

Controlling

von

Prof. Dr. Klaus Deimel, Prof. Dr. Kai Wiltinger, Prof. Dr. Thomas Heupel

1. Auflage

[Controlling – Deimel / Wiltinger / Heupel](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](#) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Kostenrechnung und Controlling](#) – [Kostenrechnung und Controlling](#)

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](#)

ISBN 978 3 8006 3716 4

Stichwortverzeichnis

5-Kräfte-Modell 140

A

ablauforganisatorische Implementierung 107

absoluter Marktanteil 202

Abweichungsanalyse 95

– Preisabweichung 99

– Sollkosten 96

– Verbrauchsabweichung 98

Accounting Profit 358

Adjusted Present Value-Verfahren 338

Aktivitäten 262

Allokationseffekt 278

Allowable Costs 285

Altersstrukturanalysen 198

Angebotserfolg 204

Anlagenintensität 190

Ansatzpunkte der Kostenveränderung 225

Ansoff-Matrix 158

– Diversifikation 160

– Marktdurchdringung 159

– Marktentwicklung 159

– Produktentwicklung 159

APV-Ansatz 338

aufbauorganisatorische Implementierung 104

Auftragsreichweite 202

Ausführungs- und Leitungssystem 24

B

Balanced Scorecard 8

– Aufbau 404

– Definition 404

– Implementierung 414

BASEL I-III 453

Benchmarking 206

Besuchseffizienz 204

Beta-Faktor 341

Better Budgeting 109, 111

Beyond Budgeting 109, 114

Break Even Punkt 228

Brutto-Cashflow 371

Bruttoinvestitionsbasis 371

Bruttorekonstruktionswert 319

Budget

– Definition 66

budgetary slacks 110

Budgetierung 50

budget wasting 110

Business Intelligence 214

Business Strategy 130

C

Capital Asset Pricing Model (CAPM) 340, 355

Capitalized Earnings-Verfahren 327

CFROI 370

CFROII 373

CFROIII 373

Chancen-Risiken-Analyse 155

Closing 312

Controller

– fachliche Kompetenz 34

– persönliche Kompetenz 35

Controlling

– Abgrenzung zum betrieblichen Rechnungswesen 20

– Abgrenzung zum Treasury 22

– Abgrenzung zur internen Revision 21

– Aufgabenbereiche 23

– Controlling und Management 16

– Definition 15, 17

– Differenzierung nach eingesetzten Produktionsfaktoren 19

– Funktionsbereiche des Controlling 19

– Gestaltungsaufgabe des 16

– Informationsaufgabe 28

– kybernetischer Regelkreis 25

– Moderationsaufgabe 30

– Nutzungsaufgabe des 16

– organisatorische Einbindung 37

– Regelkreismodell 26

– Rollenbild des Controllers 32

– Steuerungsaufgabe 23

– Teilgebiete des 18

– Ursprung 7

Controllingdefinition

– Anforderungen 9

Controllingkonzeptionen 9

– gewinnzielorientierter Ansatz 10

– informationsversorgungsorientierter Ansatz 11

– koordinationsorientierter Ansatz 11

– rationalitätssicherungsorientierter Ansatz 14

Controllingorganisation 37

- dezentrale Organisation 41
 – Linienfunktion 38
 – Stabsfunktion 38
 – zentral-dezentrale Organisation 41
 – zentrale Organisation 40
Corporate Governance 431
 – Ansätze 434
 – Definition 432
 – Deutscher Corporate Governance Kodex 436
 – Mechanismen 435
 – Risikomanagement 435
Corporate Planning 67
Corporate Raiders 360
Cost Driver 265
Cost of Capital 356
Customer Lifetime Value 203
Customer Relationship Management 201
- D**
DCF-Verfahren 329, 365
Degressionseffekt 279
degressive variable Kosten 235
Dicing 217
Discounted Cash Flow-Verfahren 329
Drill-Down 218
Due Diligence
 – Definition 311
DuPont-Kennzahlensystem 210
Durchführungskontrolle 176
- E**
EBIT 191
EBITDA 191
EBT 191
Economic Profit 355, 358
Eigenkapitalquote 189
Eigenkapitalrendite 195
Eigentumspotenzialdatenbanken 242
Entity-Ansatz 330
Equity-Verfahren 335
ERP-Lösungen 216
Ertragswertverfahren 327
ewige Rente 332
externe Restrukturierungslücke 381
externes Outsourcing 246
- F**
Fehlzeitenquote 200
feindliche Übernahme 304
Finanzcontrolling 188
finanzielle Restrukturierungs-lücke 381
Five Forces-Analyse 140
Fixkosten
 – Definition 241
 – Reduzierung 237
Fixkostenflexibilitäts-/Marktstabilitäts-Portfolio 242
Fixkostenmanagement 241
Fixkostenremanenz 231, 241
Flow to Entity 331
Fluktuation 200
Free Cash Flow (Brutto) 330
Free Cash Flow (Netto) 335, 336
Fremdkapitalquote 189
freundliche Übernahme 303
Frühaufklärungssysteme 443
Früherkennungssysteme 443
Frühwarnsysteme 442
Führungssystem 50, 52
Führungsunterstützungsfunktion 15
functional strategy 131
funktionale Werttheorie 314
- G**
GAP-Analyse
 – Definition 157
 – Operative Lücke 157
 – Strategische Lücke 158
Gearing 189
Gemeinkostenwertanalyse
 – Bewertung der 259
 – Definition 258
 – Vorgehensweise der 258
Generische Wettbewerbsstrategien 168
 – Differenzierung 172
 – Kostenführerschaft 170
 – Nischenstrategie 173
Gesamtkapitalrendite 197
Gesamtunternehmenswert 354
Geschäftsprozesse 263
Goodwill 322
Grenzplankostenrechnung 103
 – Definition 103
Grundlagenkontrolle 178
- H**
Hauptprozesse 262
- I**
Informationsasymmetrien 363
Instrumente
 – Branchenstrukturanalyse 140
 – Checkliste 137
 – Erfahrungskurven 146
 – PEST-Analyse 139
Internationaler Controller Verein 8
interne Restrukturierungslücke 380
interne Revision 21
internes Outsourcing 246

J

Jahresüberschuss 191
Joint Venture 246

K

Kalkulation
– prozessorientiert 270
Kapitalkosten 356
Kennzahlen 183
– Aufgabe 186
– Betriebsvergleich 187
– Definition 183
– Einzelkennzahlen und Verhältniskennzahlen 185
– Plan-Ist-Vergleich 187
– Zeitreihenvergleich 187
Kennzahlenarchitektur 209
Kennzahlensysteme 209
Komplexitätseffekt 280
KonTraG 447
– Risikoidentifikation 448
Kontrolle 88
– Definition 89
– Formen 90
Konvergenz der Rechnungswesensysteme 8
Konzepte der Wertmessung
– einperiodig 370
Koordination
– systembildend 12
– systemkoppelnd 12
Kosten
– Definition 225
Kostenflexibilisierung 239
Kostenhöhe
– Beeinflussung der 225
Kostenmanagement
– Ansatzpunkte und Aufgaben 222
– Definition 224
Kostenmanagement-Instrumente
– Definition 240
Kostenstruktur
– Beeinflussung der 228
Kostenstrukturmanagement 237
Kostenstrukturveränderung 222
Kostenverlauf
– Beeinflussung des 235
KPI 395
– Anforderungen 396
– Bestandteile 399
– Definition 395
– Erstellung 398
– Werttreiberbäume 398

L

Leaning Brick Pile 382

Leistungsstärke des Außendienvates 204

Letter of Intent (LOI) 310

Leveraged Buy Out 303

Liquidität 1. Grades 193

Liquidität 2. Grades 193

Liquidität 3. Grades 193

lmi-Prozesskostensätze 268

lmn-Umlagesatz 268

Long-List 309

M

Management Buy In 303
Management Buy Out 303
Managementinformationssysteme 214
Marktwachstum 202
Marktwert des Gesamtkapitals 332
McKinsey-Portfolio 166
Memorandum of Understanding 312
Mergers & Acquisitions
– Asset Deal 304
– Cash Based-Transaktion 303
– Defintion 301
– Share Based-Transaktion 303
– Share Deal 305
– strategische Analyse- und Konzeptionsphase 308
– Transaktionsphase 308
– Transaktionsprozess 307
– Transaktionsvolumen 301
Mikro- und Makroumfeld 154
Multiple 343
Multiples-Verfahren 342

N

Nachlaufkosten 295
Nettorekonstruktionswert 319
Non-Disclosure Agreement 310
NOPAT 375, 376

O

OLAP 217
Olap Cube 217
opportunistisches Managerverhalten 363
Outsourcing
– Chancen- und Risikopotenziale des 250
– Definition 245
– Entscheidungskalkül des 250
– Formen des 245
Overengineering 226

P

Performance Measurement-Systeme 8
Performance Pyramid 418
Personalkostenquote 200

- beck-shop.de
- PEST-Analyse 139
 - Plankostenrechnung 92
 - flexible 95
 - starre 92
 - Planung 53
 - Ablauf 71
 - Bottom Up 74
 - Business Unit Plans 71
 - Definition 52
 - Ebenen 61
 - Functional Plans 71
 - Funktionen 59
 - Gegenstromverfahren 74
 - Inhalte 58
 - operative 65
 - organisatorische Ebenen 67
 - Pläne 57
 - Prozess 75
 - strategische 65
 - Top Down 73
 - Planungsebenen 128
 - Planungs-, Kontroll- und Steuerungsprozess 24
 - Planungsprozess 53
 - Phasen 53
 - Portfolio-Analyse 161
 - Principal Agent-Problematik 363
 - Principal Agent-Theorie 432
 - Product Lifecycle Costing
 - Bewertung des 295
 - Definition 293
 - Vorgehensweise des 293
 - Produktlebenszyklus
 - Definition 149
 - Einführungsphase 150
 - Reifephase 150
 - Sättigungsphase 150
 - Wachstumsphase 150
 - progressive variable Kosten 235
 - Prozesskostenkalkulation 267
 - Prozesskostenrechnung
 - Aufbau der 261
 - Bewertung der 281
 - Definition 260
 - Plan- 276
 - Ziele der 261
 - Prozessmodellierung 262

 - R**
 - Realoptionen
 - Definition 346
 - Realoptions-Verfahren 346
 - Optionsarten 346
 - Rechnungswesen 20
 - regional strategy 131
 - relativer Marktanteil 202
 - Rentabilitätskennzahlen 365
 - Risikocontrolling 440
 - Risikobegriff 428
 - Risikomanagement 440
 - Definition 440
 - operatives Riskomanagement 440
 - Risikocontrolling 440
 - strategisches Riskomanagement 440
 - ROCE 370
 - RONA 370

 - S**
 - Service Level Agreements 246
 - Shareholder Value 8
 - Shareholder Value-Konzept 354
 - Short-List 309
 - Signing 312
 - Slicing 218
 - SMART-Regel 83
 - Stärken-Schwächen-Analyse 154
 - Stärken-Schwächenprofil 152
 - Strategieimplementierung 394
 - Strategische Allianz 246
 - Strategische Erfolgspositionen 133
 - Strategische Geschäftseinheit 129
 - Strategische Kontrollprozesse 175
 - Strategische Planung
 - Prozess 131
 - Strategischer Planungsprozess 133
 - Strategisches Controlling 118
 - Abgrenzung 124
 - Definition 120
 - Instrumente 135
 - Koordinationsfunktion 124
 - Regelkreis 127
 - Zuordnung 124
 - Strategisches Management 121
 - Definition 122
 - Design School 123
 - Emergent School 123
 - Strategy Maps 420ff.
 - Substanzwertverfahren
 - Definition 318
 - SWOT-Analyse 154
 - Definition 154
 - Systemtheoretischer Ansatz 23

 - T**
 - Tableau de Bord 402
 - Target Costing
 - Aufbau des 284
 - Definition 282
 - Merkmale des 283
 - Target Margin 285
 - Target Price 284
 - Teilprozesse 262
 - Total Productive Maintenance 211
 - Transaktionskosten 251

Treasury 22

U

Übergewinnkennzahlen 365

U-Kurve 169

Umlaufquote 190

Umsatzrendite 197

Unternehmensbewertung

– Definition 314

– Funktionen 315

– Vorgehensweise 327

V

variable Kosten

– Reduzierung der 237

Vermögensaufbau 190

Verschuldungsgrad 189

Vertragspotenzialdatenbanken 242

Vertraulichkeitsvereinbarung 310

Vollausschüttungshypothese 327

Vorlaufkosten 295

W

Wahrnehmungslücke 380

Weighted Average Cost of Capital
(WACC) 331, 339

Weiterbildungskosten 200

Wertanalyse 226

Wertbeitragsportfolio 384

Wertkettenmodell 150

wertorientiertes Portfolio Management 382

Wertpapierübernahmegesetz 304

Werttreiber 379

Werttreiber-Netzwerk 378

Wettbewerbsvorteil

– Definition 133

Wiederkaufrate 203

Working Capital 194

Working Capital Management 195

Z

Zero-Base-Budgeting

– Bewertung des 257

– Definition 253

– Vorgehensweise des 253

– Zielsetzungen des 253

Ziele

– Definition 82

– Funktionen 82

– Prozess der Zielbildung 86

Zielkostenermittlung 287

Zielkostenindex 287

Zielkostenkontrolldiagramm 288

Zielkostenspaltung 286

– Funktionenmethode 287

– Komponentenmethode 286

Zukunftserfolgswertverfahren 325

– Nachteile der 342

– Vorteile der 342

ZVEI-Kennzahlensystem 213