungsunwilligkeit 10 523
- zuständiges Gericht 10 600
- zuständiges Gericht für Verfahrenseröffnung 10 586

Konzerninsolvenz 10 677 ff., 702, 734, 891

Konzerninsolvenzmasse 10 582

Konzerninsolvenzrecht 10 579, 683

Konzernklausel 10 425

Konzernsanierung

- Ausgleichsansprüche 10 516

Konzernversetzungsklausel 10 561

Konzernzusammenhalt 10 690, 856, 908, 919

Kooperativer Führungsstil 3 82

Koordinierte Verwalterbestellung 10 684, 686 ff.

Kosten

- remanente 4 230

Kostenreporting 11 615

Kreditgeber

- Beteiligungspflicht an Sanierung 8 254
- faktischer Geschäftsführer 8 245 f.
- Haftung 8 242 ff.
- Insolvenzanfechtung 8 273 f.
- Insolvenzantragspflicht 8 244
- Risikofrüherkennung 8 219
- Rücksichtnahmepflichten 8 232 ff.
- Sanierungsgutachten 8 267
- Sanierungskonzept 8 250 ff.
- Sanierungskredit 8 247 ff., 256 ff.
- Sanierungsphase 8 247 ff.
- Schuldnerknebelung 8 238
- Stillhalten 8 235 ff.
- Strafbarkeit 8 269
- Überbrückungskredit 8 248 ff., 268
- Überwachungspflicht der Sanierung 8 255
- Vor-Sanierungsphase 8 229 ff.

Kreditgewährung 8 240 ff.

- sittenwidrige Schädigung 8 240

Kredithürde 1 20

Kreditinstitut 5 56 ff.

- Begriff *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Einheitsverfahren 11 562; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnung Insolvenzverfahren 11 561; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnungsverfahren 11 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*

- Eröffnungsverfahren, Verfahrensrecht *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- EuInsVO *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Europäisierung des Sanierungs- und Insolvenzrechts **11** 392; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Fortführungspflicht **11** 553; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzplan **11** 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensgrundsätze **11** 565; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensrecht **11** 566; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Liquidationsverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Rahmenbedingungen der Sanierung *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsaussichten **11** 556; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsmaßnahmen **11** 569; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- vorläufiger Insolvenzverwalter **11** 550 ff.; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Zuständigkeit des Insolvenzgerichts **11** 537; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Kreditkündigung** **8** 230, 256 ff.
 - außerordentliche Kündigung **8** 258 f.
 - ordentliche Kündigung **8** 257
 - sittenwidrige Schädigung **8** 233
- Kreditlinie** **5** 44, 55 ff.
- Kreditrückzahlung** **8** 261, 273
- Kreditsicherheiten** **8** 279 ff.
 - Insolvenzanfechtung **8** 279 ff.
- KredReorgG** **11** 378, 549
 - Befugnisse des OLG **11** 477 f.
 - Befugnisse des Sanierungsberaters **11** 472 ff.
 - Durchführung Reorganisationsverfahren **11** 483 ff.
 - Einleitung des Sanierungsverfahrens **11** 465 ff.
 - Einleitung Reorganisationsverfahren **11** 481 ff.
 - Maßnahmenkatalog **11** 478
 - Reorganisationsplan **11** 484 ff.
 - Sanierungsberater **11** 466 ff.
 - Sanierungsplan **11** 466 ff.
- Krise** **3** 6
 - Begriff **2** 12
- Krisenauslöser** **3** 19
- Krisenbewältigung** **3** 17
- Krisenerkennung**
 - prospektiv **2** 51
 - retrospektiv **2** 52
- Krisenfrüherkennung** **2** 82
 - Beobachtungsbereiche **2** 120
 - Bottom-up-Ansatz **2** 8, 85, 149
 - indikatororientiert **2** 115
 - Top-down-Ansatz **2** 9, 86, 150
- Krisenfrüherkennungssysteme**
 - Anforderungen **2** 102
 - operative Ansätze **2** 109
 - strategische Ansätze **2** 134
- Krisenmanagement** **3** 15
- Krisenprozess** **3** 28
 - erfolgs- und finanzwirtschaftliche Perspektive **2** 41
 - finanz- und erfolgswirtschaftliche Perspektive **2** 32
 - integrierte Betrachtung **2** 35
 - objektive Sichtweise **2** 38
 - subjektive Sichtweise **2** 38
 - Wahrnehmungsperspektive **2** 25, 40
- Krisensituation**
 - Auftragsübernahme **4** 5 ff.
- Krisenstadium** **3** 48; **4** 64 ff.
 - Feststellung **10** 38
- Krisensymptom** **3** 18
- Krisenursachen** **2** 59, 76; **3** 18, 22; **10** 38
 - externe **2** 56
 - interne **2** 56
 - Kategorien **2** 61
- Krisenursachenforschung** **3** 19
 - Kritik **2** 76
 - qualitativ **2** 55
 - quantitativ **2** 55
- Krisenverlauf** **2** 236
- Krisenvermeidung** **3** 16
- Krisenvorsorgepflichten** **8** 7; *siehe auch Risikomanagementpflichten*
- Kundendeckungsbeitragsrechnung** **4** 224 f.
- Kundenportfolio** **4** 222, 225, 238
- Kündigung**
 - international **10** 839 ff.
- Kündigungsschutzprozess** **10** 841
- Künstliche Neuronale Netzanalyse** **2** 174, 184, 265
- KWG**
 - Insolvenzgründe **11** 523
- Laufende Verträge** **10** 905
- Lead Agent Auftrag** **11** 628
- Leasing** **5** 107 ff.
 - Financial **5** 109
 - Operating **5** 108
 - Spezial **5** 110
- Lebenszyklus** **11** 646
- Leerstandsquote** **11** 600
- Leitbild** **4** 236, 238
- Leitungsfunktion** **2** 239

- Lenkungsfunktion** 3 57
Lernstichprobe 2 177
Leveraged-Buy-Out 7 9 ff.
 – Leverage-Effekt 7 10
Lex causae 10 813
Lex concursus 10 609
Lex fori concursus 10 704, 773 ff.; 11 538, 566, 568
Lex loci laboris 10 821
Lex rei sitae 10 785
Lieferanten 4 14
Linienorganisation 4 196
Liquidation 7 73 ff.
 – Auflösungsbeschluss 7 75
 – Auseinandersetzung 7 77
 – betriebliche Versorgungsverpflichtungen 7 100 ff.
 – Gläubigeraufforderung 7 78
 – Haftungsrisiken 7 91
 – Insolvenzantragsgründe 7 84
 – Kontrolle 7 93
 – Konzern 7 90
 – Liquidator 7 76 f., 94
 – Sozialplan 7 98
 – Sperrjahr 7 79
 – Vertragserfüllung 7 97, 99 f.
 – Wahlfreiheit 7 84
Liquidationsverfahren 10 890
 – international 10 886 ff.
Liquidationsversicherung 10 855
Liquidator 7 76 f.
Liquidität 2 235; 4 10
 – Anlagenbau 4 22
 – Ausgaben 4 25
 – Finanzgläubiger 4 17
 – Gesellschafter 4 13
 – Gläubiger 4 14
 – Inkasso 4 20
 – Kunden 4 19
 – kurzfristige Generierung 4 12 ff.
 – Leasingfinanzierung 4 25
 – Materialeinkauf 4 23
 – nicht betriebsnotwendiges Vermögen 4 26
 – öffentliche Hand 4 17
 – Projektgeschäft 4 22
 – Sale-and-Lease-Back 4 28
 – Schlüsselkunden 4 21
 – Sonderzahlung 4 25
 – Stundungen 4 18
 – Zahlungsfristen 4 21
 – Zahlungspläne 4 18
Liquiditätsentwicklung 4 43
Liquiditätskrise 3 25, 28, 61, 66; 4 66; 10 56, 77
Liquiditätsplanung 4 7, 51
 – Erstellung 4 42 ff.
 – Prüfung 4 36 ff.
Liquiditätsszenario 4 60 ff.
Liquiditätswirkung 3 103
Logistische Regression 2 174, 265
Logistische Regressionsanalyse 2 180
M+A 4 206
Make-or-buy 4 211
Management 3 50
 – Einschätzung 4 99 ff.
Management Buy Out (MBO) 4 212
Management-Begriff 3 52
Managementbestand 11 611
Managementfunktion 3 53
Managementkreis 3 54
Managementprozess 3 53
Mantelkauf 5 10; 10 419
Markenaufbau 11 634
Massearmut 9 87 ff.
Massebeitrag 10 804
Massegläubiger 9 89
Massegutachten 9 52
Massekostendeckung 9 65
Masseunzulänglichkeit 9 87 ff.
Masseverbindlichkeit 9 58
Masseverteilung 9 85
Maßnahmen-Management 3 91, 100
Maßnahmeneffekt 10 106
Maßnahmenplanung 3 97
Maßnahmenumsetzung 3 101
MG Rover Belux 10 910
MG Rover Group 10 910
Mieterakquisition 11 631
Mietermix 11 586, 661, 670
Mietrendite 11 600
Mietzahlungen
 – Stundung 4 15
Milestones
 – Festlegung 6 9 ff.
Mind-of-Management-Theorie 10 729 f.
Mindestbeteiligung 10 437
Mittelstandsanleihen 5 85
MoMiG 8 174 ff., 228; 10 520
 – intertemporäre Geltung 8 177
Monitoring 2 137
Moody's KMV RiskCalc 2 206, 265
Moratorium 11 441, 444, 454, 526, 548, 553
 – Rechtswirkungen 11 511
Multivariate Diskriminanzanalyse 2 174, 176, 265
Mustererkennung 2 157, 184
N-Wert 2 186
Nachprüfungsverbot 10 742 f., 768, 868
Nachschusspflichten 5 34; 8 161
Nachteilsausgleich 10 832 f.
Nebenkosten 11 646 ff., 662, 669

Negativmerkmale 2 221, 269
Nettogeschossfläche 11 601
Neutralisationsprinzip 2 167, 219
Neutralitätsprinzip 2 104, 129, 138
Nicht betriebsnotwendige Aktiva 5 103 ff.
Niederlassung 10 801, 879 ff.
Niederlassungsfreiheit 10 736 ff.
Nortel 10 693, 695, 814 f., 828, 889, 903, 910, 915
Novation 5 44, 66 ff.
NPL-Portfolio

- Einzelrechtsnachfolge 7 67
- Forderungsdurchsetzung 7 69
- Gesamtrechtsnachfolge 7 67
- Veräußerung 7 63 ff.

Nutzungsüberlassung 8 201 f., 204

Objektivierungsprinzip 2 166, 218
Objektivitätsprinzip 2 103, 128, 138
Operatives Geschäft 2 225
Opportunistic 11 591
Optimaler Führungsstil 3 83
Ordre public 10 741, 766, 769, 865
Organisation

- prozessorientierte 4 196

Organschaft 10 416, 485
Örtliche Zuständigkeit 10 689
Outsourcing 4 217

Parmalat 10 720
Partei kraft Amtes 10 756
Partikularverfahren 10 866, 874 ff.
Patronatserklärung 10 481
Pensions-Sicherungs-Verein 7 100; 10 853
Pensionsverpflichtungen 7 17
Performance 11 594 ff., 650 ff., 656, 671
Performance-Entwicklung 11 649
Performance-Measurement-System 4 198
Periodenabgrenzung 2 227
Personale Kompetenz 3 77
Personaleinsatzplan 11 156
Personalressourcen 4 216
Persönlichkeitsprofil 3 79
Philipp Holzmann 2 194
PIN II 10 725 ff.
PIN II-Entscheidung 10 736
Pittler 2 195
Planbilanzen 4 51
Planüberwachung 10 113
Planung

- strategische 4 197

Planungsphase 11 595, 599 ff., 654
Planungsrechnung 4 7, 54
Portfolio Monitoring 11 651
Portfoliobereinigung 4 201, 205, 207, 226

Portfoliosanierung 11 587, 591, 594 f., 599, 609, 620, 637, 643, 658
Portfoliostrategie 11 595, 608, 614, 633, 639, 652
Praxis-Schwerpunkt 1 56
Pre-packaged-plan 11 548
Private Creditor Test 5 126
Probability of Default 2 155
Problem- und Verlustbereiche 10 104
Problemlösungsorientierung 3 89
Produkt- und Absatzkrise 10 52

- Überwindung 10 79

Projektentwicklung 11 593, 620 ff., 644
Prolongation 5 213
Property Manager 11 602, 606, 617, 642
Prozesskostenrechnung 4 197
Prüfungsstandard 4 1
Prüfungstermin 9 73 ff., 81

Qualifizierte Führungskräfte 11 168
Qualitative Umsetzung 3 103
Quality-Function-Deployment 4 232

Rangadaption 10 910
Rangordnung 10 788, 831, 837, 845, 854, 895, 903 f.
Rangrücktritt 5 38 ff., 44, 48, 78 ff.; 10 466

- einfach 5 79, 84
- qualifiziert 5 79, 84

Ratingskala 2 214
Rechnungslegung 10 812
Rechtliches Gehör 10 915
Rechtsbehelf 10 714, 742, 904, 909
Rechtsschutzinteresse 9 48
Rechtsstreitigkeit 9 71
Rechtsträger 10 679, 702
Rechtswahl 10 820
Regionalförderung 5 131
Registerpublizität 10 717
Rendite-Risiko-Struktur 11 586
Rentabilität 2 198
Reorganisationsberater 11 493
Reorganisationsplan

- gerichtliche Prüfung 11 506
- gestaltender Teil 11 488
- Planbestätigung 11 508

Reorganisationsverfahren

- Aufhebung 11 509
- KredReorgG 11 462 ff.

Reputationsschäden 4 5
Restrukturierung 3 14
Restrukturierungsbedarf 3 26
Restrukturierungserleichterungen 10 824 ff.
Restrukturierungsfonds für Kreditinstitute 11 378
Restrukturierungsgesetz 11 378

- Restrukturierungsgutachten** 3 47
Rettungs- und Umstrukturierungsleitlinien 5 143
Rettungsbeihilfen 5 175
Richtlinie 2001/24/EG 11 381, 534, 537, 561, 565, 567
Richtlinie 2002/47/EG 11 544
Risiko 2 88
Risikobewältigungssystem 2 100
Risikoentwicklung 11 649
Risikofrüherkennung 8 7, 12, 219
 – Bottom-up-Ansätze 2 108
 – Covenants 8 220
Risikofrühwarnsystem 2 100
Risikomanagement 2 93; 8 79, 124 ff.
 – betriebswirtschaftliche Notwendigkeit 2 96
 – Definition (DRS 5.9) 2 98
 – international 10 867 ff.
 – rechtliche Grundlagen 2 95
 – Risikoaggregation 2 99
 – Risikoanalyse 2 99
 – Risikobewertung 2 99
 – Risikodokumentation 2 99
 – Risikoidentifikation 2 99
 – Risikokommunikation 2 99
 – Risikosteuerung 2 99
 – Ziele 2 93
Risikomanagementpflichten 8 7, 9 f., 90
 – Anzeigespflicht 8 7, 15
 – Cash-Pool 8 13
 – Delegation 8 8
 – Dokumentation 8 14
 – Einberufungspflicht 8 15
 – Haftung 8 90
 – Risikofrüherkennung 8 7, 12
 – Risikoüberwachung 8 7, 13
 – Vorstand 8 9
Risikomanagementsystem 2 83
 – zentrale Elemente 2 100
Risikostrategie 11 591 f.
Risikoüberwachung 8 7, 13, 209
 – Cash-Pool 8 13
Risikoüberwachungssystem 2 100
ROCE 10 84
Rom I-VO 10 818 ff.
Römisches Schuldrechtsübereinkommen 10 818
Rotationsplan 11 151
Rückforderung von Beihilfen 5 139
Rückgriffsanspruch 10 478
Rückschlagsperre 10 795
Rückzahlungssperre 5 48
- Sachnorm** 10 761 ff., 771, 783, 884
Sachnormtheorie 10 799 ff.
Sachnormverweisung 10 773
Sachverständiger 9 51
- Safe Harbour Prämien** 5 138
Safe-Harbour-Prämie 5 200
Sale and Lease Back 5 103, 107 ff.
Sanierung 3 1, 11; 8 44, 113, 254
 – Beteiligungspflicht 8 160 f., 163 f., 254
 – Gesellschafter 8 160 f., 163 f.
 – Nachschusspflichten 8 161, 163 f.
 – Sanierungsgutachten 8 267
 – Shopping Center-Portfolio 11 659 ff.
 – Überwachungspflicht 8 255
 – Vorgehensweise 11 99 ff.
 – weltweit 10 693 ff.
Sanierungs-COMI 10 726, 732, 736
Sanierungs-Richtlinie 11 381
 – Anwendungsbereich 11 385
 – Einheitsinsolvenzverfahren 11 403
 – Liquidationsverfahren 11 402
 – ordre-public-Vorbehalt 11 403
 – ratio legis 11 394
 – Sanierungsmaßnahmen 11 396, 398 f.
 – Umsetzung 11 383
Sanierungsbedarf 1 23
Sanierungsberater 8 54
 – Auskunftsvertrag 8 301
 – Befugnisse nach KredReorgG 11 472 ff.
 – Dritthaftung 8 301
 – Honorarzahlung 8 316 ff.
Sanierungserfolg 3 29, 39
Sanierungserleichterungen siehe *Sanierungsinstrumente*
Sanierungsfähigkeit 3 30 f., 39, 44; 10 11, 75, 121
Sanierungsfeindlich 10 348
Sanierungsgesellschafter 5 49
Sanierungsgutachten 8 267
Sanierungsinstrumente 10 698, 754, 777, 780, 784, 816, 824 ff., 839, 846, 851, 900, 907, 920 f.
Sanierungsklausel 10 424
Sanierungskonzept 3 32, 37, 71; 8 164, 250 ff.; 10 9 ff.
 – Adaption 6 30 ff.
 – Analyse der Unternehmenslage 10 32
 – Ausgangspunkt 10 21
 – Basisinformation 10 29
 – Beispiel 10 85
 – Bestandsaufnahme 10 28
 – Kernbestandteile 10 11
 – Klarheit 10 25
 – Kommunikation 6 9 ff.
 – Leitbild des sanierten Unternehmens 10 67
 – Markt- und Wettbewerbsverhältnisse 10 33
 – Nachvollziehbarkeit 10 25
 – Reflektion 6 30 ff.
 – Review 6 31
 – Richtigkeit 10 27
 – Übersichtlichkeit 10 25
 – Überwachungspflicht 8 255
 – Vertrauenswürdigkeit 10 27

- vollständige Datenerfassung 10 22
- wirtschaftliche Lage des Unternehmens 10 35
- zweistufiges 10 73
- Sanierungskredit** 8 247 ff., 256 ff.
- außerordentliche Kündigung 8 258 f.
- Haftung 8 264 ff.
- Kreditkündigung 8 256 ff.
- Kreditsicherheiten 8 279 ff.
- ordentliche Kündigung 8 257
- Sanierungsgutachten 8 267
- sittenwidrige Schädigung 8 264 ff.
- Strafbarkeit 8 269
- Überbrückungskredit 8 248 ff.
- Sanierungsmaßnahmen** 3 71 f., 92
- Definition in Sanierungs-RL 11 396
- Sanierungsphase** 8 247 ff.
- Kreditkündigung 8 256 ff.
- sittenwidrige Schädigung 8 264 ff.
- Sanierungsplan** 3 61
- integrierte Planung 10 99
- Sanierungsprivileg** 5 10, 49 f.; 7 61
- Sanierungsprozess** 3 96, 99
- Berichtswesen 6 15 ff.
- Implementierung 6 1 ff.
- Monitoring 6 27
- Überwachung 6 1 ff.
- Sanierungsspielraum** 10 10
- Sanierungsteam** 6 3 ff.
- Sanierungsverfahren**
- KredReorgG 11 462 ff.
- Sanierungszuschuss** 5 12 ff., 72
- Satzungssitz** 10 681, 721, 725, 732, 740, 860
- Scanning** 2 137
- Scheinsanierung** 8 229
- Schlussbericht** 9 82
- Schlüsselmitarbeiter** 3 64, 82
- Schlussrechnung** 9 82
- Schlusstermin** 9 84
- Schlussverteilung** 9 82
- Schuldnerknebelung** 8 238
- Schuldverschreibungen** 5 85, 87
- Schuldverschreibungsgesetz** 5 85
- Schutzschirmverfahren** 10 748
- Schwache Signale**
- Konzept 2 135
- Schwache vorläufige Verwaltung** 9 56
- Schwachstelle**
- Begriff 2 15
- Sekundärantrag** 10 800 ff.
- Sekundäreröffnung**
- Prävention 10 908 ff.
- Schadensminderung 10 908 ff.
- Sekundärinsolvenzverfahren**
- Sanierungshindernis 10 873 ff.
- Voraussetzungen 10 877 ff.
- Wirkungen 10 877 ff.
- Sekundärverfahren** 10 685, 704, 706, 709, 782, 798, 800 ff., 815, 866, 881, 883, 889, 896, 903
- Selbstanzeige** 10 363, 369
- Share Deal** 7 12 ff.; 10 691
- Aufwendungen 7 26
- change-of-control-Klausel 7 16
- Grunderwerbsteuer 7 27
- Rechtsmangel 7 35
- Sachmangel 7 34
- Steuerverbindlichkeiten 7 19 ff.
- Veräußerungsgewinn 7 24
- Verbindlichkeiten 7 17
- Verlustvortrag 7 25
- Sicherungsgut** 10 789
- Sicherungsmaßnahmen** 9 54 ff.; 10 751
- Sicherungsübereignung** 10 789
- Sitzvermutung** 10 731
- Soll-Ist-Vergleich** 2 164
- Sollprozess** 4 220
- Sonderanknüpfung** 10 685, 706, 761 ff., 783, 884
- Sonderbetriebsvermögen** 10 455
- Sonderkollisionsnorm** 10 771
- Sonderkündigungsrecht** 10 787
- Sortimentsbereinigung** 4 211, 228
- Sozialauswahl** 10 841
- Sozialer Besitzstand** 10 826
- Sozialplan** 10 835, 846
- Sozialplanvolumen** 10 834, 838
- Sperrjahr** 7 79
- Sperrwirkung** 10 794
- St. Galler Management-Modell** 3 51, 57
- Stabilisierungsmaßnahmen** 4 1 ff.
- Stakeholder** 10 44
- Stakeholderkrise** 10 44
- Überwindung 10 81
- Stalking Horse** 10 693 f.
- Stand-alone** 10 690
- Starke vorläufige Verwaltung** 9 57
- Statistiken** 1 3 f.
- Statistische Daten** 1 3 f.
- Steuerabführungspflicht** 10 389
- Steuerforderung** 5 62
- Steuerliche Haftung** 10 372
- Steuerungsphase** 11 595, 614 ff., 655
- Steuerungssystem** 4 186, 197 f., 203
- Stille Beteiligung** 5 37 ff.; 10 441
- atypisch 5 3, 37 ff.
- typisch 5 3, 37 ff.
- Stille Reserven** 4 61
- Stillhalten** 8 235 ff.
- Auffüllen von Globalsicherheiten 8 237
- Schuldnerknebelung 8 238
- sittenwidrige Schädigung 8 235, 237 f.
- Störung**
- Begriff 2 15
- Strategiekrise** 3 25, 28; 10 49

- Strategische Entscheidungen**
 - Merkmale 2 134
- Strategische Krisenfrüherkennung**
 - Probleme und Grenzen 2 138
- Strategische Neuausrichtung** 10 80
- Strategisches Radar** 2 135
- Strategisches Restrukturierungskonzept** 3 35
- Strohmann-Geschäftsleiter** 8 28
- Stromgrößen** 2 155
- Stundung** 5 44, 60 ff., 76, 213; 10 780
 - Lohnsteuer 5 64
 - Umsatzsteuer 5 64
- Subsidiaritätsprinzip** 10 763
- Substantive consolidation** 10 680, 891
- Supplemental orders** 10 910
- Systemtheorie** 4 183
- Systemwettbewerb** 10 749
 - international 10 905 ff.

- Target-Costing** 4 232
- Tatbestandswirkung** 10 753 ff., 786, 806, 830, 836, 843, 850, 853, 855, 900, 907, 920 f.
- Tätigkeits-RL 2000/12/EG** 11 385
- Team** 10 923
- Teilwertabschreibung** 10 451
- Territorialverfahren** 10 874
- Top-down-Ansatz** 2 229, 264
- Top-down-Perspektive** 11 594
- Total Cost of Ownership** 4 232
- Total Return** 11 650
- Trainingsstichprobe** 2 188
- Transfer of Undertakings (Protection of Employment) Regulations 2006 (TUPE)** 10 848
- Transfergesellschaft** *siehe BQG*
- Traub** 2 195
- Trennwert** 2 177
- Treuhand** 7 70 ff.
 - Sanierungstreuhand 7 70
 - Sicherungsfall 7 71
 - Treuhandabrede 7 71
 - Verkaufstreuhand 7 70
- Turnaround** 3 1, 12; 4 202, 204 ff.
- Two Stage Contingency-Modell** 3 33
- Two Stage Model of Turnaround** 3 34

- Überbrückungskredit** 5 58; 8 248 ff.
 - Haftung 8 268
 - sittenwidrige Schädigung 8 268
- Übernahmeerklärung** 5 7
- Überschuldung** 2 34, 44, 234; 4 49 ff.; 5 1, 10, 101, 164
- Überschuldungsprüfung** 4 56 ff.
- Überschuldungsstatus** 4 58
- Übertragende Sanierung** 5 141; 10 759, 789, 797, 835, 848, 889, 913

- Überwachungspflicht** 8 255
- Überwachungssystem** 2 95
- UiS** 5 154
- Umsatzsteuer** 10 380
- Umschuldung** 5 206
- Umsetzungsphase** 3 96
- Umstrukturierungsbeihilfen** 5 184
- Umstrukturierungsplan** 5 185
- Umwandlung** 10 491
- UNCITRAL**
 - Konzerninsolvenzrecht 10 608
- Unsicherheit** 2 90; 4 184
 - Kategorien 2 91
- Unterbilanz** 8 19
- Unterkapitalisierung** 8 156 ff.
 - Aschenputtel-Gesellschaft 8 156
 - Existenzvernichtung 8 159
 - GAMMA-Fall 8 158
- Unternehmen in Schwierigkeiten** 5 155
- Unternehmen in Schwierigkeiten (VIS)** 5 149
- Unternehmensanalyse** 4 66, 68 ff.
 - Inhalt 4 69
 - interne 4 77 ff.
 - interne Informationen 4 78
 - Kostenreduzierung 4 87 ff.
 - Kundenstrategien 4 80
 - Nettoumlaufvermögen 4 92 ff.
 - nichtproduktive Bereiche 4 90
 - Organisationsstruktur 4 98
 - Produktion 4 81 ff.
 - Produktstrategien 4 80
 - Ziele 4 68
- Unternehmensbegriff** 10 537
- Unternehmensdaten**
 - Qualität 10 100
- Unternehmensformen**
 - Statistiken 1 56 f.
- Unternehmensfortführung** 10 61
- Unternehmensgruppe**
 - Internationalität 1 32 f., 63
- Unternehmensinsolvenz**
 - Statistiken 1 4, 13
- Unternehmenskrise** 2 46; 3 7 f.
 - akute, beherrschbare 2 28, 40
 - akute, nicht (mehr) beherrschbare 2 29, 40
 - Auslöser 2 48
 - Auswirkungen 2 232
 - Auswirkungen auf Unternehmenskultur 2 246
 - Bedeutung des Risikomanagements 2 96
 - Erfolgskrise 2 34
 - Finanz- und Illiquiditätskrise 2 44
 - konstruktive Auswirkungen 2 252
 - latente 2 27, 40
 - Liquiditätskrise 2 34
 - manifeste 2 40
 - Merkmale 2 17

- operative 2 43
- potenzielle 2 26, 40
- Prozess 2 18, 260
- Prozessmodelle 2 22
- self-fulfilling prophecy 2 257
- stadiengerechte Bewältigung 10 72
- strategische 2 42
- strategische Krise 2 34
- Symptome 2 54, 77
- Ursachen 2 48, 54
- Unternehmenskultur** 2 240, 268
 - Ausprägungen 2 241
 - Bedeutung für Krisenfrüherkennung 2 244
 - Funktionen 2 242
- Unternehmensplanung**
 - integrierte 4 51 ff.
 - Prüfung 4 110 ff.
- Unternehmenssanierung**
 - Analyse des zu sanierenden Unternehmens 4 64 ff.
 - Zukunft 1 65
- Unternehmenssteuerung** 4 186
- Unternehmensstrategie**
 - Abschwung-induzierte Restrukturierung 4 291
 - Adaptionenfähigkeit 4 270
 - Ambition 4 262
 - Ambition Driven Strategy 4 243
 - ambitionsgetriebene 4 246
 - attraktivste Strategie 4 264
 - Ausgangspunkt 4 244
 - Ausgangssituationen 4 279
 - Backward Reduction 4 266
 - Erneuerung 4 240, 304
 - Erweiterung 4 302
 - Humankapital 4 293
 - Ideal Company Profiling 4 259
 - ideale Unternehmensprofile 4 259
 - Innovations- und Wachstumsbemühung 4 310
 - Innovationsbemühungen 4 281
 - Innovationsfähigkeit 4 323
 - Innovationsführer 4 328
 - Innovationskultur 4 281, 323
 - Innovationsnetzwerk 4 325
 - Innovationsprozess 4 298, 324
 - Innovationsressourcen 4 326
 - Innovationsrestrukturierung 4 277, 307
 - Intensivierung 4 301
 - Kostensenkung 4 290
 - Momentum 4 250
 - Nash Equilibrium 4 266
 - Neuausrichtung 4 249
 - Orakel-Workshop 4 255
 - Plan 4 269
 - Portfolio-Bereinigung 4 294
 - Portfolio-Neuausrichtung 4 294
 - Produktkosten 4 295
 - Staffing 4 318
 - Star Trek Exercise 4 254
 - Strategieentwicklung 4 243
 - strategische Überwachung 4 272
 - strategischer Kernbereich 4 328
 - Technologieführerschaft 4 283
 - Überprüfung 4 240
 - Umsetzung 4 269, 272
 - Unternehmenskultur 4 318
 - War gaming 4 266
 - zielorientierte Strategieentwicklung 4 277
 - zielorientierter Restrukturierungsansatz 4 249
 - Zukunftsszenarien 4 257
 - Zukunftsvision 4 253
- Unternehmensumfeld** 2 224
 - Analyse 4 71 ff.
- Unternehmensziele** 2 11, 233
- Unzureichende Eigenmittel**
 - erlaubte Maßnahmen 11 409, 411, 413
 - Tatbestand 11 409, 411, 413
- Upstream-loans** 10 577
- USA** 10 708
- Value Added** 11 591
- Value break-Berechnungen** 10 790
- Veränderungsanalyse** 11 607
- Verbindlichkeiten**
 - Planungsrechnung 4 7
- Verdeckte Einlage** 5 14, 53, 76 f.
- Vereinheitlichung** 10 703
- Verfahrensbündelung** 10 682, 684 ff., 689, 734, 738, 743, 767, 878, 919, 922
- Verfahrenseröffnung** 9 69
 - Akzeptanz 10 891 ff.
 - Psychologie 10 891 ff.
 - Tatbestandswirkung 10 753 ff.
 - Wettlauf 10 891 ff.
- Verfahrenskonzentration** 10 684 ff.
- Verfahrenskosten** 9 63
- Verfahrensstatut** 10 773 ff., 868
 - Leasingverhältnis 10 784 ff.
 - Mietverhältnis 10 784 ff.
 - Pachtverhältnis 10 784 ff.
- Verfrühtungsschaden** 10 787 f., 839, 844
- Verfügungsbefugnis** 10 747, 758, 769
- Verfügungsverbot** 10 364
- Verhältnismäßigkeitsgrundsatz** 10 763
- Verkehrsfähigkeit** 10 691, 842, 849
- Verkehrswert** 11 600, 650
- Verlustrückstellungsfunktion** 5 4
- Verlustverrechnungsbeschränkung** 5 10
- Verlustvortrag** 10 409
- Vermögenslage**
 - Analyse 4 103 ff.
- Verschmelzung** 10 500

- Verschuldung** 2 198
Verteilungsverzeichnis 9 84
Vertragsverhältnis 9 72
Vertrauen 3 69
Vertrauensschutz
 – Arbeitnehmer 10 824 ff.
Vertreter 10 756
Vertretertheorie 10 786, 812
Verwalterkonten 10 912
Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis 9 70
Verwaltungsakt 5 210
Verwaltungssitz 10 681, 732, 739
 – Verlegung 11 538
Verwertungsbefugnis 10 798, 804, 806
Verwertungserlös 4 206, 213
Verwertungsvereinbarung 10 808
Vor-Sanierungsphase 8 229 ff., 244
 – Insolvenzanfechtung 8 273 f.
 – Kreditgewährung 8 240 ff.
 – Kreditkündigung 8 230 ff.
 – Scheinsanierung 8 229
 – Stillhalten 8 235 ff.
 – Strafbarkeit 8 244
Vorläufiger Gläubigerausschuss 9 61
Vorläufiger Insolvenzverwalter 9 54 ff.; 10 747
Vorläufiger Verwalter 10 361
Vorläufiges Insolvenzverfahren 10 749, 869
Vorstand 8 9
 – Anzeigepflicht gem. KWG 11 521
Vorsteuerkorrektur 10 459
Vorübergehende Umstrukturierungshilfen 5 181

Warenkreditversicherer 4 14
Wertpapierportfolio 11 586
Wertsteigerungspotenzial 11 593 ff.

Wettbewerbsverzerrung 5 140
Wettlauf 10 749, 904 f.
Widerlegliche Vermutung 10 681, 717, 721, 725
Wirkungserstreckung 10 752 f., 764
Wirtschaftlichkeitsprinzip 2 107, 132, 141, 169, 217

Zahlung 8 20 f., 35, 37 f., 97 ff.
 – debitorisches Konto 8 40 ff.
 – kreditorisches Konto 8 40 ff.
Zahlungseinstellung
 – Definition 4 31
Zahlungsfähigkeit
 – Prüfung 4 34 ff.
Zahlungsstockung
 – Definition 4 33
Zahlungsunfähigkeit 4 46 ff.; 5 1, 10, 101, 163; 10 76
 – Definition 4 30 ff.
 – Interpretationsspielraum 4 46
Zahlungsunfähigkeits-Richtlinie 10 850
Zahlungsverbot
 – Rechtsfolge 11 458
 – Schadenersatz 11 458
 – Verzugszinsen 11 458
Zeitvergleich 2 164
Zeitweilige Schalterschließung 11 441
Zerschlagung 10 886 f.; 11 585
Zielgruppensegmentierung 11 629
Zielportfolio 11 595, 607 ff., 619, 654 ff.
Zinsschranke 5 52; 10 417
Zuständigkeit 9 43
 – international 10 711 ff.
Zwangsstundung 11 455
Zwangsvollstreckungsmaßnahmen 9 71
Zwerganteilsprivileg 5 50

