

Management von Sozialunternehmen

Eine Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre mit Praxisbeispielen

Bearbeitet von
Von Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

1. Auflage 2018. Buch. XXX, 642 S. Kartoniert
ISBN 978 3 8006 5476 5
Format (B x L): 16,0 x 24,0 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text 'beck-shop.de' in a bold, red, sans-serif font. Above the 'i' in 'shop' are three red dots of increasing size. Below the main text, the words 'DIE FACHBUCHHANDLUNG' are written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

A

Ablauforganisation 329
Abweichungsanalyse 390
Adressaten
– externe 467
– interne 467
Aktiengesellschaft 92
Amortisationsrechnung 557
Amt 108
Anerkennungsverfahren 181
Anforderungen an die Aufsichtsrats-tätig-keit 451
Anhang 506
Ansoff-Matrix 249
Anstalt des öffentlichen Rechts 114
Arbeitsanalyse 329
Arbeitssynthese 329
Aufbauorganisation 310
Aufgabenanalyse 319
Aufgabensynthese 319
Aufsichtsrat bei der GmbH 88
Aufwand 66
Ausgabe 66
Ausgliederung 143
Ausschließlichkeit 180
Außenfinanzierung 263
Auszahlung 66

B

Balanced Scorecard 545
Begriff der Organisation 309
Benchmarking 582
Besonderheiten der externen Rechnungsle-gung bei Sozialunternehmen 477
Besonderheiten des Controllings bei Sozial-unternehmen 394
Bestandsgrößen 62
Bestandskonten 64
Beteiligungsfinanzierung 264
Betrieb 26
Betriebsabrechnungsbogen 513
Betriebskostenvergleich 586
Betriebssoziologie 414
Betriebsvergleich 581
Betriebswirtschaftliche Auswertung
(BWA) 480, 500
Betriebswirtschaftslehre 1
– Allgemeine 2
– entscheidungsorientierte 3
Bilanz 493

Bilanzanalyse 573
Budgetierung 536
Bundesanzeiger
– elektronischer 507
Bürokratiemodell 414
Businessplan 483
Business Reengineering 363

C

Capability-Konzept 439
Case-Manager 368
Charakteristika der Dienstleistungserstel-lung 16
Checkliste zum Projektmanagement 337
Chefmappe des RKW 463
Controllerblatt 390
Controlling 376
– operatives 385, 389
– strategisches 385, 386
– wirkungsorientiertes 396, 540
Corporate Governance 446, 448
Corporate Governance-Ansatz 156
Corporate Governance bei Sozialunterneh-men 461
Corporate Identity 257
Corporate Social Responsibility 356

D

Deckungsbeitragsrechnung 521
Delegation 326
Deutsche Corporate Governance-Kodex 449
Diakonie-Modell
– Bielefelder 456
Dienstleistungsmarketing 236
Differenzierung 438
Dimensionen des Controllings 385
Divisionskalkulation 517
– einfache 559
Dreiecksverhältnis
– sozialwirtschaftliches 278

E

E-Bilanz 473
Effect 50
Effektivität 54
Effizienz
– ökonomische 55
– technische 54
Ehrenamtliche 41
Eigenbetrieb 110

Stichwortverzeichnis

Eigengesellschaft 113
 Eigenschaftstheorie 412
 Eingetragener Verein 95
 Einnahme 66
 Einzahlung 66
 Einzelkosten 509
 Einzelrechtsnachfolge 143
 Einzelunternehmen 79
 Entgelte 279
 Entlassprozess im Krankenhaus 373
 Entwicklung der Managementtheorien 413
 Entwicklungsstufen des St. Galler Management-Modells 441
 Erbschaft- und Schenkungsteuer 166
 Erfolgskonten 64
 Ertrag 66
 Ertragsteuern 163
 Existenzgründung 211
 Externe Instrumente des Rechnungswesens 468
 Externe und interne Kennzahlen 575

F

Factoring 267
 Faktor
 – externe 44
 Finanzbuchführung 491
 Finanzierung
 – duale 280
 – monistische 280
 Finanzierung aus Stiftungsmitteln 295
 Finanzierungsregel 272
 Finanzierung von Sozialunternehmen 275
 Finanzplan 488
 Finanzplanung 270
 Finanzwissenschaft 11
 Förderstiftung 130
 Förderverein 130
 Fortführungsprognose 569
 – positive 470
 Freie Wohlfahrt 32
 Führungskontinuum 417
 Führungslehre
 – personenorientierte 409
 Führungsmodell
 – duales 452
 Führungsstile 416
 – klassische 416
 Fundraising 284, 285
 Funktionen des Controllings 382

G

Geldvermögensebene 66
 Gemeinkosten 509
 Gemeinnützige Zwecke i. e. S. 177, 178
 Gemeinnützigkeitsrecht 172
 Gemeinschaftsunternehmen 133
 Gemeinwohlbilanz 544
 Genossenschaft 101

Geprägetheorie 193
 Gesamtkostenverfahren 520
 Gesamtrechtsnachfolge 143
 Geschäftsplan 483
 Gesellschaft
 – stille 83
 Gesellschaft bürgerlichen Rechts 80
 Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG) 451
 Gewinn 67
 Gewinn- und Verlustrechnung 494
 Gewinnvergleichsrechnung 557
 Gleichgewicht
 – finanzielles 55
 GmbH 85
 GmbH & Co. KG 106
 Goldene Finanzierungsregel 273
 – erweiterte 274
 Governance-Kodizes der Sozialwirtschaft 462
 Grundbausteine einer Aufbauorganisation 328
 Grunderwerbsteuer 165
 Grundsatz der zeitnahen Mittelverwendung 196
 Grundsätze der Wirtschaftsführung der Diakonie in Bayern 357
 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung 474
 Grundsteuer 168

H

Handlungsebene 6
 Harvard-Konzept 354
 Harzburger Modell 426
 Holding-Organisation 122, 316
 Human Resource Management 343

I

Ideeller Bereich 183
 IGC Spinnenmodell 430
 Impact 51
 Industrieökonomik 437
 Infogramm 322
 Innenfinanzierung 263
 Insolvenzanfälligkeitsquote 562
 Insolvenzantragspflicht 569
 Insolvenzprophylaxe 562
 Insolvenzsymptome 565
 Insolvenztatbestand 567
 Insolvenzsachen 563
 Instrumente
 – externe 467
 Instrumente des Strategischen Controllings 388
 Instrumente des Wirkungscontrollings 398
 Integrationsfunktion des Controllings 384
 Interne Instrumente des Rechnungswesens 479

Investitionsplanung 553
 Investitionsrechnung 552
 Investitions- und Finanzierungsplan 487
 Investitionszuschuss 282

J

Jahresabschluss 506
 Jahresabschlussanalyse 573
 Jahresabschlussanalyse für Sozialunternehm-
 en 588

K

Kalkulation 559
 Kapitalgesellschaften 84
 Kennzahlenanalyse 574
 Kennzahlen für Sozialunternehmen 577, 578,
 579
 Kennzahlensystem 580
 Kernprozesse 361
 Kleine Aktiengesellschaft 95
 Kleinstkapitalgesellschaften 90
 Kommanditgesellschaft 82
 Kommanditgesellschaft auf Aktien 106
 Kommunalunternehmen 115
 Kommunikation 325
 Kommunikationspolitik für Sozialunterneh-
 men 255
 Kontenrahmen 497
 Kontingenzmodell 426
 Kontrollsystem (IKS)
 – internes 499
 Konzept
 – ressourcenbasiertes 438
 Konzern
 – gemischter 121
 – horizontaler 121
 – vertikaler 121
 Konzernabschluss 507
 Konzerne 119
 Konzernhaftung 89
 Kosten 66
 – fixe 509
 – variable 509
 Kostenartenrechnung 509
 Kostenführerschaft 437
 Kostenrechnung 508
 Kostenstellenrechnung 512
 Kostenträgerrechnung 515
 Kosten- und Leistungsrechnung 508
 Kostenvergleichsrechnung 554
 Kreditfinanzierung 264

L

Lagebericht 506
 Leasing 267
 Leistungen 66
 Leistungsprozess
 – betrieblicher 37
 Leistungsvertrag 281

Leitbild 429
 Leitungsspanne 317
 Leitungstiefe 317
 Linienstelle 320
 Liquidität
 – dynamische 55, 69
 – statische 69
 Lohnbuchführung 498
 Lotteriemittel 292

M

Makroebene 151
 Management 5
 – Ansätze des strategischen 436
 – Merkmale des strategischen 434
 – normatives 429
 – strategisches 433
 Management by-Konzepte 412
 Managementgrundsätze von Henry
 Fayol 304
 Managementinstrumentarium 2
 Managementlehre 1
 – institutionenorientierte 409
 Management-Modell
 – Darmstädter 456
 – Freiburger 454
 Managementmodelle für Sozialunterneh-
 men 454
 Markenbildung in Sozialunternehmen 258
 Market based-Konzept 436
 Marketing 227
 Marketing für Dienstleistungsunterneh-
 men 234
 Marketing Mix 233
 Marketingstrategien 248
 Marktsegment 232
 Marktsegmentierung 247
 Maximalprinzip 54
 Mechanik der Steuerbegünstigung des Ge-
 meinnützigkeitsrechts 173
 Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung 523
 Mesoebene 152
 Methode des Klinischen Pfades 367
 Methoden der Planung des Personalbe-
 darfs 348
 Michigan-Konzept 354
 Mikroebene 151
 Minimalprinzip 54
 Mitarbeiterführung 415
 Mittelverwendungsrechnung 197
 Modell des christlichen Unternehmens 457
 Mustersatzung 181

N

Nachweispflichten der Mildtätigkeit 194
 Neues Steuerungsmodell 155

O

Objektförderung 282

Stichwortverzeichnis

Offene Handelsgesellschaft 81
 Offenlegung 473
 Öffentliche Rechts- und Betriebsformen 107
 Ökonomisierung des Sozialen 160
 OP-Liste 503
 Organigramm 322
 Organisationsentwicklung 332
 Organisationstheorie
 – klassische 307
 – moderne 307
 – neoklassische 307
 Outcome 51

P

Partnerschaftsgesellschaft 83
 PDCA-Zyklus 400
 Personalbeschaffung 349
 Personalentwicklung 350
 Personalmanagement 341, 353
 Personalplanung 346
 Personalverwaltung 352
 Phasen der unternehmerischen Krise 564
 Phasen des Controllings 384
 Phasen des Planungsprozesses 533
 Philanthropische Finanzierung 283
 Planung
 – operative 534
 – strategische 534
 – taktische 534
 Principal-Agent-Theorie 343
 Prinzip
 – ökonomisches 58
 Prinzipien der Ablauforganisation 330
 Privatautonomie 73
 Privathaushalt 25
 Produktionsfaktoren
 – in der Betriebswirtschaftslehre 42
 – in der Volkswirtschaftslehre 42
 Professionalisierung des Aufsichtsrats 452
 Profit Center-Rechnung 523
 Projektmanagement 334
 Prozessdarstellung
 – graphische 369
 Prozesse in Sozialunternehmen 368
 Prozess in einem Krankenhausbetrieb 370
 Prozesskostenrechnung 525
 Prozessmanagement 358
 Prozessmanager 363
 Prozessoptimierung 374
 Prozessowner 363
 Prüfung der laufenden Geschäftsführung 180
 Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung 479

Q

Qualitätsbericht 402
 Qualitätsdimension 403
 Qualitätsmanagement 400
 Qualitätsplanung 400

Qualitätsregelung 400
 Qualitätssicherung 400
 Qualitätsverbesserung 400

R

Rahmenbedingungen 18
 Rationalprinzip 39
 Rechtsformen 74
 Regiebetrieb 108
 Reinvermögensebene 66
 Rentabilität 67
 Rentabilitätsplan 489
 Rentabilitätsvergleichsrechnung 557
 Reporting 508
 Ressourcenbasiertes Konzept 355

S

Sanierungsmaßnahmen 570
 Scientific Management 414
 Selbstfinanzierung 265
 Selbstlosigkeit 179
 Situatives-Reifegrad-Modell 422
 Social Reporting Standard (SRS) 542
 Sorgfaltspflicht der Vorstandsmitglieder 93
 Sozialbilanz 544
 Soziales Unternehmertum 31
 Sozialgesetzbuch 30
 Sozialunternehmen 29
 Spaltung 143
 Spenden 284
 Spendenbescheinigung 207
 Spendenwerbung 286
 Sponsoring 206, 288
 Sponsoring-Erlass 290
 Staatsbegriffe 24
 Stabsstelle 320
 Stadien der Unternehmenskrise 566
 Stakeholder 41
 Standortfaktoren von Sozialunternehmen 220
 Standortwahl 213
 Stelle 320
 Steuerarten 163
 Steuerbilanz 473
 Steuerungsinstrumente im operativen Controlling 392
 St.-Galler Modell der Unternehmensführung 440
 Stiftung 98
 Strategie 433
 Stromgrößen 62
 Subjektförderung 283

T

Teilkostenrechnung 511
 Theorie
 – makroökonomische 13
 – mikroökonomische 12
 Total Quality Management 401

Trennung in Besitz- und in Betriebskörperschaft 134

U

Überblick
– historischer 7
Überschuldung 470, 569
Umsatzkostenverfahren 520
Umsatzrentabilität 67
Umsatzsteuer 164
Unmittelbarkeit 180
Unternehmen 26
– gemeinnützige 35
Unternehmensgründung 211
Unternehmensleitung 415
Unternehmensorganisation 303
Unternehmensplanung 532
Unternehmensstrategie im Harvard-Konzept 435
Unternehmergesellschaft (haftungbeschränkt) 90
Unterstützungsprozesse 361

V

Value Shop 47
Verbesserungsprozess
– kontinuierlicher 367
Verfahren
– dynamische 558
Verfahren der Investitionsrechnung 554
Verfahrensrecht 168
Verfügbarkeit
– personelle 344
Verhaltensgitter nach Blake/Mouton 419
Vermögenssteuer 167
Vermögensverwaltung 184
Verschmelzung 143
Verwaltungsausgaben 208
Verwaltungskosten 585
Vision 429

Volkswirtschaftslehre 10
Vollkostenrechnung 511
Voraussetzungen der Gemeinnützigkeit i. w. S. 176
Vor- und Nachteile der Gemeinnützigkeit 191

W

Wahl der Rechtsform 135
Wechsel der Rechtsform 140
Wertschöpfung 40, 57
Wertschöpfungskette 45, 359
Wertschöpfungs-Werkstatt 46
Wettbewerbsvorteil 437
Wirksamkeit
– personelle 344
Wirkungen 48
Wirkungskette 396
Wirtschaftlicher Geschäftsbetrieb 184
Wirtschaftlichkeit 40
Wohlfahrtspflege 209

Z

Zahlungsmitelebene 66
Zahlungsstockung 567
Zahlungsunfähigkeit 567
– drohende 568
Zehn Wertsteigerungshebel 447
Zero-Based-Budgetierung 537
Ziele 53
Zielkostenrechnung 531
Zuschlagskalkulation 518
Zuschüsse 267
– institutionelle 268
– projektbezogene 269
Zuwendungsbescheinigung 207
Zweckbetriebe 184
Zweckverband 119