

Matrixorganisationen

Gesellschaftsrecht, Arbeitsrecht, Datenschutz

Bearbeitet von

Herausgegeben von Prof. Dr. Frank Maschmann, und Dr. Hans-Joachim Fritz, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Fachanwalt für Handels- und Gesellschaftsrecht, Bearbeitet von Dr. Veronika Berger, Hanno Hinzmann, Constance Karwatzki, Prof. Dr. Christian Reiter, Sven Spieler, Prof. Dr. Thomas Steger, und Dr. Thomas Winter

1. Auflage 2019. Buch. LXI, 529 S. In Leinen

ISBN 978 3 406 72537 1

Format (B x L): 16,0 x 24,0 cm

[Recht > Arbeitsrecht > Arbeitsvertrag, Kündigungsschutz, Mutterschutz, Personalwesen](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei


DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

Stichwortverzeichnis

Die fetten Ziffern bezeichnen das Kapitel des Werkes, die mageren Ziffern die jeweiligen Randnummern.

- Abhängigkeit** 2 4, 16, 26, 42, 70, 72, 75, 84, 111
- Aktiengesellschaft**
- Aufsichtsrat 2 32, 54, 55
 - Ausgleichspflicht 2 65, 78, 87 ff., 95, 100; 4 23 ff.
 - Beherrschte/abhängige Gesellschaft, beherrschtes/abhängiges Unternehmen 2 48, 50, 52, 59, 63, 65 f., 70, 74, 89
 - Beherrschungsvertrag, *s. dort*
 - Einzelgesellschaft 2 72, 77
 - Fremdeinfluss, Fremdsteuerung 2 36 f., 41, 42, 43, 46, 48, 50, 99
 - Fremdgeschäftsführung 2 10, 33, 35, 42, 105
 - Herrschende Gesellschaft, herrschendes Unternehmen 2 25, 36, 45, 47, 48, 51 f., 54, 56, 59, 65, 70, 77, 85
 - Konzern, *s. dort*
 - Konzernleitungspflicht 4 11
 - Lebensfähigkeit 2 62, 65 f.
 - Leitung, Leitungsmacht, Leitungsverantwortung 2 32, 34, 35, 36, 38, 39, 41, 48, 50 ff., 59 ff., 74, 76, 77, 85
 - Haftung als Matrixgesellschaft 4 8 ff.
 - Mehrmütterorganschaft 2 77, 82
 - Satzung 2 62 ff.
 - Übertragung des Weisungsrechts 2 76, 77, 93 f.
 - Unternehmerisches Ermessen 2 32, 33, 38 f., 41, 104, 120, 126
 - Verlustübernahme 4 23 ff.
 - Vorstand, *s. Aktiengesellschaft, Leitung*
 - Weisungen 2 43, 44, 45, 46, 48, 49 ff., 56, *s. auch dort*
 - Weisungsdurchgriff 2 31, 68 ff., 72, 73 ff. (einheitlicher Vertragskonzern), 83 ff. (gemischt-integrierter Vertragskonzern), 93 ff. (nicht voll integrierter Vertragskonzern), 96 ff. (rein faktischer Konzern)
 - Weisungsrecht, *s. dort*
- Arbeitgeber**
- agile Organisation 3 555
 - Betriebsführungsvertrag 3 624
 - Delegation von Arbeitgeberpflichten 3 628
 - Matrixmanager 3 621
 - Organisation 3 630
 - Personalentscheidungen 3 633, 635
 - Unternehmerentscheidung 3 477
 - Verhandlungspartner 3 630, 637
 - Weisungsrecht 3 522, 535
- Arbeitnehmer**
- Arbeitnehmerhaftungsprivileg 4 198 ff.
 - Betriebszugehörigkeit 3 522, 544, 547, 554, 649
 - Doppelarbeitsverhältnis 4 190
 - Eingliederung 3 521, 547
 - Einheitliches Arbeitsverhältnis 4 190, 196
 - Einstellung 3 524, 543
 - Entsendung 3 554
 - Prüfpflicht 4 191
 - Verschulden 4 197
 - Versetzung 3 531, 540, 549
 - Vorgesetztenwechsel 3 540
 - Weisungsfolgepflicht 4 191
- Arbeitnehmerüberlassung**
- Betriebszugehörigkeit 3 457 ff., 465 ff.
- Arbeitsrechtliches Weisungsrecht**
- Anwendbarkeit AÜG bei Übertragung 3 50 ff.
 - arbeitgeberinterne Delegation 3 11 ff.
 - Ausübung durch Matrixmanager *s. dort*
 - Ausübungsermächtigung 3 13
 - disziplinarisches 3 6 ff.
 - fachliches 3 5
 - Matrixklausel 3 43 ff.
 - Mitbestimmung bei Übertragung auf Matrixmanager 3 26 ff.
 - Übertragung auf Matrixmanager 3 16 ff.
 - und Konzernleitungsmacht 3 8
 - Zustimmungspflicht beim Matrixeinsatz 3 39 ff.
 - Zustimmungspflicht bei Übertragung 3 29 ff.
- Arbeitsrechtliche Weisungen**
- Beachtung eines Verhaltenskodexes 3 181 ff.
 - Befolgung 3 130
 - Disziplinarmaßnahmen 3 198 ff., 201 ff.
 - einander widersprechende 3 160 ff.
 - keine Folgepflicht 3 132 ff.
 - kompetenzwidrige 3 155 f.
 - Nichtbefolgung 3 120, 150 ff.
 - Pflichtenkollision 3 151
 - Pflicht zur Nichtbefolgung? 3 144 ff.
 - Prüfungs- und Remonstrationspflicht 3 156 ff., 165 ff., 168 ff.
 - rechtswidrige 3 131 ff.
 - Risiko bei Nichtbefolgung 3 142 ff., 200
 - Schadensersatz 3 197
 - sittenwidrige 3 137 ff.
 - Strafbarkeit beim Handeln auf Weisung 3 146 ff.
 - und ausländisches Recht 3 136 ff., 194 ff.
 - und Kündigung wegen Straftat 3 150 ff.
 - unwirksame 3 132 ff.
 - wirtschaftlich nachteilige 3 164 ff.
 - zur Begehung einer Straftat 3 144 ff.

Arbeitsverhältnis in der Matrixorganisation

- Arbeitsverhältnis mit mehreren Arbeitgebern *s. dort* und **3** 102 ff.
- Berücksichtigung von Dienstzeiten **3** 237 ff.
- Doppel- und Mehrfacharbeitsverhältnisse *s. dort*
- Einzelarbeitsverhältnis mit aufgespaltenem Weisungsrecht **3** 10 ff.
- Fallbeispiele für Kündigungen **3** 273 ff., 284 ff., 316 ff.
- Gleichbehandlungsgrundsatz **3** 215 ff.
- Haftung für Erklärungen des Matrixmanagers **3** 217 ff.
- konzerndimensionaler Kündigungsschutz **3** 309 ff., 316 ff.
- Kündigung *s. Kündigung im Matrixkonzern* **3** 245 ff.
- Pflichtverstöße **3** 179 ff.
- Sozialauswahl **3** 338 ff.
- Überblick **3** 8
- Verpflichteter Arbeitgeber **3** 209 ff.

Arbeitsverhältnis mit mehreren Arbeitgebern

- Arbeitgeber als Gesamtgläubiger **3** 106
- Arbeitgeber als Mitgläubiger **3** 106
- Arbeitgeber als Teilgläubiger **3** 105
- Begründung durch Vertragsbeitritt **3** 108, 112
- Berücksichtigung von Dienstzeiten **3** 237 ff., 243
- betriebsbedingte Kündigung **3** 330 ff.
- gesamtschuldnerische Haftung **3** 108
- Heraus kündigen eines Arbeitgebers **3** 110
- Indizien für konkludenten Abschluss **3** 111, 113 ff.
- Kündigungserklärung **3** 257 ff.
- Struktur **3** 102
- verhaltensbedingte Kündigung **3** 267 ff.
- Verpflichteter Arbeitgeber **3** 212 ff.
- Vertragsbeendigung **3** 109
- Zulässigkeit **3** 103

Arbeitszeit

- Mitbestimmung **3**, 574

Aufsichtsrat

- Aufsichtsrat **3** 720, 722, 745
- Beherrschungsvertrag **3** 733
- Eingliederung (AktG) **3** 736
- faktischer Konzern **3** 735, 741
- Konzernzurechnung **3** 743, 744,
- Leiharbeiternehmer **3** 727

Auskunftsanspruch

- Betriebsrat **3**, 597

Ausländische Muttergesellschaft **4** 66 ff.**Ausstrahlungswirkung**

s. Internationales Betriebsverfassungsrecht

BDSG

- internationaler Anwendungsbereich **5** 11
- persönlicher Anwendungsbereich **5** 9
- sachlicher Anwendungsbereich **5** 7
- Wiederholungsverbot **5** 5, 22

Beherrschungsvertrag (Aktiengesellschaft)

- Aufeinander folgende/durchlaufende Beherrschungsverträge (Kette) **2** 70, 72, 73 ff., 95, 99
- Nicht aufeinander folgende Beherrschungsverträge **2** 83 ff., 90 f.
- Teilbeherrschungsvertrag **2** 51, 52
- Weisungsrecht **2** 39, 43 ff. 49 ff.; **4** 17, 95

Beherrschungsvertrag (Gesellschaft mit beschränkter Haftung) **2** 114 ff., 127, 128 f., **4** 33, 95**Beschäftigtendaten**

- Anonymisierung **5** 19, 128
- ausgeschiedene Beschäftigte **5** 10
- Beschäftigtendatenschutz **5** 6
- Beurteilung der Arbeitsfähigkeit **5** 20
- Bewerberdaten **5** 7, 9, 100 ff., 115, 130
- Definition **5** 7
- Gesundheitsdaten **5** 17
- Privatnutzung **5** 22, 77 ff.
- Pseudonymisierung **5** 19, 128
- sensible Daten **5** 17 ff., 23, 117, 155
- Statusdaten **5** 128
- Übermittlung in der Matrix **5** 28 ff.
- Verarbeitungsgrundlagen **5** 33 ff.
- Verarbeitungsgrundsätze **5** 12 ff.

Betrieb

- Abweichende Regelungen *s. Betrieb, vereinbarte Arbeitnehmervertretungsstruktur*
- Besonderheiten der Matrixorganisation **3** 360 ff.
- Betriebsbegriff **3** 369 f.
- Doppelstruktur **3** 387 ff.
- Dauerhaftigkeit **3** 404
- Gemeinsamer Betrieb **3** 406, 408 ff.
- Gemeinschaftsbetriebsteil **3** 413 f.
- Matrixzelle als Betrieb **3** 389 ff.
- Rechtsträger **3** 405 ff.
- Verhandlungspartner des Betriebsrats **3** 424 ff.
- Verteilung der Leitungsfunktionen **3** 366, 374 ff., 415 ff.
- Virtueller Betrieb **3** 394 ff.

Betrieb iSd KSchG **3** 339 ff.

- Abgrenzung zu § 1 BetrVG **3**
- allgemeine Definiton **3** 340
- Ausland **3** 345
- Betriebszugehörigkeit **3** 347 ff.
- Gemeinschaftsbetrieb **3** 346
- in der Matrixorganisation **3** 341 ff.

Betriebsänderung

- Betriebsübergang **3** 479
- Einführung der Matrix **3** 484
- Fallgruppen **3** 484, 485, 486, 492, 495, 497, 612
- Interessenausgleich **3** 481
- Unternehmerentscheidung **3** 477
- wesentliche Nachteile **3** 499
- zuständiger Betriebsrat **3** 508

Betriebsorganisation

- Aufgaben und Kompetenzen **3** 635

- grundlegende Änderung 3 495
- Personalfragen und Mitbestimmung 3 630
- Betriebsrat**
- Unterlassungsanspruch 3 641, 642
- Zuständigkeit 3 508
- Betriebsvereinbarung**
- Geltungsbereich 3 648, 652
- Kollision 3 658, 656
- Prioritätsprinzip 3 657
- Betriebszugehörigkeit**
- Arbeitnehmer 3 522, 544, 547, 554, 649
- Arbeitnehmerüberlassung 3 457 ff., 465 ff., 469
- Arbeitsvertrag 3 523, 535
- Doppelte Betriebszugehörigkeit 3 455, 458 f., 463 f., 466 f.
- Drittbezogener Personaleinsatz 3 456 ff.
- Gemeinschaftsprojekte 3 452
- Konzernleihe 3 465 f.
- Matrixmanager 3 470, 521, 535, 543
- Personalführungsgesellschaft 3 457
- Pro forma Anstellung 3 457
- Steuernde Einheit 3 468 ff.
- Unternehmensübergreifende Zusammenarbeit 3 462 ff.
- Virtueller Matrixbetrieb 3 454
- Zwei-Komponenten-Lehre 3 450, 459, 523, 524
- Betrieb, vereinbarte Arbeitnehmervertretungsstruktur**
- Andere Arbeitnehmervertretungsstruktur 3 438 ff.
- Arbeitsgemeinschaft 3 446
- Spartenbetrieb 3 435 ff.
- Zusammenfassung von Betrieben 3 434
- Zusätzliche Arbeitnehmervertretung 3 447
- Datentransfer in der Matrix**
- als Auftragsdatenverarbeitung 5 41 ff.
- als erlaubnispflichtige Datenverarbeitung 5 28 ff.
- Beispiele 5 1
- Berichtslinien 5 108
- Binding Corporate Rules 5 63
- branchenspezifische Verhaltensregeln 5 65
- elektronische Kommunikationsverzeichnisse 5 84
- Funktionsübertragung 5 41
- frühere Rechtslage 5 29
- Grundsätze 5 28 ff.
- Human Resources Shared Service Center (HR SSC) 5 90
- Interessenabwägung 5 40
- IT-Infrastruktur 5 68 ff.
- Konzernprivileg 5 32, 39
- kraft Einwilligung 5 67, 75, 81, 89, 105, 118
- kraft Generalklausel 5 35 ff., 39, 67, 73, 82, 86, 96, 103, 111, 114, 118
- kraft Kollektivvereinbarung 5 38, 75, 81, 107, 121
- Matrixbezug 5 36 f.
- Offenlegung 5 7, 31, 43, 69, 85, 110
- Recruiting 5 100 ff.
- sicheres Drittland 5 60
- Skill-Management 5 115
- Standarddatenschutzklauseln 5 64
- Übermittlung an Matrixleitung 5 113
- Übermittlung an Matrixmanager 5 108
- Übermittlung in Drittländer 5 59 ff.,
- unsicheres Drittland 5 62
- Verarbeitungsgrundlagen 5 33 ff.
- zentrale E-Mail-/Internet-Server 5 74, 137
- zentrales Rechenzentrum 5 68, 137
- Datenverarbeitung**
- allgemeine Verarbeitungsgrundsätze 5 15, 27
- Auftragsdatenverarbeitung 5 41
- Beschäftigendendaten s. dort
- Definition 5 7
- Freiwilligkeit der Einwilligung 5 22
- Funktionsübertragung 5 41, 47
- Grundsätze 5 12 ff.
- Informationspflichten 5 16, 23, 53
- Konzernbetriebsrat 3 579
- Konzernprivileg 5 32, 39
- kraft Einwilligung 5 21 ff., 34, 67, 75, 81, 89, 105, 118
- kraft Generalklausel 5 35
- kraft Kollektivvereinbarung 5 24 ff., 38
- Matrixbezug 5 28 ff., 36
- Mitbestimmung 3, 580
- nicht-automatisierte Verarbeitung 5 7
- Profiling 5 23
- Rechtsfolgen der Auftragsdatenverarbeitung 5 49
- technische Überwachung 3, 577
- Transparenz 5 16, 23, 40, 53
- Verantwortlicher 5 29, 45
- Verarbeitungsgrundlagen 5 33 ff.
- Verarbeitungsverzeichnis 5 124, 167
- Verhältnismäßigkeitsgrundsatz 5 4, 13, 26, 67
- Vorratsdatenspeicherung 5 98
- Widerruf der Einwilligung 5 21, 23
- Zweckbestimmung 5 48, 129, 157
- Zweckbindungsgrundsatz 5 12, 23, 27
- Direktionsrecht** 2 27, 134, 140, 145, 148, 150 f., 156
- Disziplinarisches Weisungsrecht**
- Inhalt 3 6
- Unübertragbarkeit auf einen Dritten 3 7
- Doppelarbeitsverhältnis**
- aktives und ruhendes Arbeitsverhältnis 3 120 ff.
- Auflösungsbedingung 3 124 ff.
- Beispiele für Kündigungen 3 273 ff.
- Berücksichtigung von Dienstzeiten 3 237 ff., 244
- betriebsbedingte Kündigung 3 333 ff.
- Kündigungserklärung 3 259 ff.
- Rückkehrklausel 3 123 ff., 333 ff.

- Struktur **3** 117 ff.
- verhaltensbedingte Kündigung **3** 270 ff.

DSAnpUG-EU

- Grundsätzliches **5** 5

DSGVO

- Geldbuße **5** 2, 58
- Grundsätzliches **5** 4

Entsendung

- Arbeitnehmerentsendegesetz **3** 829
- Einvertragsmodell **3** 855 ff.
- EU-Entsenderichtlinie **3** 829, 834 ff.
- Lokaler Arbeitsvertrag **3** 802, 858
- Rückruf **3** 906
- Rumpfarbeitsverhältnis **3** 857 f.
- Vertragsmodelle **3** 798 ff., 853 ff.
- vorübergehende **3** 796 f.
- Wiedereinstellungszusage **3** 861
- Zweivertragsmodell **3** 856 ff.

Ethik-Richtlinien *s. Verhaltenskodex*

Europäischer Betriebsrat

- Aufgaben **3** 512
- Unterrichtung und Anhörung **3** 512

Gesamtbetriebsrat

- Mitbestimmung bei IT Systemen **3** 582
- Mitbestimmung zur Arbeitszeit **3** 574
- Zuständigkeit **3** 509, 560

Geschäftsführung, Geschäftsleitung (GmbH)

- Arbeitnehmereigenschaft **4** 182 ff.
- Außenhaftung, **4** 53 ff. *s. auch Haftung*
- Buchhaltung **4** 140
- Doppelmandat **4** 179 ff.
- Drittanstellung **4** 181
- Gesamtverantwortung **2** 13, 181
- Haftung **4** 120 ff., *s. auch dort*
- Innenhaftung **4** 63 ff.
- Kardinalspflichten **2** 104, 124, 181, 186
- Konzern **2** 10 ff.
- Nebenamt **4** 181 ff.
- Plant Manager **2** 181, 187
- Spartenmanager **2** 182, 188
- Weisungsfolgepflicht (GmbH) **2** 41, 47, 60, 63, 78, 150, 106 ff., 117, 122 ff.; **4** 138
- Weisungsgebundenheit (GmbH) **2** 106 ff., 111 ff., 125 ff., 133, 151, 186

Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)

- Beherrschte/abhängige Gesellschaft, beherrschtes/abhängiges Unternehmen **2** 116, 122 ff.
- Beherrschungsvertrag, *s. dort*
- Fremdeinfluss; Fremdsteuerung **2** 105, 111, 123, 131
- Geschäftsführung **2** 104, 106 f., 112, 119, 120 f., 123 f., *s. dort*
- Gesellschafterversammlung **2** 8, 101, 103, 105, 108, 112 f., 115, 117, 123, 127, 128, 130, 132 f., 162, 171 ff., 174, 186

- Gesellschaftsinteresse **2** 123 ff., 147, *s. auch Konzern, Konzerninteresse*
- Haftung, *s. dort*
- Haftungsfreistellung **2** 107, 126, 186
- Herrschende Gesellschaft/herrschendes Unternehmen **2** 118 ff., 124, 126, 127 f.
- Informationspflicht **2** 107
- Kompetenzordnung **2** 103 f., 112, 114 ff., 119
- Konzern, *s. dort*
- Konzernbezug/Konzerndimension **2** 118 ff., 132

Haftung

- Aktiengesellschaft als Matrixgesellschaft **2** 59, 76, 84, 86, 89; **4** 8 ff.
- Arbeitnehmer **4** 190 ff.
- Arbeitnehmerhaftungsprivileg **4** 198 ff.
- Ausländische Muttergesellschaft **4** 66 ff.
- Außenverhältnis **4** 28 ff., 40, 61, 86, 136, 168
- Auswahlverschulden **4** 30, 63, 140
- Cash Pool Systeme **4** 134
- Delikt **4** 91 ff., 211 ff.
- Durchgriffshaftung **4** 52
- Existenzgefährdende Eingriffe **2** 65, 107, 121, 125 ff. 126, 165, 170, 186; **4** 18, 52 ff., 56
- Faktischer Konzern **4** 34
- Faktisches Organ **4** 72
- Gesamtschuldnerausgleich **4** 214
- Geschäftsleitung Matrixgesellschaft **4** 92 ff.
- Geschäftsleitung Muttergesellschaft **2** 11; **4** 4 ff.
- Gesellschaft mit beschränkter Haftung als Matrixgesellschaft **2** 106, 109, 121, 185 f.; **4** 33 ff.
- Innenverhältnis **4** 27 f., 40, 50, 63, 186
- Kapitalerhaltung **4** 137 ff.
- Konzerngründungsmaßnahme **4** 6, 9
- Konzernleitungspflichten **4** 11, 38, *s. auch Konzern, Konzernleitung*
- Legalitätspflicht **4** 13, 39 ff., 62, 74, 98, 191
- Matrixmanager **4** 70 ff., *s. auch Matrixstruktur, Matrixmanager*
- Nachteilige Weisungen **4** 14, 158 ff., *s. auch Weisung*
- Prüfpflichten **2** 127, 133, 165, 176, 186; **4** 6 f.
- Satzung **4** 112
- Schutzgesetz **4** 147, 168
- Sorgfaltsmaßstab **2** 11 ff., 181, 186; **4** 15
- Sozialversicherungsrechtliche Pflichten **4** 100, 146 ff.
- Steuerrecht **4** 143 f.
- Steuerrechtliche Pflichten **4** 102, 143
- Treuepflicht **4** 43
- Überwachungsverschulden **4** 30, 44, 62, 140, 147
- Untreue **4** 161 f.
- Verlustübernahme **2** 65, 78, 87 ff., 95, 100; **4** 23 ff.
- Vertrag mit Schutzwirkung zugunsten Dritter **4** 86 f.

- Vertragskonzern 4 76,
s. auch Konzern, faktischer Konzern
- Vorsatz 4 57
- Vorstand 4 27 ff.
- Zurechnung 4 30

Internationales Arbeitsrecht

- Arbeitgeberstellung im internationalen Matrixkonzern 3 780, 804
- Arbeitnehmerüberlassung 3 885 ff.
- Arbeitsvertragliche Haftung 3 841
- Arbeitsvertragsstatut 3 774, 779, 789
- Ausländisches Eingriffsrecht 3 869 ff.
- Ausweichklausel 3 810 ff.
- Berichtspflicht an ausländischen Matrixvorsetzten 3 791 ff., 814 ff.
- Betriebsratsanhörung 3 900 f.
- Deliktische Ansprüche 3 841
- Doppelarbeitsverhältnis 3 804, 899
- EGBGB 3 775
- Eingriffsnormen 3 825 ff., 869 ff.
- Einheitliches Arbeitsverhältnis 3 897 f.
- Einstellende Niederlassung 3 807
- Einstrahlung 3 675
- Engere Verbindung 3 810 ff.
- Entsendung s. dort
- EuGVVO 3 862 ff.
- Form 3 843 ff.
- Gerichtsstandsvereinbarung 3 862 ff.
- Gewöhnlicher Arbeitsort 3 790 ff.
- Grenzüberschreitende Sozialauswahl 3 902 ff.
- Grundfallgestaltungen in der internationalen Matrix 3 772
- Günstigkeitsvergleich 3 821
- Kollisionsrecht 3 777 ff.
- Konzern 3 798 ff.
- Kündigungsrecht in der internationalen Matrix s. dort
- Leitende Angestellte 3 907
- Objektives Arbeitsvertragsstatut 3 789, 819 ff.
- Ordre public 3 822 ff.
- Rom I, Rom II-Verordnung s. dort
- Sachnormverweisung 3 778
- Stellvertretung 3 845 ff.
- Tarifnormen 3 840
- Weisungsrecht in der Matrix 3 791 ff., 814 ff.
- Zwingende Bestimmungen 3 820, 869
- Zwingendes Recht des Tätigkeitsstaates 3 869 ff.

Internationales Betriebsverfassungsrecht

- Aktienoptionen 3 696 ff.
- Arbeitnehmer ausländischer Arbeitgeber 3 690 ff.
- Auskunftsansprüche des inländischen Betriebsrats 3 693 ff.
- Ausstrahlungswirkung 3 666 ff.
- Berichtspflichten ins Ausland 3 676
- Beteiligungsrechte 3 681 ff., 688 ff.
- Betriebsbegriff in der internationalen Matrix 3 676 ff.

- Betriebszugehörigkeit 3 667 ff.
- Einigungsstelle 3 684
- Entscheidungsträger im Ausland 3 680 ff.
- Europäischer Betriebsrat 3 713 ff.
- Gesamtbetriebsrat 3 704
- Konzernbetriebsrat 3 705 ff.
- Rechtswahl 3 665
- Teilkonzernspitze 3 708
- Territorialitätsprinzip 3 663 f.
- Wirtschaftsausschuss 3 711 ff.
- Zuständigkeit des inländischen Betriebsrats 3 663 ff.
- Zwischenholding 3 707

Internationales Privatrecht

s. Internationales Arbeitsrecht

Kardinalpflichten

- Buchhaltung 4 140
- Legalitätspflicht 4 13, 39 ff., 62, 74, 98, 191
- Prüfpflichten 2 127, 133, 165, 176, 186; 4 6 f.
- Treuepflicht 4 43

Konzern 2 2, 3, 5, 6, 68 ff. (Aktiengesellschaft), 69, 72, 111, 125 ff. (GmbH)

- Beherrschte/abhängige Gesellschaft, beherrschtes/abhängiges Unternehmen (allgemein) 2 42, 133, 146 f., 148 f., s. auch *Aktiengesellschaft und Gesellschaft mit beschränkter Haftung*
- Faktischer Konzern 2 8, 14, 40, 41, 84, 86 ff., 96, 111, 126
- Herrschende Gesellschaft/herrschendes Unternehmen (allgemein) 2 6 f., 11, 25, 36, 77, 85, 136 f., 138, 142 f., 144, 145 ff., 150, 152, 161, 164, 183, s. auch *Aktiengesellschaft und Gesellschaft mit beschränkter Haftung*
- Konzernbezug/Konzerndimension 2 11, 39, 86, 113, 118 ff., 132, 145
- Konzerninteresse 2 36, 40, 49, 59, 60, 62, 66, 68, 79, 80, 87, 90, 123, 128 f., 139, 145, 147, 170, 4 14 s. auch *GmbH, Gesellschaftsinteresse*
- Konzernleitung/Konzernholding/Konzernspitze 2 31, 36, 39 ff., 42, 56, 69, 80, 83, 85, 86, 93, 96, 101, 113, 119, 120 ff., 129, 132, 134, 138, 145, 4 11, s. auch *Haftung*
- Mehrstufige Unternehmensverbindung 2 9, 12, 51, 68 ff. (Aktiengesellschaft), 117, 128 ff. (Gesellschaft mit beschränkter Haftung), 70, 72, 73 ff. (einheitlicher Vertragskonzern), 83 ff. (gemischt-integrierter Vertragskonzern), 92 ff. (nicht voll integrierter Vertragskonzern), 96 ff. (rein faktischer Konzern), 115 f., 128 ff., 145 f.
- Vertragskonzern 2 7, 14, 36, 40, 41, 72, 73 ff., 75, 83 ff., 92 ff., 104, 111, 116, 127

Konzernbetriebsrat

- Aktienoptionen 3 579
- betriebliche Altersversorgung 3 588
- Cloud IT 3 584
- Gemeinschaftsunternehmen 3 658
- Mitbestimmung bei IT Systemen 3 579

- originäre Zuständigkeit 3 509
- Zuständigkeit 3 509, 560, 614
- konzerninterner Arbeitgeberwechsel**
- Abgrenzung zur Abordnung 3 62 ff.
- Abordnungsklausel 3 64 ff.
- Beendigungs- und Neubegründungsmodell 3 75 ff.
- Begriff 3 60 ff.
- durch Vertragsübernahme 3 70 ff., 85 ff.
- Konstruktionsmöglichkeiten 3 69 ff.
- Konzernversetzungsklausel 3 72 ff., 91 ff.
- Korruptionsbekämpfung** 3 184 f.
- Kündigung im Matrixkonzern**
- Arbeitsverhältnis mit mehreren Arbeitgebern 3 257 ff.
- Arbeitsvertrag mit aufgespaltenem Weisungsrecht 3 249 ff, 322 ff.
- Aufgabe des deutschen Standorts 3 285, 301
- Betrieb iSd KSchG s. *dort* 3 339 ff.
- betriebsbedingte Kündigung 3 283 ff.
- Betriebszugehörigkeit 3 347 ff.
- Doppel- und Mehrfacharbeitsverhältnis 3 259 ff.
- durch Matrixmanager 3 249 ff.
- Durchschlagen von Pflichtverletzungen 3 246, 271, 282
- Fallbeispiele 3 273 ff., 284 ff., 316 ff.
- Herausnahme von Leistungsträgern 3 357 ff.
- Kontrolle der Unternehmerentscheidung 3 290 ff.
- konzerndimensionaler Kündigungsschutz 3 309 ff., 316 ff.
- Konzernversetzungsklausel 3 320 ff.
- konzernweite Weiterbeschäftigungspflicht 3 308 ff.
- Kriterien der Sozialauswahl 3 354 ff.
- Kündigungserklärung 3 248 ff.
- Kündigungsverbot nach § 613a IV 3 295 ff.
- matrixweite Weiterbeschäftigungspflicht 3 308 ff.
- personenbedingte Kündigung 3 281
- Problemübersicht 3 245 ff.
- rechtsmissbräuchliche Unternehmerentscheidung 3 302 ff.
- Sozialauswahl 3 338 ff.
- verhaltensbedingte Kündigung 3 264 ff.
- Verlagerung betrieblicher Aktivitäten 3 284, 299 f., 323 ff.
- Wegfall einer Hierarchieebene 3 286, 307
- Kündigungsrecht in der internationalen Matrix** s. auch *Internationales Arbeitsrecht*
- Anwendbares Kündigungsschutzrecht 3 891 ff.
- Betriebsratsanhörung 3 900 f.
- Kündigungsberechtigung 3 897 ff.
- Sozialauswahl 3 905
- Weiterbeschäftigungspflicht 3 902 ff.
- Matrixbetrieb**
- Betriebsübergreifender Einsatz 3 544, 645
- Einstellung 3 520
- Projektorganisation 3 555, 548
- Matrixleitung**
- Begriff und Funktionen 1 10 ff., 30, 33 f., 53, 56
- Matrixmanager**
- Anstellung beim Vertragsarbeitgeber der Anzuweisenden 3 98 ff.
- Anwendbarkeit des AÜG bei Unterstellung? 3 50 ff.
- Arbeitsleistung unter Anweisung eines Matrixmanagers 3 128 ff.
- Auftreten im Namen der Matrixgesellschaft 3 15 ff.
- Begriff und Funktionen 1 10 ff., 15, 23 f., 33 ff., 42 f., 51
- betriebsbedingte Kündigung 3 328 ff.
- Betriebszugehörigkeit iSd KSchG 3 351 ff.
- Bevollmächtigung durch Vertragsarbeitgeber 3 0 ff.
- Eigene Haftung 3 235 ff.
- Haftung für Erklärungen des Matrixmanagers 3 217 ff.
- Kündigung durch Matrixmanager 3 249 ff.
- Kündigungsbefugnis 3 208
- Matrixklausel 3 43 ff.
- Mitbestimmung bei Übertragung des Weisungsrechts 3 26 ff.
- Prüfung der Rechtmäßigkeit seiner Weisungen 3 168 ff.
- Remonstration gegen rechtswidrige Weisungen 3 168 ff.
- Übertragung des fachlichen Weisungsrechts 3 3 ff., 8 ff.
- Zustimmung bei Übertragung des Weisungsrechts 3 29 ff., 38 ff.
- Matrixorganisation, Abgrenzung zu anderen Organisationsformen**
- Allgemeiner Konzern 1 29
- Ausgliederungen 1 28
- Divisionale Organisation 1 7 f.
- Einliniensystem 1 8
- Fachliche vs. disziplinarische Weisungsbefugnis 1 27, 59
- Funktionale Organisation 1 7 f.
- Funktionsmeister-Modell 1 26
- Holding-Organisation 1 30
- Joint Venture 1 31
- Stab-Linien-Organisation 1 27
- Matrixorganisation, Arten**
- „Dominante“ vs. „nachgelagerte“ Matrix 1 22
- „Geplante“ vs. „ungeplante“ Matrix 1 21
- Grundform 1 15 f.
- Internationale Matrixstrukturen 1 23 f.
- Matrixorganisation als Sekundärorganisation 1 16, 18, 36 f., 42, 44
- Projekt-Matrixorganisation 1 18 f., 42 f.
- Tensor-Organisation 1 17
- Zentralbereiche 1 20

Matrixorganisation, Aufbau

- Fünf-Phasen-Modell 1 40 ff.
- Grundsätzliches 1 5 ff.
- Matrixkultur 1 45, 54
- Organisationsentwicklung 1 33, 40 ff.
- Prozedural-dynamische Bedingungen 1 39
- „Reife“ Matrix 1 44
- Statische Bedingungen 1 39
- Stetiger Wandel 1 46
- (Temporäres) Projektmanagement 1 42 f.

Matrixorganisation, Herausforderungen

- Allokation/Rotation von Arbeitnehmern und Arbeitsplätzen 1 60
- Auslandsentsendungen von Mitarbeitern bzw. Matrixmanagern 1 24
- Daten- und Informationsflüsse 1 63
- Formalisierung/Festlegung von Rechten und Pflichten der Matrixmanager/Matrixzellen-Mitarbeiter 1 43, 58
- Gewichtung von Projekten 1 19
- Haftung/Compliance 1 62
- Kontrolle 1 61 f.
- Mitbestimmung 1 64
- Notwendigkeit zur Kommunikation, Abstimmung und Koordination 1 40
- Unterschiedliche Rechtsordnungen 1 23
- Unterschiedliche Sprachen/Kulturen 1 23
- Verbindlichkeit/Justiziabilität 1 58
- Zuständigkeiten/Weisungsbefugnisse 1 59
- Zusätzliche Aufgaben der Matrixleitung 1 11

Matrixorganisation, Historie

- Funktionsmeister-Modell 1 26, 35
- Prozessorganisation 1 36a
- Taylor 1 26, 36
- TRW Inc. 1 36
- Wachstumsphase der 1950er- bis 1970er-Jahre 1 36

Matrixorganisation, Kompetenzüberschreitungen

- „Durchregieren“ / „Hineinregieren“ 1 12, 30, 42, 61
- Gleichberechtigte vs. ungleichberechtigte Matrix 1 48
- Lösungen *s. dort*

Matrixorganisation, Lösung von Kompetenzüberschneidungen

- Allgemeines 1 49 ff.
- Begrenzung der Kooperation 1 55
- Ignorierung der Konflikte 1 56
- Personenorientierte Koordinationsinstrumente 1 50
- Rückdelegation von Entscheidungen 1 53
- Selbstabstimmung 1 51
- Standardisierte Entscheidungsregeln 1 52
- Steuerung durch Organisationskultur 1 54
- Strukturelle Koordinationsinstrumente 1 50
- Technokratische Koordinationsinstrumente 1 50

Matrixorganisation, Merkmale

- Definition(en) 1 3 f.
- Matrixleitung 1 10 ff., 30, 33 f., 53, 56
- Matrixmanager 1 10 ff., 15, 23 f., 33 ff., 42 f., 51
- Matrixzelle 1 10 ff., 23 f., 33, 43, 48,
- Mehrdimensionalität 1 7, 12 f., 26, 28 f., 31, 33
- Mehrfachunterstellung 1 8, 13, 26, 28, 31
- Mehrliniensystem 1 8, 13, 26
- „Shifting matrix“ 1 19, 48
- Weitere Unterscheidungskriterien 1 6

Matrixorganisation, Nachteile

- Anspruchsvolle Organisationskultur 1 34, 45, 54
- Bürokratisierung der Organisation 1 34
- Enge Spezialisierung 1 34
- Erhöhte Anforderungen an Menschenbild, Führungsstil, Kommunikations- und Konfliktlösungsfähigkeiten 1 34
- Erhöhter Regelungsbedarf 1 34, 40, 43, 52, 58 f.
- Hohe Aufwendungen für Mediation und Moderation 1 34
- Hoher Kommunikationsaufwand 1 34, 63
- Ineffiziente Ressourcenallokation 1 34, 60
- Konflikthaftigkeit 1 47, 64
- Langwierige/schwerfällige Entscheidungsprozesse 1 34
- Überlastung Matrixleitung 1 34, 53
- Unklare Verantwortlichkeiten 1 34, 58 f., 64

Matrixorganisation, Vorteile

- Effizientere Ressourcenallokation 1 33, 60
- Entlastung Matrixleitung 1 33
- Organisationale Flexibilität 1 33, 53
- Sachorientierte Diskussionen 1 33, 56
- Stärkung Fachkompetenzen 1 33
- Stärkung Fähigkeitenpotential Matrixmanager 1 33
- Zwei kompetente Ansprechpartner 1 33

Matrixstruktur

- Abweichende Geschäftsorganisation 2 4, 12, 14 ff., 24, 30, 133, 152, 178
- Berichtswege 2 4, 32, 152, 160, 163, 164 ff., 173
- Matrixmanager 2 26, 137, 165, 172, 175; 4 70 ff., 72 ff., 80 ff., 184 ff.; *s. auch Haftung, Matrixmanager*
- Matrixzelle 2 26
- Mehrdimensionalität, Mehrlinigkeit 2 1, 5, 18, 32 f., 68
- Prüf- bzw. Prüfungsrecht 2 43, 140 f.
- Remonstration, Rücktrittsrecht 2 152, 160, 164, 165, 172, 184, 186
- Shared Services (-Gesellschaften) 2 37, 76, 161, 181

Matrixweiter Mitarbeiterereinsatz

- Anwendbarkeit AÜG 3 53 ff.
- aufgrund Abordnungsklausel 3 64 ff.

- aufgrund Konzernversetzungsklausel 3 72 ff.
- aufgrund Matrixklausel 3 44 ff.
- Berücksichtigung von Dienstzeiten 3 237 ff.
- Zustimmungspflicht der Mitarbeiter 3 38 ff.

Matrixzelle

- Begriff 1 10 ff., 23 f., 33, 43, 48,
- Mitbestimmung beim Datentransfer**
- allgemeine Beurteilungsgrundsätze 5 107, 121, 131
 - automatisierte Datenverarbeitung 5 127
 - Betriebsänderung 5 132
 - Betriebsvereinbarung 5 140 ff.
 - Datenweiterleitung 5 135
 - Grundsätze 5 122
 - IT-Rahmenvereinbarung 5 141 ff.
 - konzernweiter Datenzugriff 5 136
 - Leistungs- und Verhaltenskontrolle 5 161
 - Muster-Betriebsvereinbarungen 5 170 ff.
 - Personalfragebögen 5 107, 121, 130
 - technische Überwachungseinrichtung 5 126
 - Reichweite 5 129
 - vertrauensvolle Zusammenarbeit 5 142, 153
 - Verwendungszweckbestimmung 5 129, 157
 - virtuelle Teamarbeit 5 132
 - zentrale Datenbank 5 137
 - zentrale Firewall 5 136
 - zuständiges Gremium 5 133

Ordnungsverhalten

- Mitbestimmung 3, 567

Personalplanung

- Beteiligung des Betriebsrates 3 614
- Mitbestimmung 3 607

Personenbezogene Daten

- Anonymisierung 5 19, 128
- Definition 5 7

Personelle Angelegenheiten

- Einstellung 3 520, 543, 603
- Harmonisierung 3 572, 580, 586, 593, 613, 635
- Matrixmanager 3 520, 535
- Matrixteam 3 544
- Versetzung 3 544, 530, 553, 603

Prüfpflicht/Prüfungspflicht

- Abhängige Gesellschaft 2 127, 133
- Arbeitnehmer 4 191
- Beherrschungsvertrag 4 17, 95
- Delegation Weisungsrecht 2 165, 176, 186
- Legalitätspflicht 4 13, 39 ff., 62, 74, 98, 191
- Remonstrationspflicht 4 119
- Satzung 4 16, 154 ff.
- Treuepflicht 4 157
- Verletzung 4 164 ff.
- Vertretung 4 156 ff.
- Weisungsdurchgriff 2 87, 99, 116

Rechtswahl

s. auch Internationales Arbeitsrecht

- AGB 3 787
- Günstigkeitsvergleich 3 821
- konkludente 3 783 f.
- nachträgliche 3 785
- Rechtswahlfreiheit 3 782
- Schranken 3 788, 819 ff.
- Teilrechtswahl 3 786

Rom I-Verordnung

s. auch Internationales Arbeitsrecht

- Anwendungsbereich 3 775 ff.

Rom II-Verordnung

s. auch Internationales Arbeitsrecht

Ruhendes Arbeitsverhältnis

- Berücksichtigung von Dienstzeiten 3 237 ff.
- betriebsbedingte Kündigung 3 333 ff., 350
- Kombination aktives und ruhendes Arbeitsverhältnis 3 120 ff.
- Rückkehrklausel 3 123 ff.
- Ruhensvereinbarung 3 121
- und Auflösungsbedingung 3 124 ff.

Strafbarkeit

- bei Handeln auf Weisung 3 145 ff.

Unternehmensmitbestimmung in der internationalen Matrix

- Anwendbarkeit der Mitbestimmungsgesetze 3 722 ff.
- Ausländische Konzerngesellschaften 3 746 ff.
- Ausländische Konzernspitze 3 760 ff.
- Auslandsniederlassungen 3 758
- Einbeziehung im Ausland tätiger Arbeitnehmer 3 746 ff.
- Europarecht 3 750 ff.
- Fingierte Teilkonzernspitze 3 761
- Gesellschaften ausländischer Rechtsform 3 723
- Mitbestimmungsvereinbarungen 3 767 ff.

Unternehmensvertrag

- 2 4, 7, 8, 46, 96 f., 104, 136 f.

Vergütung

- Mitbestimmung 3, 585

Verhaltenskodex

- Bedeutung und Inhalt 3 181 f.
- einseitige Einführung durch Arbeitgeber 3 184
- kraft Konzernbetriebsvereinbarung 3 188 ff.
- matrixweite Verbindlichmachung 3 186 ff.
- Mitbestimmung bei Einführung 3 193, 682
- zur Korruptionsbekämpfung 3 184
- Zuständigkeit des KBR 3 192 ff.

Verlustübernahme

- 4 23 ff., 33

Versetzung

- Begriff 3 530, 553, 544,
- Führungswechsel 3 540
- Matrixmanager 3 535

Versetzungsklausel

- AGB-Kontrolle 3 73, 91 ff.
- Bedeutung für Kündigungen 3 311, 313, 316, 320 ff.
- Verhältnis zur Matrixklausel 3 44

Vorgesetzte

- Eingliederung in den Betrieb 3 520 ff., 535 ff.
- funktionale Führung 3 523, 538, 591, 626, 633

Vorstand

- Haftung Außenverhältnis 4 28 ff.
- Legalitätspflicht 4 13

- Organisationspflicht 2 79; 4 99

Weisung/Weisungsrecht (gesellschaftsrechtlich) 2 7, 10, 14, 27, 39, 43, 44, 45, 48 ff., 68 ff., 83, 131, 134 ff.

- Anfechtbarkeit 4 149 ff.
- Ausübung durch Dritte 2 134 ff.
- Bevollmächtigte 2 142, 144 ff., 161 ff. (Generalvollmacht), 155, 166 f. (Untervollmacht)
- Bevollmächtigung 2 142 ff., 152 ff., 159 ff., 167, 172 f.
- Bindungswirkung 4 42, 116 ff.
- Cash Pool Systeme 4 134
- Delegation/Übertragung der Ausübung 2 138 ff., 139, 142 f., 146 f., 155, 157, 159, 161, 163, 171; 4 19 ff., 80 ff.
- Funktionsträgerschaft 2 156 ff., 168
- Gesellschafter 4 35
- Haftung 4 169, 184 ff.
- Haftungsbefreiung 4 172 ff.

- Ingerenz 4 44 f., 187
- Inhaber des Weisungsrechts (herrschendes Unternehmen) 2 136 f., 152, 161, 164
- Inhalt nach Beherrschungsvertrag 2 49 ff.
- Insolvenzantragspflicht 4 126 ff., 168
- Kollidierende Weisungen 4 194
- Nachteilige Weisungen 2 60 f., 66, 86 ff., 159, 164 f.; 4 14, 116 ff., 158 ff.
- Nichtigkeit 4 41, 57, 144
- Prüfpflichten 4 6 f., 18, 98 ff. 165 f.
- Remonstrationspflicht 4 119
- Schädigungsverbot 4 43
- Sorgfaltspflicht 4 171
- Treuepflicht 4 43
- Unterlassen 4 22
- Weisungsbeschluss 4 42
- Weisungsfolgepflicht, s. *Geschäftsführung, Geschäftsleitung*
- Weisungsgebundenheit, s. *Geschäftsführung, Geschäftsleitung*
- Weisungslage 2 11, 27, 31, 32, 68 ff. (Aktien-gesellschaft), 99, 101 (Gesellschaft mit beschränkter Haftung), 105, 110, 144, 152, 169, 184, 187, 190
- Widersprechende/widersprüchliche Weisungen 2 77, 184; 4 176 ff., 195
- Zustimmungspflichtige Maßnahme 4 37

Wirtschaftsausschuss

- Informationspflichten 3 513, 609

Zielvereinbarung

- Mitbestimmung 3, 590

beck-shop.de
DIE FACHBUCHHANDLUNG