

## Unternehmenssanierung

Bearbeitet von

Michael Thierhoff, Renate Müller, Prof. Dr. Dr. h.c. Jörg Baetge, Matthias Beck, Ursula Bergermann, Katrin Bringezu, Robert Buchalik, Neil Cooper, André Dobiey, Dr. Michael Frege, Arndt Geiwitz, Dr. Burkard Göpfert, André Hater, Burkhard Jung, Deborah King, Volker Kirchgeorg, Guido Koch, Marcus Krumbholz, Günther Mayer, Dr. Matthias Nicht, Dr. Christoph Niering, Klaus Olbing, Christoph G Paulus, LL.M, Stefan Proske, Eva Ringelspacher, Axel Roth, Matthias Schmidt, Thomas Schmidt, Andreas Schneider, Rüdiger Stannek, Timo Tschammler, Sven Undritz, Volker Peter Voss

2., neu bearbeitete Auflage 2016. Buch. XLVI, 901 S. Hardcover

ISBN 978 3 8114 4133 0

Format (B x L): 17 x 24 cm

Recht > Zivilverfahrensrecht, Berufsrecht, Insolvenzrecht > Insolvenzrecht, Unternehmenssanierung

Zu Leseprobe und Sachverzeichnis

schnell und portofrei erhältlich bei

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Stichwortverzeichnis

Die fetten Zahlen verweisen auf die Kapitel, die mageren auf die Randnummern.

## **§ 46 Abs. 1 KWG**

– Einzelmaßnahmen **11** 432

## **§ 46 KWG 11** 441

– erlaubte Maßnahmen **11** 430, 444

– Maßnahmen mit Außenwirkung **11** 444

– Tatbestand **11** 427, 443

## **§ 47 KWG 11** 511

## **360-Grad-Radar 2** 135

## **ABC-Analyse 4** 227

## **Abführungspflichten 8** 47

## **Abnehmermarkt 4** 192

## **Abschöpfungsstrategie 11** 610

## **Abwicklungs-COMI 10** 736

## **Acquired Rights-Richtlinie 10** 847

## **Activity Based Costing** *siehe ABC*

## **Administrationsverfahren 10** 693, 815, 828, 910

## **Akzeptanz 10** 714, 826

## **Alleinauftrag 11** 628

## **Allgemeinauftrag 11** 628

## **Allgemeine Gruppenfreistellungsverordnung (AGFVO) 5** 136

## **Allgemeines Veräußerungs- und Zahlungsverbot 11** 441

## **Altersvorsorgung**

– international **10** 852 ff.

## **Andere Zuzahlung 5** 12, 70

## **Anerkennung 10** 704, 706, 741 ff., 769, 918, 921

– Sperrwirkung **10** 745, 747

## **Anerkennungszuständigkeit 10** 764, 769, 865, 871

## **Anhörung 9** 49, 53

## **Ankermietter 11** 602, 660, 671

## **Anleihebedingungen 5** 85, 90, 93

## **Anleihegläubiger 5** 85

## **Annexverfahren 10** 751

## **Antragsbefugnis 10** 878, 909

## **Antragspflichten 10** 919

## **Anzeigepflicht 8** 7, 15

## **Arbeitsmarkt 4** 192

## **Arbeitsort 10** 818 ff.

– Rom I-VO **10** 819 ff.

## **Arbeitsrecht 10** 813 ff.

– Interessenausgleich **10** 832 ff.

– kollektives **10** 832 ff.

– Sozialplan **10** 832 ff.

– Unternehmen, Begriff **10** 537

## **Arbeitsverhältnis 10** 817

## **Arbeitsvertrag 10** 817

## **Aschenputtel-Gesellschaft 8** 156

## **Asset and Share Sale Agreement 10** 801

## **Asset Deal 7** 12 ff.; **10** 693, 759, 789, 889

– Abschreibungspotential **7** 22

– Bestimmtheitsgebot **7** 13

– Grundstück **7** 23

– öffentliche Genehmigung **7** 16

– Pensionsverpflichtungen **7** 17

– Rechtsmangel **7** 32

– Sachmangel **7** 30

– steuerlicher Verlustvortrag **7** 21

– Steuerverbindlichkeiten **7** 19 ff.

– Veräußerungsgewinn **7** 21

– Veräußerungsverlust **7** 21

– Verbindlichkeiten **7** 17

– Vertragsübergang **7** 16

– Zertifizierung **7** 16

– Zulassung **7** 16

## **Asset Manager 11** 671

## **Aufhebungsbeschluss 9** 86

## **Aufrechnung 10** 775

– international **10** 809 ff.

## **Aufsichtsrat 8** 126, 130, 206 f.

– Einberufungspflicht **8** 211

– fakultativer **8** 206, 215

– Haftung **8** 207

– Haftungsfolgen **8** 214

– Herabsetzungspflicht **8** 212

– obligatorischer **8** 216

– Pflichten **8** 207

– Risikoüberwachung **8** 209

## **Ausfallbürgschaften 5** 196

## **Ausfallwahrscheinlichkeit 2** 86, 155

## **Ausgliederung 10** 503

## **Auslandsbezug 10** 684, 697 ff., 870

## **Auslandsgesellschaft 8** 60, 130, 179

## **Ausschüttungssperre 5** 15

## **Außenwirkung 11** 454

## **Außengerichtlicher Vergleich 5** 216

## **Australien 10** 708

## **Auszahlungsverbot 8** 30, 35 ff.

– Cash-Pool **8** 36

– Checkliste **8** 115, 117 ff.

– Entlastung **8** 43 f.

– Ersatzanspruch **8** 57

– Handlungsempfehlungen **8** 115, 117 ff.

– Zahlung **8** 33, 35, 37 ff.

## **Automobilzulieferer 10** 85 ff.

## **Autonomes Recht 10** 705

## **Autoritärer Führungsstil 3** 81

- Baetge-Bilanz-Rating** **2** 190, 265
- BaFin** **11** 375, 405, 573
- Anordnungsermessen **11** 414
  - Antragsbefugnis **11** 535
  - Anweisung an die Geschäftsführung **11** 433
  - Aufsichtsbefugnis **11** 529
  - ausschließliche Zuständigkeit **11** 378
  - einstweilige Maßnahmen zur Gefahrenabwehr **11** 430
  - Entsendung einer Aufsichtsperson **11** 437
  - Gefahr für die Erfüllung der Verpflichtungen **11** 427
  - gesetzlicher Auftrag **11** 372 ff.
  - Insolvenzantragstellung **11** 447, 521
  - Maßnahmen bei Insolvenzgefahr **11** 441
  - Maßnahmen im Innenverhältnis **11** 417
  - Maßnahmen mit Außenwirkung **11** 444
  - Maßnahmen ohne Außenwirkung **11** 407
  - Maßnahmen zur Risikoverringerung **11** 419
  - Neubesetzung von Geschäftsleiterpositionen **11** 460
  - Rechtsmittel gegen Anordnungen **11** 440, 461
  - Rechtsmittel gegen Maßnahmenanordnung **11** 418
  - Regelungsbefugnisse **11** 449
  - Schließungsanordnung **11** 459
  - Sonderbeauftragter **11** 420
  - stille Sanierung **11** 407
  - Tätigkeitsuntersagung **11** 436
  - Veräußerungs- und Zahlungsverbot **11** 450
  - Verbot der Einlagenannahme **11** 434
  - Verbot der Kreditgewährung **11** 435
  - verbotswidrige Verfügungen **11** 451
  - Verhältnismäßigkeitgrundsatz **11** 408
  - Zahlungsverbot **11** 455
  - zulässige Maßnahmen **11** 409, 411
- Balanced Scorecard** **2** 59, 143, 147; **4** 198
- Finanzperspektive **2** 145
  - Kundenperspektive **2** 145
  - Lern- und Entwicklungsperspektive **2** 145
  - Perspektiven **2** 145
  - Prozessperspektive **2** 145
  - Vorgehen **2** 144
- Bankaufsichtsrecht** **11** 374, 526
- Banken**
- besondere Sanierungsverfahren **11** 379
  - Reorganisationsverfahren **11** 379
- Bankerlaubnis**
- Aufhebung **11** 573
- Bankgeschäft**
- Definition **11** 388
- Bankhaus Herstatt** **11** 441
- Bargeldbestände** **10** 912
- Bartergeschäfte** **5** 118
- Beihilferecht** **5** 120
- Beihilfewert** **5** 200
- Belegenheit** **10** 704, 758, 785, 801, 895, 911
- BenQ Mobile Holding B.V.** **10** 723, 880, 904, 915
- Beobachtungsbereiche**
- externe **2** 123
  - interne **2** 122
- Berichtigungserklärung** **10** 369
- Berichtstermin** **9** 73 ff.
- Berichtswesen**
- Covenants **6** 23
  - internes **4** 115
  - Kennzahlen **6** 23
  - Liquiditätsplanung **6** 20
  - Mehrjahresplanung **6** 26
  - Monatsabschluss **6** 21
  - Sanierungskonzept **6** 24
- Beschaffungsmarkt** **4** 192, 201
- Besserungsfall** **5** 73 f.
- Besserungsschein** **10** 475
- Besserungsvereinbarung** **5** 38, 73 f.
- Bestandsgefährdung** **2** 17
- Bestandsgrößen** **2** 155
- Beteiligte**
- Risikopositionen **4** 116 ff.
- Betriebliche Altersversorgung** **10** 849
- Betriebliche Versorgungsverpflichtungen**
- **7** 100 ff.
  - Lohnsteuerpflichten **7** 103
  - Pensions-Sicherungs-Verein **7** 100
- Betriebsänderung** **10** 832
- Betriebsaufspaltung** **10** 415
- Betriebsfortführung** **10** 690, 754, 759, 776, 778, 784, 912 f., 915
- Betriebsnotwendige Aktiva** **5** 107
- Betriebsort** **10** 821
- Betriebsrenten**
- Abfindung **10** 855
- Betriebsspaltung** **10** 832
- Betriebsübergang** **7** 40
- international **10** 847 ff.
  - Unterrichtungsschreiben **7** 42
- Betriebsvereinbarung** **10** 835
- Betriebsverfassungsrechtliche Pflichten** **10** 546
- Betriebsvergleich** **2** 164
- Bewilligungsbescheid** **5** 210
- Bewirtschaftungsstrategie** **11** 592
- Bezugsrecht** **5** 5, 7, 17, 31 f., 34
- Bezugsrechtausschluss** **5** 5, 32
- Bilanzanalyse**
- klassische **2** 155
  - moderne **2** 155
- BilMoG** **2** 219
- Bonität**
- Branchen **1** 26
  - Statistiken **1** 23
  - Unternehmensgröße **1** 28
- Bottom-up-Ansatz** **2** 229, 263

- BPR** **4** 220
- Branchenrendite** **10** 97
- Branchenübliche Rendite** **10** 83, 96
- Bruttogeschossfläche** **11** 601
- Buchwertfortführung** **10** 497
- Budgetsteuerung** **11** 615
- Bündelungseffekte** **4** 192
- Bürgschaft** **5** 125
- Bürgschaftsbank** **5** 198
- Bürgschaftsquote** **5** 199
- Business-Activity-Theorie** **10** 730
- Business-Process-Reengineering** **4** 220; *siehe auch BPR*
- Canada** **10** 708
- Cash-Flow** **4** 7; **11** 610, 660
- Cash-Pool** **8** 13, 36, 91, 105, 151, 182; **10** 523
- Chance** **2** 88
- Chapter 11 US-Bankruptcy Code** **10** 694, 708, 766
- Chief Restructuring Officer (CRO)** **3** 86
- Collins & Aikman** **10** 910
- COMI** **10** 604, 711 ff., 715 ff., 730 ff., 798, 865, 868, 918
  - Auslegung **10** 715 ff.
  - Business-Activity-Theorie **10** 719 ff.
  - Eurofood **10** 720 f.
  - Forum Shopping **10** 735 ff.
  - Insolvenzplan **10** 780 ff.
  - Interedil **10** 720, 728, 732
  - Kern-Insolvenzrecht **10** 757 ff., 773 ff.
  - laufende Verträge **10** 776 ff.
  - Mind-of-Management-Theorie **10** 718, 720
  - PIN II **10** 725 ff.
  - Rechnungslegung **10** 812
  - Wirkungserstreckung **10** 762 f.
- COMI-Verfahren** **10** 712
- Commonwealth-Staaten** **10** 708
- Core** **11** 591
- Corporate Trading** **5** 103, 117 f.
- Covenants** **8** 220
  - Affirmative Covenants **8** 220
  - Financial Covenants **8** 220
  - Gesellschafterstellung **8** 222 ff.
  - Haftungsrisiken **8** 222 ff.
  - negative Covenants **8** 220
- Creditreform**
  - Bonitätsindex **1** 23
  - Herbstumfrage 2010 **1** 13, 16 f.
- D&O-Versicherung** **8** 95 f.
- Dänemark** **10** 700, 705, 818
- Datenerhebung** **11** 601
- De-minimis-Beihilfen** **5** 138
- Debt Equity Swap** **5** 3, 8, 27 ff., 71, 92; **10** 439; **11** 486
  - Insolvenzplanverfahren **7** 62
  - **Debt to Equity Swap** **7** 58 ff.
    - Differenzhaftung **7** 61
    - Due Diligence **7** 59
    - Sachkapitalerhöhung **7** 58
    - Sanierungsprivileg **7** 61
  - **Debt-Push-Up** **10** 484
  - **Deckungsbeitragsrechnung** **4** 227 f.
  - **Derivatvertragsverhältnis** **11** 492
  - **Desinvestition** **11** 610, 613
  - **Detailierunggrad** **10** 105
  - **Differenzhaftung** **5** 34, 71; **7** 61
  - **Dingliche Sicherheiten** **10** 789 ff.
  - **Dritthaftung** **8** 301
  - **Drittstaaten** **10** 761, 769, 774, 846, 864 f., 871, 881, 921
  - **Drittstaatenverfahren** **10** 705 ff., 737 ff.
    - Anerkennung **10** 764 ff.
  - **Drittverwendbarkeit** **11** 600
  - **Drohende Zahlungsunfähigkeit** **5** 1, 10, 101, 166
  - **Due Diligence** **7** 7 ff., 59
    - Vertraulichkeitserklärung **7** 8
  - **Dupont-System** **2** 163
  - **Durchsetzungsphase** **3** 96
- EBITDA-Marge** **10** 84 ff.
- Effet utile** **10** 755
- Eigenantrag** **8** 60, 133; **9** 45
- Eigenkapitalausstattung** **1** 16 f.
- Eigenkapitalersatzrecht** **8** 174 ff., 228
  - intertemporäre Geltung **8** 177
- Eigenkapitalersetzende Darlehen** **5** 47
- Eigenkapitallücke** **1** 22
- Eigenkapitalquote** **10** 418
- Eigenkapitalrendite** **10** 85 ff.
- Eigentumsvorbehalt** **10** 792 f.
- Eigenverwaltung** **10** 748
- Einberufungspflichten** **8** 15, 211
  - bei Verlust der Hälfte des gezeichneten Kapitals **4** 45
- Einzelfallnotifizierung** **5** 130
- Einzelhandel**
  - Alleinstellungsmerkmal **11** 115
  - Fall **11** 94 f., 99 f.
  - Handelsformen **11** 180
  - Identifikation des Teams mit Unternehmen **11** 120
  - Kennzahlen **11** 125
  - konzept- und verkauforientiertes Einkaufen **11** 117
  - Lagerverkauf **11** 164
  - Marktfähigkeit des Sortiments **11** 107
  - Sanierungsansatzpunkte **11** 127
  - Sanierungsfähigkeit **11** 122
  - Sanierungshebel **11** 103
  - Sanierungsprozess **11** 123, 125 f.

- Sanierungsschwerpunkte **11** 149
  - Sofortprogramm zur Sanierung **11** 151 ff.
  - Sonderflächen **11** 163
  - Sonderverkäufe **11** 165
  - Sonderverkaufsflächen bei anderen Einzelhandelsunternehmen **11** 166
  - Warenkorb **11** 111
  - Warensteuerung **11** 167
  - Energieeffizienz** **11** 586, 624, 647
  - Engpass-Analyse** **11** 101
  - Entwicklungsfunction** **3** 57
  - Erfolgskrise** **10** 54
    - Überwindung **10** 78
  - Erfolgsmessung** **11** 595
  - Erfolgsplanung** **4** 51
  - Erfolgswirtschaftliche Analyse** **2** 163
  - Ergebniskrise** **3** 25, 28
  - Ergebniswirkung** **3** 103
  - Eröffnungsbeschluss** **9** 67
  - Eröffnungsentscheidung**
    - Anerkennung **11** 563
  - Eröffnungsgrund** **11** 536
  - Eröffnungsgutachten** **9** 52
  - Eröffnungsverfahren** **9** 50 ff.
  - Ertragskraft** **1** 22
  - Ertragskrise** **3** 67
  - Ertragslage** **1** 13; **10** 692
    - Analyse **4** 103 ff.
  - Ertragsreporting** **11** 615
  - Eskalationsmanagement** **3** 102
  - ESUG** **9** 61; **10** 748
  - EU-Übereinkommen über Insolvenzverfahren**
    - 10** 701
  - EuInsÜ** **10** 701
  - EuInsVO** **10** 700 ff., 708, 711 ff., 744, 755, 791 ff., 871
    - Anerkennung **10** 741 ff.
    - Arbeitsort **10** 818 ff.
    - dingliches Recht **10** 796 ff.
  - Eurofood** **10** 720 f., 746, 794
  - Europäische Union** **10** 700
  - Eurotunnel-Insolvenz** **10** 724
  - Event of default** **11** 492
  - Event of termination** **11** 492
  - Eventmarketing** **11** 634
  - Existenzvernichtungshaftung** **8** 137 ff.
    - Fallbeispiele **8** 147 ff.
    - Managementfehler **8** 144
    - persönlicher Anwendungsbereich **8** 140 ff.
    - Tatbestand **8** 144 ff.
    - Unterkapitalisierung **8** 156
  - Exitstrategien** **7** 1
    - Debt to Equity Swap **7** 58 ff.
    - Employee-Buy-Out **7** 6
    - Gesellschaftsanteile **7** 2
    - Gewährleistungspflichten **7** 29 ff.
    - Haftungsrisiken **7** 28 ff.
  - Konkurrent **7** 3
  - Kunden **7** 4
  - Leveraged-Buy-Out (LBO) **7** 9 ff.
  - Lieferanten **7** 4
  - Liquidation **7** 73 ff.
  - Management-Buy-Out **7** 6
  - NPL-Portfolio **7** 64 ff.
  - Private-Equity **7** 5
  - strategischer Investor **7** 3
  - Verkaufsstrategie **7** 2
- Fachkompetenz** **3** 75
- Facility Management** **11** 614, 646
- Factoring** **5** 70 f., 103, 114 ff.; **10** 463
- Fair-Value-Methode** **11** 606
- Faktische Geschäftsführung** **8** 106 ff.
- Faktischer Geschäftsführer** **8** 127, 131, 245 f.; **10** 353, 359
  - Einzelfälle **8** 110 ff.
  - Sanierung **8** 113
- Faktischer Geschäftsleiter** **8** 28, 60
  - Eigenantrag **8** 60
- Feststellungsbescheid** **10** 352
- Financial Covenants** **2** 257
- Financial Engineering** **2** 167
- Finanzdienstleistung**
  - Definition **11** 390
- Finanzdienstleistungsinstitut**; *siehe auch Kreditinstitut*
  - Anordnung von Sicherungsmaßnahmen *siehe Kreditinstitut*
  - aufsichtsrechtliche Sanierung *siehe Kreditinstitut*
  - Beendigung von Arbeitsverhältnissen **11** 579 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
  - Besonderheiten der Sanierung **11** 371 ff.
  - Definition **11** 389
  - Insolvenzantrag **11** 380
  - Insolvenzplanverfahren **11** 581; *siehe auch Kreditinstitut*
  - Insolvenzverfahren **11** 557; *siehe auch Kreditinstitut*
  - Liquidationsinsolvenzverfahren **11** 575; *siehe auch Kreditinstitut*
  - Sanierung vor Eröffnung eines Insolvenzverfahrens *siehe Kreditinstitut*
  - universelles Einheitsinsolvenzverfahren **11** 395
  - Unternehmensfortführung in der Insolvenz **11** 570, 572 f.; *siehe auch Kreditinstitut*
  - vorläufiges Insolvenzverfahren **11** 531
  - Wahlrecht des Insolvenzverwalters **11** 576 ff.; *siehe auch Kreditinstitut*
- Finanzgläubiger** **4** 17
- Finanzierer** **8** 218 ff.; *siehe auch Kreditgeber*
- Finanzierungsbedingungen** **1** 20

- Finanzierungsmarkt** 4 192  
**Finanzierungsstruktur** 1 13, 16f.  
**Finanzlage**  
– Analyse 4 103 ff.  
**Finanzplankredit** 8 199  
– gesplittete Einlage 8 199  
– Insolvenzanfechtung 8 199  
**Finanzstatus**  
– einzustellende Verbindlichkeiten 10 522  
**Finanzwirtschaftliche Analyse** 2 163  
**Finanzwirtschaftliche Restrukturierung** 10 692  
**Floating charge** 10 793  
**Fördergebiet** 5 131  
**Forderungsanmeldung** 9 76  
**Forderungsmanagement** 11 642, 655  
**Forderungsverzicht** 5 44, 69; 10 468, 780  
– bedingt 5 73  
– unbedingt 5 73  
**Formwechsel** 10 499  
**Fortbestehensfähigkeit** 4 50  
– Liquidität 4 11  
– Überprüfung 4 6ff.  
**Fortbestehensprognose** 4 50ff.; 10 65  
**Fortführungsfähigkeit** 10 75  
– nachhaltige 10 82  
**Fortführungsrente** 10 690ff.  
**Forum Shopping** 10 735ff.; 11 538  
**Fragengeleitete Ursachenanalyse** 2 196, 203  
**Fragepyramide** 2 198  
**Fragmentierung** 10 684 ff., 692, 861, 875, 897, 919  
**Fremdantrag** 9 46  
**Fremdgeld** 8 48  
**Fremdkapitalgeber** 3 65  
**Fremdkapitalkosten** 11 639, 665  
**Frühzeitigkeitsprinzip** 2 106, 131, 140, 170, 217  
**Führungsfehler** 3 20  
**Führungslosigkeit** 8 129 ff.  
– Eigenantrag 8 133  
– faktischer Geschäftsführer 8 131  
**Führungsstil** 3 80
- Ganzheitlichkeitsprinzip** 2 105, 130, 139, 149, 168  
**Gebäudemangement** 11 646  
**Gebr. März** 2 195  
**Generationswechsel** 11 94  
**Gesamtbetrachtung** 10 733  
**Gesamtvollstreckung** 10 679  
**Geschäftsanteile**  
– Verpfändung 10 789, 801  
**Geschäftsjahr** 10 812  
**Geschäftsleiter** 8 6  
– Checkliste 8 114f., 117ff.  
– Handlungsempfehlungen 8 114f., 117ff.
- Geschäftsleitung** 8 5ff.  
– Eigenantrag 8 60  
– Haftung 8 67 ff., 73, 79  
– Insolvenzverschleppung 8 59 ff., 75  
– Kapitalerhaltungsgebot 8 19, 26  
– Risikomanagementpflichten 8 7  
**Geschäftsmodell** 10 101  
**Geschäftsverteilungsplan** 10 355  
**Gesellschafter** 8 122 ff., 160f., 163f.  
– Aufsichtsrat 8 126  
– Eigenantrag 8 133  
– Existenzvernichtungshaftung 8 137 ff.  
– faktischer Geschäftsführer 8 106 ff., 127  
– Führungslosigkeit 8 129 ff.  
– Gesellschafterleistungen 8 173 ff.  
– Insolvenztragspflicht 8 130 ff.  
– Insolvenzverschleppung 8 129 ff.  
– Insolvenzverursachung 8 136  
– Kapitalerhaltungsgebot 8 128  
– Nachschusspflichten 8 161, 163f.  
– Unterkapitalisierung 8 156 ff.  
**Gesellschafterdarlehen** 5 38, 44ff.; 8 178 ff., 190; 10 458, 895, 904  
– gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.  
**Gesellschafterleistungen** 8 173 ff.  
– Auslandsgesellschaft 8 179  
– Cash-Pool 8 182  
– Doppelsicherheiten 8 198  
– downstream loans 8 182  
– Ersetzungsbefugnis 8 194  
– Finanzplankredit 8 199  
– gesellschafterbesichertes Drittdarlehen 8 194, 197f.  
– Gesellschafterdarlehen 8 178 ff., 190  
– gleichgestellte Leistungen 8 178 ff.  
– Insolvenzanfechtung 8 190, 199f.  
– MoMiG 8 174  
– Nutzungsüberlassung 8 181, 201 ff.  
– Rechtsfolgen 8 189f.  
– Sanierungs- und Kleinbeteiligtenprivileg 8 185 ff.  
**Gesellschaftsvertrag**  
– Änderung 8 164  
– Sanierungskonzept 8 164  
**Gestaltungsfunktion** 3 57  
**Gewinn- und Verlustrechnung** 4 51  
**Gewinnrealisierung** 10 409  
**Gläubigeraufforderung** 7 78  
**Gläubigerausschuss** 9 79, 83  
**Gläubigerbenachteiligung** 5 56  
**Gläubigerversammlung** 5 89, 95; 9 80  
**Gläubigervorschlag** 9 60  
**Gleichgestellte Leistungen** 8 178 ff.  
**Globales Umfeld** 2 223  
**GmbH**  
– Sanierungsschwerpunkt 1 57  
**Going-Concern-Werte** 10 690

- Grenzüberschreitende Wechseltätigkeit** **10** 822  
**Großbritannien** **10** 708, 818  
**Gruppenzugehörigkeitswahrscheinlichkeiten**  
2 180
- Haftungsnorm** **10** 371  
**Haftungsproblem** **9** 59  
**Haftungsrisiken** **4** 5; **7** 28 ff.
  - Asset Deal **7** 30 ff.
  - Betriebsübergang **7** 40 f., 43
  - Gewährleistungspflichten **7** 29 ff.
  - Kapitalerhaltungsvorschriften **7** 37, 39 f.**Haircut** **10** 780  
**Haltefrist** **10** 395  
**Handelsbestand** **11** 611 ff.  
**Handelsbilanz** **4** 58  
**Handlungskompetenz** **3** 78  
**Handlungsmöglichkeit** **3** 74  
**Harmonisierung** **10** 703  
**Hauptversammlung** **11** 497  
**Headoffice functions** **10** 718  
**Herkunftsmitgliedstaat** **11** 538  
**Hybride Finanzierung** **10** 445
- IDW S 6** **3** 41; **10** 1  
**Illiquidität** **2** 44
  - drohende **2** 34**Immobilien**
  - Abschöpfungsstrategie **11** 610
  - Alleinauftrag **11** 628
  - Allgemeinauftrag **11** 628
  - Ankermieter **11** 602, 660, 671
  - Asset Manager **11** 671
  - Bewirtschaftungsstrategie **11** 592
  - Bruttogeschoßfläche **11** 601
  - Budgetsteuerung **11** 615
  - Case-Study **11** 659 ff.
  - Cash-Flow **11** 610, 660
  - Core **11** 591
  - Datenerhebung **11** 601
  - Desinvestition **11** 610, 613
  - Drittverwendungsfähigkeit **11** 600
  - Energieeffizienz **11** 586, 624, 647
  - Erfolgsmessung **11** 595
  - Ertragsreporting **11** 615
  - Eventmarketing **11** 634
  - Facility Management **11** 614, 646
  - Fair-Value-Methode **11** 606
  - Finanzierungsoptimierung **11** 665
  - Forderungsmanagement **11** 642, 655
  - Fremdkapitalkosten **11** 639, 665
  - Gebäudemanagement **11** 646
  - Handelsbestand **11** 611 ff.
  - Immobilien-Portfoliomanagement **11** 586 ff.
  - Instandhaltungskosten **11** 614
  - Kapitalfluss **11** 608 ff., 659 ff.
  - Kapitalkosten **11** 614, 639
  - Kernportfolio **11** 611
  - Kontrollphase **11** 595 ff., 649 ff.
  - Kostenreporting **11** 615
  - Lead Agent Auftrag **11** 628
  - Lebenszyklus **11** 646
  - Leerstandsquote **11** 600
  - Managementsbestand **11** 611
  - Markenaufbau **11** 634
  - Marketing **11** 668
  - Mieterakquisition **11** 631
  - Mietermix **11** 586, 661, 670
  - Mietrendite **11** 600
  - Nebenkosten **11** 646 ff., 662, 669
  - Bruttogeschoßfläche **11** 601
  - Opportunistic **11** 591
  - Performance **11** 594 ff., 650 ff., 656, 671
  - Performance-Entwicklung **11** 649
  - Planungsphase **11** 595, 599 ff., 654
  - Portfolio Monitoring **11** 651
  - Portfoliosanierung **11** 587, 591, 594 f., 599, 609, 620, 637, 643, 658
  - Portfoliostrategie **11** 595, 608, 614, 633, 639, 652
  - Praxis-Beispiel **11** 669
  - Projektentwicklungen **11** 593, 620 ff., 644
  - Property Manager **11** 602, 606, 617, 642
  - Rendite-Risiko-Struktur **11** 586
  - Risikoentwicklung **11** 649
  - Risikostrategie **11** 591 f.
  - Steuerungsphase **11** 595, 614 ff., 655
  - Strategien **11** 671
  - Top-Down-Perspektive **11** 594
  - Total Return **11** 650
  - Value Added **11** 591
  - Veränderungsanalyse **11** 607
  - Verkehrswert **11** 600, 650
  - Wertpapierportfolio **11** 586
  - Wertsteigerungspotenzial **11** 593, 595
  - Zielgruppensegmentierung **11** 629
  - Zielportfolio **11** 595, 607 ff., 619, 654 ff.**Immobilien-Portfoliomanagement** **11** 586 ff.  
**Indikator** **2** 115
  - Festlegung **2** 121
  - Sollwerte **2** 124
  - Toleranzgrenzen **2** 124, 128**Indikatororientierte Ansätze**
  - Probleme und Grenzen **2** 127**Individuelle Rechtsverfolgung**
  - Verbot **10** 758**Individuelle Sensitivitätsanalyse** **2** 196, 199  
**Informationen**
  - Qualität **10** 15
  - Relevanz **10** 23
  - Überprüfung **10** 16
  - Wesentlichkeit **10** 23

- Insolvenz** **2** 34
- Eröffnungsgründe **2** 34
  - grenzüberschreitend **10** 677ff.
- Insolvenzanfechtung** **8** 190, 199f., 273f., 279ff., 316ff.; **10** 775, 795, 896, 905
- Bargeschäft **8** 320f.
  - Honoraranspruch **8** 328ff.
  - Honorarzahlung **8** 316ff.
  - inkongruente Deckung **8** 282ff.
  - international **10** 809ff.
  - Kreditrückzahlung **8** 261, 273
  - Kreditsicherheiten **8** 279ff.
  - unentgeltliche Leistung **8** 288ff.
- Insolvenzantrag** **9** 41ff., 62ff.; **11** 523
- Rechtsfolgen **11** 528
  - Rücknahme **9** 66
- Insolvenzantragsgründe** **4** 2ff.
- Insolvenzantragspflicht** **4** 1ff., 46ff.; **8** 60ff., 130ff., 244; **10** 863
- 3-Wochenzeitraum **4** 46
  - Aufsichtsrat **8** 130
  - Auslandsgesellschaft **8** 60, 130
  - Eigenantrag **8** 60, 133
  - faktischer Geschäftsführer **8** 60
  - international **10** 856ff.
  - Interpretationsspielraum **4** 46
- Insolvenzantragsverfahren** **9** 50ff.
- Insolvenzarbeitsrecht** **10** 829f.
- Insolvenzbeschlag** **10** 758ff., 883
- Insolvenzgeld**
- international **10** 749, 850f.
- Insolvenzgeldvorfinanzierung** **10** 851
- Insolvenzgericht** **9** 43ff.
- Anordnung von Sicherungsmaßnahmen **11** 448
  - Maßnahmen **11** 542ff.
- Insolvenzgründe** **9** 47; **10** 882
- Insolvenzkriterium** **5** 162
- Insolvenzkulturen** **10** 923
- Insolvenzplan** **10** 750, 766, 770, 790, 796, 890, 913
- Insolvenzpraxis** **10** 684, 906, 917, 923
- Insolvenzprüfung**
- Auftragsdurchführung **4** 4ff.
- Insolvenzrecht**
- anwendbares **10** 770ff.
  - international **10** 705ff., 737ff., 770ff.
- Insolvenzreife** **10** 58
- Insolvenzspezifische Haftung** **10** 373
- Insolvenzstatistik** **1** 3f.
- Insolvenzverfahren**
- Anhörung **9** 49, 53
  - Aufhebungsbeschluss **9** 86
  - Beendigung **9** 82
  - Berichtstermin **9** 73ff.
  - Eigenantrag **9** 45
  - Eröffnung **9** 67
  - Eröffnungsbeschluss **9** 67
  - Eröffnungsgutachten **9** 52
  - Eröffnungsverfahren **9** 50ff.
  - ESUG **9** 61
  - Forderungsanmeldung **9** 76
  - Fremdantrag **9** 46
  - Gläubigerausschuss **9** 79, 83
  - Gläubigerversammlung **9** 80
  - Gläubigervorschlag **9** 60
  - Haftungsproblem **9** 59
  - Insolvenzantrag **9** 41ff., 62ff., 66
  - Insolvenzantragsverfahren **9** 50ff.
  - Insolvenzgericht **9** 43ff.
  - Insolvenzgrund **9** 47
  - Massearmut **9** 87ff.
  - Massegläubiger **9** 89
  - Massegutachten **9** 52
  - Massekostendeckung **9** 65
  - Masseunzulänglichkeit **9** 87ff.
  - Masseverbindlichkeit **9** 58
  - Masseverteilung **9** 85
  - Prüfungstermin **9** 73ff., 81
  - Rechtsschutzzinteresse **9** 48
  - Rechtsstreitigkeit **9** 71
  - Sachverständiger **9** 51
  - Schlussbericht **9** 82
  - Schlussrechnung **9** 82
  - Schlusstermin **9** 84
  - Schlussverteilung **9** 82
  - schwache vorläufige Verwaltung **9** 56
  - Sicherungsmaßnahmen **9** 54ff.
  - starke vorläufige Verwaltung **9** 57
  - Überblick **9** 40ff.
  - Verfahrenseröffnung **9** 69
  - Verfahrenskosten **9** 63
  - Verteilungsverzeichnis **9** 84
  - Vertragsverhältnis **9** 72
  - Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis **9** 70
  - vorläufiger Gläubigerausschuss **9** 61
  - vorläufiger Insolvenzverwalter **9** 54ff.
  - Zuständigkeit **9** 43
  - Zwangsvollstreckungsmaßnahmen **9** 71
- Insolvenzverschleppung** **5** 56, 58; **8** 59ff., 75, 129ff., 244; **10** 872
- Anstifter **8** 245f.
  - Auslandsgesellschaft **8** 60
  - faktischer Geschäftsführer **8** 245f.
  - faktischer Geschäftsführer **8** 60
  - Führungslosigkeit **8** 129ff.
  - Gehilfe **8** 245f.
  - Haftung **8** 68, 73
  - Insolvenzantragspflicht **8** 60ff., 244
  - Schadensersatzanspruch **8** 74f.
  - strafrechtliche Haftung **8** 76
  - zivilrechtliche Haftung **8** 64ff.
- Insolvenzverursachung** **8** 77ff., 136
- Business Judgement Rule **8** 79

- Cash-Pool **8** 91, 105
- D&O-Versicherung **8** 95f.
- Haftungserleichterung **8** 95
- Kompetenzordnung **8** 86
- Schadensersatzanspruch **8** 92f.
- Sorgfaltspflicht **8** 78f.
- Weisung **8** 87ff.
- Zahlungen an Gesellschafter **8** 97ff.
- Insolvenzverwalter**
  - Bestellung **10** 684
- Instandhaltungskosten** **11** 614
- Integrierte Unternehmensplanung** **10** 11
- Interdependenzen** **4** 181, 183
- Interedil** **10** 720
- Interessenausgleich** **10** 841
- Interims Manager** **3** 86, 90
- Interimsmanagement** **11** 177
- Internationale Insolvenz**
  - Arbeitsrecht **10** 813ff.
  - Betriebsübergang **10** 813ff.
  - Personalabbau **10** 813ff.
- Internationale Zuständigkeit** **10** 684, 689, 704, 706, 737, 739, 769, 773, 860, 864, 870, 918
- Interne Organisation** **2** 226
- Investitionsentscheidung** **2** 156
  
- Jahresabschluss**
  - Informationsbereiche **2** 163, 191
- Jahresabschlussanalyse** **2** 86, 151, 155
  - klassische **2** 156, 159
  - moderne **2** 172
- Jahresabschlussprüfung** **10** 17
- Job-Enrichment** **4** 216
  
- Kapazitätsreserven** **4** 211
- Kapitalerhaltungsgebot** **8** 19, 26, 128
  - Ausfallhaftung **8** 27
  - Ausnahme davon **8** 22ff.
  - Erstattungsanspruch **8** 26ff.
  - faktischer Geschäftsleiter **8** 28
  - Gesellschafterdarlehen **8** 25
  - Informations- oder Frühwarnsystem **8** 24
  - Strohmann-Geschäftsleiter **8** 28
  - Unterbilanz **8** 19
  - Zahlung **8** 20f.
- Kapitalerhöhung** **5** 4ff.; **10** 432
  - aus Gesellschaftsmitteln **5** 6
  - Barkapital **5** 3, 17, 19f., 22
  - bedingt **5** 6
  - gegen Einlagen **5** 3ff.
  - genehmigtes Kapital **5** 6
  - ordentlich **5** 4ff.
  - Sachkapital **5** 3, 8, 28, 71
- Kapitalfluss** **11** 608ff., 659ff.
  
- Kapitalherabsetzung** **5** 15, 17f.; **10** 426
  - disquotale **10** 429
  - unter Mindestnennbetrag **5** 17
  - vereinfachte **5** 3, 15, 17ff., 22, 28
- Kapitalkosten** **11** 614, 639
- Kapitalmaßnahmen** **10** 412
- Kapitalrücklage** **5** 12f., 15, 70
- Kapitalschmitt** **5** 15, 17f.
- Kapitalverzehrkriterium** **5** 157
- Katastrophe**
  - Begriff **2** 16
- Kennzahlen** **2** 155, 162
  - Auswahl, Gewichtung, Zusammenfassung **2** 174
  - bilanzpolitik-neutralisierende **2** 172
- Kennzahlenauswahl** **2** 163
- Kennzahlenmuster** **2** 175
- Kennzahlenvergleich** **2** 164
- Kern-Insolvenzrecht** **10** 682, 760, 798, 864, 884, 887, 892, 895, 905, 909, 918, 922
- Kernportfolio** **11** 611
- KHD** **2** 195
- Klassifikationsleistung** **2** 177
- Klassischer Managementprozess** **3** 56
- Kleinbeteiligungsprivileg** **5** 50
- Kleingesellschafter** **5** 49
- KMU** **5** 132
- Kollisionsrecht** **10** 698, 704, 706, 758, 771ff., 819
- Kommunikation** **10** 688, 892, 908
- Komplexität** **4** 181
  - Beherrschung **4** 184f., 196, 198ff.
  - Bereiche **4** 186, 188f.
  - endogene **4** 185
  - exogene **4** 185, 191
  - Interdependenzen **4** 188
  - Kosten **4** 202
  - Kundenportfolio **4** 186
  - Management **4** 181, 190, 198
  - organisationale **4** 186, 189, 238
  - Produkt **4** 186, 231, 233
  - prozessuale **4** 186, 238
  - Reduktion **4** 198, 200ff., 215, 235f., 238f.
  - Sortiment **4** 186, 227f., 230
  - strategische **4** 186, 203, 208
  - strukturelle **4** 186, 208, 211, 238
  - Treiber **4** 185f., 189, 192, 203, 214
  - Wahrnehmung **4** 194, 196
- Komplexitätskosten** **4** 202
- Komplexitätstreiber** **4** 193
- Konflikt**
  - Begriff **2** 14
- Kontextfaktoren** **2** 159
- Kontrollphase** **11** 595ff., 649ff.
- Kontrollstichprobe** **2** 177
- Konzepterstellungsphase** **3** 96
- Konzeptphase** **3** 96

**Konzern** **10** 679

- Abfindungsansprüche außenstehender Aktiönen **10** 583
- Anfechtungsrecht **10** 525
- Arbeitnehmersanierungsbeiträge **10** 554 ff.
- Arbeitsrecht **10** 529
- arbeitsrechtliche Aspekte der Konzernsanierung **10** 539
- Begriff **10** 538
- Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag **10** 583
- Betrieb, Begriff **10** 532
- Betriebsverfassungsrecht **10** 540
- Cash-Pool **10** 523, 574
- COMI **10** 600
- Dominoeffekt **10** 580
- Durchsetzbarkeit von Sanierungsansätzen **10** 563
- Eigenkapitalersatzrecht **10** 528
- EuInsVO **10** 598
- faktischer Konzern **10** 511, 515
- Fälligkeit von Verbindlichkeiten **10** 522
- Finanzierungsstruktur **10** 567
- Finanzplan **10** 523
- Finanzstatus **10** 522
- finanziawirtschaftliche Besonderheiten **10** 567
- funktional integriert **10** 734, 740
- Gesamtbetriebsrat **10** 541 ff.
- grenzüberschreitende Sachverhalte **10** 597 ff., 608
- Haftungsverbund **10** 530
- Individualarbeitsrecht **10** 559
- Insolvenz aller Gruppenmitglieder **10** 579 ff.
- Insolvenzgründe **10** 519
- Insolvenzmasse **10** 582
- Insolvenzverfahrenskoordination **10** 594
- Insolvenzverwalterbestellung **10** 589
- Insolvenzverwalterbestellung und EuInsVO **10** 603
- Insolvenzverwalterkooperation **10** 593
- Kommunikation **10** 563
- Konzernbetriebsrat **10** 550
- konzerneinheitlicher Tarifvertrag **10** 557
- Kooperation nach EuInsVO **10** 604
- Kündigungsschutzgesetz **10** 561
- leistungswirtschaftliche Besonderheiten **10** 564
- Leitungsmacht **10** 512, 584
- Massebildung nach EuInsVO **10** 599
- Mischkonzern **10** 556
- nahestehende Personen **10** 526
- Planverfahren **10** 595 ff.
- Planverfahren nach EuInsVO **10** 606
- qualifiziert faktischer **10** 585
- Sitzverlegung **10** 588
- Sonderinsolvenzverwalter **10** 591
- Sprecherausschuss **10** 552

- Tarifsozialplan **10** 558
- Tarifvertrag **10** 554 ff.
- tatsächliche Bedeutung **10** 510
- Überschuldungsstatus **10** 520
- unternehmensbezogener Verbandstarifvertrag **10** 556
- Verlustausgleichsverpflichtung **10** 583
- Verlustübernahmepflichten **10** 524
- Vertragskonzern **10** 511, 514
- Weiterbeschäftigungsmöglichkeit **10** 562
- Zahlungsunfähigkeit **10** 522
- Zahlungsunwilligkeit **10** 523
- zuständiges Gericht **10** 600
- zuständiges Gericht für Verfahrenseröffnung **10** 586

**Konzerninsolvenz** **10** 677 ff., 702, 734, 891

**Konzerninsolvenzmasse** **10** 582

**Konzerninsolvenzrecht** **10** 579, 683

**Konzernklausel** **10** 425

**Konzernsanierung**

- Ausgleichsansprüche **10** 516

**Konzernversetzungsklausel** **10** 561

**Konzernzusammenhalt** **10** 690, 856, 908, 919

**Kooperativer Führungsstil** **3** 82

**Koordinierte Verwalterbestellung** **10** 684, 686 ff.

**Kosten**

- remanente **4** 230

**Kostenreporting** **11** 615

**Kreditgeber**

- Beteiligungspflicht an Sanierung **8** 254
- faktischer Geschäftsführer **8** 245 f.
- Haftung **8** 242 ff.
- Insolvenzanfechtung **8** 273 f.
- Insolvenzantragspflicht **8** 244
- Risikofrüherkennung **8** 219
- Rücksichtnahmepflichten **8** 232 ff.
- Sanierungsgutachten **8** 267
- Sanierungskonzept **8** 250 ff.
- Sanierungskredit **8** 247 ff., 256 ff.
- Sanierungsphase **8** 247 ff.
- Schuldnerknebelung **8** 238
- Stillhalten **8** 235 ff.
- Strafbarkeit **8** 269
- Überbrückungskredit **8** 248 ff., 268
- Überwachungspflicht der Sanierung **8** 255
- Vor-Sanierungsphase **8** 229 ff.

**Kreditgewährung** **8** 240 ff.

- sittenwidrige Schädigung **8** 240

**Kredithürde** **1** 20

**Kreditinstitut** **5** 56 ff.

- Begriff *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Einheitsverfahren **11** 562; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnung Insolvenzverfahren **11** 561; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Eröffnungsverfahren **11** 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*

- Eröffnungsverfahren, Verfahrensrecht *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- EuInsVO *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Europäisierung des Sanierungs- und Insolvenzrechts **11** 392; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Fortführungspflicht **11** 553; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzplan **11** 533; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensgrundsätze **11** 565; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Insolvenzverfahrensrecht **11** 566; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Liquidationsverfahren *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Rahmenbedingungen der Sanierung *siehe Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsaussichten **11** 556; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Sanierungsmaßnahmen **11** 569; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- vorläufiger Insolvenzverwalter **11** 550 ff.; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Zuständigkeit des Insolvenzgerichts **11** 537; *siehe auch Finanzdienstleistungsinstitut*
- Kreditkündigung** **8** 230, 256 ff.
  - außerordentliche Kündigung **8** 258 f.
  - ordentliche Kündigung **8** 257
  - sittenwidrige Schädigung **8** 233
- Kreditlinie** **5** 44, 55 ff.
- Kreditrückzahlung** **8** 261, 273
- Kreditsicherheiten** **8** 279 ff.
  - Insolvenzanfechtung **8** 279 ff.
- KredReorgG** **11** 378, 549
  - Befugnisse des OLG **11** 477 f.
  - Befugnisse des Sanierungsberaters **11** 472 ff.
  - Durchführung Reorganisationsverfahren **11** 483 ff.
  - Einleitung des Sanierungsverfahrens **11** 465 ff.
  - Einleitung Reorganisationsverfahren **11** 481 ff.
  - Maßnahmenkatalog **11** 478
  - Reorganisationsplan **11** 484 ff.
  - Sanierungsberater **11** 466 ff.
  - Sanierungsplan **11** 466 ff.
- Krise** **3** 6
  - Begriff **2** 12
- Krisenauslöser** **3** 19
- Krisenbewältigung** **3** 17
- Krisenerkennung**
  - prospektiv **2** 51
  - retrospektiv **2** 52
- Krisenfrüherkennung** **2** 82
  - Beobachtungsbereiche **2** 120
  - Bottom-up-Ansatz **2** 8, 85, 149
  - indikatororientiert **2** 115
  - Top-down-Ansatz **2** 9, 86, 150
- Krisenfrüherkennungssysteme**
  - Anforderungen **2** 102
  - operative Ansätze **2** 109
  - strategische Ansätze **2** 134
- Krisenmanagement** **3** 15
- Krisenprozess** **3** 28
  - erfolgs- und finanzwirtschaftliche Perspektive **2** 41
  - finanz- und erfolgswirtschaftliche Perspektive **2** 32
  - integrierte Betrachtung **2** 35
  - objektive Sichtweise **2** 38
  - subjektive Sichtweise **2** 38
  - Wahrnehmungsperspektive **2** 25, 40
- Krisensituation**
  - Auftragsübernahme **4** 5 ff.
- Krisenstadium** **3** 48; **4** 64 ff.
  - Feststellung **10** 38
- Krisensymptom** **3** 18
- Krisenursachen** **2** 59, 76; **3** 18, 22; **10** 38
  - externe **2** 56
  - interne **2** 56
  - Kategorien **2** 61
- Krisenursachenforschung** **3** 19
  - Kritik **2** 76
  - qualitativ **2** 55
  - quantitativ **2** 55
- Krisenverlauf** **2** 236
- Krisenvermeidung** **3** 16
- Krisenvorsorgepflichten** **8** 7; *siehe auch Risikomanagementpflichten*
- Kundendeckungsbeitragsrechnung** **4** 224 f.
- Kundenportfolio** **4** 222, 225, 238
- Kündigung**
  - international **10** 839 ff.
- Kündigungsschutzprozess** **10** 841
- Künstliche Neuronale Netzanalyse** **2** 174, 184, 265
- KWG**
  - Insolvenzgründe **11** 523
- Laufende Verträge** **10** 905
- Lead Agent Auftrag** **11** 628
- Leasing** **5** 107 ff.
  - Financial **5** 109
  - Operating **5** 108
  - Spezial **5** 110
- Lebenszyklus** **11** 646
- Leerstandsquote** **11** 600
- Leitbild** **4** 236, 238
- Leitungsfunktion** **2** 239

- Lenkungsfunktion** **3** 57  
**Lernstichprobe** **2** 177  
**Leveraged-Buy-Out** **7** 9 ff.  
– Leverage-Effekt **7** 10  
**Lex causeae** **10** 813  
**Lex concursus** **10** 609  
**Lex fori concursus** **10** 704, 773 ff.; **11** 538, 566, 568  
**Lex loci laboris** **10** 821  
**Lex rei sitae** **10** 785  
**Lieferanten** **4** 14  
**Linienorganisation** **4** 196  
**Liquidation** **7** 73 ff.  
– Auflösungsbeschluss **7** 75  
– Auseinandersetzung **7** 77  
– betriebliche Versorgungsverpflichtungen **7** 100 ff.  
– Gläubigeraufforderung **7** 78  
– Haftungsrisiken **7** 91  
– Insolvenzantragsgründe **7** 84  
– Kontrolle **7** 93  
– Konzern **7** 90  
– Liquidator **7** 76 f., 94  
– Sozialplan **7** 98  
– Sperrjahr **7** 79  
– Vertragserfüllung **7** 97, 99 f.  
– Wahlfreiheit **7** 84  
**Liquidationsverfahren** **10** 890  
– international **10** 886 ff.  
**Liquidationsversicherung** **10** 855  
**Liquidator** **7** 76 f.  
**Liquidität** **2** 235; **4** 10  
– Anlagenbau **4** 22  
– Ausgaben **4** 25  
– Finanzgläubiger **4** 17  
– Gesellschafter **4** 13  
– Gläubiger **4** 14  
– Inkasso **4** 20  
– Kunden **4** 19  
– kurzfristige Generierung **4** 12 ff.  
– Leasingfinanzierung **4** 25  
– Materialeinkauf **4** 23  
– nicht betriebsnotwendiges Vermögen **4** 26  
– öffentliche Hand **4** 17  
– Projektgeschäft **4** 22  
– Sale-and-Lease-Back **4** 28  
– Schlüsselkunden **4** 21  
– Sonderzahlung **4** 25  
– Stundungen **4** 18  
– Zahlungsfristen **4** 21  
– Zahlungspläne **4** 18  
**Liquiditätsentwicklung** **4** 43  
**Liquiditätskrise** **3** 25, 28, 61, 66; **4** 66; **10** 56, 77  
**Liquiditätsplanung** **4** 7, 51  
– Erstellung **4** 42 ff.  
– Prüfung **4** 36 ff.  
**Liquiditätsszenario** **4** 60 ff.  
**Liquiditätswirkung** **3** 103  
**Logistische Regression** **2** 174, 265  
**Logistische Regressionsanalyse** **2** 180  
  
**M+A** **4** 206  
**Make-or-buy** **4** 211  
**Management** **3** 50  
– Einschätzung **4** 99 ff.  
**Management Buy Out (MBO)** **4** 212  
**Management-Begriff** **3** 52  
**Managementbestand** **11** 611  
**Managementfunktion** **3** 53  
**Managementkreis** **3** 54  
**Managementprozess** **3** 53  
**Mantelkauf** **5** 10; **10** 419  
**Markenaufbau** **11** 634  
**Massearmut** **9** 87 ff.  
**Massebeitrag** **10** 804  
**Massegläubiger** **9** 89  
**Massegutachten** **9** 52  
**Massekostendeckung** **9** 65  
**Masseunzulänglichkeit** **9** 87 ff.  
**Masseverbindlichkeit** **9** 58  
**Masseverteilung** **9** 85  
**Maßnahmen-Management** **3** 91, 100  
**Maßnahmeneffekt** **10** 106  
**Maßnahmenplanung** **3** 97  
**Maßnahmenumsetzung** **3** 101  
**MG Rover Belux** **10** 910  
**MG Rover Group** **10** 910  
**Mieterekquisition** **11** 631  
**Mietermix** **11** 586, 661, 670  
**Mietrendite** **11** 600  
**Mietzahlungen**  
– Stundung **4** 15  
**Milestones**  
– Festlegung **6** 9 ff.  
**Mind-of-Management-Theorie** **10** 729 f.  
**Mindestbeteiligung** **10** 437  
**Mittelstandsanleihen** **5** 85  
**MoMiG** **8** 174 ff., 228; **10** 520  
– intertemporäre Geltung **8** 177  
**Monitoring** **2** 137  
**Moody's KMV RiskCalc** **2** 206, 265  
**Moratorium** **11** 441, 444, 454, 526, 548, 553  
– Rechtswirkungen **11** 511  
**Multivariate Diskriminanzanalyse** **2** 174, 176, 265  
**Mustererkennung** **2** 157, 184  
  
**N-Wert** **2** 186  
**Nachprüfungsverbot** **10** 742 f., 768, 868  
**Nachschusspflichten** **5** 34; **8** 161  
**Nachteilsausgleich** **10** 832 f.  
**Nebenkosten** **11** 646 ff., 662, 669

- Negativmerkmale** **2** 221, 269  
**Nettogenossenschaftsfläche** **11** 601  
**Neutralisationsprinzip** **2** 167, 219  
**Neutralitätsprinzip** **2** 104, 129, 138  
**Nicht betriebsnotwendige Aktiva** **5** 103 ff.  
**Niederlassung** **10** 801, 879 ff.  
**Niederlassungsfreiheit** **10** 736 ff.  
**Nortel** **10** 693, 695, 814 f., 828, 889, 903, 910, 915  
**Novation** **5** 44, 66 ff.  
**NPL-Portfolio**
  - Einzelrechtsnachfolge **7** 67
  - Forderungsdurchsetzung **7** 69
  - Gesamtrechtsnachfolge **7** 67
  - Veräußerung **7** 63 ff.  
**Nutzungsüberlassung** **8** 201 f., 204
- Objektivierungsprinzip** **2** 166, 218  
**Objektivitätsprinzip** **2** 103, 128, 138  
**Operatives Geschäft** **2** 225  
**Opportunistic** **11** 591  
**Optimaler Führungsstil** **3** 83  
**Ordre public** **10** 741, 766, 769, 865  
**Organisation**
  - prozessorientierte **4** 196  
**Organschaft** **10** 416, 485  
**Örtliche Zuständigkeit** **10** 689  
**Outsourcing** **4** 217
- Parmalat** **10** 720  
**Partei kraft Amtes** **10** 756  
**Partikularverfahren** **10** 866, 874 ff.  
**Patronatserklärung** **10** 481  
**Pensions-Sicherungs-Verein** **7** 100; **10** 853  
**Pensionsverpflichtungen** **7** 17  
**Performance** **11** 594 ff., 650 ff., 656, 671  
**Performance-Entwicklung** **11** 649  
**Performance-Measurement-System** **4** 198  
**Periodenabgrenzung** **2** 227  
**Personale Kompetenz** **3** 77  
**Personaleinsatzplan** **11** 156  
**Personalressourcen** **4** 216  
**Persönlichkeitsprofil** **3** 79  
**Philipp Holzmann** **2** 194  
**PIN II** **10** 725 ff.  
**PIN II-Entscheidung** **10** 736  
**Pittler** **2** 195  
**Planbilanzen** **4** 51  
**Planüberwachung** **10** 113  
**Planung**
  - strategische **4** 197  
**Planungsphase** **11** 595, 599 ff., 654  
**Planungsrechnung** **4** 7, 54  
**Portfolio Monitoring** **11** 651  
**Portfoliobereinigung** **4** 201, 205, 207, 226
- Portfoliosanierung** **11** 587, 591, 594 f., 599, 609, 620, 637, 643, 658  
**Portfoliostrategie** **11** 595, 608, 614, 633, 639, 652  
**Praxis-Schwerpunkt** **1** 56  
**Pre-packaged-plan** **11** 548  
**Private Creditor Test** **5** 126  
**Probability of Default** **2** 155  
**Problem- und Verlustbereiche** **10** 104  
**Problemlösungsorientierung** **3** 89  
**Produkt- und Absatzkrise** **10** 52
  - Überwindung **10** 79  
**Projektentwicklung** **11** 593, 620 ff., 644  
**Prolongation** **5** 213  
**Property Manager** **11** 602, 606, 617, 642  
**Prozesskostenrechnung** **4** 197  
**Prüfungsstandard** **4** 1  
**Prüfungstermin** **9** 73 ff., 81
- Qualifizierte Führungskräfte** **11** 168  
**Qualitative Umsetzung** **3** 103  
**Quality-Function-Deployment** **4** 232
- Rangadaption** **10** 910  
**Rangordnung** **10** 788, 831, 837, 845, 854, 895, 903 f.  
**Rangrücktritt** **5** 38 ff., 44, 48, 78 ff.; **10** 466
  - einfach **5** 79, 84
  - qualifiziert **5** 79, 84  
**Ratingsskala** **2** 214  
**Rechnungslegung** **10** 812  
**Rechtliches Gehör** **10** 915  
**Rechtsbeihilfe** **10** 714, 742, 904, 909  
**Rechtsschutzinteresse** **9** 48  
**Rechtsstreitigkeit** **9** 71  
**Rechtsträger** **10** 679, 702  
**Rechtswahl** **10** 820  
**Regionalförderung** **5** 131  
**Registerpublizität** **10** 717  
**Rendite-Risiko-Struktur** **11** 586  
**Rentabilität** **2** 198  
**Reorganisationsberater** **11** 493  
**Reorganisationsplan**
  - gerichtliche Prüfung **11** 506
  - gestaltender Teil **11** 488
  - Planbestätigung **11** 508  
**Reorganisationsverfahren**
  - Aufhebung **11** 509
  - KredReorgG **11** 462 ff.  
**Reputationsschäden** **4** 5  
**Restrukturierung** **3** 14  
**Restrukturierungsbedarf** **3** 26  
**Restrukturierungserleichterungen** **10** 824 ff.  
**Restrukturierungsfonds für Kreditinstitute**  
    11 378  
**Restrukturierungsgesetz** **11** 378

- Restrukturierungsgutachten** 3 47  
**Rettungs- und Umstrukturierungsleitlinien** 5 143  
**Rettungsbeihilfen** 5 175  
**Richtlinie 2001/24/EG** 11 381, 534, 537, 561, 565, 567  
**Richtlinie 2002/47/EG** 11 544  
**Risiko** 2 88  
**Risikobewältigungssystem** 2 100  
**Risikoentwicklung** 11 649  
**Risikofrüherkennung** 8 7, 12, 219  
– Bottom-up-Ansätze 2 108  
– Covenants 8 220  
**Risikofrühwarnsystem** 2 100  
**Risikomanagement** 2 93; 8 79, 124 ff.  
– betriebswirtschaftliche Notwendigkeit 2 96  
– Definition (DRS 5.9) 2 98  
– international 10 867 ff.  
– rechtliche Grundlagen 2 95  
– Risikoaggregation 2 99  
– Risikoanalyse 2 99  
– Risikobewertung 2 99  
– Risikodokumentation 2 99  
– Risikoidentifikation 2 99  
– Risikokommunikation 2 99  
– Risikosteuerung 2 99  
– Ziele 2 93  
**Risikomanagementpflichten** 8 7, 9 f., 90  
– Anzeigepflicht 8 7, 15  
– Cash-Pool 8 13  
– Delegation 8 8  
– Dokumentation 8 14  
– Einberufungspflicht 8 15  
– Haftung 8 90  
– Risikofrüherkennung 8 7, 12  
– Risikoüberwachung 8 7, 13  
– Vorstand 8 9  
**Risikomanagementsystem** 2 83  
– zentrale Elemente 2 100  
**Risikostrategie** 11 591 f.  
**Risikoüberwachung** 8 7, 13, 209  
– Cash-Pool 8 13  
**Risikoüberwachungssystem** 2 100  
**ROCE** 10 84  
**Rom I-VO** 10 818 ff.  
**Römisches Schuldrechtsübereinkommen** 10 818  
**Rotationsplan** 11 151  
**Rückforderung von Beihilfen** 5 139  
**Rückgriffsanspruch** 10 478  
**Rückschlagsperre** 10 795  
**Rückzahlungssperre** 5 48
- Sachnorm** 10 761 ff., 771, 783, 884  
**Sachnormtheorie** 10 799 ff.  
**Sachnormverweisung** 10 773  
**Sachverständiger** 9 51
- Safe Harbour Prämien** 5 138  
**Safe-Harbour-Prämie** 5 200  
**Sale and Lease Back** 5 103, 107 ff.  
**Sanierung** 3 1, 11; 8 44, 113, 254  
– Beteiligungspflicht 8 160 f., 163 f., 254  
– Gesellschafter 8 160 f., 163 f.  
– Nachschusspflichten 8 161, 163 f.  
– Sanierungsgutachten 8 267  
– Shopping Center-Portfolio 11 659 ff.  
– Überwachungspflicht 8 255  
– Vorgehensweise 11 99 ff.  
– weltweit 10 693 ff.  
**Sanierungs-COMI** 10 726, 732, 736  
**Sanierungs-Richtlinie** 11 381  
– Anwendungsbereich 11 385  
– Einheitsinsolvenzverfahren 11 403  
– Liquidationsverfahren 11 402  
– ordre-public-Vorbehalt 11 403  
– ratio legis 11 394  
– Sanierungsmaßnahmen 11 396, 398 f.  
– Umsetzung 11 383  
**Sanierungsbedarf** 1 23  
**Sanierungsberater** 8 54  
– Auskunftsvertrag 8 301  
– Befugnisse nach KredReorgG 11 472 ff.  
– Dritthaftung 8 301  
– Honorarzahlung 8 316 ff.  
**Sanierungserfolg** 3 29, 39  
**Sanierungserleichterungen** *siehe Sanierungsinstrumente*  
**Sanierungsfähigkeit** 3 30 f., 39, 44; 10 11, 75, 121  
**Sanierungsfeindlich** 10 348  
**Sanierungsgesellschafter** 5 49  
**Sanierungsgutachten** 8 267  
**Sanierungsinstrumente** 10 698, 754, 777, 780, 784, 816, 824 ff., 839, 846, 851, 900, 907, 920 f.  
**Sanierungsklausel** 10 424  
**Sanierungskonzept** 3 32, 37, 71; 8 164, 250 ff.; 10 9 ff.  
– Adaption 6 30 ff.  
– Analyse der Unternehmenslage 10 32  
– Ausgangspunkt 10 21  
– Basisinformation 10 29  
– Beispiel 10 85  
– Bestandsaufnahme 10 28  
– Kernbestandteile 10 11  
– Klarheit 10 25  
– Kommunikation 6 9 ff.  
– Leitbild des sanierten Unternehmens 10 67  
– Markt- und Wettbewerbsverhältnisse 10 33  
– Nachvollziehbarkeit 10 25  
– Reflektion 6 30 ff.  
– Review 6 31  
– Richtigkeit 10 27  
– Übersichtlichkeit 10 25  
– Überwachungspflicht 8 255  
– Vertrauenswürdigkeit 10 27

- vollständige Datenerfassung **10** 22
- wirtschaftliche Lage des Unternehmens **10** 35
- zweistufiges **10** 73
- Sanierungskredit** **8** 247ff., 256ff.
  - außerordentliche Kündigung **8** 258f.
  - Haftung **8** 264 ff.
  - Kreditkündigung **8** 256ff.
  - Kreditsicherheiten **8** 279ff.
  - ordentliche Kündigung **8** 257
  - Sanierungsgutachten **8** 267
  - sittenwidrige Schädigung **8** 264 ff.
  - Strafbarkeit **8** 269
  - Überbrückungskredit **8** 248ff.
- Sanierungsmaßnahmen** **3** 71 f., 92
  - Definition in Sanierungs-RL **11** 396
- Sanierungsphase** **8** 247ff.
  - Kreditkündigung **8** 256ff.
  - sittenwidrige Schädigung **8** 264 ff.
- Sanierungsplan** **3** 61
  - integrierte Planung **10** 99
- Sanierungsprivileg** **5** 10, 49f.; **7** 61
- Sanierungsprozess** **3** 96, 99
  - Berichtswesen **6** 15 ff.
  - Implementierung **6** 1 ff.
  - Monitoring **6** 27
  - Überwachung **6** 1 ff.
- Sanierungsspielraum** **10** 20
- Sanierungsteam** **6** 3 ff.
- Sanierungsverfahren**
  - KredReorgG **11** 462 ff.
- Sanierungszuschuss** **5** 12 ff., 72
- Satzungssitz** **10** 681, 721, 725, 732, 740, 860
- Scanning** **2** 137
- Scheinsanierung** **8** 229
- Schlussbericht** **9** 82
- Schlüsselmitarbeiter** **3** 64, 82
- Schlussrechnung** **9** 82
- Schlusstermin** **9** 84
- Schlussverteilung** **9** 82
- Schuldnerknebelung** **8** 238
- Schuldverschreibungen** **5** 85, 87
- Schuldverschreibungsgesetz** **5** 85
- Schutzschirmverfahren** **10** 748
- Schwache Signale**
  - Konzept **2** 135
- Schwache vorläufige Verwaltung** **9** 56
- Schwachstelle**
  - Begriff **2** 15
- Sekundärantrag** **10** 800ff.
- Sekundäreröffnung**
  - Prävention **10** 908 ff.
  - Schadensminderung **10** 908 ff.
- Sekundärinsolvenzverfahren**
  - Sanierungshindernis **10** 873 ff.
  - Voraussetzungen **10** 877 ff.
  - Wirkungen **10** 877 ff.
- Sekundärverfahren** **10** 685, 704, 706, 709, 782, 798, 800 ff., 815, 866, 881, 883, 889, 896, 903
- Selbstanzeige** **10** 363, 369
- Share Deal** **7** 12 ff.; **10** 691
  - Aufwendungen **7** 26
  - change-of-control-Klausel **7** 16
  - Grunderwerbsteuer **7** 27
  - Rechtsmangel **7** 35
  - Sachmangel **7** 34
  - Steuerverbindlichkeiten **7** 19 ff.
  - Veräußerungsgewinn **7** 24
  - Verbindlichkeiten **7** 17
  - Verlustvortrag **7** 25
- Sicherungsgut** **10** 789
- Sicherungsmaßnahmen** **9** 54 ff.; **10** 751
- Sicherungsbereignung** **10** 789
- Sitzvermutung** **10** 731
- Soll-Ist-Vergleich** **2** 164
- Sollprozess** **4** 220
  - Sonderanknüpfung **10** 685, 706, 761 ff., 783, 884
- Sonderbetriebsvermögen** **10** 455
- Sonderkollisionsnorm** **10** 771
- Sonderkündigungsrecht** **10** 787
- Sortimentsbereinigung** **4** 211, 228
- Sozialauswahl** **10** 841
- Sozialer Besitzstand** **10** 826
- Sozialplan** **10** 835, 846
- Sozialplanvolumen** **10** 834, 838
- Sperrjahr** **7** 79
- Sperrwirkung** **10** 794
- St. Galler Management-Modell** **3** 51, 57
- Stabilisierungsmaßnahmen** **4** 1 ff.
- Stakeholder** **10** 44
- Stakeholderkrise** **10** 44
  - Überwindung **10** 81
- Stalking Horse** **10** 693 f.
- Stand-alone** **10** 690
- Starke vorläufige Verwaltung** **9** 57
- Statistiken** **1** 3 f.
- Statistische Daten** **1** 3 f.
- Steuerabführungspflicht** **10** 389
- Steuerforderung** **5** 62
- Steuerliche Haftung** **10** 372
- Steuerungsphase** **11** 595, 614 ff., 655
- Steuerungssystem** **4** 186, 197 f., 203
- Stille Beteiligung** **5** 37 ff.; **10** 441
  - atypisch **5** 3, 37 ff.
  - typisch **5** 3, 37 ff.
- Stille Reserven** **4** 61
- Stillhalten** **8** 235 ff.
  - Auffüllen von Globalsicherheiten **8** 237
  - Schuldnerknebelung **8** 238
  - sittenwidrige Schädigung **8** 235, 237 f.
- Störung**
  - Begriff **2** 15
- Strategiekrise** **3** 25, 28; **10** 49

- 
- Strategische Entscheidungen**  
 – Merkmale **2** 134
- Strategische Krisenfrüherkennung**  
 – Probleme und Grenzen **2** 138
- Strategische Neuausrichtung** **10** 80
- Strategisches Radar** **2** 135
- Strategisches Restrukturierungskonzept** **3** 35
- Strohmann-Geschäftsleiter** **8** 28
- Stromgrößen** **2** 155
- Stundung** **5** 44, 60 ff., 76, 213; **10** 780  
 – Lohnsteuer **5** 64  
 – Umsatzsteuer **5** 64
- Subsidiaritätsprinzip** **10** 763
- Substantive consolidation** **10** 680, 891
- Supplemental orders** **10** 910
- Systemtheorie** **4** 183
- Systemwettbewerb** **10** 749  
 – international **10** 905 ff.
- Target-Costing** **4** 232
- Tatbestandswirkung** **10** 753 ff., 786, 806, 830, 836, 843, 850, 853, 855, 900, 907, 920 f.
- Tätigkeits-RL 2000/12/EG** **11** 385
- Team** **10** 923
- Teilwertabschreibung** **10** 451
- Territorialverfahren** **10** 874
- Top-down-Ansatz** **2** 229, 264
- Top-down-Perspektive** **11** 594
- Total Cost of Ownership** **4** 232
- Total Return** **11** 650
- Trainingsstichprobe** **2** 188
- Transfer of Undertakings (Protection of Employment) Regulations 2006 (TUPE)** **10** 848
- Transfergesellschaft** siehe *BQG*
- Traub** **2** 195
- Trennwert** **2** 177
- Treuhand** **7** 70 ff.  
 – Sanierungstreuhand **7** 70  
 – Sicherungsfall **7** 71  
 – Treuhandabrede **7** 71  
 – Verkaufstreuhand **7** 70
- Turnaround** **3** 1, 12; **4** 202, 204 ff.
- Two Stage Contingency-Modell** **3** 33
- Two Stage Model of Turnaround** **3** 34
- Überbrückungskredit** **5** 58; **8** 248 ff.  
 – Haftung **8** 268  
 – sittenwidrige Schädigung **8** 268
- Übernahmeerklärung** **5** 7
- Überschuldung** **2** 34, 44, 234; **4** 49 ff.; **5** 1, 10, 101, 164
- Überschuldungsprüfung** **4** 56 ff.
- Überschuldungsstatus** **4** 58
- Übertragende Sanierung** **5** 141; **10** 759, 789, 797, 835, 848, 889, 913
- Überwachungspflicht** **8** 255
- Überwachungssystem** **2** 95
- UiS** **5** 154
- Umsatzsteuer** **10** 380
- Umschuldung** **5** 206
- Umsetzungsphase** **3** 96
- Umstrukturierungsbeihilfen** **5** 184
- Umstrukturierungsplan** **5** 185
- Umwandlung** **10** 491
- UNCITRAL**  
 – Konzerninsolvenzrecht **10** 608
- Unsicherheit** **2** 90; **4** 184  
 – Kategorien **2** 91
- Unterbilanz** **8** 19
- Unterkapitalisierung** **8** 156 ff.  
 – Aschenputtel-Gesellschaft **8** 156  
 – Existenzvernichtung **8** 159  
 – GAMMA-Fall **8** 158
- Unternehmen in Schwierigkeiten** **5** 155
- Unternehmen in Schwierigkeiten (VIS)** **5** 149
- Unternehmensanalyse** **4** 66, 68 ff.  
 – Inhalt **4** 69  
 – interne **4** 77 ff.  
 – interne Informationen **4** 78  
 – Kostenreduzierung **4** 87 ff.  
 – Kundenstrategien **4** 80  
 – Nettoumlauvermögen **4** 92 ff.  
 – nichtproduktive Bereiche **4** 90  
 – Organisationsstruktur **4** 98  
 – Produktion **4** 81 ff.  
 – Produktstrategien **4** 80  
 – Ziele **4** 68
- Unternehmensbegriff** **10** 537
- Unternehmensdaten**  
 – Qualität **10** 100
- Unternehmensformen**  
 – Statistiken **1** 56 f.
- Unternehmensfortführung** **10** 61
- Unternehmensgruppe**  
 – Internationalität **1** 32 f., 63
- Unternehmensinsolvenz**  
 – Statistiken **1** 4, 13
- Unternehmenskrise** **2** 46; **3** 7 f.  
 – akute, beherrschbare **2** 28, 40  
 – akute, nicht (mehr) beherrschbare **2** 29, 40  
 – Auslöser **2** 48  
 – Auswirkungen **2** 232  
 – Auswirkungen auf Unternehmenskultur **2** 246  
 – Bedeutung des Risikomanagements **2** 96  
 – Erfolgskrise **2** 34  
 – Finanz- und Illiquiditätskrise **2** 44  
 – konstruktive Auswirkungen **2** 252  
 – latente **2** 27, 40  
 – Liquiditätskrise **2** 34  
 – manifeste **2** 40  
 – Merkmale **2** 17

- operative **2** 43
  - potenzielle **2** 26, 40
  - Prozess **2** 18, 260
  - Prozessmodelle **2** 22
  - self-fulfilling prophecy **2** 257
  - stadiengerechte Bewältigung **10** 72
  - strategische **2** 42
  - strategische Krise **2** 34
  - Symptome **2** 54, 77
  - Ursachen **2** 48, 54
  - Unternehmenskultur** **2** 240, 268
    - Ausprägungen **2** 241
    - Bedeutung für Krisenfrüherkennung **2** 244
    - Funktionen **2** 242
  - Unternehmensplanung**
    - integrierte **4** 51 ff.
    - Prüfung **4** 110 ff.
  - Unternehmenssanierung**
    - Analyse des zu sanierenden Unternehmens **4** 64 ff.
    - Zukunft **1** 65
  - Unternehmenssteuerung** **4** 186
  - Unternehmensstrategie**
    - Abschwung-induzierte Restrukturierung **4** 291
    - Adaptionsfähigkeit **4** 270
    - Ambition **4** 262
    - Ambition Driven Strategy **4** 243
    - ambitionsgetriebene **4** 246
    - attraktivste Strategie **4** 264
    - Ausgangspunkt **4** 244
    - Ausgangssituationen **4** 279
    - Backward Reduction **4** 266
    - Erneuerung **4** 240, 304
    - Erweiterung **4** 302
    - Humankapital **4** 293
    - Ideal Company Profiling **4** 259
    - ideale Unternehmensprofile **4** 259
    - Innovations- und Wachstumsbemühung **4** 310
    - Innovationsbemühungen **4** 281
    - Innovationsfähigkeit **4** 323
    - Innovationsführer **4** 328
    - Innovationskultur **4** 281, 323
    - Innovationsnetzwerk **4** 325
    - Innovationsprozess **4** 298, 324
    - Innovationsressourcen **4** 326
    - Innovationsrestrukturierung **4** 277, 307
    - Intensivierung **4** 301
    - Kostensenkung **4** 290
    - Momentum **4** 250
    - Nash Equilibrium **4** 266
    - Neuausrichtung **4** 249
    - Orakel-Workshop **4** 255
    - Plan **4** 269
    - Portfolio-Bereinigung **4** 294
    - Portfolio-Neuausrichtung **4** 294
    - Produktkosten **4** 295
  - Staffing **4** 318
  - Star Trek Exercise **4** 254
  - Strategieentwicklung **4** 243
  - strategische Überwachung **4** 272
  - strategischer Kernbereich **4** 328
  - Technologieführerschaft **4** 283
  - Überprüfung **4** 240
  - Umsetzung **4** 269, 272
  - Unternehmenskultur **4** 318
  - War gaming **4** 266
  - zielorientierte Strategieentwicklung **4** 277
  - zielorientierter Restrukturierungsansatz **4** 249
  - Zukunftsszenarien **4** 257
  - Zukunftsvision **4** 253
  - Unternehmensumfeld** **2** 224
    - Analyse **4** 71 ff.
  - Unternehmensziele** **2** 11, 233
  - Unzureichende Eigenmittel**
    - erlaubte Maßnahmen **11** 409, 411, 413
    - Tatbestand **11** 409, 411, 413
  - Upstream-loans** **10** 577
  - USA** **10** 708
- 
- Value Added** **11** 591
  - Value break-Berechnungen** **10** 790
  - Veränderungsanalyse** **11** 607
  - Verbindlichkeiten**
    - Planungsrechnung **4** 7
  - Verdeckte Einlage** **5** 14, 53, 76 f.
  - Vereinheitlichung** **10** 703
  - Verfahrensbündelung** **10** 682, 684 ff., 689, 734, 738, 743, 767, 878, 919, 922
  - Verfahrenseröffnung** **9** 69
    - Akzeptanz **10** 891 ff.
    - Psychologie **10** 891 ff.
    - Tatbestandswirkung **10** 753 ff.
    - Wettkauf **10** 891 ff.
  - Verfahrenskonzentration** **10** 684 ff.
  - Verfahrenskosten** **9** 63
  - Verfahrensstatut** **10** 773 ff., 868
    - Leasingverhältnis **10** 784 ff.
    - Mietverhältnis **10** 784 ff.
    - Pachtverhältnis **10** 784 ff.
  - Verfrühungsschaden** **10** 787 f., 839, 844
  - Verfügungsbefugnis** **10** 747, 758, 769
  - Verfügungsverbot** **10** 364
  - Verhältnismäßigkeitsgrundsatz** **10** 763
  - Verkehrsfähigkeit** **10** 691, 842, 849
  - Verkehrswert** **11** 600, 650
  - Verlustausgleichsfunktion** **5** 4
  - Verlustverrechnungsbeschränkung** **5** 10
  - Verlustvortrag** **10** 409
  - Vermögenslage**
    - Analyse **4** 103 ff.
  - Verschmelzung** **10** 500

- Verschuldung** 2 198  
**Verteilungsverzeichnis** 9 84  
**Vertragsverhältnis** 9 72  
**Vertrauen** 3 69  
**Vertrauenschutz**
  - Arbeitnehmer 10 824 ff.**Vertreter** 10 756  
**Vertretertheorie** 10 786, 812  
**Verwalterkonten** 10 912  
**Verwaltungs- und Verfügungsbefugnis** 9 70  
**Verwaltungsakt** 5 210  
**Verwaltungssitz** 10 681, 732, 739
  - Verlegung 11 538**Verwertungsbefugnis** 10 798, 804, 806  
**Verwertungserlös** 4 206, 213  
**Verwertungsvereinbarung** 10 808  
**Vor-Sanierungsphase** 8 229 ff., 244
  - Insolvenzanfechtung 8 273 f.
  - Kreditgewährung 8 240 ff.
  - Kreditkündigung 8 230 ff.
  - Scheinsanierung 8 229
  - Stillhalten 8 235 ff.
  - Strafbarkeit 8 244**Vorläufiger Gläubigerausschuss** 9 61  
**Vorläufiger Insolvenzverwalter** 9 54 ff.; 10 747  
**Vorläufiger Verwalter** 10 361  
**Vorläufiges Insolvenzverfahren** 10 749, 869  
**Vorstand** 8 9
  - Anzeigepflicht gem. KWG 11 521**Vorsteuerkorrektur** 10 459  
**Vorübergehende Umstrukturierungshilfen** 5 181  
  
**Warenkreditversicherer** 4 14  
**Wertpapierportfolio** 11 586  
**Wertsteigerungspotenzial** 11 593 ff.
- Wettbewerbsverzerrung** 5 140  
**Wettlauf** 10 749, 904 f.  
**Widerlegliche Vermutung** 10 681, 717, 721, 725  
**Wirkungserstreckung** 10 752 f., 764  
**Wirtschaftlichkeitsprinzip** 2 107, 132, 141, 169, 217  
  
**Zahlung** 8 20 f., 35, 37 f., 97 ff.
  - debitorisches Konto 8 40 ff.
  - kreditorisches Konto 8 40 ff.**Zahlungseinstellung**
  - Definition 4 31**Zahlungsfähigkeit**
  - Prüfung 4 34 ff.**Zahlungsstockung**
  - Definition 4 33**Zahlungsunfähigkeit** 4 46 ff.; 5 1, 10, 101, 163; 10 76
  - Definition 4 30 ff.
  - Interpretationsspielraum 4 46**Zahlungsunfähigkeits-Richtlinie** 10 850  
**Zahlungsverbot**
  - Rechtsfolge 11 458
  - Schadenersatz 11 458
  - Verzugszinsen 11 458**Zeitvergleich** 2 164  
**Zeitweilige Schalterschließung** 11 441  
**Zerschlagung** 10 886 f.; 11 585  
**Zielgruppensegmentierung** 11 629  
**Zielportfolio** 11 595, 607 ff., 619, 654 ff.  
**Zinsschranke** 5 52; 10 417  
**Zuständigkeit** 9 43
  - international 10 711 ff.**Zwangsstundung** 11 455  
**Zwangsvollstreckungsmaßnahmen** 9 71  
**Zwerganteilsprivileg** 5 50

