

# Entgeltgestaltung

Recht und Praxis maßgeschneiderter Vergütungsstrukturen

Bearbeitet von  
Von Dr. Erwin Salamon, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht

1. Auflage 2019. Buch. XXXIII, 594 S. Hardcover  
ISBN 978 3 406 72538 8  
Format (B x L): 16,0 x 24,0 cm

[Recht > Arbeitsrecht > Arbeitsvertrag, Kündigungsschutz, Mutterschutz, Personalwesen](#)

Zu [Leseprobe](#) und [Inhaltsverzeichnis](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

The logo for beck-shop.de features the text "beck-shop.de" in a bold, red, sans-serif font. Above the "i" in "shop" are three red dots of increasing size. Below the main text, the words "DIE FACHBUCHHANDLUNG" are written in a smaller, red, all-caps, sans-serif font.

**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Stichwortverzeichnis

Die Buchstaben in Fettdruck beziehen sich auf die Kapitel des Werkes, die Ziffern beziehen sich auf die Randnummern innerhalb der Kapitel.

## **Abfindung**

- GmbH-Beteiligung, Begrenzung **I** 180
- KG-Beteiligung, Begrenzung **I** 203
- KG-Beteiligung, stpfl. Gewinn **I** 224
- Stille Beteiligung **I** 361
- Virtuelle Beteiligung **I** 335

## **Abschlagszahlungen**

- Abschlag **K** 24
- Laufendes Arbeitsentgelt **E** 27

## **Abwesenheit**

- ~, unberechtigte **F** 162; **G** 24, 78
- Mutterschutz **F** 182; **G** 69
- ohne Entgeltfortzahlungsanspruch **F** 173; **G** 55
- Pflegezeit **F** 178
- Wehrdienst **F** 178

## **Akkordlohn**

- Bedeutung **B** 6
- Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 46

## **Aktien**

*s. Anteile*

*s. Gewährung*

*s. Kapitalerhöhung*

- Lfd. Bezüge, stl. Aspekte **I** 135
- *s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Verkauf **I** 84, 104

## **Aktiengesellschaft (AG)**

*s. Aktien*

*s. Aktienoption*

- Börsennotierte AG **I** 62
- Eigene Anteile **I** 85
- Grundlagen Mitarbeiterbeteiligung **I** 58
- *s. Kapitalerhöhung*
- Kapitalmarkt- und wertpapierrechtliche Restriktionen **I** 91, 118
- Konsortialvertrag **I** 119
- *s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Nicht börsennotierte AG **I** 97
- Stl. Aspekte **I** 121
- Verkauf von Aktien **I** 84, 106
- *s. Wandelschuldverschreibung*

## **Aktienoptionen**

- Bewertung **I** 145
- Börsennotierte AG **I** 75
- *s. Finanzierung*
- Haltefrist/Wartezeit **I** 102
- *s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Nicht börsennotierte AG **I** 101
- Stl. Aspekte **I** 143
- *s. Vesting*

## **Änderung des Arbeitsplatzes**

- Direktionsrecht **E** 149
- Funktionszulage **E** 94
- Mitbestimmung des Betriebsrates **N** 112

## **Änderungskündigung M 5**

## **Änderungsvorbehalte**

- Begriff und Abgrenzung **E** 108
- Bezugnahme auf Betriebsvereinbarungen **E** 139
- Bezugnahme auf externe Regelungswerke **E** 134
- Bezugnahme auf einseitige Regelungswerke des Arbeitgebers **E** 136
- Bezugnahme auf Tarifverträge **E** 134
- Direktionsrecht **E** 149
- Leistungssystem, dauerhaftes **B** 52
- Widerrufsvorbehalt **E** 110
- *s. Widerrufsvorbehalt*

## **Anpassungsanspruch**

- Zielvereinbarungen **F** 126
- Zielvorgaben **F** 126

## **Anteile**

*s. Aktien*

*s. Aktiengesellschaft*

*s. Beteiligungsgesellschaft*

*s. Gewährung*

*s. GmbH*

*s. Personengesellschaft*

## **Anwesenheitsprämien**

- Abwesenheit zur Pflege eines erkrankten Kindes **G** 21, 32
- Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB) **G** 27
- Anspruchsbegründende Gestaltung **G** 23
- Anspruchsvoraussetzung **G** 5, 13
- Anwesenheit als Anspruchsvoraussetzung **G** 6
- Arbeitsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 18
- Arbeitsunfall **G** 44
- Arbeitsunfähigkeit **G** 23, 35, 55
- Auslegungsergebnis **G** 53
- Betrieb **G** 10
- Betriebliche Ablaufstörungen **G** 2
- Betriebliche Übung **G** 19
- Betriebsvereinbarung **G** 15
- Betriebsverfassungsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15
- Darlegungs- und Beweislast **G** 42
- Elternzeit, Pflegezeit, Familienpflegezeit, Wehrdienst **G** 21, 32, 64
- Entgeltleistungen **G** 2
- Entlohnungsgrundsatz **G** 17
- Fehlzeit **G** 22, 23, 26

- Form **G** 42
- Freistellung **G** 32, 72
- Freiwillige Leistung **G** 19
- Freiwillige Sonderzahlungen **G** 11
- Freiwilligkeitsvorbehalt **G** 19
- Gesundheitsprämien **G** 3
- Gestaltungsmöglichkeiten **G** 5
- Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 11, 15, 18, 20
- Gruppenziel **G** 8
- Individualvertragliche Anspruchsgrundlage **G** 17
- Jahressonderleistungen **G** 5
- Kollektivvertragliche Anspruchsgrundlage **G** 14
- Krankheit **G** 31
- Krankheitsvertretung **G** 9
- Kurzarbeit **G** 75
- Kürzungsberechnung **G** 39, 58
- Kürzungsgrenze **G** 35
- Kürzungsvereinbarung **G** 6, 23
- Laufendes Entgelt **G** 38
- Leistungsabhängige Entgelte **G** 5, 46
- Lenkungsinstrument **G** 26, 47
- Maßregelungsverbot **G** 31
- Mindestlohn **G** 79
- Mischcharakter **G** 34, 46
- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **G** 17, 81
- Monatliche Prämie **G** 52
- Mutterschutz **G** 32, 69
- Nachträgliche Anwesenheitsprämien **G** 20
- Pauschalzahlung **G** 22
- Quartalsmäßig **G** 5, 29
- Rechtsgrundlagen **G** 42
- Rechtliche Grenzen **G** 23
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **G** 21
- Ruhezeiten **G** 26
- Sondervergütung **G** 37, 45, 48
- Steuer- und Sozialversicherungspflicht **G** 83
- Stichtagsklausel **G** 28
- Störfälle **G** 3, 21
- Streikteilnahme **G** 34, 76
- Stundenprämien **G** 5, 22
- Synallagma **G** 46
- Tagesprämien **G** 5
- Tarifvertrag **G** 14
- Team- und Abteilungsprämie **G** 7, 9
- Treue **G** 46
- Unentschuldigte Fehlzeiten **G** 24, 33, 78
- Urlaub **G** 32, 70
- Verbot geltungserhaltender Reduktion **G** 30
- Vereinbarung **G** 44
- Vorsorge- und Rehabilitationsleistungen **G** 40
- Weihnachtsgratifikation **G** 18
- Zweck **G** 25
- Anwesenheitszeiten**
  - Grenzen **F** 160
- Arbeitnehmer**
  - Begriff **C** 104
  - Beteiligung an AG **I** 59 ff., 81 f., 84, 86 ff., 94, 96 ff., 103 ff., 107 ff., 113 f., 119, 121 f., 129, 133, 136, 139 ff., 143
  - Beteiligung an GmbH **I** 154, 158 f., 164 ff., 170, 172 f., 175, 177, 179, 181, 184 f.
  - Beteiligung an Personengesellschaft **I** 188, 190 f., 193 ff., 198 ff., 208, 210, 214, 217, 221, 227, 229, 230, 234
  - Leiharbeitnehmer **C** 11
  - Praktikant **C** 132
    - s. Ausbildung*
  - Sonstige Beschäftigte **H** 57, 201, 221
  - Student, duales Studium **C** 132, 161
  - Trainee **C** 128
- Arbeitnehmerbindung**
  - Anreizsteuerung **K** 30
  - Betriebstreueleistungen **F** 1; **G** 93; **J** 1
  - Bezugszeitraum **F** 73; **G** 87; **K** 8
- Arbeitnehmerüberlassung**
  - Mindestentgelt **C** 11
- Arbeitsbereitschaft** **C** 34
- Arbeits- und Gesundheitsschutz**
  - Arbeitsunfall **G** 44
  - Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 113
  - Gesundheitsprämien **G** 3
- Arbeitsentgelt**
  - Mitarbeiterbeteiligung
  - ~ Aktienoption **I** 144
  - ~ Genussrechte **I** 398
  - ~ Genussrechte, Arbeitslohn **I** 399
  - ~ Gewährung **I** 45
  - ~ lfd. Bezüge **I** 136
  - ~ Veranlassungszusammenhang **I** 45, 140
  - ~ virtuelle Beteiligung **I** 337
    - s. Personengesellschaft, Sondervergütung*
- Arbeitslohn**
  - s. Arbeitsentgelt*
  - Bonus **K** 40
  - Earn-Out-Gestaltungen **K** 36
- Arbeitsmaterial, Auslagen** **B** 69
- Arbeitsunfähigkeit** **F** 164, 171
  - Abwesenheit zur Pflege eines erkrankten Kindes **G** 21, 32
  - Auswirkung auf erfolgsabhängige Entgeltbestandteile **F** 164, 171
  - Bemessung der Kürzung von Sonderzahlungen **F** 171; **G** 35, 55
  - Gesundheitsprämie **G** 3
  - Krankheit **G** 14
  - Sonderzahlungen **F** 164
- Arbeitsvorgang**
  - Begriff **H** 16
- Auftragsverhältnis**
  - Tätigkeit, unentgeltliche **B** 1
- Aufwendungsersatz**
  - Ausgleich für freiwillige Vermögenseinbußen **B** 69, 79
  - Bedeutung, arbeitsrechtliche **B** 77
  - Gesetzlicher Anspruch **B** 77

- Kein Arbeitsentgelt **B** 69, 77, 79
- Kein Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **B** 80
- Kostenneutralität **B** 70, 79
- Pauschalierung **B** 77
- Reisekostenrichtlinie **B** 77

#### **Ausbildung**

- Abgeschlossen (< 3 Jahre) **H** 111
- Abgeschlossen (≥ 3 Jahre) **H** 116, 149
- Anerkannt **H** 70
- Ausbildungs- und Prüfungspflicht **H** 72
- Bedeutung **H** 11
- Besonders hochwertige Arbeiten **H** 121
- Hochwertige Arbeiten **H** 119

#### **Auskunftsanspruch**

- Individueller **O** 45
- Zielvereinbarungen **J** 187

#### **Auslagen**

*s. Aufwendungsersatz*

#### **Bad Leaver**

*s. Leaver-Scheme*

#### **Balanced Score Card** **A** 7

#### **Bareinlage**

- In Personengesellschaft **I** 219

#### **Basisabsicherung**

- Arbeitsverhältnis, Leitbild **D** 1
- Basisabsicherung **D** 1
- Entgelttransparenz **O** 1
- Gleichbehandlungspflichten **D** 82
- Mindestlohn **C** 1
- Sittenwidrige Arbeitsentgelte **C** 23

#### **Beendigung**

- Betriebsvereinbarung **N** 152
- s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*

#### **Beendigungstatbestände**

- Betriebstreueleistungen **F** 36, 46; **G** 95
- Rückzahlungsklauseln **F** 36
- Stichtagsregelungen **F** 46; **G** 95

#### **Befristung**

- Betriebsvereinbarung **N** 152
- Entgeltbestandteile **E** 82

#### **Befristungszeitpunkt** **E** 93

#### **Befristung von Entgeltbestandteilen**

- Abgrenzung zu Einmalleistungen **E** 82
- Grenzen **E** 85, 93
- Gründe, sachliche **E** 86, 93
- Transparenzkontrolle **E** 106

#### **Beratungsrechte**

- Betriebsrat **N** 1

#### **Bereitschaftsdienst** **C** 34

#### **Berichtspflichten**

*s. Entgelttransparenz*

#### **Berufsbildung**

- Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 109

#### **Besteuerung**

*s. Aktiengesellschaft, stl. Aspekte*  
*s. Aktienoptionen, stl. Aspekte*

*s. Beteiligung, stille Beteiligung*

*s. Beteiligungsgesellschaften, stl. Aspekte*

*s. Genussrechte, stl. Aspekte*

*s. Gewährung*

*s. GmbH, stl. Aspekte*

*s. GmbH & Co. KG, stl. Aspekte*

*s. Mitarbeiterdarlehen, partiarisches Darlehen*

*s. Personengesellschaft, stl. Aspekte*

*s. Treuhandmodelle, stl. Aspekte*

*s. virtuelle Beteiligung, stl. Aspekte*

#### **Beteiligung**

*s. Aktiengesellschaft*

*s. Beteiligungsgesellschaften*

- Direktbeteiligung **I** 13

- Finanzierung **I** 25

*s. GmbH*

*s. GmbH & Co. KG*

- Indirekte Beteiligung

*s. Beteiligungsgesellschaft, s. Treuhandmodell*

*s. Option*

*s. Personengesellschaft*

- Stille Beteiligung **I** 358

- Unterbeteiligung **I** 377

*s. virtuelle Beteiligung*

#### **Beteiligungsgesellschaft**

- Beteiligungsmodelle **I** 266

- ~ Kapitalgesellschaft **I** 272

- ~ Personengesellschaft **I** 288

- Gesellschaftsvertrag **I** 301

*s. Mitarbeiterbeteiligung*

- Stl. Aspekte

- ~ Kapitalgesellschaft **I** 272

- ~ Personengesellschaft **I** 297

#### **Beteiligungsgewährung**

*s. Gewährung*

#### **Betriebliche Übung**

- Begriff **E** 4

- Entgeltbestandteile, freiwillige **E** 20; **G** 19

- Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 1

- Kollektiver Bezug **E** 5

- Leistungen mit kollektivem Bezug **E** 5

- Schriftformklausel, qualifizierte **E** 77

- Voraussetzungen Begriff **E** 4

#### **Betriebsrat, Mitbestimmungsrechte**

- Akkordlohn **N** 46

- Anrechnung Tariflohnerhöhung **N** 70

- Anwesenheitsprämien **G** 17, 81

- Aufwendungsersatz **B** 80

- Änderung des Arbeitsplatzes **N** 112

- Änderung der Entgeltgrundsätze **N** 58

- Arbeits- und Gesundheitsschutz **N** 113

- Ausschluss durch Tarifbindung **N** 25

- Ausschluss durch Vorbehalt einer tariflichen Regelung **N** 25

- Ausübung der Mitbestimmung bei Entgeltgrundsätzen **N** 49

- Berufsbildung, außerbetriebliche **N** 109

- Berufsbildung, betriebliche **N** 106

- Berufsbildung **N** 100

- Betriebsvereinbarungen **N** 120
- Beurteilungsgrundsätze, allgemeine **N** 97
- Datenauswertung, automatisierte **N** 91
- Einführung von Entgeltgrundsätzen **N** 49
- Einigungsstelle **N** 79
- Entgeltgestaltung, betriebliche **N** 11
- Entgeltgrundsätze **N** 34
- Entgeltgruppen, Bildung **N** 34
- Entgelttransparenz **O** 47, 61
- Gesamtvergütung, freiwillige **N** 63
- Grenzen der Mitbestimmung beim Entgelt **N** 50
- Entgeltgrundsätze, Aufstellung und Änderung von **N** 49
- Leistungsplan **N** 61
- Regelungsabrede **N** 115
- Sonderzahlungen **N** 41
- Retention Bonus **G** 120
- Überwachungseinrichtungen, technische **N** 91
- Überwachungsmaßnahmen **N** 92
- Verhaltensregeln, Festlegung von **N** 84
- Versetzung **N** 112
- Verteilungsgerechtigkeit **N** 61
- Wirksamkeitsvoraussetzung **N** 76
- Zuständigkeitsverteilung **N** 165
- Betriebsstreueleistungen**
- Abgrenzung und Leistungszweck **F** 1, 15; **G** 93, 95; **J** 1
- Anspruchsvoraussetzungen **F** 5; **G** 86
- Arbeitnehmerbindung **F** 1; **G** 85, 93, 100; **J** 1
- Arten **G** 91; **J** 8
- Ausschluss- und Kürzungstatbestände **F** 6, 9
- Ausschluss von Leistungen mit Mischcharakter **F** 11; **J** 25, 42
- Bedeutung als Personalführungsinstrument **F** 1, 11; **J** 1
- Begriff **F** 1, 11
- Beendigungstatbestände **F** 36; **J** 28
- Bestandsabhängige Entgeltgestaltung **F** 1; **G** 86
- Betriebsstreue, künftige **F** 21; **G** 93, 100; **J** 12, 34
- Betriebsstreue, vergangene **F** 21; **J** 12, 31
- Bindungsklauseln, Grenzen **F** 15, 22, 32; **G** 95, 108; **J** 13, 20, 25
- Bindungsklauseln **F** 1; **G** 95
- Bindungszeiträume **F** 34, 38; **G** 115; **J** 9
- Bindungszeiträume, vergangenheits- und zukunftsbezogene **J** 12
- Einmalige **J** 37
- Fehlanreize **L** 35
- Flexibilisierung der Anspruchshöhe **F** 26
- Flexibilisierungsmöglichkeiten **F** 26; **J** 41
- Flexibilisierungsspielraum **F** 26; **J** 37
- Freiwilligkeitsvorbehalt **J** 37
- Gestaltung, rechtliche **G** 95; **J** 8
- Grenzen für Bindungsklauseln **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25
- Grenzen, quantitative **F** 22, 26; **J** 20
- Höhe des Anspruchs **F** 22; **G** 106; **J** 41
- Jubiläumsszahlung **J** 12
- Klarstellung des Leistungszwecks **F** 5; **J** 10
- Kombination der Leistungszwecke **F** 11
- Leistungszweck **F** 5; **G** 93; **J** 10
- Kündigungsfrist **F** 41; **G** 95, 102; **J** 17
- Leistungen, einmalige **J** 37
- Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges **F** 100
- Mischcharakter, Leistungen mit **F** 11; **G** 99, 106; **J** 25, 42
- Muster **P** 11
- Regelungsschranken **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25
- Retention Bonus **G** 85
- Rückzahlungsklauseln, Anwendung **G** 104
- Rückzahlungsklauseln, Grenzen **F** 32; **J** 35
- Rückzahlungsklauseln, Beendigungsgründe **F** 36
- Rückzahlungsklauseln, Transparenz **F** 35
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **J** 29
- Ruhezeiten, Auswirkung von **J** 29
- Start up Unternehmen **K** 110
- Stichtagsregelungen **F** 38; **G** 95
- Stichtagsregelungen, Grenzen **F** 11, 41; **G** 96, 108
- Transparenzkontrolle **F** 47
- Treuegeld **J** 8, 44
- Urlaubsgeld **J** 8
- Vor- und Nachteile **L** 12
- Weihnachtsgratifikation **F** 23
- Widerrufsvorbehalt **J** 39
- Betriebsvereinbarung**
- Aufhebung **N** 154
- Anwesenheitsprämien **G** 15
- Beendigung **N** 152
- Befristung **N** 152
- Bezugnahme, dynamische **E** 139
- Diskriminierungsverbot **N** 140
- Einigungsstelle **N** 79
- Geltung, unmittelbare und zwingende **N** 120
- Günstigkeitsprinzip **E** 141; **N** 150
- Inhaltskontrolle **N** 142
- Kündigung **N** 156
- Nachwirkung **N** 159
- Normenvertrag **N** 120
- Regelungssperre **N** 133
- Schriftform **N** 127
- Stichtagsregelungen **N** 141
- Tarifvertrag, Vorrang des **N** 51, 133
- Wirkung, normative **N** 120
- Zustandekommen **N** 127
- Betriebsvereinbarungsoffenheit** **E** 141
- Betriebswirtschaftliche Aspekte**
- Abschlag **K** 24
- Anreizsteuerung **K** 30
- Bezugsgröße **K** 13, 30
- Bilanzierungshilfen **K** 18
- Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz **K** 15

- Bonus **K** 40
- Cash Flow **K** 25, 66, 74, 104
- Earn-Out **K** 36
- EBIT **K** 7, 105
- EBITDA **K** 63, 116
- Economic Value Added (EVA) **K** 107
- Eigenkapitalrentabilität **K** 67
- Einmaleffekt **K** 15, 94
- Entwicklung **K** 7, 92
- Erfolgsabhängige Vergütungen **K** 2
- Ergebnis je Aktie/Anteil **K** 116
- Gesamtkapitalrentabilität **K** 75
- Gesamtkostenverfahren **K** 16
- Gesetzliche Anforderungen Bilanzierung **K** 44
- Gestaffelte Beteiligung **K** 34
- Gewinn- und Verlustrechnung **K** 21
- Grenzen variabler Modelle **K** 33
- HGB-bezogene Kenngrößen **K** 15
- IFRS Bilanzierung **K** 20, 44
- Innovationsrate **K** 99
- Interne Erfolgsrechnung **K** 7
- Internes Rechnungswesen **K** 12
- Jahresergebnis **K** 17
- Key Performance Indicator **K** 27
- Kennzahlen: Beschaffungsbereich/Einkauf **K** 80
- Kennzahlensysteme **K** 10, 50
- Kombination von Kennziffern **K** 30
- Kredit **K** 73
- Krisen **K** 114
- Langfristige Bindung **K** 37, 75
- Laufzeiten **K** 40
- Leverage Effekt **K** 73
- Mess- und Bewertbarkeit **K** 77
- Mitarbeiterzufriedenheit **K** 6
- Negativvereinbarung **K** 6
- Patente **K** 7
- Projekteffizienzquote **K** 97
- Provisionen **K** 90
- Qualitative Kennzahlen **K** 3
- Quantitative Kennzahlen **K** 4, 9
- Rendite **K** 9, 60
- Retrospektiver Bezug **K** 33
- Return on capital employed (ROCE) **K** 105
- Return on Investment (ROI) **K** 100, 110
- Rohergebnisquote **K** 27, 40, 100
- Rückforderung **K** 38
- Segment **K** 12
- Scalensystem **K** 6
- Schätzgrößen **K** 24
- Umsatzerlöse **K** 9, 12
- Umsatzkostenverfahren **K** 15
- Umsatzrentabilität **K** 60, 100
- Unternehmenserfolgsbezogene Kennzahlen **K** 59
- Variable Vergütung **K** 19, 21
- Verschuldungsgrad **K** 120
- Vertriebskosten **K** 90
- Verwaltungskosten **K** 86
- Verwaltungsquote **K** 89
- Vorsichtsprinzip **K** 15
- Zeitraumbezug **K** 8
- Zielvereinbarung **K** 14, 24, 42
- Beurkundung**
  - Notarielle **I** 16, 156, 274
- Beurteilungsgrundsätze, allgemeine**
  - Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 97
- Bewertung**
  - Aktienoptionen **I** 145
  - Bei Erwerb **I** 25
    - s. Besteuerung*
  - Geldwerter Vorteil **I** 51
    - s. Zufluss*
- Bewirtungskosten** **B** 69
- Bezirksprovision** **B** 56
- Bezugsname, dynamische**
  - Ausübungskontrolle **F** 188, 198
  - Bezugnahme auf Betriebsvereinbarungen **E** 139
  - Bezugnahme auf externe Regelungswerke **E** 134
  - Bezugnahme auf einseitige Regelungswerke des Arbeitgebers **E** 136
  - Bezugnahme auf Tarifverträge **E** 134
  - Billiges Ermessen
  - Sonderzahlungen **B** 35
  - Zielvorgaben **F** 100
    - s. Einseitige Leistungsbestimmung*
- Bezugsrechtsausschluss**
  - AG **I** 69, 87
  - GmbH **I** 152, 153, 154, 160
  - GmbH & Co. KG **I** 193
- Bilanzierung**
  - Bilanzierungshilfen **K** 18
  - Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz **K** 15
  - Gesetzliche Anforderungen **K** 44
  - IFRS Bilanzierung **K** 20, 44
- Billigkeitskontrolle**
  - Ausübungskontrolle **F** 188, 198
  - Sonderzahlungen **B** 35
  - Zielvorgaben **F** 100
    - s. Einseitige Leistungsbestimmung*
- Bindungsklauseln**
  - Abgrenzung und Leistungszweck **F** 1, 15; **J** 1
  - Anspruchsvoraussetzungen **F** 5
  - Arbeitnehmerbindung **F** 1; **G** 85, 93, 100; **J** 1
  - Arten **G** 91; **J** 8
  - Ausschluss- und Kürzungstatbestände **F** 6, 9
  - Ausschluss von Leistungen mit Mischcharakter **F** 11; **J** 25, 42
  - Bedeutung als Personalführungsinstrument **F** 1, 11; **J** 1
  - Begriff **F** 1, 11
  - Beendigungstatbestände **F** 36; **J** 28
  - Bestandsabhängige Entgeltgestaltung **F** 1; **G** 86
  - Betriebsstreue, künftige **F** 21; **G** 93, 100; **J** 12, 34

- Betriebstreue, vergangene **F** 21; **J** 12, 31
- Bindungsklauseln, Grenzen **F** 15, 22, 32; **G** 96, 108; **J** 13, 20, 25
- Bindungsklauseln **F** 1; **G** 95
- Bindungszeiträume **F** 34, 38; **G** 115; **J** 9
- Bindungszeiträume, vergangenheits- und zukunftsbezogene **J** 12
- Einmalige **J** 37
- Fehlanreize **L** 35
- Flexibilisierung der Anspruchshöhe **F** 26
- Flexibilisierungsmöglichkeiten **F** 26; **J** 41
- Flexibilisierungsspielraum **F** 26; **J** 37
- Freiwilligkeitsvorbehalt **J** 37
- Gestaltung, rechtliche **G** 95; **J** 8
- Grenzen für Bindungsklauseln **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25
- Grenzen, quantitative **F** 22, 26; **J** 20
- Höhe des Anspruchs **F** 22; **G** 106; **J** 41
- Jubiläumzahlung **J** 12
- Klarstellung des Leistungszwecks **F** 5; **J** 10
- Kombination der Leistungszwecke **F** 11
- Langfristige Bindung **K** 37, 75
- Leistungszweck **F** 5; **G** 93; **J** 10
- Kündigungsfrist **F** 41; **G** 95; **J** 17
- Leistungen, einmalige **J** 37
- Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges **F** 100
- Mischcharakter, Leistungen mit **F** 11; **G** 99, 106; **J** 25, 42
- Muster **P** 11
- Regelungsschranken **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25
- Retention Bonus **G** 85
- Rückzahlungsklauseln, Anwendung **G** 104
- Rückzahlungsklauseln, Grenzen **F** 32; **J** 35
- Rückzahlungsklauseln, Beendigungsgründe **F** 36
- Rückzahlungsklauseln, Transparenz **F** 35
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **J** 29
- Ruhezeiten, Auswirkung von **J** 29
- Stichtagsregelungen **F** 38; **G** 95
- Stichtagsregelungen, Grenzen **F** 11, 41; **G** 96, 108
- Transparenzkontrolle **F** 47
- Treuegeld **J** 8, 44
- Urlaubsgeld **J** 8
- Vor- und Nachteile **L** 12
- Weihnachtsgratifikation **F** 23
- Widerrufsvorbehalt **J** 39
- Bindungswirkung**  
*s. Bindungsklauseln*
- Bonus**
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 40
- Bonuszahlungen**
  - Anknüpfungspunkte der Erfolgskomponente **F** 38, 49, 56, 59; **G** 5, 13
  - Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119
  - Anpassung von Zielvereinbarungen **F** 126
  - Anpassung von Zielvorgaben **F** 123
  - Anpassungsanspruch **F** 121
  - Anwesenheitsprämie **G** 1
  - Arbeitnehmerbindung für den Bezugszeitraum **F** 73; **G** 87
  - Arbeitsunfähigkeit, Kürzungsmöglichkeiten **F** 160, 164, 171; **G** 23, 35, 55
  - Banken, Besonderheiten für **F** 223
  - Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 98
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Gestaltungsmöglichkeiten **F** 160; **G** 5
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Grenzen **F** 164, 171, 185; **G** 35
  - Betriebliche Übung **G** 19
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1
  - Bezugszeitraum, Bedeutung **F** 67, 73, 78; **J** 147
  - Bezugszeitraum, Grenzen **F** 73, 78; **J** 147
  - Bindungswirkung **F** 73, 76; **G** 93
  - Direktionsrecht, Grenzen **F** 96
  - Diskriminierungsverbot **F** 182
  - Elternzeit **F** 178; **G** 21
  - Erholungsurlaub **F** 183; **G** 32, 70
  - Entgelttransparenz **O** 35
  - Entgeltvereinbarung, Grundsätze der freien **F** 89; **J** 125
  - Erreichbarkeit der Ziele **F** 88, 95
  - Erscheinungsformen **F** 49; **G** 1
  - Festsetzung nach Zielen **B** 36; **G** 7, 9
  - Festsetzung, ermessensabhängige **F** 188
  - s. Einseitige Leistungsbestimmungsrechte*
  - Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 21; **G** 19
  - Gestaltung **G** 5; **J** 122
  - Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15, 18
  - Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F** 89
  - Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
  - Kurzarbeit **F** 184; **G** 75
  - Laufzeiten **K** 40
  - Leistungssystem, arbeitsvertraglich festgeschriebenes **F** 82
  - Leistungssystem, dauerhaftes **F** 82
  - Mutterschutz **F** 182; **G** 32, 69
  - Pflegezeit **F** 178; **G** 21
  - Retention Bonus **G** 85
  - Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F** 178; **G** 21
  - Schadensersatzanspruch **F** 145, 155
  - Stichtagsregelungen **F** 11; **G** 28, 95
  - Transparenzkontrolle **F** 94, 98
  - Versicherungen, Besonderheiten für **F** 223
  - Wehrdienst **F** 178
  - Zielfestlegung **F** 100
  - Zielfestlegung, Zeitpunkt **F** 116
  - Ziele, gruppenerfolgsbezogene **B** 40; **G** 7; **J** 104, 110
  - Ziele, individuellerfolgsbezogene **B** 38; **G** 6; **J** 98, 107
  - Ziele, unternehmens-, konzern- und sparten-erfolgsbezogene **B** 43; **J** 106
  - Zielvereinbarungen **F** 89



- Zielvereinbarungen, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 142, 145
- Zielvorgaben **F** 100
- Zielvorgaben, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 137, 145
- Zusage, konkludente **E** 4, 64, 70, 77

#### **Bonuszusage**

- ~, konkludente **E** 4, 64, 70, 77

#### **Bruchteilsbetrachtung** **I** 229

#### **Cap**

*s. Höchstgrenze*

#### **Cliff Periode**

- Aktien **I** 90, 112
- Allgemein **I** 81
- Beteiligungsgesellschaft **I** 3

#### **Darlehen**

- Darlehensfinanzierung **I** 25
- ~ vom Unternehmen **I** 28, 40
- ~ von Dritten **I** 36, 40
- Fremdvergleich **I** 40
  - s. Mitarbeiterdarlehen*
- Rechtl. Anforderungen **I** 31
- Sicherheiten **I** 35, 36, 38
- Zins- und Rückzahlungsplan **I** 34, 40

#### **Datenauswertung, automatische**

- Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 91

#### **Dienstwagen**

- Privatnutzung, Widerrufsvorbehalt **E** 124

#### **Direktbeteiligung**

*s. Beteiligung, Direktbeteiligung*

#### **Direktionsrecht**

- Auswirkungen und Grenzen **E** 94, 149, 153; **F** 96
- Bedeutung bei wirtschaftlichen Zielen **F** 96, 107
- Grenzen bei tätigkeitsbezogenen Zielen **F** 96, 104
- Zielvereinbarungen **F** 96
- Zielvorgaben **F** 104, 107

#### **Diskriminierung**

*s. Entgelttransparenz*

#### **Diskriminierungsverbot** **D** 82; **N** 140; **O** 5, 35

#### **Dividende** **I** 13, 136, 137, 138, 284, 340

#### **Doppelprovisionierung** **B** 62

#### **Dotierungsentscheidung**

- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **N** 50, 59, 63

#### **Dotierungsfreiheit** **N** 50, 59, 63

#### **Drag Along** **I** 120

#### **Earn-Out**

*s. virtuelle Beteiligung*

#### **EBIT, EBITDA** **K** 7, 63

#### **Eigene Anteile**

*s. Aktiengesellschaft*

*s. GmbH*

- Treuhandmodelle, Verfahren bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses **I** 250

#### **Eingruppierung**

- Besondere Fälle **H** 31
- Eingruppierungsprozess **H** 14, 178
- Grundlagen **H** 4

#### **Einigungsstelle** **N** 79

- Prüfungsmaßstab des Arbeitsgerichts **N** 81
- Person des Vorsitzenden, Windhundprinzip **N** 83
- Zuständigkeit **N** 79

#### **Einkünfte aus Kapitalvermögen**

*s. Kapitaleinkünfte*

#### **Einlagen**

- Genussrechte **I** 386
- Haftenlage **I** 194, 198
  - s. Kapitalerhöhung, GmbH*
- Personengesellschaft **I** 219
- Stille Beteiligung **I** 358
- Unterbeteiligung **I** 378
- Virtuelle Beteiligung **I** 322

#### **Einmalzahlungen**

*s. Sonderzahlungen*

#### **Einseitige Leistungsbestimmung**

- Abgrenzung zu Zielvorgaben **F** 191
- Anknüpfungspunkte **F** 201
- Ausübungskontrolle **F** 198
- Bonuspools **F** 204
- Darlegungs- und Beweislast **F** 197, 208
- Leistungsbestimmung dem Grunde nach **F** 188
- Leistungsbestimmung der Höhe nach **F** 188
- Rechtliche Grenzen **F** 193
- Inhaltskontrolle der Rahmenregelung **F** 193
- Transparenzkontrolle der Rahmenregelung **F** 195
- Vorbehalt **F** 188

#### **Einziehung**

- Von Anteilen **I** 37
- ~ Aktiengesellschaft **I** 111
- ~ Beteiligungsgesellschaft **I** 294, 305
- ~ GmbH **I** 176, 180
- ~ Personengesellschaft **I** 201

#### **Elternzeit** **F** 178; **J** 29

- Berücksichtigung bei erfolgsabhängigen Entgeltbestandteilen **F** 178; **G** 21
- Berücksichtigung bei bestandsabhängigen Entgeltbestandteilen **J** 29

#### **Entgelt**

- Befristung **E** 82
- Einmalzahlungen **E** 1, 28
- Entgelttransparenz **O** 6
- Grundvergütung **D** 1
- Mindestlohn **C** 1
- Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48
- Sachleistungen **B** 65; **C** 81; **O** 10
  - s. Tarifvertrag TVöD-VKA*



– Zulagen **B** 9; **E** 154; **G** 2

## **Entgeltbenachteiligung**

– Mittelbar **O** 3

– Unmittelbar **O** 16

– Vermeidung von Entgeltbenachteiligung **O** 35

– Wegen des Geschlechts **O** 5

## **Entgeltbestandteile**

– Befristung **E** 82

– Einmalzahlungen **E** 1, 28; **G** 5

– Entgelttransparenz **O** 6, 12

– Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48

– Grundvergütung **D** 1

– Mindestlohn **C** 1

– Sachleistungen **B** 65; **C** 81; **O** 10

*s. Tarifvertrag TVöD-VKA*

– Zulagen **B** 9; **E** 154; **G** 1

## **Entgeltbestandteile, anlassbezogene**

– Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 1

– Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **F** 11, 32, 41; **G** 28, 95, 104; **J** 35

– Urlaubsgeld **J** 8

– Weihnachtsgeld **J** 8

– Zahlungen mit Gratifikationscharakter **F** 1; **J** 1

## **Entgeltbestandteile, befristete**

– Abgrenzung zu Einmalleistungen **E** 82

– Grenzen, rechtliche **E** 85

– Gründe, sachliche **E** 86, 94

– Transparenzkontrolle **E** 106

## **Entgeltbestandteile, bestandsabhängige**

– Abgrenzung und Leistungszweck **F** 1, 15; **J** 1

– Anspruchsvoraussetzungen **F** 5

– Arbeitnehmerbindung **F** 1; **J** 1

– Arten **J** 8

– Ausschluss- und Kürzungstatbestände **F** 6, 9

– Ausschluss von Leistungen mit Mischcharakter **F** 11; **J** 25, 42

– Bedeutung als Personalführungsinstrument **F** 1, 11; **J** 1

– Begriff **F** 1, 11

– Beendigungstatbestände **F** 36; **J** 28

– Bestandsabhängige Entgeltgestaltung **F** 1; **G** 86

– Betriebstreue, künftige **F** 21; **G** 93, 100; **J** 12, 34

– Betriebstreue, vergangene **F** 21; **J** 12, 31

– Bindungsklauseln, Grenzen **F** 15, 22, 32; **G** 95, 108; **J** 13, 20, 25

– Bindungsklauseln **F** 1; **G** 95

– Bindungszeiträume **F** 34, 38; **J** 9

– Bindungszeiträume, vergangenheits- und zukunftsbezogene **J** 12

– Einmalige **J** 37

– Entgelttransparenz **O** 9, 12

– Fehlanreize **L** 35

– Flexibilisierung der Anspruchshöhe **F** 26

– Flexibilisierungsmöglichkeiten **F** 26; **J** 41

– Flexibilisierungsspielraum **F** 26; **J** 37

– Freiwilligkeitsvorbehalt **J** 37

– Gestaltung, rechtliche **G** 95; **J** 8

– Grenzen für Bindungsklauseln **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25

– Grenzen, quantitative **F** 22, 26; **J** 20

– Höhe des Anspruchs **F** 22; **G** 106; **J** 41

– Jubiläumzahlung **J** 12

– Klarstellung des Leistungszwecks **F** 5; **J** 10

– Kombination der Leistungszwecke **F** 11

– Leistungszweck **F** 5; **G** 93; **J** 10

– Kündigungsfrist **F** 41; **J** 17

– Leistungen, einmalige **J** 37

– Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges **F** 100

– Mischcharakter, Leistungen mit **F** 11; **G** 99, 106; **J** 25, 42

– Muster **P** 11

– Regelungsschranken **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25

– Retention Bonus **G** 85

– Rückzahlungsklauseln, Anwendung **G** 104

– Rückzahlungsklauseln, Grenzen **F** 32; **J** 35

– Rückzahlungsklauseln, Beendigungsgründe **F** 36

– Rückzahlungsklauseln, Transparenz **F** 35

– Ruhen des Arbeitsverhältnisses **J** 29

– Ruhezeiten, Auswirkung von **J** 29

– Stichtagsregelungen **F** 38; **G** 95

– Stichtagsregelungen, Grenzen **F** 11, 41; **G** 96, 108

– Transparenzkontrolle **F** 47

– Treuegeld **J** 8, 44

– Urlaubsgeld **J** 8

– Vor- und Nachteile **L** 12

– Weihnachtsgatifikation **F** 23

– Widerrufsvorbehalt **J** 39

## **Entgeltbestandteile, erfolgsabhängige**

– Anknüpfungspunkte der Erfolgskomponente **F** 38, 49, 56, 59; **G** 5

– Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119

– Anpassung von Zielvereinbarungen **F** 126

– Anpassung von Zielvorgaben **F** 123

– Anpassungsanspruch **F** 121

– Arbeitnehmerbindung für den Bezugszeitraum **F** 73

– Arbeitsunfähigkeit, Kürzungsmöglichkeiten **F** 160, 164, 171; **G** 35

– Banken, Besonderheiten für **F** 223

– Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 98

– Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Gestaltungsmöglichkeiten **F** 160; **G** 23, 35

– Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Grenzen **F** 164, 171, 185; **G** 35

– Betriebliche Übung **G** 19

– Betriebsvereinbarung **G** 15

– Betriebsverfassungsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15

– Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1

– Bezugszeitraum, Bedeutung **F** 67, 73, 78; **J** 147

- Bezugszeitraum, Grenzen **F** 73, 78; **J** 147
- Bindungswirkung **F** 73, 76
- Direktionsrecht, Grenzen **F** 96
- Diskriminierungsverbot **F** 182
- Earn-Out **K** 36
- Elternzeit **F** 178; **G** 21
- Erholungsurlaub **F** 183; **G** 32, 70
- Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von **O** 35
- Entgeltvereinbarung, Grundsätze der freien **F** 89; **J** 125
- Erreichbarkeit der Ziele **F** 88, 95
- Erscheinungsformen **F** 49
- Festsetzung nach Zielen **B** 36; **G** 6ff.
- Festsetzung, ermessensabhängige **F** 188  
s. *Einseitige Leistungsbestimmungsrechte*
- Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 21; **G** 19
- Gestaffelte Beteiligung **K** 34
- Gestaltung **J** 122
- Grenzen variabler Modelle **K** 33
- Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F** 89
- Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
- Key Performance Indicator **K** 27
- Kurzarbeit **F** 184; **G** 75
- Leistungssystem, arbeitsvertraglich festgeschriebenes **F** 82; **G** 14, 17
- Leistungssystem, dauerhaftes **F** 82
- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **G** 17, 81
- Mutterschutz **F** 182; **G** 32
- Pflegezeit **F** 178; **G** 32
- Rückforderung **K** 38
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F** 178; **G** 21
- Schadensersatzanspruch **F** 145, 155
- Stichtagsregelungen **F** 11; **G** 28
- Transparenzkontrolle **F** 94, 98
- Versicherungen, Besonderheiten für **F** 223
- Wehrdienst **F** 178
- Zielfestlegung **F** 100
- Zielfestlegung, Zeitpunkt **F** 116; **G** 5
- Ziele, gruppenerfolgsbezogene **B** 40; **G** 7, 9; **J** 104, 110
- Ziele, individualerfolgsbezogene **B** 38; **G** 6; **J** 98, 107
- Ziele, unternehmens-, konzern- und sparten-erfolgsbezogene **B** 43; **J** 106
- Zielvereinbarungen **F** 89; **K** 27, 42
- Zielvereinbarungen, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 142, 145
- Zielvorgaben **F** 100
- Zielvorgaben, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 137, 145
- Entgeltbestandteile, freiwillige** **E** 1
- Anspruchsbegründung **E** 4, 7; **G** 5, 23
- Betriebliche Übung **E** 4, 55; **G** 19
- Entgelt, laufendes **E** 9, 15, 21; **G** 38
- Freiwilligkeitsvorbehalt, Anspruchsgrund **E** 42; **G** 19
- Freiwilligkeitsvorbehalt, Anspruchshöhe **E** 49
- Freiwilligkeitsvorbehalt, Erklärung **E** 54
- Freiwilligkeitsvorbehalt, Reichweite **E** 34
- Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15, 18
- Leistungen, einmalige **E** 25
- Leistungen, wiederkehrende **E** 29
- Totalvorbehalt **E** 34  
s. *Freiwilligkeitsvorbehalt*
- Entgeltbestandteile, variable**
- Anwesenheitsprämie **G** 1
- Befristung **E** 82, 85, 94, 106
- Betriebstreueleistungen **F** 1; **G** 86; **J** 1
- Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 19, 21
- Direktionsrecht, Auswirkungen der Ausübung **E** 94, 149, 153; **F** 96
- Einmalige Festsetzung **B** 46
- Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48
- Freiwilligkeitsvorbehalte **E** 21, 42; **G** 19
- Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15, 18; **O** 5, 35
- Grenzen variabler Modelle **K** 33
- Leistungssysteme, dauerhafte **B** 50; **F** 82
- Ziele **B** 36; **K** 2, 19
- Vor- und Nachteile **L** 1
- Entgelterhöhung** **D** 9; **M** 28
- Entgeltgestaltung**
- Banken und Versicherungen **F** 223
- Befristung **E** 82
- Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1
- Einmalzahlungen **E** 1, 28; **G** 5
- Entgelttransparenz **O** 6, 12
- Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48
- Grundvergütung **D** 1
- Mindestlohn **C** 1
- Sachleistungen **B** 65; **C** 81; **O** 10  
s. *Tarifvertrag TVöD-VKA*
- Zulagen **B** 9; **E** 154; **G** 1
- Entgeltgestaltung, Betriebsverfassung**
- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **N** 11
- Entgeltgrundsätze**
- s. *Entgelttransparenz*
- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates
- Betriebsverfassungsrechtliche **D** 100; **N** 32
- Tarifliche **D** 93
- Entgeltgruppen, Bildung von** **D** 3
- Entgeltsysteme, erfolgsabhängige**
- Anknüpfungspunkte der Erfolgskomponente **F** 38, 49, 56, 59; **G** 5
- Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119
- Anpassung von Zielvereinbarungen **F** 126
- Anpassung von Zielvorgaben **F** 123
- Anpassungsanspruch **F** 121
- Arbeitnehmerbindung für den Bezugszeitraum **F** 73
- Arbeitsunfähigkeit, Kürzungsmöglichkeiten **F** 160, 164, 171; **G** 35
- Banken, Besonderheiten für **F** 223

- Bedeutung als Personalführungsinstrument **J 98**
  - Benachteiligungsfreie Schaffung **O 32**
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Gestaltungsmöglichkeiten **F 160; G 23**
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Grenzen **F 164, 171, 185; G 35**
  - Betriebliche Übung **G 19**
  - Betriebsvereinbarung **G 15**
  - Betriebsverfassungsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G 15**
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K 1**
  - Bezugszeitraum, Bedeutung **F 67, 73, 78; J 147**
  - Bezugszeitraum, Grenzen **F 73, 78; J 147**
  - Bindungswirkung **F 73, 76**
  - Direktionsrecht, Grenzen **F 96**
  - Diskriminierungsverbot **F 182**
  - Earn-Out **K 36**
  - Elternzeit **F 178; G 21**
  - Erholungsurlaub **F 183; G 32, 70**
  - Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von **O 32, 35**
  - Entgeltvereinbarung, Grundsätze der freien **F 89; J 125**
  - Erreichbarkeit der Ziele **F 88, 95**
  - Erscheinungsformen **F 49**
  - Festsetzung nach Zielen **B 36; G 6ff.**
  - Festsetzung, ermessensabhängige **F 188**  
*s. Einseitige Leistungsbestimmungsrechte*
  - Freiwilligkeitsvorbehalt **E 21; G 19**
  - Gestaffelte Beteiligung **K 34**
  - Gestaltung **J 122**
  - Grenzen variabler Modelle **K 33**
  - Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F 89**
  - Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F 152**
  - Key Performance Indicator **K 27**
  - Kurzarbeit **F 184; G 75**
  - Leistungssystem, arbeitsvertraglich festgeschriebenes **F 82; G 14, 17**
  - Leistungssystem, dauerhaftes **F 82**
  - Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **G 17, 81**
  - Mutterschutz **F 182; G 32**
  - Pflegezeit **F 178; G 32**
  - Privilegierte **O 39**
  - Rückforderung **K 38**
  - Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F 178; G 21**
  - Schadensersatzanspruch **F 145, 155**
  - Stichtagsregelungen **F 11; G 28**
  - Transparenzkontrolle **F 94, 98**
  - Versicherungen, Besonderheiten für **F 223**
  - Wehrdienst **F 178**
  - Zielfestlegung **F 100**
  - Zielfestlegung, Zeitpunkt **F 116; G 5**
  - Ziele, gruppenerfolgsbezogene **B 40; G 7, 9; J 104, 110**
  - Ziele, individualerfolgsbezogene **B 38; G 6; J 98, 107**
  - Ziele, unternehmens-, konzern- und sparten-erfolgsbezogene **B 43; J 106**
  - Zielvereinbarungen **F 89; K 24, 42**
  - Zielvereinbarungen, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F 142, 145**
  - Zielvorgaben **F 100**
  - Zielvorgaben, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F 137, 145**
- Entgeltsysteme, Grundvergütung**
- Bedeutung **D 3**
  - Betriebsverfassung **D 100**
  - Abwesenheitszeiten **D 57, 59**
  - Arbeitsvorgang **D 32; H 16**
  - Benachteiligungsfreie Schaffung **O 32**
  - Berufserfahrung **D 54**
  - Eingruppierungsmerkmale **D 26; H 4, 14**
  - Elternzeit **D 57, 59**
  - Entgelttransparenz **O 1**
  - Entgeltautomatik **D 16; H 3**
  - Entgeltstufen **D 53**
  - Gewichtung von Eingruppierungsmerkmalen **D 29**
  - Höhergruppierung **H 32, 49**
  - Korrigierende Rückgruppierung **D 19**
  - Lebensalter **D 54**
  - Privilegierte **O 39**
  - Referenzzeitraum **D 46**
  - Stellvertretung **D 62**
  - Tätigkeitsbeispiele **D 37**
  - Tarifvertrag **D 93**
  - Vorübergehende Tätigkeiten **D 62**
  - Zeitraum, für Eingruppierung **D 46**
  - Zusammenhangstätigkeiten **D 32**
- Entgeltsysteme, variable**
- Anreize und Fehlanreize **L 1, 35; K 30**
  - Arbeitnehmergruppen **L 30; M 2, 8, 10**
  - Bedeutung als Personalführungsinstrument **B 9, 17, 24, 28, 46; F 1, 48; J 1, 49, 98**
  - Befristung **E 82**
  - Benachteiligungsfreie Schaffung **O 32**
  - Betriebstreuleistungen **F 1; G 86; J 1**
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K 19, 21; L 1**
  - Einführung und Umsetzung **J 1; M 1**
  - Entscheidungsprozesse **M 1**
  - Freiwilligkeitsvorbehalt **E 1**
  - Gestaltungsmöglichkeiten **J 1, 49, 68**
  - Gleichbehandlung in der Reihe **D 82; M 22**
  - Gleichbehandlung in der Zeit **D 11; M 24**
  - Gleichbehandlungsgrundsatz **D 85; G 15, 18**
  - Grenzen variabler Modelle **K 33**
  - Leistungen, dauerhafte **J 39, 78**
  - Leistungen, einmalige **J 37, 75**
  - Personalentwicklungsbezogene Aspekte **L 18**
  - Privilegierte **O 39**
  - Tantieme **F 49; J 49**
  - Vor- und Nachteile **L 1**
  - Widerrufsrecht **E 110; J 37, 75**
  - Zielkomponenten **F 59; K 1, 19**
  - Zielvereinbarungssysteme **F 48; J 98**

## Entgelttransparenz

- Arbeit, gleiche O 23
- Arbeit, gleichwertige O 24
- Auskunftsanspruch, individueller O 45
- Berichtspflichten O 65
- Betriebsrat, Beteiligung O 47, 61
- Einführung O 1
- Entgeltbegriff O 6
- Entgeltbenachteiligung, mittelbare O 3, 18
- Entgeltbenachteiligung, unmittelbare O 16
- Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von O 35
- Entgeltbenachteiligung wegen des Geschlechts O 5
- Entgeltbestandteile, Barleistungen O 9
- Entgeltbestandteile, mittelbare Vergütungen O 12
- Entgeltbestandteile, Sachleistungen O 10
- Entgeltlücke O 2
- Entgeltsystem, Begriff O 33
- Entgeltsysteme, privilegierte O 39
- Entgeltsysteme, Schaffung benachteiligungs-freier O 32
- Genfer Schema O 25
- Maßnahmen, gesetzliche O 42
- Positivmaßnahmen O 31
- Prüfverfahren, Anwendungsbereich O 51
- Prüfverfahren, Bestandsaufnahme O 56
- Prüfverfahren, Analyse O 57
- Prüfverfahren, Mitbestimmung O 47, 61
- Prüfverfahren, Ergebnismitteilung O 63
- Prüfverfahren, Inhalte O 54
- Rechtfertigung unterschiedlicher Bezahlung O 29

## Entgeltvereinbarung

- Freie Entgeltvereinbarung F 89; J 125
- Gleichbehandlungsgrundsatz D 6, 85
- Individuelle, Mitbestimmung Betriebsrat N 13
- Transparenzkontrolle F 89; J 125

## Erfolgsvergütung

- s. Entgeltsysteme, erfolgsabhängige*
- Virtuelle Beteiligung I 308

## Exit

- Begriff I 34
- Genussrechte I 387
- Optionen GmbH I 169
- Partiarisches Darlehen I 352
- Stille Beteiligung I 358
- Virtuelle Beteiligung I 310, 314
- ~ Exiterlös I 319
- ~ rechtliche Ausgestaltung I 332
- ~ steuerliche Aspekte I 341
- ~ Verwässerung I 322

## Fehlzanreize L 1, 35

## Finanzierung

- ~ Direktbeteiligung I 13
- s. Darlehen*
- s. Gewährung*

## Flexibilisierungsinstrumente

- Anreize und Fehlzanreize K 30; L 1, 35
- Arbeitnehmergruppen L 30; M 2, 8, 10
- Bedeutung als Personalführungsinstrument B 9, 17, 24, 28, 46; F 1, 48; J 1, 49, 98
- Befristung E 82
- Betriebsstreuleistungen F 1; G 93; J 1
- Betriebswirtschaftliche Aspekte L 1; K 1
- Einführung und Umsetzung J 1; M 1
- Entscheidungsprozesse M 1
- Freiwilligkeitsvorbehalt E 1
- Gestaltungsmöglichkeiten J 1, 49, 68
- Gleichbehandlung in der Reihe D 82; M 22
- Gleichbehandlung in der Zeit D 11; M 24
- Gleichbehandlungsgrundsatz D 85
- Leistungen, dauerhafte J 39, 78
- Leistungen, einmalige J 37, 75
- Personalentwicklungsbezogene Aspekte L 18
- Tantieme F 49; J 49
- Vor- und Nachteile L 1
- Widerrufsrecht E 110; J 37, 75
- Zielkomponenten F 59
- Zielvereinbarungssysteme F 48; J 98

## Freiwilligkeitsvorbehalt E 1

- Begriff E 9
- Ausschluss zukünftiger Rechtsansprüche E 1
- Betriebliche Übung E 4, 55; G 19
- Betriebsstreuleistungen, einmalige E 9; G 93; J 37
- Dem Grunde nach E 42; G 19
- Der Höhe nach E 49
- Erfolgsabhängige Leistungen E 15; J 75
- Einmalige Leistungen Begriff E 25
- Entgelt, laufendes E 9; G 38
- Erklärung E 54, 72
- Formulierung E 62, 72
- Gleichbehandlungsgrundsatz E 46; G 11, 15
- Individualabrede E 64, 67
- Individualvereinbarung E 7
- Konkrettheit E 62, 72
- Leistungen, einmalige E 9, 25
- Leistungen mit kollektivem Bezug E 5; G 7
- Leistungen, wiederkehrende E 29
- Muster P 5
- Pauschaler E 62
- Reichweite E 34
- Sonderzahlungen E 9, 15, 21, 27; G 19
- Synallagma E 9
- Tantieme E 21; J 75
- Totalvorbehalt E 34
- Transparenzgebot E 37
- Widersprüchlichkeit E 38
- Zusageformen, sonstige individuelle E 70

## Fremdkapital

- Grundlagen I 343
- s. Darlehen*

## Garantietantieme

- Begriff B 26

– Besonderheiten bei Banken **F 233**

## **GbR**

*s. Personengesellschaften*

## **Gegenseitigkeitsverhältnis**

*s. Synallagma*

## **Geldwerter Vorteil**

*s. Gewährung unter Marktpreis*

*s. Bewertung*

– ~ Haltefrist **I 131**

– Zufluss **I 50**

## **Genussrechte**

– Rechtliche Ausgestaltung **I 386**

– Stl. Aspekte **I 389**

## **Gesamtvergütung, freiwillige**

– Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **N 63**

## **Gesamtzusage E 6**

## **Geschäftsanteile**

*s. Anteile*

## **Gewährung**

– Anteilen, stl. Aspekte **I 128**

– Unter Marktpreis **I 39**

– Unter Marktpreis, stl. Aspekte **I 45**

– Kommanditanteile **I 196**

## **Gewerbsteuer**

– Atypisch stille Beteiligung **I 373**

– Hinzurechnung **I 347, 354, 369, 392**

– Kapitalgesellschaft **I 282**

– Personengesellschaft **I 216**

– ~ Gesellschaftsvertrag **I 226**

– ~ Veräußerungsgewinn **I 225**

## **Gewinn**

– Gewinn- und Verlustrechnung **K 21**

## **Gleichbehandlungsgrundsatz D 85**

– Anwesenheitsprämien **G 15, 18, 20**

– Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von  
**O 32, 35**

– ~ bei Freiwilligkeitsvorbehalten **E 46**

– Arbeitsentgelt **D 6, 85**

– Gleichbehandlung in der Reihe **D 82; M 22**

– Gleichbehandlung in der Zeit **D 11; M 24**

## **GmbH**

*s. Abfindung*

– Eigene Anteile **I 171**

*s. Kapitalerhöhung*

*s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*

– Option auf GmbH-Anteil **I 165**

– Rückübertragungsverpflichtung **I 174**

– Stl. Aspekte **I 185**

– Verkauf von GmbH-Anteilen **I 170**

## **GmbH & Co. KG**

– Beteiligung **I 187**

*s. Gewährung*

– ~ gewerbl. Personengesellschaft **I 212**

*s. Kapitalerhöhung*

– Optionsvereinbarung **I 200**

– Stl. Aspekte **I 204**

– ~ vermögensverwaltende Personengesellschaft  
**I 227**

## **Good Leaver**

*s. Leaver-Schemes*

## **Gratifikation**

*s. Sonderzahlung*

## **Grundvergütung**

– Abgrenzung Ehrenamt **B 1**

– Akkordlohn **B 6**

– Abwesenheitszeiten **D 57, 59; G 6**

– Arbeitsvorgang **D 32**

– Bedeutung **B 3; D 1**

– Berufserfahrung **D 54**

– Berufsbild **D 7**

– Ecklohn **D 69**

– Eingruppierung Entgeltsystem **D 3, 72**

– Eingruppierung TVöD-VKA **H 14, 178**

– Eingruppierungsmerkmale **D 26**

– Elternzeit **D 57, 59**

– Entgelttransparenz **O 6ff.**

– Entgeltautomatik **D 16; H 3**

– Entgeltstufen **D 53**

– Gewichtung von Eingruppierungsmerkmalen  
**D 29; H 4**

– Höhergruppierung **H 32, 49**

– Korrigierende Rückgruppierung **D 19**

– Lebensalter **D 54**

– Referenzzeitraum **D 46**

– Stellvertretung **D 62**

– Tätigkeitsbeispiele **D 37**

– Entgeltentwicklung **D 9**

– Entgeltvereinbarung, freie **D 5**

– Prämienlohn **B 6; G 2, 85**

– Privatautonomie **D 5**

– Umgruppierung **D 72**

– Vertragsfreiheit **D 5**

– Vorübergehende Tätigkeiten **D 62**

– Zeitraum, für Eingruppierung **D 46**

– Zusammenhängtätigkeiten **D 32**

– Zweck **B 3**

## **Günstigkeitsprinzip**

– Betriebsvereinbarung **E 141; N 150**

– Eingruppierung, Mitteilung über **D 73**

## **Haftung**

*s. Einlage, Hafteinlage*

– Gewährung Kommanditeil **I 198**

– Personengesellschaft **I 235**

## **Haltefrist**

*s. Aktienoptionen*

*s. Geldwerten Vorteil, Zufluss*

– Gewährung Aktien **I 73**

## **Halteprämie**

*s. Retention Bonus*

## **Indirekte Beteiligung**

*s. Beteiligung*

## **Individualarbeitsrecht**

– Flexibilisierungsinstrumente **E 1**

## **Informationsrechte**

– Betriebsrat **N 1**

– Individuelle **O** 45

**Inhaltskontrolle**

- Arbeitsvertrag **E** 10, 86, 112, 137, 142; **J** 11
- Betriebsvereinbarung, Rechtskontrolle **N** 142
- Leistungsbestimmungsrecht, Billigkeitskontrolle **F** 100, 188, 198
- Stichtagsregelungen **J** 11, 38
- Rückzahlungsklauseln **J** 11, 33
- Widerrufsvorbehalt **E** 112

**Jahresabschlusszahlung J** 8

**Jubiläumsszahlung**

- Betriebstreueleistung **G** 93; **J** 8, 12
- Staffeldichte **J** 12

**Kapitaleinkünfte**

- Kapitalgesellschaft
- ~ Direktbeteiligung **I** 42
- ~ Genussrechte **I** 391, 393
- ~ Laufende Bezüge **I** 137
- ~ Unterbeteiligung **I** 384
- ~ Veräußerungsgewinn **I** 140

**Kapitalerhöhung**

- AG, Hauptversammlung **I** 65, 98  
s. *Aktienoption*
- Bedingtes Kapital **I** 75, 101
- Börsennotierte AG **I** 65
- Genehmigtes Kapital, AG **I** 66, 100
- Genehmigtes Kapital, GmbH **I** 159
- GmbH **I** 151
- GmbH & Co. KG **I** 192
- Nicht börsennotierte AG **I** 98
- Stl. Aspekte **I** 122
- Verwässerung **I** 125

**Kapitalgesellschaft**

- s. *Aktiengesellschaft*
- s. *Beteiligungsgesellschaft*
- s. *GmbH*
- s. *Treuhandmodelle*

**Kennzahlen**

- Beschaffungsbereich/Einkauf **K** 80
- Kennzahlensysteme **K** 10, 50
- Kombination von Kennziffern **K** 30
- Qualitative **K** 3
- Quantitative **K** 4, 9
- Unternehmenserfolgsbezogene Kennzahlen **K** 56

**Kommanditgesellschaft (KG)**

- s. *GmbH & Co. KG*
- s. *Personengesellschaft*

**Kilometergeld B** 69

**Kostenneutralität B** 78

**Kündigung**

- ~ des Arbeitnehmers **F** 1; **J** 9
- Betriebsvereinbarung **N** 156
- Halteprämie **G** 95, 102  
s. *Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Regelungsabrede **N** 118

- Rückzahlungsklausel **F** 36; **G** 89, 104

**Kündigungsfristen F** 41; **J** 117

**Kurzarbeit**

- Sonderzahlungen **F** 184; **G** 75

**Kurzarbeit Null F** 184

**Kürzungsmöglichkeit**

- Sonderzahlungen **F** 178; **G** 35

**Kürzungsvereinbarung**

- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F** 178

**KWG**

- Erlaubnispflicht **I** 32, 346

**Leaver-Scheme/Leaver-Regelung**

. *Abfindung*

- Bad Leaver **I** 113, 333
- Good Leaver **I** 113
- Grundlagen **I** 110  
s. *Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Rückübertragungspflichten GmbH-Anteil **I** 179
- Stille Beteiligung, rechtliche Ausgestaltung **I** 361

**Leiharbeitnehmer**

- Mindestentgelte **C** 11

**Leistungen, einmalige**

- Anwesenheitsprämie **G** 1
- Entgeltbestandteile, erfolgsabhängige **E** 9, 21
- Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 21, 25; **G** 19; **J** 75

**Leistungen mit Mischcharakter**

- Begriff **F** 11
- Besonderheiten bei § 4a EFZG **F** 169; **G** 35, 54, 99

**Leistungen, vermögenswirksame C** 77

**Leistungen, wiederkehrende**

- Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 29

**Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges**

- Abgrenzung zu Zielvorgaben **F** 191
- Anknüpfungspunkte **F** 201
- Ausübungskontrolle **F** 198
- Bonuspools **F** 204
- Darlegungs- und Beweislast **F** 197, 208
- Leistungsbestimmung dem Grunde nach **F** 188
- Leistungsbestimmung der Höhe nach **F** 188
- Rechtliche Grenzen **F** 193
- Inhaltskontrolle der Rahmenregelung **F** 193
- Transparenzkontrolle der Rahmenregelung **F** 195
- Vorbehalt **F** 188

**Leistungsplan**

- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **N** 34, 61

**Lohnsteueranrufungsauskunft I** 51

**Management by Objectives A** 7

**Mehrarbeit**

s. *Überstunden*

**Mezzanine**

s. *Beteiligung, stille Beteiligung*



## *s. Genussrechte*

- Grundlagen I 343

## **Mindestlohn**

- Annahmeverzug C 42
- Anrechenbare Leistungen C 60; G 79
- Arbeitnehmerbegriff C 104
- Arbeitsbereitschaft C 33
- Arbeitslose C 180
- Arbeitsverhinderung C 37
- Akkordvergütung C 31, 69
- Arbeitsunfähigkeit C 37
- Aufwendungsersatz C 77
- Ausschlussfrist C 100
- Arbeitszeitkonto C 86
- Bereitschaftsdienst C 34
- Branchenmindestlohn C 186
- Differenzanspruch C 21
- Diplomand C 124
- Duales Studium C 161
- Ehrenämter C 176
- Einführung C 1
- Entgeltkonto C 86
- Erfüllung C 40
- Erschwerniszulagen C 71
- Fälligkeit C 56
- Feiertage C 37
- Flexible Arbeitszeit C 86, 99
- Geltungsbereich C 1
- Geringfügig Beschäftigte C 96
- Heimarbeiter C 116
- Home-Office C 117
- Jugendliche
  - s. Minderjährige*
- Kinder
  - s. Minderjährige*
- Leistungsvergütung C 31
- Minderjährige C 173
- Mindestlohnwirksame Leistungen C 60
- Pausenzeit C 43
- Praktikant, Praktikum C 132
- Rechtsnatur C 18
- Reisezeit C 44
- Rüstzeit C 50
- Rufbereitschaft C 35
- Sonderzahlungen C 76
- Student C 132, 161
- Trainee C 128
- Übergangsregelung C 5
- Überstunden C 54
- Umkleidezeit C 50
- Urlaub C 39
- Urlaubsgeld C 79
- Verbotsgesetz C 18
- Verfall C 100
- Verhältnis zu Sittenwidrigkeit C 27
- Verhältnis zu anderen Mindestentgelten C 11
- Weihnachtsgeld C 76
- Widerrufliche Leistungen C 64
- Zeitkonto C 87

- Zeitzunde C 30

- Zoll C 85

- Zulagen C 69

## **Mitarbeiterbindung** F 1; G 85

## **Mitarbeitergespräche** N 89

## **Mitarbeitermotivation** G 1, 85; M 18

## **Mitarbeiterbeteiligung**

### *s. Abfindung*

- Beendigung des Arbeitsverhältnisses

- ~ Beteiligungsgesellschaft I 305

- ~ börsennotierte AG I 88

- ~ GmbH I 173

- ~ nicht börsennotiert AG I 109

- ~ Rückübertragungspflichten I 174

- ~ stl. Aspekte AG I 139

- ~ virtuelle Beteiligung

### *s. Beteiligung*

### *s. Finanzierung*

### *s. Fremdkapital*

### *s. Gewährung*

### *s. Mezzanine*

### *s. Genussrechte*

### *s. Mitarbeiterdarlehen*

### *s. Treuhandmodelle*

- Übersicht I 7

- Ziele I 2

## **Mitarbeiterdarlehen**

- Einfache Darlehen I 345

- Partiarische Darlehen I 352

## **Mitbestimmung** I 19

## **Mittelbare Beteiligung**

### *s. indirekte Beteiligung*

## **Mitunternehmerschaft**

- Atypisch stille Beteiligung I 372

- Genussrechte I 389

- Gewerbliche Personengesellschaft I 212

- Partiarisches Darlehen I 354

- Unterbeteiligung I 381

## **Muster**

- Betriebstreueleistungen P 11

- Betriebsvereinbarungsoffenheit P 10

- Freiwilligkeitsvorbehalt P 5

- Entgeltgruppensystem P 1

- Leistungen, befristete P 8

- Rückzahlungsregelung P 9

- Stichtagsregelung P 11

- Tantiemevereinbarung P 14

- Überstunden P 2

- Vertragsgestaltung, betriebsvereinbarungs-  
offene P 10

- Widerrufsvorbehalt P 7

- Zielvereinbarung für einen Jahreszeitraum  
P 17

- Zielvereinbarungssystem mittels Betriebsverein-  
barung P 16

- Zielvereinbarungssystem mittels Rahmen-  
vereinbarung P 15

## **Mutterschutz**

- Fristen F 182



- Sonderzahlungen **F** 10; **G** 32, 69

### Nachwirkung von Betriebsvereinbarungen

- Ausschluss **N** 164
- Betriebsvereinbarung **N** 159
- Regelungsabrede **N** 118

### Offene Handelsgesellschaft (OHG)

- s. Beteiligungsgesellschaft, Personengesellschaft*
- s. Personengesellschaft*

### Option

- s. Aktienoption*
- Allgemein **I** 26
  - s. Beteiligung, virtuelle Beteiligung*
  - s. GmbH*
  - s. GmbH & Co. KG, Optionsvereinbarung*

### Partiarisches Darlehen

- s. Darlehen, partiarisch*

### Pauschalierungsvereinbarungen **B** 77

### Personalführungsinstrumente

- Balanced Score Card **A** 7
- Entgeltgestaltung, zielabhängige **A** 5
- Entgeltsysteme, variable **A** 5; **J** 49, 98
- Management by Objectives **A** 7

### Personengesellschaft

- s. Bruchteilsbetrachtung*
- Gesellschaftsvertrag **I** 192, 199, 201
  - s. GmbH & Co. KG, Beteiligung*
  - s. Gewährung*
  - s. Kapitalerhöhung, GmbH & Co. KG*
- Sondervergütung **I** 214
- Stl. Aspekte **I** 204
- ~ Aufnahme Gesellschafter **I** 218
- ~ Ausscheiden Gesellschafter **I** 224
- ~ gewerbl. Personengesellschaft **I** 212
- ~ vermögensverwaltende Personengesellschaft **I** 227
  - s. Unterbeteiligung*

### Pflegezeit

- Berücksichtigung bei erfolgsabhängigen Entgeltbestandteilen **F** 178
- Sonderzahlungen **F** 178

### Phantom Stocks

- s. virtuelle Beteiligung*

### Prämien

- s. Sonderzahlungen*

### Private Equity **I** 34, 102

### Prüfverfahren

- Anwendungsbereich **O** 51
- Betriebliches **O** 49
- Ergebnisermittlung **O** 63
- Inhalt **O** 54

### Provisionen

- Bezirksprovision **B** 56, 63
- Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 91
- Doppelprovisionierung **B** 62
- Handelsvertreter **B** 57
- Kausalitätsbetrachtung **B** 62

- Nichtzahlung **B** 61
- Provisionsanspruch **B** 56, 59
- Provisionspflicht **B** 60, 64
- Provisionsvereinbarungen **B** 60, 64
- Überhangprovision **B** 63, 64
- Vermittlungsprovision **B** 56

### Put-Option **I** 112, 175

### Rahmen- und Einzelvereinbarungen

- Tantieme **J** 94
- Zielvereinbarungssysteme **J** 119

### Regelungsabrede

- ~ als Zustimmung des Betriebsrates **N** 115
- Beendigung durch Aufhebungsvereinbarung **N** 118
- Beendigung durch Kündigung **N** 118
- Formfreiheit **N** 115
- Nachwirkung **N** 118

### Reisekostenrichtlinie **B** 77

### Reisezeit **C** 44

### Retention Bonus

- Anwendungsfälle **G** 91
- Aufhebungsvereinbarung **G** 103
- Begrenzung der Höhe **G** 106
- Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht des **G** 120
- Betriebstreue **G** 93, 100
- Fälligkeit **G** 118
- Grenzen, rechtliche **G** 95
- Grundlagen **G** 86
- Kündigung **G** 95, 102
- Leistungsabhängigkeit **G** 94, 111
- Mischcharakter **G** 99, 106
- Rückzahlungsklausel **G** 89, 104
- Steuer- und Sozialversicherungspflicht **G** 123
- Stichtagsklauseln **G** 95
- ~ in AGB **G** 96, 102
- ~ in Betriebsvereinbarungen **G** 97
- ~ in Tarifverträgen **G** 99
- ~, unwirksame **G** 108
- ~, Zweck **G** 95
- Zielvereinbarungen **G** 115
- Zielerreichung, vorzeitige **G** 117
- Zweck **G** 93

### Rufbereitschaft **C** 35

### Rückübertragung

- s. GmbH*

- s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*

### Rückzahlungsklauseln

- Anwendung **G** 104
- Beendigungsgründe **F** 36
- Grenzen **F** 32; **J** 35
- Halteprämie **G** 89, 104
- Regelungsschranken **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25
- Transparenz **F** 35
- Variable Vergütung **K** 38

### Ruhen des Arbeitsverhältnisses

- Betriebstreue **F** 7

- Kürzung von Leistungen F 7, 160, 178; G 21
- Kürzungsvereinbarung F 7, 178; G 6, 23

## Sachbezüge B 65

### Schadensersatzanspruch bei fehlenden

#### Zielen

- Umfang F 155
- Zielvereinbarungen F 134, 142
- Zielvorgaben F 134, 142

### Schriftformklausel

- Qualifizierte E 77

### Schuldrechtliche Vereinbarung

- Genussrechte I 386
- Rückübertragung GmbH-Anteil I 174
- Virtuelle Beteiligung I 308, 336

### Sittenwidrigkeit C 23

- Arbeitsentgelt C 24
- Verhältnis zum Mindestlohn C 27

### Sondervergütung

s. *Personengesellschaft*

### Sonderzahlung

- Abschlag K 24
- Anwesenheitsprämien G 1
- Arbeitsleistung, Verhältnis zur B 17; G 23, 35
- Arbeitsunfähigkeit F 7, 164; G 23, 35
- Bedeutung als Personalführungsinstrument B 17
- Betriebstreueleistung E 1; G 93
- Billiges Ermessen B 29
- Bindungswirkung F 73, 76; G 93
- Boni B 28; K 40
- Dauerhaftes Leistungssystem B 50
- Diskriminierungsverbot F 182
- Earn-Out K 36
- Einmalige B 46
- Elternzeit F 178; G 21
- Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von O 35
- Entgeltbestandteile, anlassbezogene F 1; J 1
- Entgeltbestandteile, erfolgsabhängige B 36, 54; F 48; J 49, 98
- Erfolgsabhängige Vergütung K 2
- Ermessen B 29, 31; F 188
- Festsetzung, ermessensabhängige B 29; F 188
- Festsetzung nach Zielen B 36, 54; F 48; G 6, 9; J 49, 98
- Freiwilligkeitsvorbehalt B 33; E 8; G 19
- Gestaffelte Beteiligung K 34
- Kurzarbeit F 184; G 75
- Kürzungsmöglichkeiten F 7, 160; G 35
- Mindestlohn C 76; G 79
- Mischformen F 11; G 34, 46
- Pflegezeit F 178
- Retention Bonus G 85
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses F 7, 160; G 21
- Stichtagsregelungen F 11; G 28, 95
- Synallagma B 17; F 11; G 46
- Wehrdienst F 178

- Ziele, gruppenerfolgsbezogene B 40; G 7; J 104, 110
- Ziele, individualerfolgsbezogene B 38; G 6; J 98, 107
- Ziele, unternehmens-, konzern- und sparten-erfolgsbezogene B 43; J 106
- Zielvereinbarungen F 89; K 24, 42
- Zielvorgaben F 100

### Stichtagsregelungen

- Anwesenheitsprämie G 28
- Betriebsvereinbarung G 97; N 141
- Bestandsabhängige Entgeltgestaltung F 1; G 85
- Betriebstreue, künftige F 21; G 93, 100; J 12, 34
- Betriebstreue, vergangene F 21; J 12, 31
- Bindungsklauseln, Grenzen F 15, 22, 32; G 95; J 13, 20, 25
- Bindungszeiträume F 34, 38; J 9
- Bindungszeiträume, vergangenheits- und zukunftsbezogene J 12
- Grenzen F 11, 41; G 96, 108
- Mischcharakter, Leistungen mit F 11; G 99, 106; J 25, 42
- Muster P 11

### Stille Beteiligung

s. *Beteiligung, stille Beteiligung*

### Stimmbindung I 120

### Stock Options

s. *Aktienoptionen*

s. *Option*

### Synallagma B 1; D 1; E 9; F 11; G 46

### Tätigkeiten

- Allgemeine Tätigkeitsmerkmale H 89
- Auszuübende Tätigkeiten H 5
- Einfache Tätigkeiten H 96, 106
- Einfachste Tätigkeiten H 55, 94, 135
- Entsprechende Tätigkeiten H 60, 171, 198
- Handwerkliche Tätigkeiten H 99
- Höherwertige Tätigkeiten H 34
- Schwierige Tätigkeiten H 114, 147
- Spezielle Tätigkeitsmerkmale H 54, 216, 227

### Tag Along

- Allgemein I 120
- Beteiligungsgesellschaften I 304
- Treuhandmodelle I 247, 257, 261

### Tantieme

- Auszahlung F 55
- Bedeutung als Personalführungsinstrument B 24; F 49; J 49
- Bemessung am Handels- oder Steuergewinn J 56
- Bemessung am Jahresergebnis J 55
- Bemessung an Gewinn- und Verlustrechnung J 56
- Bemessungsfaktoren J 67
- Bemessungsgrundlagen F 49
- Bestand, unterjähriger J 70, 71

- Einmalige **J** 75
- Flexibilisierungsmöglichkeiten **J** 75
- Freiwilligkeitsvorbehalt **J** 76
- Garantietantieme **F** 53
- Gesamtkostenverfahren **J** 60, 61
- Konzernergebnis **J** 65
- Ruhen des Arbeitsverhältnisses **J** 70
- Spatenergebnis **J** 65
- Überblick **B** 24
- Umsatzkostenverfahren **J** 60, 62
- Unternehmensergebnis **J** 70
- Variabilisierung der Tantiemenmessung **J** 92
- Widerrufsgründe **J** 80, 88
- Widerrufsvorbehalt **J** 78
- Tarifbindung** **D** 93
  - ~ des Arbeitgebers **N** 55
- Tarifliche Regelung**
  - Vorbehalt einer **N** 55, 133
- Tarifüblichkeit** **N** 133
- Tarifvertrag**
  - Bezugnahme, dynamische **E** 134
  - Fortgeltung als betriebsverfassungsrechtlicher Entgeltgrundsatz **D** 102
  - Stichtagsklauseln **G** 99
  - Tarifaufautomatik **H** 3
  - Tarifbindung **D** 93
  - Tariflücke **H** 88
    - s. Tarifvertrag TVöD-VKA*
  - Vorrang gegenüber Betriebsvereinbarung **N** 55, 133
- Tarifvertrag: TVöD-VKA**
  - 5-Stufen-Schema **H** 102
  - Allgemeiner Teil **H** 84
  - Anforderungen in der Person **H** 56
  - Arbeitsvorgänge **H** 16
  - Aufstieg **H** 43
  - Ausbildung, abgeschlossene (< 3 Jahre) **H** 111
  - Ausbildung, abgeschlossene (≥ 3 Jahre) **H** 116, 149
  - Ausbildung, anerkannte **H** 70
  - Ausbildung, Bedeutung der **H** 11
  - Ausbildung zzgl. besonders hochwertige Arbeiten **H** 121
  - Ausbildung zzgl. hochwertige Arbeiten **H** 119
  - Ausbildungs- und Prüfungspflicht **H** 72
  - Baukastenprinzip **H** 11, 90, 185, 222
  - Berufsabschluss der DDR **H** 71
  - Besondere Schwierigkeit und Bedeutung **H** 185, 205
  - Besonders schwierige Aufgaben **H** 211
  - Besonderer Teil **H** 227
  - Büro-/Buchhaltereidienst **H** 129
  - Darlegungs-/Beweislast **H** 202, 208
  - Direktionsrecht **H** 38
  - Eingehende fachliche Einarbeitung **H** 108, 138
  - Eingruppierung, besondere Fälle **H** 31
  - Eingruppierung, Grundlagen **H** 4
  - Eingruppierungsprozess **H** 14, 178
  - Entgeltabsenkung **H** 45
  - Entgeltgruppen, Überblick **H** 46
  - Entgelttabellen **H** 41
  - Fachkenntnisse, gründliche **H** 143, 151
  - Fachkenntnisse, gründliche und umfassende **H** 176
  - Fachkenntnisse, gründliche und vielseitige **H** 156, 221
  - Fachkenntnisse, vielseitige **H** 160
  - Geltungsausschluss für Lehrkräfte **H** 75
  - Heraushebungsmerkmale **H** 22, 91
  - Hochschulbildung **H** 69, 171
  - Hochwertige Leistung **H** 211
  - Höhergruppierung **H** 32, 49
  - Informations-/Kommunikationstechnik **H** 218
  - Ingenieure **H** 223
  - Innen-/Außendienst **H** 129
  - Kommunale Einrichtungen/Betriebe **H** 203
  - Landesbezirkliche Tarifverträge **H** 126
  - Mitbestimmungsrecht **H** 40
  - Selbständige Leistungen **H** 162, 176
  - Sonstige Beschäftigte **H** 57, 201, 221
  - Spezialitätsgrundsatz **H** 55
  - Ständige Vertreter **H** 82
  - Tarifaufautomatik **H** 3
  - Tariflücke **H** 88
  - Tätigkeit, auszuübende **H** 5
  - Tätigkeiten, einfache **H** 96, 106
  - Tätigkeiten, einfachste **H** 55, 94, 135
  - Tätigkeiten, entsprechende **H** 60, 171, 198
  - Tätigkeiten, handwerkliche **H** 99
  - Tätigkeiten, höherwertige **H** 34
  - Tätigkeiten, schwierige **H** 114, 147
  - Tätigkeitsmerkmale, allgemeine **H** 89
  - Tätigkeitsmerkmale, spezielle **H** 54, 216, 227
  - Unterstellungsverhältnisse **H** 77, 215
  - Verantwortung, besondere **H** 181, 190
  - Verantwortung, verbundene **H** 213
  - Vergleich TVöD und BAT **H** 197
  - Wissenschaftliche Hochschulbildung **H** 66, 198
- Teileinkünfteverfahren** **I** 43, 142, 281
- Treuegeld**
  - Betriebstreueleistung **G** 85, 93, 100; **J** 8
- Treuhandmodelle**
  - Grundlagen **I** 266
  - Beendigung Arbeitsverhältnis **I** 250
  - Stl. Aspekte **I** 251
    - s. Treuhandvertrag*
- Treuhandvertrag** **I** 244
- Überhangprovision** **B** 63
- Überstunden**
  - Abgeltung **B** 89
  - Begriff **B** 82
  - Mindestlohn **C** 54
  - Objektive Vergütungserwartung **B** 84
  - Subjektive Vergütungserwartung **B** 88

– Vergütungspflicht **B** 83

– Vergütungserwartung **B** 83

## **Überwachungseinrichtungen, technische**

– Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 91

## **Überwachungsmaßnahmen**

– Betriebsrat, Mitbestimmungsrecht **N** 91

– Überzahlung **D** 73

## **Umsatz**

– Umsatzerlöse **K** 9, 12

– Umsatzkostenverfahren **K** 15

– Umsatzrentabilität **K** 60, 100

## **Unentgeltlichkeit **B** 1**

## **Unmittelbare Beteiligung**

*s. Beteiligung, Direktbeteiligung*

## **Unterbeteiligung**

– Rechtliche Ausgestaltung **I** 377

– Steuerliche Aspekte **I** 380

**Unternehmensergebnis **B** 43; **J** 70, 106**

**Unternehmergesellschaft (UG) **I** 272**

## **Urlaubsgeld**

– Betriebstreueleistung **J** 8

## **Veranlassung**

*s. Arbeitsentgelt, Veranlassungszusammenhang*

## **Veräußerung**

*s. Gewerbesteuer*

*s. Kapitaleinkünfte*

*s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*

## **Verfallklausel**

*s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*

## **Vergütung**

– Befristung **E** 82

– Einmalzahlungen **E** 1, 28; **G** 5

– Entgelttransparenz **O** 6, 12

– Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48

– Grundvergütung **D** 1

– Mindestlohn **C** 1

– Sachleistungen **B** 65; **C** 81; **O** 10

*s. Tarifvertrag TVöD-VKA*

– Zulagen **B** 9; **E** 154; **G** 1

## **Vergütungsbestandteile, anlassbezogene**

– Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 1

– Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **F** 11, 32, 41; **G** 28, 95, 104; **J** 35

– Urlaubsgeld **J** 8

– Weihnachtsgeld **J** 8

– Zahlungen mit Gratifikationscharakter **F** 1; **J** 1

## **Vergütungsbestandteile, befristete**

– Abgrenzung zu Einmalleistungen **E** 82

– Grenzen, rechtliche **E** 85

– Gründe, sachliche **E** 86, 94

– Transparenzkontrolle **E** 106

## **Vergütungsbestandteile, bestandsabhängige**

– Abgrenzung und Leistungszweck **F** 1, 15; **J** 1

– Anspruchsvoraussetzungen **F** 5

– Arbeitnehmerbindung **F** 1; **J** 1

– Arten **J** 8

– Ausschluss- und Kürzungstatbestände **F** 6, 9

– Ausschluss von Leistungen mit Mischcharakter **F** 11; **J** 25, 42

– Bedeutung als Personalführungsinstrument **F** 1, 11; **J** 1

– Begriff **F** 1, 11

– Beendigungstatbestände **F** 36; **J** 28

– Bestandsabhängige Entgeltgestaltung **F** 1; **G** 86

– Betriebstreue, künftige **F** 21; **G** 86; **J** 12, 34

– Betriebstreue, vergangene **F** 21; **J** 12, 31

– Bindungsklauseln, Grenzen **F** 15, 22, 32; **G** 95, 108; **J** 13, 20, 25

– Bindungsklauseln **F** 1; **G** 95

– Bindungszeiträume **F** 34, 38; **J** 9

– Bindungszeiträume, vergangenheits- und zukunftsbezogene **J** 12

– Einmalige **J** 37

– Entgelttransparenz **O** 9ff.

– Fehlanreize **L** 35

– Flexibilisierung der Anspruchshöhe **F** 26

– Flexibilisierungsmöglichkeiten **F** 26; **J** 41

– Flexibilisierungsspielraum **F** 26; **J** 37

– Freiwilligkeitsvorbehalt **J** 37

– Gestaltung, rechtliche **G** 95; **J** 8

– Grenzen für Bindungsklauseln **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25

– Grenzen, quantitative **F** 22, 26; **J** 20

– Höhe des Anspruchs **F** 22; **G** 106; **J** 41

– Jubiläumzahlung **J** 12

– Klarstellung des Leistungszwecks **F** 5; **J** 10

– Kombination der Leistungszwecke **F** 11

– Leistungszweck **F** 5; **G** 93; **J** 10

– Kündigungsfrist **F** 41; **J** 17

– Leistungen, einmalige **J** 37

– Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges **F** 100

– Mischcharakter, Leistungen mit **F** 11; **G** 99, 106; **J** 25, 42

– Muster **P** 11

– Regelungsschranken **F** 15, 22, 32; **J** 13, 20, 25

– Retention Bonus **G** 85

– Rückzahlungsklauseln, Anwendung **G** 104

– Rückzahlungsklauseln, Grenzen **F** 32; **J** 35

– Rückzahlungsklauseln, Beendigungsgründe **F** 36

– Rückzahlungsklauseln, Transparenz **F** 35

– Ruhen des Arbeitsverhältnisses **J** 29

– Ruhezeiten, Auswirkung von **J** 29

– Stichtagsregelungen **F** 38; **G** 95

– Stichtagsregelungen, Grenzen **F** 11, 41; **G** 96, 108

– Transparenzkontrolle **F** 47

– Treuegeld **J** 8, 44

– Urlaubsgeld **J** 8

– Vor- und Nachteile **L** 12

– Weihnachtsgratifikation **F** 23

- Widerrufsvorbehalt **J** 39
- Vergütungsbestandteile, erfolgsabhängige**
  - Anknüpfungspunkte der Erfolgskomponente **F** 38, 49, 56, 59; **G** 5
  - Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119
  - Anpassung von Zielvereinbarungen **F** 126
  - Anpassung von Zielvorgaben **F** 123
  - Anpassungsanspruch **F** 121
  - Arbeitnehmerbindung für den Bezugszeitraum **F** 73
  - Arbeitsunfähigkeit, Kürzungsmöglichkeiten **F** 160, 164, 171; **G** 35
  - Banken, Besonderheiten für **F** 223
  - Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 98
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Gestaltungsmöglichkeiten **F** 160; **G** 23, 35
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Grenzen **F** 164, 171, 185; **G** 35
  - Betriebliche Übung **G** 19
  - Betriebsvereinbarung **G** 15
  - Betriebsverfassungsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1
  - Bezugszeitraum, Bedeutung **F** 67, 73, 78; **J** 147
  - Bezugszeitraum, Grenzen **F** 73, 78; **J** 147
  - Bindungswirkung **F** 73, 76
  - Direktionsrecht, Grenzen **F** 96
  - Diskriminierungsverbot **F** 182
  - Earn-Out **K** 36
  - Elternzeit **F** 178; **G** 21
  - Erholungsurlaub **F** 183; **G** 32, 70
  - Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von **O** 35
  - Entgeltvereinbarung, Grundsätze der freien **F** 89; **J** 125
  - Erreichbarkeit der Ziele **F** 88, 95
  - Erscheinungsformen **F** 49
  - Festsetzung nach Zielen **B** 36; **G** 6 ff.
  - Festsetzung, ermessensabhängige **F** 188  
*s. Einseitige Leistungsbestimmungsrechte*
  - Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 21; **G** 19
  - Gestaffelte Beteiligung **K** 34
  - Gestaltung **J** 122
  - Grenzen variabler Modelle **K** 33
  - Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F** 89
  - Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
  - Key Performance Indicator **K** 27
  - Kurzarbeit **F** 184; **G** 75
  - Leistungssystem, arbeitsvertraglich festgeschriebenes **F** 82; **G** 14, 17
  - Leistungssystem, dauerhaftes **F** 82
  - Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **G** 17, 81
  - Mutterschutz **F** 182; **G** 32
  - Pflegezeit **F** 178; **G** 32
  - Rückförderung **K** 38
  - Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F** 178; **G** 21
  - Schadensersatzanspruch **F** 145, 155
  - Stichtagsregelungen **F** 11; **G** 28
  - Transparenzkontrolle **F** 94, 98
  - Versicherungen, Besonderheiten für **F** 223
  - Wehrdienst **F** 178
  - Zielfestlegung **F** 100
  - Zielfestlegung, Zeitpunkt **F** 116; **G** 5
  - Ziele, gruppenerfolgsbezogene **B** 40; **G** 7, 9; **J** 104, 110
  - Ziele, individualerfolgsbezogene **B** 38; **G** 6; **J** 98, 107
  - Ziele, unternehmens-, konzern- und sparten-erfolgsbezogene **B** 43; **J** 106
  - Zielvereinbarungen **F** 89; **K** 24, 42
  - Zielvereinbarungen, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 142, 145
  - Zielvorgaben **F** 100
  - Zielvorgaben, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 137, 145
- Vergütungsbestandteile, freiwillige** **E** 1
  - Anspruchsbegründung **E** 4, 7; **G** 5, 23
  - Betriebliche Übung **E** 4, 55; **G** 19
  - Entgelt, laufendes **E** 9, 15, 21; **G** 38
  - Freiwilligkeitsvorbehalt, Anspruchsgrund **E** 42; **G** 19
  - Freiwilligkeitsvorbehalt, Anspruchshöhe **E** 49
  - Freiwilligkeitsvorbehalt, Erklärung **E** 54
  - Freiwilligkeitsvorbehalt, Reichweite **E** 34  
*s. Freiwilligkeitsvorbehalt*
  - Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15, 18; **O** 5, 35
  - Leistungen, einmalige **E** 25
  - Leistungen, wiederkehrende **E** 29
  - Totalvorbehalt **E** 34
- Vergütungsbestandteile, variable**
  - Anwesenheitsprämie **G** 1
  - Befristung **E** 82, 85, 94, 106
  - Betriebstreueleistungen **F** 1; **G** 86; **J** 1
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 19, 21
  - Direktionsrecht, Auswirkungen der Ausübung **E** 94, 149, 153; **F** 96
  - Einmalige Festsetzung **B** 46
  - Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48
  - Freiwilligkeitsvorbehalte **E** 21, 42; **G** 19
  - Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15, 18; **O** 5, 35
  - Grenzen variabler Modelle **K** 33
  - Leistungssysteme, dauerhafte **B** 50; **F** 82
  - Vor- und Nachteile **L** 1
  - Ziele **B** 36; **K** 2, 19
- Vergütungsgestaltung**
  - Banken und Versicherungen **F** 223
  - Befristung **E** 82
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1
  - Einmalzahlungen **E** 1, 28; **G** 5
  - Entgelttransparenz **O** 6, 12
  - Flexibilisierung **E** 1, 28, 82, 110, 134, 154; **F** 1, 48

- Grundvergütung **D** 1
- Mindestlohn **C** 1
- Sachleistungen **B** 65; **C** 81; **O** 10
  - s. *Tarifvertrag TVöD-VKA*
- Zulagen **B** 9; **E** 154; **G** 1
- Vergütungsgrundsätze**
  - s. *Entgelttransparenz*
  - Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates
  - Betriebsverfassungsrechtliche **D** 100; **N** 32
  - Tarifliche **D** 93
- Vergütungssysteme, erfolgsabhängige**
  - Anknüpfungspunkte der Erfolgskomponente **F** 38, 49, 56, 59; **G** 5
  - Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119
  - Anpassung von Zielvereinbarungen **F** 126
  - Anpassung von Zielvorgaben **F** 123
  - Anpassungsanspruch **F** 121
  - Arbeitnehmerbindung für den Bezugszeitraum **F** 73
  - Arbeitsunfähigkeit, Kürzungsmöglichkeiten **F** 160, 164, 171; **G** 35
  - Banken, Besonderheiten für **F** 223
  - Bedeutung als Personalführungsinstrument **J** 98
  - Benachteiligungsfreie Schaffung **O** 32
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Gestaltungsmöglichkeiten **F** 160; **G** 23
  - Berücksichtigung von Abwesenheitszeiten, Grenzen **F** 164, 171, 185; **G** 35
  - Betriebliche Übung **G** 19
  - Betriebsvereinbarung **G** 15
  - Betriebsverfassungsrechtlicher Gleichbehandlungsgrundsatz **G** 15
  - Betriebswirtschaftliche Aspekte **K** 1
  - Bezugszeitraum, Bedeutung **F** 67, 73, 78; **J** 147
  - Bezugszeitraum, Grenzen **F** 73, 78; **J** 147
  - Bindungswirkung **F** 73, 76
  - Direktionsrecht, Grenzen **F** 96
  - Diskriminierungsverbot **F** 182
  - Earn-Out **K** 36
  - Elternzeit **F** 178; **G** 21
  - Erholungsurlaub **F** 183; **G** 32, 70
  - Entgeltbenachteiligung, Vermeidung von **O** 35
  - Entgeltvereinbarung, Grundsätze der freien **F** 89; **J** 125
  - Erreichbarkeit der Ziele **F** 88, 95
  - Erscheinungsformen **F** 49
  - Festsetzung nach Zielen **B** 36; **G** 6 ff.
  - Festsetzung, ermessensabhängige **F** 188
    - s. *Einseitige Leistungsbestimmungsrechte*
  - Freiwilligkeitsvorbehalt **E** 21; **G** 19
  - Gestaffelte Beteiligung **K** 34
  - Gestaltung **J** 122
  - Grenzen variabler Modelle **K** 33
  - Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F** 89
  - Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
  - Key Performance Indicator **K** 27
  - Kurzarbeit **F** 184; **G** 75
  - Leistungssystem, arbeitsvertraglich festgeschriebenes **F** 82; **G** 14, 17
  - Leistungssystem, dauerhaftes **F** 82
  - Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates **G** 17, 81
  - Mutterschutz **F** 182; **G** 32
  - Pflegezeit **F** 178; **G** 32
  - Privilegierte **O** 39
  - Rückforderung **K** 38
  - Ruhen des Arbeitsverhältnisses **F** 178; **G** 21
  - Schadensersatzanspruch **F** 145, 155
  - Stichtagsregelungen **F** 11; **G** 28
  - Transparenzkontrolle **F** 94, 98
  - Versicherungen, Besonderheiten für **F** 223
  - Wehrdienst **F** 178
  - Zielfestlegung **F** 100
  - Zielfestlegung, Zeitpunkt **F** 116; **G** 5
  - Ziele, gruppenerfolgsbezogene **B** 40; **G** 7, 9; **J** 104, 110
  - Ziele, individualerfolgsbezogene **B** 38; **G** 6; **J** 98, 107
  - Ziele, unternehmens-, konzern- und spartenerfolgsbezogene **B** 43; **J** 106
  - Zielvereinbarungen **F** 89; **K** 24, 42
  - Zielvereinbarungen, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 142, 145
  - Zielvorgaben **F** 100
  - Zielvorgaben, Rechtsfolgen unterbliebener bzw. fehlerhafter **F** 137, 145
- Vergütungssysteme, Grundvergütung**
  - Bedeutung **D** 3
  - Betriebsverfassung **D** 100
  - Abwesenheitszeiten **D** 57, 59
  - Arbeitsvorgang **D** 32; **H** 16
  - Benachteiligungsfreie Schaffung **O** 32
  - Berufserfahrung **D** 54
  - Eingruppierungsmerkmale **D** 26; **H** 4, 14
  - Elternzeit **D** 57, 59
  - Entgelttransparenz **O** 1
  - Entgeltautomatik **D** 16; **H** 16
  - Entgeltstufen **D** 53
  - Gewichtung von Eingruppierungsmerkmalen **D** 29
  - Höhergruppierung **H** 32, 49
  - Korrigierende Rückgruppierung **D** 19
  - Lebensalter **D** 54
  - Privilegierte **O** 39
  - Referenzzeitraum **D** 46
  - Stellvertretung **D** 62
  - Tätigkeitsbeispiele **D** 37
  - Tarifvertrag **D** 93
  - Vorübergehende Tätigkeiten **D** 62
  - Zeitraum, für Eingruppierung **D** 46
  - Zusammenhangstätigkeiten **D** 32
- Vergütungssysteme, variable**
  - Anreize und Fehlanreize **L** 1, 35; **K** 30
  - Arbeitnehmergruppen **L** 30; **M** 2, 8, 10



- Bedeutung als Personalführungsinstrument  
B 9, 17, 24, 28, 46; F 1, 48; J 1, 49, 98
- Befristung E 82
- Benachteiligungsfreie Schaffung O 32
- Betriebstreueleistungen F 1; G 85; J 1
- Betriebswirtschaftliche Aspekte L 1; K 19, 21
- Einführung und Umsetzung J 1; M 1
- Entscheidungsprozesse M 1
- Freiwilligkeitsvorbehalt E 1; G 19
- Gestaltungsmöglichkeiten J 1, 49, 68
- Gleichbehandlung in der Reihe D 81; M 22
- Gleichbehandlung in der Zeit D 11; M 24
- Gleichbehandlungsgrundsatz D 84; G 15, 18
- Grenzen variabler Modelle K 33
- Leistungen, dauerhafte J 39, 78
- Leistungen, einmalige J 37, 75
- Personalentwicklungsbezogene Aspekte L 18
- Privilegierte O 39
- Tantieme F 49; J 49
- Vor- und Nachteile L 1
- Widerrufsrecht E 110; J 37, 75
- Zielkomponenten F 59; K 2, 19
- Zielvereinbarungssysteme F 48; J 98

#### **Vergütungsvereinbarung**

- Freie Entgeltvereinbarung F 89; J 125
- Gleichbehandlungsgrundsatz D 6, 84; O 5, 35
- Individuelle, Mitbestimmung Betriebsrat N 13
- Transparenzkontrolle F 89; J 125

#### **Verhaltensregeln, Festlegung von**

- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates N 84

#### **Vermittlungsprovision B 56**

#### **Verpflegungspauschalbeträge B 69, 76**

#### **Verteilungsgerechtigkeit**

- Innerbetriebliche N 32, 61
- Mitbestimmungsrecht des Betriebsrates N 32, 61

#### **Vertragsfreiheit D 5**

#### **Vertragsgestaltung, betriebsvereinbarungs-offene E 141; P 10**

#### **Verwässerung**

*s. Exit*

*s. Kapitalerhöhung*

*s. virtuelle Beteiligung*

#### **Vesting**

- Anteilsoptionen I 81, 90
- ~ stl. Aspekte I 147
- Virtuelle Beteiligung I 328, 333

#### **Virtuelle Beteiligung**

- Anteilsoptionen I 326
- Arten I 314
- Earn-Out I 330
- Exit-Erlös I 319
- Grundlagen I 308
- *s. Mitarbeiterbeteiligung, Beendigung des Arbeitsverhältnisses*
- Rechtl. Ausgestaltung I 327
- Stl. Aspekte I 336
- Verwässerung I 322
- *s. Vesting*

#### **Vorstandsvergütung**

- Wertungsmodell F 210

#### **Wandelschuldverschreibung**

- Rechtliche Ausgestaltung I 82, 101

#### **Wegezeit C 45**

#### **Wehrdienst F 178**

#### **Weihnachtsgratifikation C 76; F 23; G 18; J 8**

#### **Wettbewerbsverbot**

- Nachvertragliches J 5

#### **Widerrufsvorbehalt E 110**

- Ankündigungsfrist E 121, 132
- Arbeitsunfähigkeit E 128
- Ausübungskontrolle E 132
- Bedeutung E 110
- Betriebstreueleistungen J 39
- Dienstwagnennutzung, private E 119
- Direktionsrecht E 127
- Entgeltbestandteile, variable J 78
- Grenzen, quantitativ E 114
- Inhaltskontrolle E 112
- Leistungsdefizite, personenbedingte E 128
- Prüfungsmaßstab E 112, 117
- Tantieme J 78
- Verbot der geltungserhaltenden Reduktion E 126
- Widerrufsgrund E 117, 125, 127
- Wirtschaftliche Gründe E 129

#### **Ziele, gruppenerfolgsbezogene**

- Anreize G 7 ff., J 104; K 30
- Fehlanreize J 110

#### **Ziele, individualerfolgsbezogene**

- Anreize B 38; J 101; K 30
- Fehlanreize J 107

#### **Ziele, Mitarbeiterbeteiligung I 2**

#### **Ziele, unternehmenserfolgsbezogene**

- Anreize J 106; K 30

#### **Zielvereinbarungen**

- Abgrenzung zu einseitigen Zielvorgaben F 89, 100
- Anpassung im laufenden Bezugszeitraum F 119, 126
- Auskunftsanspruch des Arbeitnehmers J 187
- Betriebswirtschaftliche Aspekte K 24, 42
- Bezugszeitraum für die Zielerreichung F 67, 73; J 147
- Billigkeitskontrolle F 89
- Direktionsrecht, arbeitgeberseitiges F 96
- Eingeschränkte gerichtliche Überprüfbarkeit J 125
- Erreichbarkeit der Ziele F 88, 95; J 150
- Fehlen F 135, 142
- Fehlerhaftigkeit F 123, 157
- Gestaffelte Ziele J 142
- Gewichtung der Ziele F 93
- Gewichtung einzelner Zielkomponenten F 93; J 142
- Gleichrangigkeit aller Ziele F 93; J 142



- Grundsätze der freien Entgeltvereinbarung **F** 89; **J** 125
- Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
- Innovations- und Verhaltensziele **J** 135
- Intransparenz **J** 138
- Keine Inhaltskontrolle **F** 89; **J** 125
- Meinungsverschiedenheiten über Erreichen **J** 159
- Rahmen- und Einzelvereinbarungen **F** 82; **J** 114, 119
- Rechtliche Gestaltungen **J** 114, 119
- Rechtsfolge bei Fehlen **F** 142, 145
- Schadensersatzanspruch **F** 145
- Stufenverhältnis **F** 93, 99; **J** 143
- Transparenzkontrolle **F** 94, 98
- Verhaltensziele **J** 135
- Zeitpunkt der Zielvereinbarung **F** 114

### **Zielvereinbarung für einen Jahreszeitraum**

- Muster **P** 17

### **Zielvorgaben**

- Abgrenzung zu Zielvereinbarungen **F** 89, 100
- Anpassung im laufenden Bezugszeitraum **F** 119, 123
- Grenzen des Direktionsrechts **F** 104, 107
- Billigkeitskontrolle **F** 100
- Erreichbarkeit der Ziele **F** 109; **J** 150
- Fehlen **F** 137, 145
- Fehlerhaftigkeit **F** 157
- Gewichtung der Ziele **F** 111; **J** 142

- Grenzen des billigen Ermessens **F** 100
- Initiativpflicht von Arbeitnehmern **F** 152
- Leistungsbestimmungsrecht, einseitiges **F** 100
- Motivationszweck **J** 98
- Zeitpunkt der Festlegung der Ziele **F** 114

### **Zufluss**

- Aktien **I** 131
- Aktienoptionen **I** 144
- Beteiligungsgesellschaft **I** 299
- Grundsätze **I** 26
- Laufende Bezüge Aktien **I** 135
- Personengesellschaft **I** 210
- Virtuelle Beteiligung **I** 310, 336

### **Zulagen**

- Außertarifliche **B** 10
- Anrechnung **E** 179
- Beispiele **B** 9
- Direktionsrecht, Auswirkung auf **E** 166
- Erschwerniszulagen **E** 174
- Funktionszulagen **E** 94, 155
- Leistungszulagen **E** 170
- Mindestlohn, Erfüllung des **C** 69
- Steuerungswirkung **E** 154, 165
- Tarifliche **B** 10, 12
- Quantitative Grenzen **E** 158
- Zweck **B** 12

### **Zuschläge**

s. Zulagen

beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG