

The Startup Way

Das Toolkit für das 21. Jahrhundert, mit dem jedes Unternehmen erfolgreich sein kann

Bearbeitet von
Von Eric Ries

1. Auflage 2018. Buch. VII, 326 S. Gebunden
ISBN 978 3 8006 5663 9
Format (B x L): 14,1 x 22,4 cm

[Wirtschaft > Management > Unternehmensführung](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

SACHREGISTER

Symbole

3-D-Druck 83, 171

A

Abwanderungsquote 89
Agiles Prototyping 182
Anbieterwechsel 127
Anfangsgeschäftsmodell 235
Anfangskapitalkosten 19
Annahmen 77
Annahmen mit Vertrauensvorschuss
72, 75, 78, 79, 80, 85, 86
Anpassungsfähigkeit 1
Anreizproblematik 293
Anreizsystem 189
Anreiz- und Beförderungssysteme
50
Arbeitseinheit
– elementare 10
Arbeitsmethoden 10, 11
Arbeitsmoral 110
Arbeitsweise 11
Attrappen 74
Automatisierung 18

B

Bauen-Messen-Lernen 144, 148
Bauen-Messen-Lernen-Feedback-
schleife 72, 90
Bauen-Messen-Lernen-Zyklus 10,
89, 91
Befähigungsfunktionen 197
Berechenbarkeit 12
Beschränkungen 47
Bestandskunden 39
Beteiligungsfonds, private 283
Betriebsführung, wissenschaftliche
281
Betriebssicherheit 100
Bewertungssystem 211
Bingokarten 238
Black-Scholes-Modell 59
Bonussystem 212
Bonusvergütung 60
Bonuszahlungen 29, 60
Botschafter 141
Bottom-Up 133

Brainstorming 84, 131
Briefing Book 164
Brutto-Kenngrößen 61
Budget 47
Budget-Updates 64
Bürokraten, unverbesserliche 201
Bürokratie 34, 142, 263
Business Angel 70
Business Case 221, 233
Business-Ökosystem 271, 273
Businessplan 22, 28, 53, 61, 75, 76, 97,
196, 231, 233
Business Skills 70

C

Chancenerkennung 90
Change Agents 152, 165, 269
Change Management 265
Chief Entrepreneurship Officer 266
Clearing-Zentrale 245
Coach 162, 168, 170, 175
Coaching 178
Coaching-Programm 160, 161, 178,
179
Coaching-und-Support-Netzwerk 11
Compliance-Problem 200
Corporate Entrepreneur 36
Crossing the Chasm 162
Cycle-to-Market-Zeit 146

D

Dashboard 61, 113, 230, 231, 232, 233,
236
Design-for-Delight 179
Design Thinking 105, 182
Desinteresse 91
Digital Services Playbook 168
Diskussionsforen 221
Disruption 15, 29, 34, 35, 261, 277
Dotcom-Blase 3
Durchlauf 231

E

Early-Adopter-Kunden 205
Early-Adopter-Markt 162
Early Adopters 162
Echtbetrieb 200

- Echtzeit-Version 61
 Effizienz 33, 101, 147
 Eigentumsrecht 212
 Einhorn-Startup 25
 Empfehlungsrate 231
 Engagement 12
 Enterprise Resource Planning 199
 Entrepreneur 37, 208, 225, 263
 Entrepreneur-Dasein 277
 Entrepreneur-Funktion 36
 Entrepreneur-in-Residence 244
 Entrepreneur-Kultur 287
 Entrepreneurship 36
 Entwicklungszyklus, traditioneller 205
 Evolution 270
 Executive Champions 160, 168, 169, 172
 Executive Championship 171
 Executive Sponsor 152, 154, 163, 195, 244, 245
 Expansion
 – kontinuierliche 16
 Experimente 32, 47, 77, 86, 153, 176, 180, 195, 230, 236
 experimentieren 12, 16, 25, 40, 46, 98, 136, 150, 213, 265, 273
 Experimentierfabrik 231
 Experimentierkultur 67
 Experimentierphasen 196
 Experimentierprogramm 258
- F**
 Fähigkeiten 10
 Fantasieplan 128
 Fassadenmetrik 61, 227
 Feedback 90, 93, 222
 Fehlkalkulation 21
 Finanzierung
 – anspruchsbasierte 62
 – dosierte 62, 63, 184, 185, 246
 – zustehende 183
 Finanzierungsansatz, stufenweiser 186
 Finanzierungsrunde 48
 Flexibilität 11, 12
 Fokusgruppe 75
 Fortschrittsskiller 10
 Frühindikator 61, 66, 86, 148, 149, 150, 228, 230, 240
 Frühphasenfinanzierung 62, 63
 Funktionen
 – interne 11
 Funktionsmatrix 206
 Funktionssilos 31, 114
- G**
 Gatekeeper 195, 208, 237, 245, 267
 Gatekeeper-Funktionen 9, 197
 Geldbeschaffungsprozess 66
 genchi gembutsu 100
 Gesamtvision 91
 Geschäftsmodell(e) 2, 19, 146, 147, 148, 230
 Geschäftsszenario 95
 Get out of the building 176
 Globalisierung 18
 Google-Suche 54
 Growth-Board 133, 135, 160, 186, 188, 194, 242, 243, 244, 246, 247, 248, 249, 252, 254, 269
 Grundeinkommen, bedingungsloses 284
 Gründermentalität 70, 193
 Grundlagenforschung 279
 Gründung, zweite 190
- H**
 Hauptbücher 198, 199
 Hockeyschläger 61, 224
 Hockeyschläger-Kurve 126
 Hockeyschläger-Wachstumskurve 54
 Hybrid-Portfolio 40
 Hypergrowth 6, 7
 Hypergrowth-Startup 34, 122, 193
 Hyper-Wachstum 16, 134
 Hypothesen 75
- I**
 Ideen 38
 Ideologie 29
 Ineffizienzen 200
 Informationsaustausch 168
 Infrastruktur 26
 Inkubatoren 281
 Inkubator-Programm 192
 Innovation 20, 30, 31, 35, 38, 259
 – kontinuierliche 7, 8, 262
 – produktive 9
 Innovationsaudit 242
 Innovationsbedarf 103
 Innovationsbilanz-Dashboard 176
 Innovationsbilanz (IB) 11, 32, 227, 228, 229, 231, 236, 238, 242, 253
 Innovationsbilanz-Prozess 230, 258
 Innovationsbilanz-Techniken 243
 Innovationschance 12
 Innovationsgeist 31
 Innovationslabor 37
 Innovationsprojekte 10, 238

Sachregister

- Innovationsprozess 2
Innovations sprünge 20
Innovationsteams 40, 98, 195, 253
Innovationszyklen 8
Investoren 49, 224
Iteration 147, 222
- K**
Kabuki-Ritual 21
Kadenz 72
Kanal-Akzeptanz 231
Kapitalbeteiligung 58, 59, 60, 212
Kapitalwert 235
Kapitalwertberechnung 236
Kennzahlen 150, 151, 230, 231, 233, 241
Kerngeschäft 31
Kommerzialisierung 140
Kompetenzen 70
Konformität 29, 194
Konformitäts-Fragen 196
Konkursgesetzgebung 287
Konversionsraten 230
Koordinierungsinstrument 61
Kosten pro Kunde 231
Kreativität
– unternehmerische 11
Kriegsführung, taktische 105
Kultur 11, 104, 105, 166
Kultur, innovative 276
Kulturwandel 186, 199, 221
Kundenbeziehungen 127
Kundenbindung 233
Kundenerlebnis 88
Kunden-Feedback 91, 147, 177
Kundeninterview 75
Kundenproblem 57
Kundenzufriedenheit 234
Kursänderung 93
Kurseinhaltung 72
Kurskorrektur 96
Kursüberprüfung 94, 98
Kurswechsel 69, 72, 91, 92, 93, 94, 98
Kurswechsel-Situation 93
- L**
Laborstrukturen 112
Launch 176
Lean-Arbeitsweise 170
Lean Impact 288
Lean Manufacturing 23, 100, 105, 155, 216
Lean-Manufacturing-Theorie 109
Lean-Methode 288
Lean-Prinzipien 29, 216
Lean Startup 6, 47, 99, 132, 175, 261
Lean-Startup-Bewegung 3, 175, 176, 274, 288
Lean-Startup-Denkweise 163
Lean-Startup-Experiment 133
Lean-Startup-Meetup 176
Lean-Startup-Methode 72, 102, 171
Lean-Startup-Methodik 4
Lean-Startup-Methodik/Lean-Startup-Methode 5
Lean-Startup-Prinzipien 125, 180
Lean-Startup-Projekt 145
Lean-Startup-Technik 6
Lean-Startup-Theorie 176
Lean-Startup-Training 170
Lean-Startup-Transformation 113
Lean Transformation 100
Learning by Doing 161
Lebenszeitwert pro Kunde 230
Leistungsüberprüfungen 64
Leistungszulagen 211
Leitfaden 195
Leitlinie 12
Lenkungsausschuss 135
Lernen, validiertes 54, 72, 86, 88, 148, 150, 230, 247
Lernergebnisse 229, 236
Lernerkenntnisse 214
Lernmeilensteine 242
Lieferkette 19
Long-Term Stock Exchange 294
- M**
Machenschaften, politische 263
Mainstream-Kunden 162
Mainstream-Manager 163
Management
– unternehmerisches 6, 10
Management-Methoden 23, 25
– herkömmliche 10
Management-Portfolio 20, 23
Management-Praktiken 162
Management-Prinzip 20, 105
Management-System 3, 292
Management-Werkzeuge 20, 40, 48
Marge(n) 20
Marginalkosten 19
Markteintrittsbarrieren 19
Marktforschung 75
Marktforschungsmethoden 128
Marktnische 15
Marktverschiebungen 265
Massenproduktion 23, 105
MBA-Programm 9
Meilensteine 48, 76, 110

- Menschen 105
Mentoren 49
Mentoring 37
Meritokratie 44, 65, 67, 121
Messsysteme 61
Mikrokredit-System 283
Minimal funktionsfähiges Produkt (MVP) 5, 47, 72, 80, 81, 82
Misserfolg 24
Mission 55, 60, 69
Mitarbeiterleistung 12
Mittelbeschaffung 62
Motivation 133
Muster 160
MVP-Punktetabelle 84
- N**
Nachahmerprodukt 57
Nachbearbeitungskosten 205
Nachhaltigkeit 218
Neuprodukt-Plattform 262
Nicht-Startup-Manager 43
Nicht-Unternehmer 267
Nonprofit-Organisation 60
No-Rating-System 211, 212
Not-invented-here-Syndrom 30
Nutzer-Feedback 24
- O**
Obamacare 119
Ökonomie der Massenproduktion 129
Ökosystem 8, 44, 67, 103, 178, 271, 290
Ökosystem, unternehmerisches 273
Open Data 289
Open-Data-Projekt 289
Open-Source-Konformität 197
Open-Source-Software 198
Organigramm 41
Organisation 10, 12
– atmende 9
Organisationsstruktur 8
Organisationswandel 258
- P**
Papp-Attrappen 82
Paralyse durch Analyse 78
Patent 161, 168
Patenschaften 169
Patentverletzungsklagen 287
Pilotprogramm 210
Pilotprojekte 105, 133, 161
Pilotteams 152
Pitch 22, 224, 249
Pitch Deck 224
Pivot 55
Planung 8, 10, 40
Plattform 15, 191
Plattform, offene 289
Portfolio 33, 64, 219
Präsidentschaftswahlkampf 137
Pre-Public Offering 292
Press Release Frequently Asked Questions 90
PRFAQ 90
Produktionsmittel 19
Produktivität 60, 241
– Quellen 2
Produkt-Markt-Fit 56, 82, 134, 178, 224, 234, 235
Produktqualität 100
Produktteams 148, 149
Prognosen 8, 10, 20, 21, 22, 75, 231
Projekte 33, 238
Projektportfolios 238
Pro-Kunde-Kennzahlen 224
Prototypen 74, 140
Prototypenentwicklung 36
Prototyp-Produkt 75
Prozessbegleiter 164
Prozesse 10, 11, 104
- Q**
Qualität 20, 101
- R**
Realität 97
Rechenschaft 91
Rechenschaftslegung 22
Rechenschaftspflicht 10, 11, 22, 55, 227, 236, 238, 267
Rechenschaftsstruktur 9
Rechenschaftssysteme 104, 227
Rechtsabteilung 141, 153, 196, 198
Ressourcen 26, 47, 156, 274
Ressourcenallokation 36
Ressourcenknappheit 39
Ressourcenverschwendung 21
Rigorsität 7
Risiken 45
Risikobereitschaft 52
Risikoeindämmung 144
Risikokapitalfinanzierung 155
Risikokapitalgeber 224, 243
Risikokapital-Investition 185
Risikokapital-Unternehmen 224
Risikominimierung 62, 63, 78, 213

- Risikosteuerung 144
Risiko, subjektives 276
Role-Modeling 44
rückwärts gerichtete Arbeit 57
- S**
- Schlüsselfragen 241
Schlüsselinnovation 8
Schlüsselkennzahlen 242
Schlüssel-Konversionsrate 236
Schulungen, funktionsübergreifende 174
Schwächen 158
Scorecard 161
Senseis 175
Simulationen 161
Six Sigma 22, 23, 105, 161
Six-Sigma-Qualität 22
Six-Sigma-Schulung 23
skalieren 2, 17, 136, 156, 225
Skalierung 6, 103, 122, 159, 187, 190, 224
Skunkworks-Projekte 36
S-Kurve 159
Softwareentwicklung, agile 105
Sounding Board 245
Spätindikatoren 61
Stage-Gate-Meeting 170
Stage-Gate-Prozess 31, 110
Stage-Gate-Review 246
Stakeholder 237
Standardisierung 23
Startup 3, 5, 6, 7, 9, 10, 16, 18, 21, 22, 23, 35, 36, 37, 39, 42, 61, 103, 114, 134, 152, 192, 243
Startup-Accelerator 43, 245
Startup-Begeisterung 293
Startup-Bewegung 52, 53, 54, 64
Startup-Bewertung 229
Startup-Bewertungsformel 224
Startup Board 244
Startup-Denken 44, 143
Startup-Denkweise 15
Startup-DNA 25, 35, 40, 190
Startup-Einstellung 93
Startup-Experiment 38
Startup-Geist 190
Startup-Gründer 208, 267, 269
Startup, internes 98, 213
Startup-Investoren 48, 49, 54
Startup-Kapitalbeteiligung 58, 60
Startup-Kapitalbeteiligung, interne 254
Startup-Kultur 35, 66
Startup-Ökosystem 3, 55
Startup-Prinzipien 8
Startup-Projekt 225
Startups 52, 58, 244
Startups, interne 37, 40, 43, 50, 106, 188
Startup-Struktur 16
Startup-Talente 138
Startup-Teams 54, 55, 56, 69, 83, 98, 262
Startup-Way 103, 104, 141, 151, 159, 218, 220
Startup-Way-Arbeitsweise 113
Startup-Way-Methodologie 288
Startup-Way-Transformation 44, 132, 263
Startup-Zentren 16
Status-Updates 246
Stewardship-Modell 290
Stichprobenumfang 225
Storyboard 191
Storyboarding 191
Strategie 91
Strategiewechsel 55, 91
Systeme, tiefverwurzelte 194
Szenario 134
- T**
- Teammitglieder 140
Teams
– autonome 47
– funktionsübergreifende 56, 139, 141
Technologie-Adoptions-Lebenszyklus 162
Technologie-Plattform 19
Technologiewandel 18
Tech Startup/Technologie Startup 2, 4
testen 223
Testgruppe 210
Top-Down 133
Transformation 8, 16, 123, 133, 148, 152, 154, 155, 158, 159, 161, 170, 180, 191, 194, 214, 223, 228, 257, 259, 265
– kontinuierliche 11, 262, 269, 270
– technologische 45
Transformationsprojekt 156
Transformationsprozess 11, 132, 137, 160
Transparenz 61
- U**
- Übersetzer 141

- Umfrage 75
Umsatzprognosen 230
Umsatz pro Kunde 230
umsetzen 40
Umsetzung 159, 166
Umstrukturierung 222
Ungewissheit 10, 29, 34, 43, 103
Unsicherheit 3, 19, 43, 75
Unsicherheitsfaktor 19
Unternehmens-Bonuspläne 254
Unternehmens-Dashboard 61
Unternehmens-DNA 220
Unternehmensentwicklung 109
Unternehmens-Growth-Boards 253
Unternehmenskultur 106, 156, 257
Unternehmensproduktivität 264
Unternehmenstransformation 258, 265
Unternehmer 47
Unternehmer-Mentalität 35
Unternehmer-Ökosystem 43
Unternehmer-Talent 44
Unternehmertum 7, 10, 35, 36, 158, 266, 276
Unterstützer 152
Unterstützungsstruktur 275
- V**
Validierungs-Zykluszeit 82
VC-Firmen 224, 225, 237, 253
Venture Capital 244
Venture-Capital-Firmen 247
Venture-Capital-Portfolio 242
Venture-Firmen 64
Venture-/Startup-Ökosystem 58
Verantwortung 104
Verantwortungsgefühl 10
Verbleibquote 231
Verkaufstrichter 61
Vermögenswert 59
Versagensängste 275
Verschwendung 109, 263
Versprechen, plausible 225
Vertrauensvorschuss 96, 233
Viralität 150
Vision 11, 16, 68, 69, 91, 144, 274
Vorhersagen 40
- W**
Wachstum 1, 2, 8, 11, 12, 16, 19, 24, 31, 34, 35, 38, 39, 52, 89, 218, 242
Wachstum, exponentielles 52
Wachstumsbeschleunigung 89
Wachstumshypothese 79, 80, 233, 234
Wachstumsinitiative 35
Wachstumsmotor
– bezahlter 234
– robuster 234
– viraler 234
Wachstumsquellen 9, 17, 19, 20
Wachstumsrate 136
Wasserfall-Modell 76
Wasserfall-Prozess 31
Werthypothese 79, 80, 234
Werthypothese-Indikator 234
Wertschöpfung 294
Wertversprechen 146
Wettbewerb 19
Wettbewerbsverbotsklauseln 287
Wettbewerbsvorteil 127
Whiteboard 163, 164
Widerstand 165
Widerstreit 10
Wiederholungskäufe 234
Wiederkaufsrate 232
Win-Win-Situation 219
Wirkung 58
Wirtschaftswachstum 280
– startup-getriebenes 272
Wissensweitergabe 140
Woche-zwei-Vorbehalt 150
Workshop 201
- Z**
Zombie-Projekt 250
Zusammenarbeit, funktionsübergreifende 213, 265
Zykluszeit 82, 83, 128, 130, 142, 148, 149