

Projektmanagement für Dummies

Bearbeitet von
Stanley E. Portny, Thomas Wuttke

4., erweiterte Auflage 2016. Buch. 414 S. Softcover
ISBN 978 3 527 71237 3
Format (B x L): 17,6 x 24 cm

[Wirtschaft > Management > Projektmanagement, Zeitmanagement](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Sachverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text "beck-shop.de" in a bold, red, sans-serif font. Above the "i" in "shop" are three red dots of increasing size. Below the main text, the words "DIE FACHBUCHHANDLUNG" are written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

100-Prozent-Regel 91

50:50-Methode 368

A

Abgestufte Gliederung
einer Work Breakdown Structure
105

Abhängigkeit
zwischen Projekten 324

Abhängigkeiten 375

Abhängigkeits-Diagramm 381

Abschlussbewertung 250, 313, 381
Meeting 314, 315

Abschlussmeeting 311, 313, 317

Abschlussphase 307, 314

Abweichung
korrigieren 275
Ursachen finden 363

Activity Key Event Report 262

Adressat 381

Aktivität 381

Aktivitätenbericht 381

Aktivitätenplan 381

Annahmen 94, 381

Anteilige Plankosten 359

Arbeitsabläufe 245

Arbeitsauftrag 239, 381

Arbeitsaufwand 117, 381
ermitteln 264
schätzen 153

Arbeitsaufwandsbewertung 266, 273

Arbeitslast-Diagramm 381

Arbeitslast-Tabelle 381

Arbeitspaket 258

Arbeitsstunden
Überwachung 264

Arbeitswert 359

Arbeitswertanalyse 357

Arbeitswertbetrachtung 381

Audience-List
erstellen 72

Audience-List-Vorlage 78

Aufgabe 381
administrative 310
unterteilen 100

Aufgabenpaket 381

Aufgabenplanung 48, 67

Aufgabenverteilung
projektübergreifend 166

Auftragsbestätigung 381

Aufwandsschätzung
detaillierte 382

Ausdehnung
schleichende 276

Ausgaben
Überwachung 268

Auslastung 156, 382

Autorität 216, 382
Definition 85
Übertragung 219

B

BAC 361

Background 382

Backing in 382

Bedarf 53

Bedarfsmeldung 382

Bedürfnisse 66

Bekannte Unbekannte 110

Beobachter 80, 241, 374, 382

Berichtsperiode
die richtige Länge 261

Beschränkung 382

Beschränkungen 66, 382
erkennen 67
integrieren 68

Bestellung 382

Beziehung
persönliche 245

Brainstorming Methode 101

Buchhaltungsprogramm 335

Budget 382

C

Champion 382
Change Management 330
Checkliste
 Abschlussphase 308
Cluster-Darstellung 106
Computerprogramm 333
Cost Performance Index (CPI) 359, 362
 errechnen 360

D

Datenbankprogramm 335
Datengenauigkeit 262
Dauer 382
Delegieren 217, 221, 382
 stufenweise 219
Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement 348
DIHK-Gesellschaft 351
Direkte Kosten 172
Driver 53, 80, 82, 240, 374, 382
 Definition 51

E

EAC 361–363, 365–367
Earned Value (EV) 359, 362
Earned Value Management (EVM) 271, 357, 383
Echte Gemeinkosten 173
Einflussniveau 87
Einfluss-Projektorganisation 209
Einsatzmittel-Matrix 169
Einsatzmittelpäne 169
Einschränkung 383
Eintrittswahrscheinlichkeit 187
 von Risiken 187
E-Mail 341
Entscheidungsbäume 191
Entscheidungsfindung 245
Ereignis 383
Erfassungssystem
 computerbasiert 263
 manuell 263

Erwartungswert

 eines Risikos 193

Estimate at Completion (EAC) 361, 362, 365, 366

EVM 358, 364

 Earned Value Management 357

EVM-Formeln 358

F

Fast tracking 383

Feedback 311, 314

Fortschrittsbericht 329

Fortschritts-Gantt-Diagramm 259

Fortschrittskontrolle 262

Frühester Anfangszeitpunkt (FAZ), 120, 383

Frühester Endzeitpunkt (FEZ), 120, 383

Führung 297

Funktionalmanager 209, 383

Funktionalorganisation 383

G

Gantt-Diagramm 144, 382, 383

Gemeinkosten

 echte 383

Gesellschaft für Projektmanagement 351

Gewichteter Arbeitsaufwand 383

Grafikprogramm 335

Grenzerlöse 331

Grundlinie 250, 275, 383

Grundlinienverschiebung 275

H

Human-Resources-Matrix 153, 383

I

IHK 351

Indirekte Kosten 172

Informationen

 beschaffen 57

Informationsquelle

 primäre 57, 385

 sekundäre 57, 386

Initiator 50, 383

Integrierte Projektmanagement-Software 336

Interessenniveau 88

Ist-Kosten (IK) 359, 362

J

Jahresbudget 56

Jahresvorgaben 56

K

Kapazität

von Ressourcen 141

Kapitalbereitstellungsplan 56

Kaugummifaktor 142

Key Event Report 259

Key-Event-Bericht 144, 383

Key-Event-Liste 384

Kick-off-Meeting 384

Kombiniertes Meilenstein-/Gantt-Diagramm 144

Kommunikation

formelle 283

informelle 283

Konfliktbewältigung 245

Kontrollmechanismen 248, 272

Konzeptphase 313

Kosten

Analyse 270

direkte 382

indirekte 383

Kostenabweichung (KA) 359, 362

ermitteln 360

Ursachen 363

Kostenaufstellung 384

Kostenkontrolle 271, 273

Kosten-Nutzen-Analyse 54, 384

Kostenüberwachung

Werkzeuge 271

Kritik 311

Kritischer Pfad 120, 384

L

Lag 125

Lead 125

Leistungsbewertung 256

Leistungskennzahl 359, 360

Leistungsmaßstab 384

Leistungsperiode 384

Leistungsziel 61, 384

Linear Responsibility Chart 225, 244, 384
Genauigkeit 231

Logbuch 266

M

Machbarkeitsstudie 50, 384

Macht 87, 384

erworbene 87, 300

übertragene 300

Macht-Interesse-Matrix 88

Machtniveau 88

Management 297

Marktbedarfsanalyse 47, 384

Maßnahme

korrigierende 275

Maßnahmenplan 353

Maßstäbe 61

Matrixorganisation 384

Meetings 286

Vorbereitung 286

Meilenstein 305, 310

Meilenstein-Methode 368

Mentor 350

Mikromanagement 233, 235, 384

Mitarbeitereinsatzplan 266

Motivation 302, 309, 311, 327

Faktoren 302

Multi-Projektumfeld 321, 323

Kommunikation 328

Konfliktlösung 328

Projektauftrag 323

Projektdurchführung 328

Projektstruktur 324

Ressourcenverteilung 326

Risiken 325

Multi-Projektumfeld

Projektbeteiligte 323

Projektfortschritt 329

Projektteam 327

N

Nettonutzen 322
Netzplan 384
 Definition 116
 Elemente 116
Nicht kritischer Pfad 120, 384

O

Opportunitätsgewinne 218
Organisationsplan 48, 384
Organisationsstruktur 204
 zentralisierte 387

P

Personalaufwand 153, 385
Personalbedarf
 ermitteln 153
Personaleinsatzplan 264, 385
Personalkostensätze
 gewichtete 178
Personalressourcen 325
PERT-Diagramm 118, 385
Pfeildiagramm 118
Plankosten (PK) 359, 362
Primäre Verantwortlichkeit 244
Primäre Verantwortung 226
Produktivität 156, 385
Program Evaluation and Review
 Technique (PERT) 385
Programm 32, 385
Project Management Institut (PMI), 351, 393
Projekt 385
 Bedeutung für das Unternehmen 55
 Beginn 58
 Definition 29
 Ende 58
 Merkmale 29
 Umfang 58
Projektabschluss 309
Projektabschlussbewertung 314
Projektantrag 48, 385
Projekt-Audience 71
Projektauftrag 385
 Bestandteile 48
 Definition 47
Projektauswahl 322
Projektbeteiligter 238
Projektbudget 172, 387
Projekt-Champion 52, 81
Projektchampion 240
Projekt-Chart 48, 385
Projektende 308
Projekterfolg 308
Projektevaluation 313
Projektgrundlinie 250
Projektinformationstafel 292
Projektkontrolle 248, 255, 385
Projektkoordinator 209
Projektleiter 209
Projektleitung 385
Projekt-Logbuch 251
Projektmanagement-Abteilung (PMA),
 355
Projektmanagement-Informationssystem
 257
 Bestandteile 257
Projektmanagement-Praktiken 352
Projektmanagement-Schulung 348
Projektmanagement-Software 333, 336, 340
Projektmanager 385
 in einer Matrixorganisation 208
Projektnummer 248
Projektorientierte Organisationsstruktur 204
Projektplan 237, 241, 255, 322
 bestätigen 243
Projektplanung 323, 385
Projekt-Portfoliomanagement 322
Projektprofil 48
Projektskizze 48, 58, 386
Projektstrategie 59
Projektstruktur 89, 95, 97, 100, 104, 105, 386
 Definition 92
Projektstrukturplan 105
Projektteam 322
 virtuelles 344
 zusammenstellen 242
Projektteilnehmer 238
Projektumfang 386
Projektumsetzung 314
Projektziele 243
Prozentual-Methode 367

Prozess 32
Pufferzeit 122, 124, 386

Q

Qualifikation
 zertifizierte 351
Qualifikationsplan 386

R

RACI Chart 225
Rahmenschätzung 383
Responsibility Assignment Matrix (RAM)
 225, 226
 lesen 229, 230
Ressourcen 66
 Kapazität 141
 Überbelastung verhindern 163
 Verfügbarkeit 141
Ressourcenkonflikt 322, 325
Ressourcenverfügbarkeit 375
Risiken
 aufspüren 186
Risikofaktor 185, 325, 386
 Definition 183
Risikomanagement 182, 386
Risikomanagementplan 196
Rollierende Planung 99
Rückmeldung 310
Rückwärtsrechnung 122, 386

S

Schedule Performance Index (SPI)
 359, 362
Scheingemeinkosten 172, 386
Schlüsselereignis-Bericht 144
Schulung 347
Sekundäre Verantwortlichkeit 244
Sekundäre Verantwortung 226
Seminar 347
Separate Spezialprogramme 334
Spätester Anfangszeitpunkt (SAZ),
 120, 386
Spätester Endzeitpunkt (SEZ), 120, 386
Stakeholder 386

Stakeholderliste 72
Statusbericht 288
Strategie 386
Strategieplan 56
Strukturplan 89, 95, 96
Supporter 51, 80, 82, 240, 374,
 386

T

Tabellenkalkulationsprogramm
 335
Team 242
Teambildung 246
 Forming 246
 Norming 246
 Performing 247
 Storming 246
Teammitglieder
 Rollen 244
Teilaufgabe 387
Terminkalender 335
Textverarbeitungsprogramm 334
Top-down-Methode 101

U

Übergangsphase 310
Unbekannte
 bekannte 109, 110
 unbekannte 109, 387
Unsicherheiten 69
Unternehmensführung 210

V

Veränderungsmanagement 330
Verantwortlichkeit 216, 387
Verantwortung 222, 387
 übertragen 222
Verantwortungsmatrix 225, 226, 229,
 230, 231, 244
Verfügbarkeit 156, 387
 von Ressourcen 141
Verpflichtung 216
Verteilerliste 72, 387

Vertrag 48
Voraussetzungen 68
 Budget 68
 Personal 68
 Ressourcen 68
Vorgang 387
Vorgänger 125
Vorgangsbericht 144
Vorgangsknoten-Netzplan 387
Vorgangs-Netzplan 387
Vorgangspfeil-Netzplan 118, 387
Vorwärtsrechnung 121, 387

W

Work Breakdown Structure (WBS) siehe
 auch Projektstruktur 92, 95, 105,
 258, 387
Cluster-Darstellung 106
entwickeln 101
erstellen 100
Informationen für 104

Work-Breakdown-Structure-Glossar 111
Work-Breakdown-Structure-Vorlage 107

Z

Zeiterfassungssystem 268
Zeitplan 249
 Bewertung 259
 Überwachungssysteme 263
Zeitplanabweichung (ZA) 362
 ermitteln 360
Zeitplanabweichungen 359
 Ursachen 363
Zeitspannenschätzung 387
Zertifikat 347, 352
Zielbeschreibung 387
Ziele
 des Projekts 61
Zielvereinbarung 61
Zielvorgabe 62, 387
 richtig formulieren 62
Zweck 387