

# Projektmanagement für Dummies

Bearbeitet von  
Stanley E. Portny, Thomas Wuttke

4., erweiterte Auflage 2016. Buch. 414 S. Softcover  
ISBN 978 3 527 71237 3  
Format (B x L): 17,6 x 24 cm

[Wirtschaft > Management > Projektmanagement, Zeitmanagement](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Sachverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei



Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# **Stichwortverzeichnis**

100-Prozent-Regel 91

50:50-Methode 368

## **A**

Abgestufte Gliederung  
einer Work Breakdown Structure  
105

Abhängigkeit  
zwischen Projekten 324

Abhängigkeiten 375

Abhängigkeits-Diagramm 381

Abschlussbewertung 250, 313, 381  
Meeting 314, 315

Abschlussmeeting 311, 313, 317

Abschlussphase 307, 314

Abweichung  
korrigieren 275

Ursachen finden 363

Activity Key Event Report 262

Adressat 381

Aktivität 381

Aktivitätenbericht 381

Aktivitätenplan 381

Annahmen 94, 381

Anteilige Plankosten 359

Arbeitsabläufe 245

Arbeitsauftrag 239, 381

Arbeitsaufwand 117, 381

ermitteln 264

schätzen 153

Arbeitsaufwandsbewertung 266, 273

Arbeitslast-Diagramm 381

Arbeitslast-Tabelle 381

Arbeitspaket 258

Arbeitsstunden

Überwachung 264

Arbeitswert 359

Arbeitswertanalyse 357

Arbeitswertbetrachtung 381

Audience-List

erstellen 72

Audience-List-Vorlage 78

Aufgabe 381

administrative 310

unterteilen 100

Aufgabenpaket 381

Aufgabenplanung 48, 67

Aufgabenverteilung

projektübergreifend 166

Auftragsbestätigung 381

Aufwandsschätzung

detaillierte 382

Ausdehnung

schleichende 276

Ausgaben

Überwachung 268

Auslastung 156, 382

Autorität 216, 382

Definition 85

Übertragung 219

## **B**

BAC 361

Background 382

Backing in 382

Bedarf 53

Bedarfsmeldung 382

Bedürfnisse 66

Bekannte Unbekannte 110

Beobachter 80, 241, 374, 382

Berichtsperiode

die richtige Länge 261

Beschränkung 382

Beschränkungen 66, 382

erkennen 67

integrieren 68

Bestellung 382

Beziehung

persönliche 245

Brainstorming Methode 101

Buchhaltungsprogramm 335

Budget 382

**C**

- Champion 382
- Change Management 330
- Checkliste
  - Abschlussphase 308
- Cluster-Darstellung 106
- Computerprogramm 333
- Cost Performance Index (CPI) 359, 362
  - errechnen 360

**D**

- Datenbankprogramm 335
- Datengenauigkeit 262
- Dauer 382
- Delegieren 217, 221, 382
  - stufenweise 219
- Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement 348
- DIHK-Gesellschaft 351
- Direkte Kosten 172
- Driver 53, 80, 82, 240, 374, 382
  - Definition 51

**E**

- EAC 361–363, 365–367
- Earned Value (EV) 359, 362
- Earned Value Management (EVM) 271, 357, 383
- Echte Gemeinkosten 173
- Einflussniveau 87
- Einfluss-Projektorganisation 209
- Einsatzmittel-Matrix 169
- Einsatzmittelpläne 169
- Einschränkung 383
- Eintrittswahrscheinlichkeit 187
  - von Risiken 187
- E-Mail 341
- Entscheidungsbäume 191
- Entscheidungsfindung 245
- Ereignis 383
- Erfassungssystem
  - computerbasiert 263
  - manuell 263

**Erwartungswert**

eines Risikos 193

Estimate at Completion (EAC) 361, 362, 365, 366

EVM 358, 364

Earned Value Management 357

EVM-Formeln 358

**F**

- Fast tracking 383
- Feedback 311, 314
- Fortschrittsbericht 329
- Fortschritts-Gantt-Diagramm 259
- Fortschrittskontrolle 262
- Frühester Anfangszeitpunkt (FAZ), 120, 383
- Frühester Endzeitpunkt (FEZ), 120, 383
- Führung 297
- Funktionalmanager 209, 383
- Funktionalorganisation 383

**G**

- Gantt-Diagramm 144, 382, 383
- Gemeinkosten
  - echte 383
- Gesellschaft für Projektmanagement 351
- Gewichteter Arbeitsaufwand 383
- Grafikprogramm 335
- Grenzerlöse 331
- Grundlinie 250, 275, 383
- Grundlinienverschiebung 275

**H**

- Human-Resources-Matrix 153, 383

**I**

- IHK 351
- Indirekte Kosten 172
- Informationen
  - beschaffen 57
- Informationsquelle
  - primäre 57, 385
  - sekundäre 57, 386
- Initiator 50, 383

Integrierte Projektmanagement-Software 336  
Interessenniveau 88  
Ist-Kosten (IK) 359, 362

**J**

Jahresbudget 56  
Jahresvorgaben 56

**K**

Kapazität  
von Ressourcen 141  
Kapitalbereitstellungsplan 56  
Kaugummifaktor 142  
Key Event Report 259  
Key-Event-Bericht 144, 383  
Key-Event-Liste 384  
Kick-off-Meeting 384  
Kombiniertes Meilenstein-/Gantt-Diagramm 144  
Kommunikation  
formelle 283  
informelle 283  
Konfliktbewältigung 245  
Kontrollmechanismen 248, 272  
Konzeptphase 313  
Kosten  
Analyse 270  
direkte 382  
indirekte 383  
Kostenabweichung (KA) 359, 362  
ermitteln 360  
Ursachen 363  
Kostenaufstellung 384  
Kostenkontrolle 271, 273  
Kosten-Nutzen-Analyse 54, 384  
Kostenüberwachung  
Werkzeuge 271  
Kritik 311  
Kritischer Pfad 120, 384

**L**

Lag 125  
Lead 125

Leistungsbewertung 256  
Leistungskennzahl 359, 360  
Leistungsmaßstab 384  
Leistungsperiode 384  
Leistungsziel 61, 384  
Linear Responsibility Chart 225, 244, 384  
Genauigkeit 231  
Logbuch 266

**M**

Machbarkeitsstudie 50, 384  
Macht 87, 384  
erworben 87, 300  
übertragene 300  
Macht-Interesse-Matrix 88  
Machtniveau 88  
Management 297  
Marktbedarfsanalyse 47, 384  
Maßnahme  
korrigierende 275  
Maßnahmenplan 353  
Maßstäbe 61  
Matrixorganisation 384  
Meetings 286  
Vorbereitung 286  
Meilenstein 305, 310  
Meilenstein-Methode 368  
Mentor 350  
Mikromanagement 233, 235, 384  
Mitarbeitereinsatzplan 266  
Motivation 302, 309, 311, 327  
Faktoren 302  
Multi-Projektumfeld 321, 323  
Kommunikation 328  
Konfliktlösung 328  
Projektauftrag 323  
Projektdurchführung 328  
Projektstruktur 324  
Ressourcenverteilung 326  
Risiken 325  
Multi-Projektumfeld  
Projektbeteiligte 323  
Projektfortschritt 329  
Projektteam 327

**N**

- Nettonutzen 322
- Netzplan 384
  - Definition 116
  - Elemente 116
- Nicht kritischer Pfad 120, 384

**O**

- Opportunitätsgewinne 218
- Organisationsplan 48, 384
- Organisationsstruktur 204
  - zentralisierte 387

**P**

- Personalaufwand 153, 385
- Personalbedarf
  - ermitteln 153
- Personaleinsatzplan 264, 385
- Personalkostensätze
  - gewichtete 178
- Personalressourcen 325
- PERT-Diagramm 118, 385
- Pfeildiagramm 118
- Plankosten (PK) 359, 362
- Primäre Verantwortlichkeit 244
- Primäre Verantwortung 226
- Produktivität 156, 385
- Program Evaluation and Review
  - Technique (PERT) 385
- Programm 32, 385
- Project Management Institut (PMI), 351, 393
- Projekt 385
  - Bedeutung für das Unternehmen 55
  - Beginn 58
  - Definition 29
  - Ende 58
  - Merkmale 29
  - Umfang 58
- Projektabchluss 309
- Projektabchlussbewertung 314
- Projektantrag 48, 385
- Projekt-Audience 71
- Projektauftrag 385
  - Bestandteile 48
  - Definition 47
- Projektauswahl 322
- Projektbeteiligter 238
- Projektbudget 172, 387
- Projekt-Champion 52, 81
- Projektchampion 240
- Projekt-Chart 48, 385
- Projektende 308
- Projekterfolg 308
- Projektevaluation 313
- Projektgrundlinie 250
- Projektinformationstafel 292
- Projektkontrolle 248, 255, 385
- Projektkoordinator 209
- Projektleiter 209
- Projektleitung 385
- Projekt-Logbuch 251
- Projektmanagement-Abteilung (PMA), 355
- Projektmanagement-Informationssystem 257
  - Bestandteile 257
- Projektmanagement-Praktiken 352
- Projektmanagement-Schulung 348
- Projektmanagement-Software 333, 336, 340
- Projektmanager 385
  - in einer Matrixorganisation 208
- Projektnummer 248
- Projektorientierte Organisationsstruktur 204
- Projektplan 237, 241, 255, 322
  - bestätigen 243
- Projektplanung 323, 385
- Projekt-Portfoliomangement 322
- Projektprofil 48
- Projektskizze 48, 58, 386
- Projektstrategie 59
- Projektstruktur 89, 95, 97, 100, 104, 105, 386
  - Definition 92
- Projektstrukturplan 105
- Projektteam 322
  - virtuelles 344
  - zusammenstellen 242
- Projektteilnehmer 238
- Projektumfang 386
- Projektumsetzung 314
- Projektziele 243
- Prozentual-Methode 367

Prozess 32  
Pufferzeit 122, 124, 386

**Q**

Qualifikation  
  zertifizierte 351  
Qualifikationsplan 386

**R**

RACI Chart 225  
Rahmenschätzung 383  
Responsibility Assignment Matrix (RAM)  
  225, 226  
  lesen 229, 230  
Ressourcen 66  
  Kapazität 141  
  Überbelastung verhindern 163  
  Verfügbarkeit 141  
Ressourcenkonflikt 322, 325  
Ressourcenverfügbarkeit 375  
Risiken  
  aufspüren 186  
Risikofaktor 185, 325, 386  
  Definition 183  
Risikomanagement 182, 386  
Risikomanagementplan 196  
Rollierende Planung 99  
Rückmeldung 310  
Rückwärtsrechnung 122, 386

**S**

Schedule Performance Index (SPI)  
  359, 362  
Scheingemeinkosten 172, 386  
Schlüsselereignis-Bericht 144  
Schulung 347  
Sekundäre Verantwortlichkeit 244  
Sekundäre Verantwortung 226  
Seminar 347  
Separate Spezialprogramme 334  
Spätester Anfangszeitpunkt (SAZ),  
  120, 386  
Spätester Endzeitpunkt (SEZ), 120, 386  
Stakeholder 386

Stakeholderliste 72  
Statusbericht 288  
Strategie 386  
Strategieplan 56  
Strukturplan 89, 95, 96  
Supporter 51, 80, 82, 240, 374,  
  386

**T**

Tabellenkalkulationsprogramm  
  335  
Team 242  
Teambildung 246  
  Forming 246  
  Norming 246  
  Performing 247  
  Storming 246  
Teammitglieder  
  Rollen 244  
Teilaufgabe 387  
Terminkalender 335  
Textverarbeitungsprogramm 334  
Top-down-Methode 101

**U**

Übergangsphase 310  
Unbekannte  
  bekannte 109, 110  
  unbekannte 109, 387  
Unsicherheiten 69  
Unternehmensführung 210

**V**

Veränderungsmanagement 330  
Verantwortlichkeit 216, 387  
Verantwortung 222, 387  
  übertragen 222  
Verantwortungsmatrix 225, 226, 229,  
  230, 231, 244  
Verfügbarkeit 156, 387  
  von Ressourcen 141  
Verpflichtung 216  
Verteilerliste 72, 387

Vertrag 48  
Voraussetzungen 68

Budget 68  
Personal 68  
Ressourcen 68

Vorgang 387  
Vorgänger 125  
Vorgangsbericht 144  
Vorgangsknoten-Netzplan 387  
Vorgangs-Netzplan 387  
Vorgangspfeil-Netzplan 118, 387  
Vorwärtsrechnung 121, 387

## **W**

Work Breakdown Structure (WBS) siehe  
  auch Projektstruktur 92, 95, 105,  
  258, 387  
Cluster-Darstellung 106  
entwickeln 101  
erstellen 100  
Informationen für 104

Work-Breakdown-Structure-Glossar 111  
Work-Breakdown-Structure-Vorlage 107

## **Z**

Zeiterfassungssystem 268  
Zeitplan 249  
  Bewertung 259  
  Überwachungssysteme 263  
Zeitplanabweichung (ZA) 362  
  ermitteln 360  
Zeitplanabweichungen 359  
  Ursachen 363  
Zeitspannenschätzung 387  
Zertifikat 347, 352  
Zielbeschreibung 387  
Ziele  
  des Projekts 61  
Zielvereinbarung 61  
Zielvorgabe 62, 387  
  richtig formulieren 62  
Zweck 387