

Kostenrechnung

Bearbeitet von
Prof. Dr. Gunther Friedl, Prof. Dr. Christian Hofmann, Prof. Dr. Burkhard Pedell

3. Auflage 2017. Buch. XXII, 604 S. Gebunden
ISBN 978 3 8006 5372 0
Format (B x L): 21,0 x 26,0 cm

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Symbole

80/20-Regel 477
β-Faktor 189

A

Absatzobergrenze 323
Absatzpreisabweichung 365
Abschreibung 175

- arithmetisch-degressive – 180
- digitale – 180
- geometrisch-degressive – 179
- kalkulatorische – 176
- leistungsabhängige – 181
- lineare – 178

Abschreibungsverfahren 176, 183

- leistungsabhängiges – 181
- zeitabhängiges – 178

Abschreibungsverlauf 178
Abweichung

- -en höherer Ordnung 385

Abweichungsanalyse 352, 415, 416
Abweichungsbericht 354
Abzugskapital 187
Activity-Based Budgeting 525
Activity Based Costing 434, 441
Advance Pricing Agreement (APA) 561, 578
Aggregation 380
Allokationseffekt 454
Allowable Costs 475
Anderskosten 40, 176
Anlagenkosten 175
Anschaffungskosten 185
Anschaffungswert 178
Äquivalenzziffernrechnung 99
Arbeitsplan 219
Auftragskalkulation 77
Aufwand 37

- außerordentlicher – 39
- neutraler – 39

- periodenfremder – 39
- sachzielfremder – 39

Ausbringungsgüter 566
Ausschreibung 335
Auszahlung 36

B

Balanced Scorecard 11
Benchmarking 495
Berufsgenossenschaft

- Beitrag zu -en 172

Beschäftigung 200, 209
Beschäftigungsabweichung 382
Beschäftigungsgrad 200
Betriebsabrechnungsbogen 122
Betriebsbuchhaltung

- – bei Massen- und Sortenfertigung 103

Betriebsstoffe 163
Better Budgeting 535
Beyond Budgeting 535
Bezugsgröße 79, 209

- direkte – 47
- indirekte – 47
- inputorientierte – 209
- outputorientierte – 209

Blockumlageverfahren 141
Bottom up-Budgetierung 536
Break-Even-Analyse 277
Break-Even-Gerade 286
Break-Even-Punkt 280
Buchwert 179
Budget 516

- Absatz- 519
- Ergebnis- 524
- Fertigungsgemeinkosten- 522
- Fertigungslohn- 521
- flexibles – 363, 533
- Gesamt- 518
- Herstellkosten- 522
- Manipulation 537

- Materialkosten- 520
 - Produktions- 520
 - starres – 533
 - Verhaltenswirkungen von -s 535
 - Budgetabweichungen 532
 - Budgetary slack 537
 - Budgetierung 515, 535
 - – als Leistungsmessung 532
 - Aufgaben 516
 - Bottom up- 536
 - Fortschreibungs- 526
 - Top down- 536
 - Budgetierungsprozess 519
 - Budgetierungstechniken 518
 - Budgetmanipulation 537
 - Budget slack 537
- C**
- Capital Asset Pricing Model (CAPM) 189
 - Cash Management 562
 - Conjoint-Analyse 485
 - Cost Center 552
 - Cost-Volume-Profit Analysis 279
- D**
- Deckungsbeitrag 280, 417
 - – je Stück 319
 - – nach dem Entkopplungspunkt 332
 - relativer – 320
 - Deckungsbeitragsmodell 281
 - Deckungsbeitragsrechnung 261
 - einstufige – 261
 - mehrdimensionale – 422
 - mehrstufige – 264, 419
 - Degressionsbetrag 180
 - Degressionseffekt 455
 - Dezentralisierung 550
 - Dilemma der pretialen Lenkung 568
 - Divisionsrechnung
 - einstufige – 95
 - mehrstufige – 96
 - Double Marginalization 567
 - Drifting Costs 475
 - Durchschnittsbestand 414
 - Durchschnittsmethode 187
 - Durchschnittspreise
 - gleitende – 169
 - nachträgliche – 169
 - Durchschnittsprinzip 54
 - Durchschnittsverzinsung 413
- E**
- Eigenkapital (EK) 189
 - Eigenkapitalkostensatz 189
 - Einsatzgüter 566
 - Einstandspreise 169
 - Einzahlung 36
 - Einzelabweichungen 356
 - Einzelkosten 45, 78
 - Abweichungsanalyse bei – 366
 - Fertigungs- 370
 - Kontrolle der – 415
 - Material- 367
 - Standard- 375
 - Einzel- und Serienfertigung 78
 - Betriebsbuchhaltung bei – 92
 - Endkostenstellen 119, 407
 - Enterprise Resource Planning (ERP) 160
 - Entkopplungspunkt 101
 - Entscheidung
 - -en über die Leistungserstellung 317
 - operative – 303
 - Entscheidungsproblem 315
 - Entscheidungsprozess 304
 - Entscheidungsregel
 - einfache – 309
 - Entscheidungswirkungen 314
 - Entwicklungskosten 74
 - Erfahrungskurve 214
 - Erfahrungswerte 219
 - Erfolgsermittlungsfunktion 562

Erfolgsrechnung 243

- prozesskostenbasierte – 451

Ergebnisrechnung

- – nach dem Gesamtkostenverfahren 247
- – nach dem Umsatzkostenverfahren 249

Erlöse 34

Ertrag 37

Externes Rechnungswesen 6

F

Fertigungsgemeinkosten

- Ausgabenabweichung der – 382
- Effizienzabweichung der – 379
- Preisabweichung der – 378

Fertigungslöhne 172

- Lohnraten 372
- Preisabweichung für – 371
- Verbrauchsabweichung für – 371

Fertigungsmaterial

- Preisabweichung für – 368
- Verbrauchsabweichung für – 368

Fertigungsmaterialkosten

- Ist- und Sollabweichung 386

FIFO-Verfahren 167

Finanzbuchhaltung 160

First In First Out (FIFO) 166

Fixkostendegression 50

Flexible Marginal Costing 397

Fortschreibungsbudgetierung 526

Fortschreibungsmethode 165

Fremdkapital (FK) 189

Fremdkapitalkostensatz 189

Fremdkapitalzinsen 189

Fremdvergleichsgrundsatz 576

Fristigkeit 211

Funktionen-Komponenten-Matrix 486

Funktionsanalyse 219

Gehälter 171

Gemeinkosten 45, 78, 124

- Abweichungsanalyse bei – 377
- Aggregation 380
- Benchmarking 377
- fixe – 381
- Homogenisierung 380
- – in der Grenzplankostenrechnung 402
- Kontrolle der – 415
- Prozessanalyse 377
- unechte – 45, 163
- variable – 378
- variable Standard- 381

Gemeinkostencontrolling 416

Gemeinkostenwertanalyse 528

Gemeinschaftskontenrahmen (GKR) 161

Gesamtbudget

- Entwicklung eines -s 518

Gesamtkapital (GK) 189

Gesamtkosten 43

Gesamtkosten-Umsatz-Modell 281

Gesamtkostenverfahren 246

- – auf Basis von Voll- und Teilkosten 255

Gesamtzuschlag 79

- wertmäßiger – 80

Gesamtzuschlagssatz

- mengenmäßiger – 80

Geschäftsbereichsorganisation 551

Gewinn 280

Gewinnaufteilungsmethode 577

Gewinnleichung 280

Gewinnschwelle 280

Gewinnvergleichsmethode 577

Gleichteile 370

Gleichungsverfahren 128

Grenzkosten 53, 556, 568

Grenzplankostenrechnung 397

- Abschreibungen 409
- Aufbau der – 398
- Bezugsgrößen 404
- Einzelkosten in der – 400
- Kostenstellen 403

- Merkmale der – 399
- Zinsen 413
- Grenzplankosten- und Deckungsbeitragsrechnung 25
- Gutschrift-Lastschrift-Verfahren 138
- Istbedarfskoeffizient
 - – für Material 367
- Istkosten 572
- Istkostenrechnung 25
- Istpreis 166
- Istrechnung 15
- Iteratives Verfahren 135

H

- Handelsbilanz 183
- Handelsmarge 328
- Hauptkostenstellen 118
- Herstellkosten 74
- Herstellungskosten 185
- Hilfskostenstellen 118
- Hilfslöhne 172
- Hilfsstoffe 163
- Homogenisierung 380

I

- Information
 - entscheidungsbeeinflussende – 14
 - entscheidungsunterstützende – 14, 308
 - qualitative – 308
 - quantitative – 308
 - Verhaltenswirkungen von – 16
- Inkrementalkosten 56
- Inkrementalkostenverteilungsmethode 57
- innerbetriebliche Leistungsverrechnung
 - Verfahren der – 127
- Input-Throughput-Output-System 493
- Insourcing 294
- Internes Rechnungswesen 6
- Into and out of Company 480
- Inventurmethode 164
- Investitionsrechnung 10
- Investment Center 552
- Iso-Deckungsbeitragsgerade 324

K

- Kalkulation 71
 - Aufgaben der – 72
 - Ausgestaltung der – 72
 - – bei Einzel- und Serienfertigung 78
 - – bei Massen- und Sortenfertigung 94
 - prozesskostenbasierte – 439, 448
 - Rechnungszwecke der – 73
 - retrograde – 475
 - – von Kuppelprodukten 101
- Kalkulationsverfahren 76
- kalkulatorische Miete 60, 191
- kalkulatorischer Unternehmerlohn 60, 191
- kalkulatorische Wagniskosten 191
- kalkulatorische Zinsen 60
- Kapital
 - Abzugs- 187
 - betriebsnotwendiges – 187
- Kapitalkosten 188
- Kapitalkostensatz
 - gewichteter – 189
- Kennzahlen
 - nicht-monetäre – 10
- Komplexitätseffekt 456
- Kontrolle
 - – der Einzelkosten 415
 - – der Gemeinkosten 415
- Kontrollsystem 350
- Koordinations- und Lenkungs-funktion 562
- Kosten 34
 - erwartete – 354
 - fixe – 47, 200
 - kalkulatorische – 41, 183

- primäre – 160
- proportionale – 202
- prozessfixe – 444
- prozessvariable – 444
- relevante – 59, 310
- semi-proportionale – 204
- sonstige – 192
- sprungfixe – 205
- überproportionale – 202
- unterproportionale – 202
- variable – 47, 201, 568
- versunkene – 60
- Kostenabweichung
 - Bewertung von -en 373
 - Konsequenzen von -en 375
 - Prämierung bei -en 375
- Kostenabweichungen 372
- Kostenallokation 549
- Kostenanfall 477
- Kostenarten 159, 191
- Kostenartenrechnung 63, 157
 - Aufgaben der – 158
- Kostenartenverfahren 144
- Kostenaufschlagsmethode 577
- Kostenbeeinflussbarkeit 477
- Kostenbeeinflussung 473
- Kostenbegriff
 - pagatorischer – 41
 - wertmäßiger – 41
- Kosten- bzw. Preisrechtfertigung
 - Funktion der – 563
- Kosteneinflussgröße 47, 200, 210, 440
- Kostenfestlegung 477
- Kostenführerschaft 18
- Kostenfunktion 48, 199, 208
 - lineare – 412
 - Steigung der – 411
- Kostenklassifikation 220
- Kostenkontrolle 415, 491
 - – auf Basis von Standardkosten 350
- Kostenkurve
 - tatsächliche – 411
- Kostenmanagement 441, 473
- Kosten-Nutzen-Abwägungen 12
- Kostenobergrenze 479
- Kostenplätze 120
- Kosten-plus-Kalkulation 474
- Kostenprognose 230
- Kostenprozessrechnung 441
- Kostenrechnung
 - Abschreibungsverfahren 183
 - Zwecke der – 3
- Kostenstellen 83
 - Gliederung der – 115
- Kostenstellenblatt 231
- Kostenstellenhierarchie 121
- Kostenstellenorientierung
 - strikte – 415
- Kostenstellenplan 116, 121
- Kostenstellenrechnung 63, 113
- Kostenstruktur 158
- Kostenstrukturrisiko 296
- Kostenstrukturveränderungen 433
- Kostenträger 75
- Kostenträgerrechnung 63
- Kostenträgerstückrechnung 76
- Kostenträgerverfahren 145
- Kostentreiber 440
- Kostenumlage 549
- Kosten- und Erlösrechnung
 - Aggregation in der – 22
 - Systeme der – 24
 - Unsicherheit in der – 23
- Kostenverantwortung 441
- Kostenvergleichsrechnung 312
- Kostenverläufe 199
 - elementare – 200
- Kostenverrechnung 46
 - – bei Einzel- und Serienfertigung 78
 - Grundprinzipien der – 53
- Kostenverteilung 121
- Kostenverursachung
 - heterogene – 210
 - homogene – 210
- Kostenzurechnung 121
- kritische Menge 280
- Kundenerfolgsrechnung
 - prozesskostenbasierte – 451
- Kuppelprodukt 101

- Kuppelproduktion 101
- operative Entscheidungen bei – 331
- Kuppelproduktionsprozess 56
- Kuppelprozesse 101
- L**
- Last In First Out (LIFO) 166
- Lebenszykluskostenrechnung 503
- Lebenszyklusrechnung 498, 503
- Leerkosten 385
- Leistungen
- freiwillige betriebliche – 172
- Leistungsaustausch
- innerbetrieblicher – 549
- Leistungseinheit 181
- Leistungsverrechnung 549
- innerbetriebliche – 127, 406
- Lenkungspreis 550
- Lernkurve 214
- Life Cycle Accounting 503
- Life Cycle Costing 503
- LIFO-Verfahren 168
- Lineare Regression 224
- einfache – 224
 - multiple – 224
- Liquidationserlös 178
- Löhne 172
- Lohneinzelkosten
- in der Grenzplankostenrechnung 401
- M**
- Make-or-Buy-Entscheidung 325
- Management by Exception 366
- Mannjahr 445
- Marginal Costing 397
- Market into Company 479
- Marktrisikoprämie 189
- Maschinensatzrechnung 86
- Massen- und Sortenfertigung 94
- Betriebsbuchhaltung bei – 103
- Master Budget 518
- Material 163
- Materialeinzelkosten
- in der Grenzplankostenrechnung 400
- Materialkosten 163
- Materialstückliste 218
- Materialverbrauch 164
- Bewertung des -s 166
 - mengenmäßiger – 400
- Mehrproduktrestriktion 318
- keine wirksame – 318, 327
 - wirksame – 320, 327
 - zwei wirksame -en 322
- Methode der kleinsten Quadrate 224
- Miete
- kalkulatorische – 191
- N**
- Nachsteuergewinn 284
- Näherungsverfahren 412
- Nebenkostenstellen 118
- Nettomargenmethode
- transaktionsbezogene 577
- Nichtnegativitätsbedingung 323
- Normalkostenrechnung 25
- Nutzkosten 385
- Nutzwelleanalyse 279
- Nutzungsdauer 177, 411
- O**
- Offshoring 325
- Operating Leverage 296
- Opportunitätskosten 60, 313, 336, 419, 556
- Organisationsstruktur
- dezentrale – 550
- Out of Company 479
- Out of Competitor 480
- Out of Standard Costs 480
- Outsourcing 294, 325

P

Performance Measurement 553
 Periodenerfolg 245
 Periodenerfolgsrechnung 246
 Periodenkosten 58
 Personalkosten 171
 Personalnebenkosten 172
 Planbezugsgröße 405
 Plan-Ist-Abweichung

- budgetbezogene – 364

 Plankosten bei Planbeschäftigung 232
 Plankostenrechnung 231
 Plankostenverrechnungssatz 232, 383
 Planrechnung 15
 Plan- und Ist-Ausbringungsmenge 365

- Abweichung zwischen – 365

 Planungsgegenstand 305
 Planungshorizont 306
 Planungsprozess 519
 Planungsrestriktionen 307

- Einprodukt- 307
- Mehrprodukt- 307

 Planungsziel 306
 Prämissenkontrolle 357
 Preis-Absatz-Funktion 315
 Preisbestimmung

- – in der ökonomischen Theorie 335

 Preisbildung

- ökonomische – 334
- vereinfachte – 334

 Preisentscheidungen 333

- langfristige – 338

 Preisnehmer 333
 Preissetzer 333
 Preisuntergrenze 334
 Preisvergleichsmethode 576
 Primärkostenverteilung 124
 Process Owner 441
 Product Reverse Engineering 495
 Produktfunktionen 483

- Gewichte der – 485

 Produktfunktionsgewicht 485

Produktionsprogramm

- optimales – 318

 Produktionsverfahren

- optimales – 326

 Produktkalkulation

- – mit Standardkosten 352

 Produktkomponenten 483

- Gewichtet der – 486
- Kostenanpassungsbedarf 489
- Kostenanteile 488
- Zielkosten 489

 Produktkomponentengewicht 486
 Produktkosten 58
 Profitabilität 419
 Profit Center 552
 Prognoseerfolgsrechnung 355
 Prognosefehler 365
 Prognosekosten

- Funktion der – 357

 Prognosekostenrechnung 25, 354
 Prognoserechnung

- starre – 357

 Proportionalitätsprinzip 54
 Prozessanalyse 377
 Prozesse 452

- kostenstellenübergreifende – 438

 Prozesshierarchie 443
 Prozesskostenkalkulation 448
 Prozesskostenrechnung 25, 431, 437

- Beurteilung 462
- Effekte 453
- Entscheidungen 457
- Entwicklung 432
- Zielsetzung 442

 Prozesskostensätze 448

R

Rechengrößen 34
 Regressionsanalyse 235
 Reservebestand 414
 Responsibility Accounting 552
 Responsibility Center 552
 Restwert 178

Restwertmethode 187
 Restwertrechnung 102
 retrograde Kalkulation 475
 Revenue Center 552
 Rohstoffe 163
 ROS (Return on Sales) 283
 Rückrechnungsmethode 165
 Stückerlöse 318
 Stückkosten 43, 318
 Stufenkosten
 ■ primäre – 96
 Stufenplan 234
 Sunk Costs 311, 339
 Supply Chain 20

S

Scientific Management 21
 Selbstkosten 74
 Sensitivitätsanalyse 290
 Sicherheitskoeffizient 293
 Skontrationsmethode 165
 Soll-Ist-Abweichung 364
 ■ Ursachenanalyse 366
 Sollkosten 351
 Sondereinzelkosten
 ■ in der Grenzplankostenrechnung 402
 Sozialversicherungsbeitrag 172
 Stand Alone-Kosten 56
 Stand Alone-Kostenverteilungsmethode 57
 Standardbedarfskoeffizient
 ■ für Material 369
 Standardgemeinkosten
 ■ variable – 381
 Standardkosten 350, 572
 Standardkostenrechnung 25
 ■ auf Vollkostenbasis 383
 ■ Beschäftigungsabweichung 384
 ■ Effizienzabweichung 384
 ■ flexible – 354, 363
 ■ Preisabweichung 383
 ■ starre – 354, 361
 Standardpreis 166
 Standardproduktkosten 375
 ■ Kalkulation der – 375
 Standards
 ■ bei Normalbeschäftigung 361
 ■ bei Optimalbeschäftigung 360
 Steuerbilanz 183
 Steuergestaltungsfunktion 563
 Stückerfolg 245

T

Target Costing 25, 471
 ■ Beurteilung 496
 ■ Kostenkontrolle 491
 ■ Limitationen 497
 ■ Merkmale 478
 Target Costing-Prozess 478
 Target Pricing 473
 Tätigkeitsanalyse 443
 Tax Shield 189
 Teilkosten 252
 Teilkostenrechnung 25, 64, 314
 Teilprozesse 439, 443
 ■ Aggregation 446
 ■ leistungsmengeninduzierte – 443
 ■ leistungsmengenneutrale – 444
 Teilprozesskostensatz 439, 444
 Top down-Budgetierung 536
 Tragfähigkeitsprinzip 54
 Transaktionsfreiheit 560
 Transferpreis 550
 Transfer Pricing 550
 Treppenumlageverfahren 139

U

Umsatzkostenverfahren 249, 451
 ■ – auf Basis von Voll- und Teilkosten 254
 Unsicherheit
 ■ Analyse der – 290
 ■ Entscheidungen bei – 309
 Unternehmerlohn
 ■ kalkulatorischer – 191

V

Value Chain 19
 Variantenfertigung 370
 Variantenkalkulation 460
 Variantenteile 370
 Verarbeitungskosten 96
 Verbrauchsfolgeverfahren 166
 Verbundeffekt

- – des Absatzes 319
- negativer – 308
- positiver – 308

 Verfahren

- analytische – 218
- statistische – 220

 Vermögen

- betriebsnotwendiges – 184

 Verrechnungspreisdokumentation 561
 Verrechnungspreise 547

- – auf Basis von Istkosten 572
- – auf Basis von Standardkosten 572
- – auf Basis von Vollkosten plus Aufschlag 570
- duale – 581
- Ermittlung von – 565, 575
- Funktionen von – 562
- grenzkostenbasierte – 568
- knappheitsorientierte – 558
- kostenorientierte – 567
- marktorientierte – 565
- verhandlungsbasierte – 573
- vollkostenbasierte – 569

 Verrechnungspreismethode 554, 561
 Verrechnungspreissystem 560
 Verteilungsrechnung

- – nach Marktwerten 102
- – nach Produktionsmengen 102

 Vertriebskosten 74
 Verursachungsprinzip 53
 Verwaltungskosten 74
 Vollkosten 252, 569

- – plus Aufschlag 570

 Vollkosteninformationen 314

Vollkostenrechnung 25, 64, 314, 383

Vorkostenstellen 119

Vorsteuergewinn 284

W

Wagnis 192
 Wagniskosten

- kalkulatorische – 191

 Weighted Average Cost of Capital (WACC) 188
 Wertansatz 549
 Wertschöpfungskette 17, 19

- innerbetriebliche – 19
- unternehmensübergreifende – 20

 Wertverlust 179
 Wertverzehr 175, 176
 Wettbewerbsstrategie 17

- Differenzierung 18
- Kostenführerschaft 18

 Wiederbeschaffungskosten 185
 Wiederverkaufpreismethode 576

Z

Zeit- oder Bewegungsstudie 219
 Zeitwert des Geldes 10
 Zero-Base Budgeting 530
 Zielgewinn 283
 Zielkonflikt 563
 Zielkosten 474, 480
 Zielkostenerreichung 493
 Zielkostenfestlegung 496
 Zielkostenkontrolldiagramm 492
 Zielkostenlücke 476
 Zielkostenmanagement 473
 Zielkostenspaltung 483, 496
 Zielkostenzone 492
 Zinskosten 183

- des Anlagevermögens 413
- des Umlaufvermögens 414

 Zinssatz 188

- risikoloser – 189

Zusatzkosten 40
Zuschlagskalkulation 78
■ Aufbau einer – 83
Zuschlagssatz 81, 147
Zweckaufwand 39
Zweikreissystem 561, 580
Zwei-Punkt-Methode 221

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG