

Modernes Sanierungsmanagement

Sanierungskonzepte, Finanzierungsinstrumente, Insolvenzverfahren, Haftungsrisiken, Arbeitsrecht und Verhandlungsführung

Bearbeitet von

Prof. Andreas Crone, Prof. Dr. Henning Werner, Dr. Paul Abel, Arnd Allert, Dr. Harald Balzer, Dr. Martin Bürmann, Dr. Hartmut Fischer, Raoul Kreide, Martin Lambrecht, Dr. Ralf Moldenhauer, Dr. Andreas Notz, Dr. Claudia Pleßke, Eva Ringelspacher, Dr. Annette Sättele, Arnd Schreitmüller, Dr. Thomas Schulz, Dr. Stefan Weniger

5. Auflage 2017. Buch. XXX, 639 S. Gebunden

ISBN 978 3 8006 5420 8

Format (B x L): 17,0 x 24,0 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 143
Abgrenzungsvereinbarung 319
Absatzfinanzierung 175
Abschlagsverteilungen 485
Abschreibungsquote (AFAQ) 20
Absonderungsrecht 468
Abspaltung 416
AGB-Pfandrecht 335
Agentur für Arbeit 375
Akkordstörer 308
Altlast 565
– Verantwortlichkeiten 567
Anchoring 601
Anerkennungstarifvertrag 355
Anfechtung 473
Anlagendeckung I (AD I) 26
Anlagendeckung II (AD II) 26
Anleihen 185
Anschaffungskosten
– nachträgliche 438
Anstiftung 548
Antragsverfahren 459
Anwendungserlass 433
Arbeitsentgelt
– Vorenthalten von 543
Arbeitsplatzgarantie 355
Arbeitszeitkonten 179
Arrangement Fee 298
Arrangierungsprovison 298
Asset Deal 368, 374, 447
Aufhebung 461
Aufhebungsvertrag 356
Aufsichtsrat 542
Aufspaltung 416
Auftrag 76
Auftragslage (AL) 28
Aufwandsquote (SbAQ) 20
Ausfallbürgschaften
– öffentliche 198
Ausfallrisiko 398
Ausgabeaufschläge 435
Ausgangslage des Unternehmens
– Basisinformationen 81
Ausgliederung 416
Auskehrung von Eingängen 333
Auskunftsrecht 78
Außenfinanzierung 157

Außenwirtschaftsgesetz 570
Aussonderungsrecht 468
Avale 171
Avalkredit 200
Avalprovision 200

B

Bank
– unzulässige Maßnahmen seitens
der 307
Bankbürgschaft 198
Bankgeheimnis
– Befreiung vom 305
Bankrott 529
Bareinlagen 402
– Erbringung der 390
Bargeschäft 474
Basel II 212
BATNA 608
Baugenehmigung 563
Bedingte Kapitalerhöhung 405
Behaltensfristen 433
Beihilfen 188, 548
Beihilfeverbot 199
Beraterkostenzuschuss 188
Berechtigte betriebliche Interessen 358
Bereitstellungsprovision 298
Berichtstermin 460, 465
Beschäftigungsgarantie 352
Beschäftigungsgesellschaft (BQG) 364
Bescheiniger 499
Bescheinigung 497
Besserungsschein 190, 356, 424 f.
– Forderungsverzicht mit 441
Bestandsanalyse 566
Bestandschutz 565
Beteiligungserwerb
– schädlicher 428
Beteiligungsprovisionen 298
Betriebliche Altersversorgung 354
Betriebsänderung 353
Betriebsaufspaltung
– Beendigung einer 450
Betriebsrat
– rechtzeitige Beteiligung 361
Betriebsteil 369
Betriebsteilstilllegung 366
Betriebsteilübergang 369, 371

Betriebsübergang 358, 360, 367 f., 483
 Betriebs- und Betriebsteilverlegung 359
 Betriebsunterbrechungen 564
 Betriebsvereinbarung 351 ff.
 Betrug 534
 Beweislastregel 34
 Bezugsrechte 403
 Bezugsrechtsausschluss
 – gekreuzter 404
 Bilanzplan 225
 Binding offer 584
 Bremer Vulkan 392
 Buchführungspflicht 531
 Buchwertfortführung 448
 Bugwellentheorie 38
 Bullet-Palm-Loan 185
 Bundesanstalt für Arbeit (BfA) 363
 Bündnis für Arbeit 352
 Bürgschaft 198
 – „auf erstes Anfordern“ 198
 Buy-and-Build-Konzeptionen 575

C

Cashflow 225, 588
 Cashflow I (CF I) 24
 Cashflow II (CF II) 24
 Cashflow III (CF III) 24
 Cashflow-Marge (CFM) 24
 Cash-GmbH 434
 Cash Management 172
 Cash-Pooling 172, 293, 390
 Chief Restructuring Officer 247, 310
 Clearing-Funktion 173
 Commitment Fee 298
 Compound Annual Growth Rate (CAGR) 29
 Covenant Holiday 298
 Covenant Reset 298
 Covenants 160 f., 295
 – sonstige 296
 Current Ratio (CR) 23

D

Darlehen
 – partiarisches 445
 Darlehensbelastungserklärung 303
 Darlehensgewährung 436
 – berufsbedingte 438
 Darlehensverlust 437
 Datenraum 585
 Dauerschuldzinsen 445
 Deal Breaker 616
 Debitorenmanagement 166
 Debt Asset Swap 444
 Debt Equity Swap 191, 321, 397, 410, 432, 510
 Debt Mezzanine Swap 192, 411, 444

Debt-pull-up 440
 Debt-push-down 194, 414
 Deckung
 – inkongruente – 476
 – kongruente – 476
 Deckungsbeitragsrechnung 152
 Desinvestitionsentscheidung 165
 Deutsche Rentenversicherung 363
 Differenzhaftung 410
 Digitalisierung 123
 Down-Stream-Merger 414
 Dreiseitiger Vertrag 365
 Drei-Wochen-Finanzplan 38
 Drei-Wochen-Frist 527
 Dritthaftung 77
 Dual Track 494 f., 501
 Dual Tracking 324
 Dual Track-Verfahren 580
 Due Diligence 585
 Duldung der Nichtleistung 160
 Dynamischer Verschuldungsgrad (DVG) 25

E

EBIT 221
 EBITDA 27, 220
 EBITDA-Marge 28
 Effektive Kapitalherabsetzung 407
 Eigenkapitalausstattung
 – angemessene 70
 Eigenkapitalquote (EKQ) 24
 Eigenkapitalrendite (EKR) 18
 Eigenkapitalzuführung 186
 Eigenmittel-Intakthalteerklärung 302
 Eigentumsvorbehalt 176
 – einfacher 468
 – einfacher, verlängerter und erweiterter 196
 Eigenverwalter 486
 – Qualifikation des –s 490
 Eigenverwaltung 486
 – drohende Nachteile für Gläubiger 490
 – für größere Unternehmen 487
 – für natürliche Personen 487
 – Mindestanforderungen der – 488
 – vorläufige 489
 – Vorteile aus Sicht des Schuldners 487
 Einbeziehung von Anteils- und Mitgliedschaftsrechten 510
 Einigungsstelle 361 f.
 Einlage
 – verdeckte 439
 Einlagenkonto 186
 – steuerliches 435, 440 f.
 Einlagenrückgewähr 399, 441
 Einrede der Vorausklage 198
 Einschränkung 359

- Einvernehmliche Beendigung 356
- Einzelermächtigungen 463
- Einzelzwangsvollstreckung
 - Verbot der 466
- Eiserner Bestand 169
- Endogene Krisenursachen 11
- Equity Cure Right 298
- Erfolgsfaktoren
 - strategische Restrukturierung 126
- Erfolgskrise 8, 91
- Erfolgsplan 218
- Erfüllungswahlrecht 504
- Ergebnisbeteiligungen 352
- Erlösverteilung 461
- Eröffnungsbeschluss 465
- Eröffnungsverfahren 459
- Erörterungs- und Abstimmungstermin 514
- Erwerberkonzept 374, 484
- Escape-Klausel 437
- ESUG 455
- Existenzvernichtungshaftung 392
- Exitstrategien 326
- Exogene Krisenursachen 11
- Exportkontrollrecht 570
- F**
- Factoring 175, 319
 - echtes 176
 - echtes, unechtes, Reverse- 320
 - unechtes 175
- Fahrlässigkeit 546
- Fakturierung 167
- Fälligkeit 327
- Familienunternehmen
 - Sanierung von 187
- Family-Offices 398
- Fehldispositionen 169
- F&E-Strategie 131
- Feststellungsprozess 461
- Financial Covenants 295
 - in Sanierungskrediten 302
- Finanzierungsbausteine 157
- Finanzierungsinstrumente
 - alternative 321
- Finanzierungsmaßnahmen
 - kapitalstrukturorientierte 189
- Finanzplanung 209
 - Standardsoftware zur Erstellung einer integrierten 235
- Finanzstatus
 - stichtagsbezogener 36
- FMEA 139
- Förderinstrumente
 - öffentliche 188
- Forderung
 - nicht ernsthaft eingeforderte 160
 - Rückkauf von 190
- Forderungsabtretung 196
- Forderungsanmeldung 471
 - Frist 471
- Forderungsausfälle 167
- Forderungsausfallrisiko 167
- Forderungsmanagement 166
- Forderungsverzicht 189, 312, 422, 431, 433, 439
 - mit Besserungsschein 441
 - mit Besserungsvereinbarung 312
- Formwechsel 417
- Fortbestehensprognose 45, 47, 210
- Fortführungsprognose
 - Probleme bei negativer 532
- Freigabeklausel 294
- Freigabe von Sicherheiten 164
- Freigrenze 437
- Fremdkapitalquote (FKQ) 25
- Frühverrentung 180
- Frühwarnkriterien 291
- Funktionsnachfolge 369, 371
- G**
- Gamma-Entscheidung 392
- Garantie 200
- Gefangenendilemma 606
- Gegenleistung
 - gleichwertige – 474
- Gehaltsumwandlung 181
- Gehaltsverzicht 179, 439
- Genehmigtes Kapital 406
- Genehmigung
 - Folgen fehlender 567
- Genussrechte 184, 445
- Genussrechtskapital
 - Wandlung in 323
- Genussschein 184
- Gesamtanlageneffektivität 141
- Gesamtkapitalrendite (GKR) 19
- Gesamtplanrechtsprechung 451
- Geschäftsführung
 - faktische 557
- Geschäftsmodell 87
 - Revitalisierung 121
- Gesellschafterdarlehen 178, 379
- Gesetz zur Modernisierung des GmbH-Rechts 379
- Gewerbesteuer 424
- Gewerkschaft 352
- Gewinnausschüttungen
 - verdeckte 434
- Gewinnbezugsrechte 399
- Gewinn- und Verlustplanung
 - beispielhafte Gliederung 220
- Giroabrede 334
- Gläubigerausschuss 336, 484

Gläubigerautonomie 460, 513
 Gläubigerbegünstigung 533
 Gläubigerbenachteiligung 474
 – vorsätzliche – 477
 Gläubigerschutz 398
 Gläubigerversammlung 460, 484
 Globalbürgschaft 198
 Globalzession 176, 196
 Gratifikationen 352
 Grunderwerbsteuer 432
 Grundkapital 399
 Grundpfandrechte
 – Einräumung 197
 Grundsatz der Finanzierungsfreiheit 379
 Grundsätze ordnungsgemäßer Sanierungskonzepte 80
 Grundschuld 197

H

Haftung 447
 – aus dem Beratervertrag 559
 – des Beraters 570
 – steuerliche 556
 Haircut 189
 Haustarifvertrag 355
 Herstellkostenorientierung 131
 Hindsight Bias 600
 Hypothek 197

I

IDW S 6 71, 303
 IDW S 9 497
 Informationsmemorandum 582
 Informationsvereinbarung 78
 Inhaberschuldverschreibungen 185
 Innenfinanzierung 157
 Innenhaftung 393
 Innerbetriebliche Gründe 357
 Insolvenz 331, 373
 – Asset Deal in der 374
 – Kündigungsrecht des Factors 320
 – Kündigung von Arbeitsverhältnissen in der 373
 – Vermeidung der 90
 Insolvenzanfechtungsansprüche 460
 Insolvenzantragsfrist 32
 Insolvenzantragspflicht 210, 526
 Insolvenzausfallgeld 375
 Insolvenzereignis 463
 Insolvenzeröffnung 375
 Insolvenzeröffnungsgründe 31, 459
 Insolvenzeröffnungsverfahren 462
 Insolvenzforderungen
 – nachrangige 467
 Insolvenzgeldanspruch 375
 Insolvenzgeldvorfinanzierung 339, 463 f.

Insolvenzgericht

– Prüfungsmaßstab 498
 Insolvenzgläubiger 466
 – nachrangige 466
 Insolvenzmasse 460
 Insolvenzplan 460, 507
 – Anteils- und Mitgliedschaftsrechte 510
 – darstellender Teil 511
 – Erfolgsaussichten 508
 – gestaltender Teil 511 f.
 Insolvenzplanverfahren 485, 507
 – Ablauf 507
 – Stärkung durch das ESUG 510
 Insolvenzzreife 9, 157
 – Zahlungen nach Eintritt der 552
 Insolvenzstraftaten 528
 Insolvenztabelle 461
 Insolvenzverfahren 376, 459
 – Eigenverwaltung im eröffneten 502
 – Kosten des -s 459
 Insolvenzverschleppung 182, 525
 Insolvenzverwalter 460, 465
 – Schadensersatzpflicht 342
 – schwacher vorläufiger – 459, 463
 – starker vorläufiger 460
 – vorläufiger 459
 Interessenausgleich 353, 359, 372
 – mit Namensliste 372, 374
 Interest Coverage (IC) 27
 Internal Rate of Return 575
 Ishikawa-Diagramm 138

J

Jahresarbeitszeitkonten 363

K

Kanban-Karte 145
 Kapital
 – gezeichnetes 399
 Kapitalbedarf 400
 Kapitalbindungsdauer (KBD) 22, 167, 169
 Kapitalerhöhung 186, 402, 435
 – nominelle 186
 Kapitalkonten 399
 Kapitalrückflussquote (KRQ) 26
 Kapitalrücklage 399, 401, 407
 – Dotierung 186
 Kapitalschnitt 408, 436
 Kautionsversicherung 319
 KBV 392
 Kennzahlen 17, 98
 – für Kriseninvestoren 27
 – zur Finanz- und Bilanzanalyse 24
 – zur Liquiditätsanalyse 23
 – zur Net Working Capital-Analyse 20
 – zur Rentabilitätsanalyse 18

- Kleinbeteiligtenprivileg 387
- Kleingesellschafterprivileg 438
- Kleinstbeteiligungsprivileg 410
- Kommunikation 264
 - digitale Medienwelt 278
 - Fachmedien als Meinungsführer 282
- Kommunikationskonzepte 268
 - entwickeln 271
- Konkludente Erklärung 536
- Konsortialkredit 183
- Kontrollillusion 601
- Konzeptersteller 75
- Konzern-/Gruppenbetrachtung 104
- Kreditbetrug 538
- Kreditlinien
 - erhöhen 182
- Krise 4
 - gesellschaftsrechtliche Maßnahmen 395
 - Kommunikation 264
 - M&A in der 571
 - Mitarbeiterbeteiligung in der 411
 - Prolongation in der 293
 - Wahrnehmungsfolge 10
- Krisenbewältigungsstrategien 118
- Krisendarlehen 438
- Krisenfrüherkennung 15
- Kriseninvestoren
 - Kennzahlen für 27
- Krisenstadien 4, 524
- Krisensymptome 12
- Krisenunternehmen
 - Verkauf von 577
- Krisenverhandlungen 612
- Krisenverlauf 109
- Kundenorientierung 131
- Kundenziel (KZT) 21
- Kündigung 327, 330, 354
 - betriebsbedingte 357
- Kündigungsfrist
 - in der Insolvenz 373
- Kündigungsgründe in Kreditverträgen 161
- Kündigungsrechte 162
- Kündigungsschutzgesetz 357
- Kündigungsverzicht 355
- Kurzarbeit 180, 353
 - Einführung von 354
- Kurzarbeitergeld 180
- L**
- Lagerdauer (LDT) 22
- Lagerreichweite (LR) 22
- Lagerumschlagshäufigkeit (LU) 22
- Lean-Production-Philosophie 147
- Leasing 174, 320
- Leistungsträger 358
- Leitbild 87
 - strategisches 115
- Lenkungsausschuss 161, 239
- Leveraged Buy-out 194
- Leverage-Effekt 25
- Lieferantendarlehen 184
- Lieferantenkredit 167
- Lieferantenpool 465
- Lieferantenziel (LZT) 21
- Liquidationsplan 507
- Liquiditätshilfekredite 300
- Liquiditätshilfen 151
- Liquiditätskrise 8, 91
- Liquiditätslücke 34
 - alternative Ermittlung der 42
- Liquiditätsplan 222
- Liquiditätsplanung
 - rollierende 235
- Liquiditätspotenziale erschließen 149
- Liquiditätsreserven 163
- Liquiditätssicherung 158
- Loan-to-own-Strategie 192, 326
- Lock up agreement 161
- Lohnersatzleistung 464
- Longlist 583
- M**
- Machtstrukturen 396
- Mahnwesen 168
- Managementkompetenz 84
- MaRisk 290
- Massedarlehen 464
 - echtes 464
 - unechtes 465
- Massegläubiger 467
- Massekredit 340
 - unechter 342
- Massenentlassung 359, 362
- Massesicherungspflicht 493
- Masseunzulänglichkeit 485
- Masseverbindlichkeiten 467
 - Begründung von 341, 491
 - sonstige 467
- Materialquote (MQ) 19
- M&A-Verhandlungen 602
- Mediation 612
- Mediatoren 612
- Mergers & Acquisitions 571
- Metallindustrie 352
- Mezzanine 324
- Mietkauf 174
- Milderes Mittel 358
- Minderheitenschutz 516
- Mindestbesteuerung 427
- Mitarbeiterbeteiligung 411
- Mitarbeiterdarlehen 181

- Mitbestimmungspflichtige Betriebsänderung 361
 Mitgeschäftsführer
 – faktischer 306
 Mitunternehmerschaft 444
 Mitwirkungspflicht 78
 MoMiG 438
 Moratorium 160
 Motivation durch Quick Wins 166
 Multiplikator 221
 Multiplikatormethode 221
- N**
 Nachbesicherungsklausel 297
 Nachhaftung 417
 Nachteilsausgleichsansprüche 361
 Namensliste 361
 Negativer Zinssaldo 436
 Negotiators Dilemma 606
 (Net) Working Capital 166
 Netting-Funktion 173
 Net Total Leverage (NTL) 27
 Net Working Capital (NWC) 20
 Neubewertung aller laufenden F&E-Projekte 131
 Neugründung
 – wirtschaftliche 399
 Neuvermögen 466
 Nominelle bzw. vereinfachte Kapitalherabsetzung 407
 Non-binding offer 584
 Normenvertrag 351
 Novation 160
 Null-Summen-Spiele 606
 Nutzungsüberlassung 386
 NWC-Effizienzkennzahl (NWCE) 21
- O**
 Objektivität 75
 Obstruktionsverbot 510, 515, 517
 Öffentlichkeitsarbeit 276
 Operating Model 122
 Opfersymmetrie 509
 Ordnungswidrigkeit 361
 Organverantwortung 248
 Outsourcing 366
- P**
 Participation Fee 298
 Patronatserklärung
 – harte und weiche 201
 Pensionszusagen 440
 – Verzicht auf 193, 450
 Personalabbau 356
 – Namensliste 361
 Personalquote (PQ) 20
 Personalstrukturanalyse 135
 Pfandrechte 197, 469
 – gesetzliche 469
 Pflichten des Arbeitnehmers in der Beschäftigungsgesellschaft 365
 Planinsolvenzverfahren 399
 Planungsrechnung
 – Plausibilisierung 231
 Poolbildung 307
 Poolführer
 – Aufgaben 309
 Pre packaged plan 509
 Private Equity 398, 574
 Probezeitkündigung 181
 Produkt-Portfolio-Analyse 148
 Produkt- und Absatzkrise 7, 92
 Produktvariantenzahl 169
 Projektfinanzierungen 105
 Prozess-FMEA 139
 Prüfungstermin 460, 465
- Q**
 Qualifizierungsmaßnahmen 364f.
 Quick Ratio (QR) 23
 Quick Wins 165
- R**
 Rangrücktritt 162, 311, 426
 – qualifizierter 162
 Rangrücktrittsbedingungen 442
 Rangrücktrittsvereinbarung 442
 Rating 291
 Ratingfaktor
 – geregelte Nachfolge 187
 Ratingsysteme 213
 Rechnungslegungspflichten
 – insolvenzrechtliche 504
 Reduktion
 – teleologische 483
 Regelin insolvenzverfahren 458
 – Ablauf 461
 Regelungsbefugnis der Betriebsparteien 352ff.
 Rekapitalisierung 195
 Remanenzkosten 484
 Rendite 158
 Reorganisation 460
 Reservation Price 609
 Reservegrundstücke 164
 Restrukturierung
 – arbeitsrechtliche Maßnahmen 366
 – Bewertung strategischer 126
 – Finanzen und Controlling 152
 – IT 154
 – „klassische“ 110
 – Personalwesen 153
 – Phasen 112
 – Vertrieb und Marketing 148

- Restrukturierungsinhalte
 - strategische 115
- Restrukturierungskonzept
 - strategisches 109
- Restrukturierungsmehrwert 124
- Restrukturierungsstrategien 117
 - Ebenen 119
- RETT-Blocker 432
- Return on Capital Employed (ROCE) 19
- Reverse factoring 177
- Risikomanagement 602
- Risikoposition 70
- §6b-Rücklage 435
- Ruhestand
 - vorzeitiger 180

- S**
- Sacheinlage 402
 - verdeckte 391, 402
- Sachwalter 486
 - Aufgaben des vorläufigen 491
 - Aufgaben und Rechtsstellung 505
 - vorläufiger 489
- Sale-and-lease-back 175
- Sanierung
 - Einkauf und Beschaffung 132
 - Forschung und Entwicklung 130
 - Produktion und Logistik 134
 - steuerliche Aspekte 421
 - übertragende 460, 482
 - Umsatzsteuer in der 431
 - von Familienunternehmen 187
- Sanierungsbausteine 202
- Sanierungsbeiträge 311
 - von Kunden einfordern 149
- Sanierungscontrolling 102, 304
- Sanierungsfähigkeit 68, 99
 - leistungswirtschaftliche 509
- Sanierungsgeschäftsführer 246, 526
 - als Eigenverwalter im Insolvenzverfahren 254
 - Anforderungsprofil 256
 - Aufgaben 250
 - vs. Generalbevollmächtigter 249
 - vs. Interimsmanager 249
- Sanierungsgewinn 159, 421
- Sanierungsgutachten 303
- Sanierungsinstrument 455
- Sanierungsklausel 429
- Sanierungskonzept 183, 202, 376, 400
 - Erstellung 65
 - Erstellungsanlässe 66
 - finanz- und leistungswirtschaftliches 512
 - in Abhängigkeit vom Krisenstadium 74
 - inhaltliche Anforderungen 67
 - Sonderaspekte 103
 - Umsetzung 102
- Sanierungskonzept nach IDW S 6 71
 - Kernanforderungen im Detail 76
- Sanierungskredit 183, 301
 - eigennütziger 304
 - kündigen 331
- Sanierungsmaßnahmen 90
 - sicherungsorientierte 195
- Sanierungsplan 97, 507, 512, 568
- Sanierungsprivileg 179, 306, 388, 411
- Sanierungsprozess
 - Einfluss der Gläubiger 456
- Sanierungsprüfung
 - externe 303
- Sanierungstarifvertrag 353, 355
- Sanierungstreuhand 432
- Sanierungs- und Insolvenzsteuerrecht 421
- Sanierungsvereinbarung 569
- Sanierungswürdigkeit 303
- Schadensersatzpflicht 551
- Schlusstermin 461
- Schlussverteilung 485
- Schuldbeitritt 199
- Schuldnerbegünstigung 533
- Schuldübernahme 199
 - befreiende 440
- Schuldumwandlung 160
- Schutzschirmverfahren 344, 496
 - Sozialversicherungsbeiträge im 501
 - Steuerverbindlichkeiten im 500
 - Voraussetzungen 497
- Schutzschrift 338
- Seed Phase 398
- Selbstschuldnerische Bürgschaft 198
- Share Deal 313, 367, 448
- Shop Floor Management 141
- Sicherheiten
 - dingliche 195
 - Freigabe von 201
 - persönliche 195
- Sicherheitenpoolvertrag 308
- Sicherheitenverstärkung 294
- Sicherungsübereignung 195
- Sicherungszweck
 - enger und weiter 195
- Single-Asset-Strukturen 105
- Sittenwidrige vorsätzliche Schädigung 393
- Sittenwidrigkeit 199
- Skonto 159, 167
- Sonderbetriebsvermögen 449
- Sonderkündigungsschutz 358
- Sondervorschriften
 - arbeitsrechtliche 503
- Sorgfaltspflicht 209

Sozialauswahl 367, 372
 Soziale Auswahl 358
 Sozialplan 353, 359
 Sozialversicherungsbeiträge
 – im Schutzschirmverfahren 501
 – in der vorläufigen Eigenverwaltung 493
 Spaltung von Betrieben 360
 Spieltheorie 604
 Stakeholderkrise 5, 94
 Stammkapital 399
 Stammkapitalerhaltungsvorschriften 540
 Stand-Alone-Test 437
 Standardplanungssoftware
 – Auswahlkriterien 236
 Steuererlass 422
 Steuerermittlung
 – fiktive 423
 Steuerhinterziehung 545
 Steuern im Schutzschirmverfahren 501
 Steuern in der vorläufigen Eigenverwaltung 492
 Steuerstundung 422
 Stille Gesellschaft 187, 445
 – typische und atypische 187
 Stille Lasten 159
 Stille-Reserve-Klausel 428
 Stille Reserven 159, 435, 450
 Stillhalten 160, 292
 Stilllegung 359
 Stimmbezugsrechte 399
 Stimmrecht 399
 Strategie 397
 Strategiekrise 6, 92
 Strategischer Investor 397
 Strategischer Partner 397
 Streubesitzdividenden 449
 Strukturkurzarbeitgeld 364
 Stundung 159, 439
 Stundungsvereinbarung 443
 Szenariorechnungen 587

T

Tariföffnungsklauseln 352
 Tarifvertrag 351
 – Sperrwirkung 351
 Tarifvertragsparteien 351
 Täterschaft 547
 Teilwertabschreibung 436, 438
 Thesaurierungsverpflichtung 303
 Tilgungsstundung 311
 TPM-Konzept 138
 Transaktionsberater
 – Anforderungen 594
 Transfergesellschaft (TQG) 364, 483

Transfer in die Beschäftigungsgesellschaft 365
 Transferkurzarbeitergeld 364
 Transfermaßnahmen 364
 Treuepflichten 403
 Treuhand 432
 – doppelnützige 313 f.
 – Vorteile 314
 Treuhänder
 – als Verkäufer 579
 Treuhandlösung 313
 Trihotel-Entscheidung 392
 Turnaround Executive 248

U

Überbrückungskredit 182, 300
 Überschuldung 45
 Übersicherung 294
 – anfängliche und nachträgliche 196
 Überstunden 180
 Übertarifliche Entgeltbestandteile 354
 Übertarifliche Leistungen 352
 Übertragende Sanierung 373, 377
 Übertragung der Insolvenzgeldansprüche 376
 Übertragungsplan 507
 Übertritt in die Rente 363
 Überweisungsrückruf 333
 UiS-Leitlinien 188
 Umsatzrendite (UR) 19
 Umsatzsteuer
 – in der Sanierung 431
 – Korrektur der 169
 Umsatzwachstum (UW) 28
 Umstrukturierung 366
 – im Konzern 194
 – nach dem UmwG 371
 – Spaltung 416
 – Verschmelzung 413
 Umstrukturierungsmaßnahmen
 – Steuerfallen 448
 Umwandlungssteuergesetz 448
 Umwandlungsvertrag 372
 Unterbilanzhaftung 389
 Unternehmensanleihen 185
 Unternehmensbewertung 221, 586
 Unternehmensfinanzierung 157
 Unternehmensfortführung 69
 – Aussagen zur 86
 Unternehmensidentität 448
 Unternehmenskrise
 – effiziente Haftungsvermeidung 524
 – stadiengerechte Bewältigung 90
 – Strafbarkeit in der 523
 – zivilrechtliche Haftung in der 551
 Unternehmensplan
 – integrierter 95

Unternehmenswert 400
Unternehmeridentität 448
Unternehmerische Entscheidung 357,
367
Untreue 539

V

Value Proposition 122
Venture Capital 398
Veränderungssperre 368
Veräußerung des Betriebs 447
Veräußerung von Betriebsteilen 447
Verbindliche Auskunft
– Rechtsfolgen 425
Verbindlichkeiten 171
Verbotene Beihilfe 426, 429
Verfügungsbefugnis 460
Verfügungsverbot
– allgemeines 459
Vergleichsrechnung 509, 512, 516
Verhandlung
– best alternative to the negotiated
agreement 608
– Definition 597
– Einwandbehandlung 616
– Harvard-Konzept 605
– in Insolvenzsituationen 619
– in Krisen 612
– Investorengespräche 620
– Stressfaktoren 598
– Verlauf 613
– verschiedene Arten 604
Verhandlungsgrundregeln 622
Verlustanzeigespflicht 210
Verlustdeckung 407
Verlustdeckungshaftung 389
Verlust des hälftigen Stammkapitals 210
Verlustsubventionierung 173
Verlusttransfer 442
Verlustvortrag
– fortführungsgebundener 430
Vermögen
– Verkauf von betriebsnotwendigen 164
Vermögensstatus
– stichtagsbezogener 52
Vermögensumschlag (VU) 26
Veröffentlichung 502
Verpfändung 197
– der Insolvenzgeldansprüche 376
Verschmelzung 413, 433
Verschuldungsgrad (VG) 25
Verteilungsverzeichnis 485
Verwaltung 466
Verwaltungsbefugnis 460
Verwaltungs- und Verfügungsbefug-
nis 503

Verwertung 466
Verwertungskostenpauschale 470
Verzicht 351
– auf Ausspruch betriebsbedingter
Kündigungen 355
– auf betriebsbedingte Kündigun-
gen 352
Vollständigkeitserklärung 78
Vorbelastungshaftung 389
Voreinzahlungen 405
Vorfinanzierung 167
– des Insolvenzgeldes 376
Vorräte 169
Vorratsbestand 169
– Wertberichtigungen auf den 170
Vorruhestandsmodell 363
Vorsatz 546
Vorsteuerberichtigung 431

W

Waiver 297
Wertanalyse 137
Werthaltigkeitsbescheinigung 402
Wertschöpfungskette 129
Wertstromanalyse 144
Wettbewerbsfähigkeit 87
Wiederauflebensklausel 517
Wirtschaftsausschuss 359
Working Capital Management 165

X

XYZ-Analyse 143

Z

Zahlungsschwierigkeiten 376
Zahlungsstockung 35
Zahlungsunfähigkeit 33
– drohende 44
Zahlungsunfähigkeitsprüfung 35
Zahlungsunwilligkeit 34
Zahlungsziele 168 f.
Zahlungszusagen 465
Zeit- oder Betriebsvergleich 17
Zinsdeckung 27
Zinsschranke 436
Zinsstundung 311
ZOPA („Zone of possible Agree-
ment“) 609
Zukunftsprognose 73
Zusammenschluss 360
Zustimmung des Betriebsrats 351
Zwangsversteigerung 469
Zwangsverwaltung 469
Zwangsvollstreckung
– in das unbewegliche Vermögen 468
Zwischenverfügung 404