

Stiftungssatzung

von
Thomas von Holt, Christian Koch

2., völlig überarbeitete und ergänzte Auflage

Stiftungssatzung – Holt / Koch

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Vereinsrecht, Stiftungsrecht



Verlag C.H. Beck München 2011

Verlag C.H. Beck im Internet:

www.beck.de

ISBN 978 3 406 60561 1

G. Stichwortverzeichnis

- Abberufung *Siehe* Organe
- Abfindung*
 - *Angemessenheit* 198
- Abgabenordnung 41, 69, 70, 71, 72, 73, 74
- Ablaufplan *Siehe* Stiftungsgründung
- Abschlussprüfer *Siehe* Wirtschaftsprüfer
- Abschreibungsrücklagen 70
- Admassierungsverbot 115, 119
- AIDS-Stiftung 48
- Aktiengesellschaft 40
- Altrücklagen 70
- Amtszeit 30, 34, 35, 84, 86, 127, 139
 - Altersgrenze 32
 - Amtsniederlegung 140
 - Befristung 32
 - Beschränkung 23
 - Kontinuität vs. Flexibilität 139
- Anerkennung
 - Steuerbegünstigung 69
 - Stiftung 42, 43, 62
 - Zweckbetrieb 73
- Anfallberechtigung
 - Satzung 154
 - Vermögen 99
- Ansparrücklage 71, 116
- Anspruchsgruppen 26, 30, 65
 - Auflistung 22
 - Beteiligungsrechte 33
 - Risiken 34
- Anstaltsbetrieb 114
- Anstellungsvertrag *Siehe* Dienstvertrag
- AO *Siehe* Abgabenordnung
- Aufhebung *Siehe* Auflösung der Stiftung
- Auflagen
 - Auflagenschenkung 53
 - Spende, Vermächtnis 6
- Auflösung der Stiftung 88, 89, 99
 - Anfallberechtigung 152
 - Aufhebung 114
 - Regelungsbedarf 153
 - Satzung 152
 - Stiftungsaufsicht 42
- Aufsichtsrat 27, 38
 - Corporate Governance 18
- Auftragsvertrag 198
 - ehrenamtliche Geschäftsführung 130
- Aufzeichnungspflicht 72
 - Kostenstellenrechnung 121
 - Nichtzweckbetrieb 121
 - Rücklagen 71
 - steuerliche 121
- Auslagensatz 98
 - Stiftungsrat 141
- Ausschließlichkeitsgrundsatz 71, 109
- Ausschuss 86, 142
 - Funktion 22, 25
 - Funktion, Zusammenetzung 25
 - Stiftungsrat 134, 139
- Balanced Scorecard 66, 178
 - Checkliste 190
- Basel II 79
- Baurücklagen 70
- Behindertentestament 8
- Beihilfeverbot* 69
- Beirat 23
 - Funktion 22
 - Funktion, Zusammensetzung 25
- Bertelsmann Stiftung 222
- Berufung
 - eines Nachfolgers 84
 - Einflusswahrung 142
 - geborene Mitglieder 32
- Beschlussfassung
 - Einstimmigkeit als Risiko 154
- besonderer Vertreter 26, 41
- Bestimmtheitsgrundsatz 104
- Beteiligungsquote,
Aufrechterhaltung 71
- Beteiligungsstiftung 49, 52
 - Rechnungslegungsvorschriften der Beteiligungsträgerstiftungen 121
- Betriebsmittelrücklagen 70

- Beurkundung
 - notarielle 61
- Bilanzierung 176
- Board 27
- BSC *Siehe* Balanced Scorecard
- Bundesverband Deutscher Stiftungen 220
- Bürgerstiftung 24, 32, 51, 52, 55, 90, 107, 219, 220, 222
 - bürgerschaftliches Engagement 51
 - Finanzierung öffentlich-rechtlicher Pflichtaufgaben 107
 - und Bürgergesellschaft 3, 222
- Bürgerstiftung Bonn 51

- Chancen-Risiko-Analyse 58
- Code of Conduct, Checkliste* 197
- Community Foundations 51
- Controlling 63, 66, 180
 - Checkliste 176
 - operatives 28, 66
 - strategisches 28
- Corporate Compliance 54, 180
 - Checkliste 192
 - *Code of Conduct* 197
 - Gremienarbeit 66
- Corporate Foundation 10
- Corporate Governance 180, *Siehe auch* Nonprofit Governance
 - Ämterhäufung 19
 - Amtszeit 32
 - Aufgabenaufteilung 28, 29
 - Auswirkungen auf Satzung 79
 - Bedeutung der Satzung 45
 - Berichtspflicht 19
 - Einberufung der Organe 146
 - Festlegung von Kompetenzen 22
 - Geschäftsplan 145
 - Grundlagen 17
 - Informationspolitik 18
 - Instrumentalisierung durch Besetzungsvorgaben 138
 - Kodex 141
 - Kommunikation mit dem Abschlussprüfer 145
 - Kompetenzen des Stiftungsrats 145
 - Machtverteilung, Funktionstrennung 30
 - nachgelagerte Kontrolle 144
 - Organfunktionen 124
 - Organisationsstruktur 59
 - Prüfungsausschuss 26
 - Rechnungsprüfungsausschuss 145
 - Sanduhrmodell 22
 - Selbstevaluierung 141
 - Selbstkontrahierungsverbot 132
 - Stiftungsrat 141
 - Strategietagung 30
 - Strategieworkshop 141
 - strategischen Entscheidungen 144
 - strikte Trennung von Kontrolle und Mitwirkung 144
 - Trennung zwischen Festlegung und Messung der Organisationsziele 145
 - Unternehmensnachfolge 9
 - Vertrauen 18
 - vorgelagerte Kontrolle 144
 - Wiederwahl 35
 - Zahl der Vorstandsmitglieder 26
- Cross-Selling 189

- Dachstiftung 53
- Deutsche AIDS-Stiftung *Siehe* AIDS-Stiftung
- Deutscher Corporate Governance Kodex 18
- Dienstvertrag 35, 84, 98, 128, 130, 198
 - *Vorstand* 198
- Doppelstiftung 50, 52
- DZI 18

- Eigenkapitalverzinsung 65
- Einladung zur Gremienversammlung 30
 - Verfahrensregelung 46, 88, 146
- Einlagen mit Rückforderungsvorbehalt 154
- Einzelvertretungsbefugnis 133
- Erbengemeinschaft 219
- Erbersatzsteuer 11, 68
- Erbfolge 50
- Erblasser
 - Erbeinsetzung 159
 - Erbschaft 75
 - Nachlassregelung 7
 - testamentarische Stiftungserrichtung 43
- Erbschaftsmarketing 10
- Erbschaftsteuer 11, 68, 75

- Evaluationspflichten
 - Stiftungsrat 188
 - Unternehmensleitung 186
 - Verfahren 178
- Evangelische Stiftung Alsterdorf 49
- Familienstiftung 11, 33, 50, 52, 68, 94, 97, 155
 - angemessene Unterhaltung und Pflege 97
 - Ausübung der Beteiligungsrechte 97
 - Berufsrecht 142
 - Besetzung 143
 - Doppelstiftung 50, 52
 - Einfluss der Familie 142
 - Einflussnahme über Besetzungsvorgaben 128
 - Einflussverlust bei Liquidation 155
 - Familienunternehmen 49, 50, 53, 97, 104
 - Familienvermögen 50
 - Förderung der Abkömmlinge 104
 - Machtbalance 138
 - steuerbegünstigte 71, 118
 - steuerpflichtige 108, 118, 143
 - Stiftungszweck 108
 - Veräußerungsbeschränkung 108
 - Vermeidung von Erbstreitigkeiten 108
 - Versorgung von Nachkommen 8
 - Zulässigkeit 104
- FideikomissaufLösungsstiftung 50
- Fideikomisse 50
- Finanzierung
 - Ausschluss öffentlich-rechtlicher Pflichtaufgaben 107
 - Satzungszwecke 106
- Förderstiftung 20, 79
 - einfache 46
 - Förderausschuss 26, 86, 134
 - Förderkörperschaft 72
 - Förderung anderer steuerbegünstigter Organisationen 110
 - Gremienstruktur 26
 - Unterstützung 107
- freie Rücklage 70
- Freistellungsbescheid 72, 75
- Führung 28, 63
 - operative 29
 - strategische 24, 27, 29
- Fundraising
 - Fundraisingstiftung 10
 - Stifterversammlung 24
- Gemeinnützigkeit 81
 - Anfallberechtigung 154
 - Auflösung der Körperschaft 71
 - Aufzeichnungen der Körperschaft 72
 - Ausgabeverhalten 71
 - Ausschließlichkeitsgrundsatz 71
 - Bagatellgrenze für Nichtzweckbetriebe 73
 - Einlagen 154
 - Erbschaft- und Schenkungsteuer 75
 - Familienstiftung 71
 - Förderkörperschaft 72
 - Gewinne 70
 - Grunderwerbsteuer 74
 - Grundsteuer 74
 - Hilfspersonen 72
 - Holding 68
 - ideelle Sphäre 17, 72
 - Kraftfahrzeugsteuer 75
 - Liquidation 71, 154
 - Mehrwertsteuer 73
 - Mittelverwendung für Nichtzweckbetrieb 72
 - Nachversteuerung 155
 - Nachweis der Hilfsbedürftigkeit 110
 - partielle Steuerpflicht 73
 - Rücklagen 70
 - Satzungsklauseln 108
 - Satzungszweck 71, 106
 - Sparten 72
 - tatsächliche Geschäftsführung 72
 - Unmittelbarkeitsgrundsatz 72
 - Unterstützung gewerblicher Aktivitäten 71
 - Vergütung, überhöhte 71
 - Verlustübernahmen 72
 - Vermögensbindung 71, 154
 - Vermögensverwaltung 71, 72
 - Verstöße gegen das Spendenrecht 76
 - Verwaltungskosten 71
 - Voraussetzungen 69, 109
 - Wegfall des Satzungszweck 71
 - Zahlungen an Organmitglieder 71

- Zuwendungen 71
- Zweckbetrieb 73
- Gemeinschaftsstiftung 38, 51, 52, 90
- Stiftungsrat 142
- Genossenschaft 40
- Geschäftsbericht 31, 120
- Corporate Governance 19
- Geschäftsbetrieb 62
- Bagatellgrenze 73
- wirtschaftlicher 73
- Geschäftsführung 25, 30, 32, 41
- Auftragsrecht 41
- Aufzeichnungen 110
- Corporate Governance 19
- Geschäftsführungsbefugnis 198
- Geschäftsordnung 184
- hauptamtlich 26, 27
- Kontrolle 27
- Organ 132
- Prüfung der 42
- Rechnungslegungspflichten 110
- tatsächliche 110
- Vergütung 71
- Geschäftsjahr
- gemeinnützige Stiftungen 120
- Satzung 120
- Geschäftsordnung 20, 67, 85, 86, 126
- Funktion 45, 140
- Informationsrechte 20
- Inhalt 46
- Satzung 133
- Stiftungsrat 134, 182
- Transparenz 133
- Vorstand 184
- Geschäftsplan 60, 87, 144, 145
- Corporate Governance 21
- Struktur 175
- Gewerbsteuerbefreiung 72
- gewerbliche Aktivitäten
- Unterstützung 71
- Gewinne und Gemeinnützigkeit 70
- GmbH
- Insolvenz 2
- Rahmenbedingungen 39
- Unterschiede zur Stiftung 38
- Gremien 31, 63, *Siehe auch*
 Amtszeit, Organe, Stiftungsrat,
 Stiftungsversammlung, Vorstand
- Anzahl der Mitglieder 25
- Aufgabenaufteilung 29, 30
- Berufungsrecht 30
- Besetzung 19, 22, 34
- Corporate Governance 18, 19, 20
- Delegation von Aufgaben 25
- Entsenderechte 32
- Geschäftsordnung 45
- Informationspolitik 22
- Innovationsanreize 23
- Optimierung der Arbeit 66, 67
- Sitzungsvorbereitung 20
- Streitigkeiten 29
- Struktur 23
- Gremienstruktur
- effiziente 124
- einfache 46
- operative Aufgaben 124
- Grunderwerbsteuer 74, 75
- Grundsteuerbefreiung 74
- Grundstockvermögen 80, 81, 82, 94, 97, 103, 107
- Rückgriff auf 114
- Satzung 111, 118
- Unternehmensbeteiligung 114
- Vermögensausstattung 113
- Voraussetzungen 114
- Werterhaltung 118
- Zulässigkeit von
 Vermögensumschichtungen 114
- Gründung *Siehe* Stiftungsgründung
- Haftung 27, 41
- Ausgliederung des Betriebs zur
 Haftungsbeschränkung 17
- Ausschluss 181
- Außenverhältnis 127
- Begrenzung 84, 126, 127
- des Stiftungsvorstandes 27
- ehrenamtliche Organmitglieder
 127
- Freistellung 181
- Organmitglieder 126, 180
- Verletzung von Sorgfaltspflichten
 84, 126
- Hilfspersonen 72, 110
- Unmittelbarkeitsgrundsatz 72
- Holding 68
- Ideelle Sphäre
- Willensbildung 20
- Immobilien
- Spende 6
- Übertragung 17
- Informationspolitik
- Corporate Governance 18, 19

- Haupt- gegenüber Ehrenamtlichen 20
- Informationsrechte 30
- Innenrevision 181
- Innovationsanreize, fehlende 22
- In-Sich-Geschäft *Siehe* Selbstkontrahierungsverbot
- Insolvenz
 - Stiftungen 41
 - Stiftungen, Vereine, GmbH 2
- Interessengegensätze 45
 - Abschlussprüfer 187
 - Corporate Governance 19
- Interessenvielfalt 22
- Investitionsrücklagen 70

- Jahresabschlussprüfung 83, 122, *Siehe auch* Wirtschaftsprüfer

- Kapitalausstattung 62, 70
- Kapitalerhaltung 38
 - Ansammlung der Stiftungserträge 115
 - Auftrag zur Kapitalerhaltung 63
 - Berechnungsmaßstab 115
 - Bezugnahme auf übliche Preisindices 115
 - Rücklage 82, 97, 115, 116, 177
 - Satzungsregelung 111
 - Verpflichtung zur mündelsicheren Anlage 115
- Kennzahlen 178
- KG *Siehe* Kommanditgesellschaft
- Kleinunternehmerregelung 74
- Kommanditgesellschaft 52
- Komplementär 52
- Konkurrenz auf Absatz- und Beschaffungsmärkten 20
- Kontenplan
 - Gliederung 176
- Kontrolle 27, 28, 29, 30, 63, 66, 144
 - Corporate Governance 18
 - des Unternehmens 62
 - Kontrollstrukturen 31
 - nachgelagerte 144
 - Selbstkontrahierungsverbot 132
 - strategischen Entscheidungen 144
 - strikte Trennung von Kontrolle und Mitwirkung 144
 - vorgelagerte 144
- Kooptation 33, 129, 139, 140, 141
- Körperschaftsteuerfreistellungsbescheid 72, 75

- Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung 177
- Kraftfahrzeugsteuer 75
- Kündigungsschutz*
 - Vorstand 198
- Kuratorium *siehe* Stiftungsrat

- Ladungsfrist
 - Satzungsregelung 85
- Landesstiftungsgesetz 41
- Leitbild 63, 64, 65
 - Qualitätsziele 64
 - Stiftungszweck 12
- Liquidation
 - Gemeinnützigkeit 154
 - Verfahren 41

- Machtverteilung
 - Corporate Governance 18, 19
 - Haupt- und Ehrenamtliche 20
 - Machtbalance 30, 138
 - optimale 30
- Mehrwertsteuer *Siehe* Umsatzsteuer
- Minderheitenschutz
 - Corporate Governance 19
- Mittel-, Vermögensbindung für steuerbegünstigte Zwecke 70
- Mittelbeschaffung 49, 58, 73, 74
 - Satzungsziel 106
- Motiv 4, 57
 - Corporate Foundation 10
- Externe Unternehmenssteuerung 9
 - Familienstiftung 11
 - Fundraising 10
 - Mittelbeschaffung 9
 - Nachfolgeproblem 9, 49, 53
 - Nachlassregelung 7
 - Public Relation 10
 - Sponsoring 10
 - Trennung von ideeller/betrieblicher Sphäre 17
 - Unternehmenskontrolle 11
 - Vermögenssicherung 16
 - Verringerung der Pflichtteilsansprüche 8
 - Verringerung der Steuerlast 9
 - Würdigung des Lebenswerks 5

- Nachversteuerung 155
- Nichtanwendungserlasse 68
- Nichtzweckbetrieb 73

- Nonprofit Governance
 - Checkliste 186
 - Grundlagen 17
 - Kodex 19
- Nonprofit-Organisation 63, 64
 - Rahmenbedingungen 19, 22
- Notvorstand 42, 130
- NPO *Siehe* Nonprofit-Organisation

- Organe *Siehe auch* Amtszeit, Gremien, Stiftungsrat, Stiftungsversammlung, Vorstand
 - Abberufung 140
 - Ämterhäufung 30
 - Amtsdauer 129
 - Anreizsystem 143
 - Anzahl 124
 - Aufgabenbeschreibung 31
 - Aufgabenverteilung 18, 27, 28
 - Außen-, Innenorgan 123
 - Beirat 23
 - Berufung 140
 - Besetzung 31, 34, 124
 - Board 27
 - der Stiftung 90
 - Erstbesetzung 32
 - familienfremde Organmitglieder 143
 - Festlegung der Kompetenzen 123
 - Fluktuation 35
 - Funktion 123
 - Funktionstrennung 23
 - Generationenwechsel 35
 - Gestaltungsgrenzen 38
 - Haftung 180
 - *Haftungsbegrenzung* 198
 - Innovationskraft 35
 - Kompetenzabgrenzung 124
 - Kompetenzen 21, 25, 34
 - Kontrolle 125
 - Machtbalance 30, 138
 - Organfunktionen 124
 - organschaftliche Vertretung 132
 - Personalunion 139
 - Ressortbildung 131, 133
 - Stiftungsversammlung 23
 - strategische Entscheidungen 125
 - Struktur 23
 - Trennung der Verantwortung 125
 - Vakanz 127
 - Vergütung 150
 - Versammlungsleitung 30, 83, 125
 - Vorstand 23, 26
 - Wiederwahl 35
 - Zuordnungen der Funktionen 124
- Organentscheidungen
 - sachfremde Erwägungen 154
- Organisationsstruktur 44, 59
- Organmitglieder
 - Anzahl 30
 - geborene 32
 - Haftung 126
 - Interessenlage 19
 - Macht- und Informationsgefälle 20
- Pflichtteil, Schmälerung 8
- Philantropie als Motiv 5
- Planung
 - operative 28
 - strategische 19, 27, 30, 62, 65
- Präambel 15, 16, 64, 80, 106
- Projektmanagement 56
- Projektorganisation 177
- Projektrücklagen 70
- Protokollierung
 - Corporate Governance 20
 - Protokollführung 30
- Prüfungsausschuss 26
- Public Governance *Siehe* Corporate Governance
- Public Relation 10, 52
- Publizität 29
 - Publizitätsgesetz 122
 - Vergütungen 121
 - Veröffentlichung des Jahresabschlusses 122
 - Veröffentlichungspflicht 31, 39
 - Vertrauensbildung 122
- Rating nach Basel II 79
- Rechnungslegung 82, 83
 - Anforderungen 120
 - Checkliste zum Rechnungswesen 176
 - Grundlagen 120
 - Rechnungslegungspflichten 110
- Rechnungsprüfungsausschuss 145
- Rechtsform 56
 - Kritik 2
 - Rechtsformvergleich 38
 - Rechtsformvergleich, Verein 24

- Rechtsformwahl 7, 40, 59
- Rechtsquellen 40
- Register für Stiftungen 1
- Ressortbildung 85, 133
- Richtlinienkompetenz
 - Stiftungsrat 145
- Risikomanagement 180
- Rücklagen 70
 - Aberkennung der Steuerbegünstigung 117
 - Aufzeichnungspflichten 71
 - Begriff 70
 - Kapitalausstattung 70
 - Nebenrechnung 117
 - steuerliche Rücklagen 116
 - Umschichtungsrücklage 71
 - vermögensorientierte Zuwendungen 70
- Rückstellung
 - Grabpflegeverpflichtung 177
- Sammelstiftung 53
- Sanduhrmodell 21
- Satzung 62, 79, 90, 94, 97
 - Abgrenzung zur Geschäftsordnung 67
 - Anforderungen 31
 - Auslegung 16
 - Corporate Governance 20
 - einfache 161
 - Festlegung von Arbeitsabläufen 140
 - Festlegung von Kompetenzen 22
 - Formalziele 79
 - Funktion 44
 - Gemeinnützigkeit 108
 - Geschäftsjahr 120
 - Geschäftsordnung 131
 - Gestaltung 79
 - Gremienarbeit 67
 - Grundstockvermögen 111, 112
 - Jahresabschlussprüfung 119
 - Kapitalerhaltung 115
 - Kapitalerhaltungsrücklage 111, 112
 - Ladungsfrist 132
 - Mängel 104
 - Organe 123
 - Präambel 15
 - Publizität 122
 - Rechnungslegung 119
 - Rechtscharakter der unselbständigen Stiftung 171
 - Regelung von Veräußerungsbeschränkungen 114
 - Regelungen zur Geschäftsführung 41
 - Ressort 131
 - Rücklagenbildung 116
 - Stiftungsgeschäft 43
 - Stiftungsrat 133
 - Stiftungsversammlung 146
 - unselbständige Stiftung 167
 - Verfahrensvorschriften 126
 - Verwendung der Stiftungsmittel 111
 - Vorstand 127, 131
 - Vorstandsressorts 131
 - Zusammensetzung der Organe 129
 - Zustiftung 115
 - Zweck 102, 103
- Satzungsänderung 44, 88, 149, 151
 - Erleichterungen 153
 - Genehmigungsvorbehalt 151, 153
 - Regelungsbedarf 153
 - Stiftungsaufsicht 42
 - Typischer Anpassungsbedarf 150
 - Zustimmungsquorum 151, 154
- Satzungszweck *Siehe* Stiftungszweck
- Schaffermahl 24
- Scheinstiftung 56
- Schenkungssteuer 75
- Selbstergänzungsbefugnis *Siehe* Kooptation
- Selbstevaluation 141, 180, 186, 188
- Selbstkontrahierungsverbot 132
 - Corporate Governance 19
- Selbstlosigkeit 70, 71, 109
 - Gewinne 109
 - Rücklagen 109
 - Unterhalt des Stifters 109
- Selbstrekrutierung *Siehe* Kooptation
- Selbstzweckstiftung 12, 49
- Sitz der Stiftung 43, 102
- Sitzungsgeld 87, 91, 93, 98, 141
 - Stiftungsrat 135
- Sitzungszyklen
 - Corporate Governance 20
- Sonderposten
 - für spendenfinanzierte Investitionen 177

- Sondervermögen 54
- Sparten der Stiftung 72
- Spekulationsgeschäfte 115
- Spende
 - Alternative zur Stiftungsgründung 5
 - Fehlverwendung durch Quersubventionierung 6
 - Immobilien 6
 - Nachteile gegenüber Stiftungsgründung 6
 - Sachspende 5
 - Spendenabzug 41
 - Spendenanreiz 75
 - Steuervergünstigung 6, 75, 76
 - Verbindlichkeit bei noch nicht verwendeter 177
 - Zuwendungsbestätigung 75
- Spenden-Siegel 18
- Sponsoring 10, 73, 220
- Steuerbegünstigung 41, 67, 74, 75, 106
 - Auswirkungen 72
 - *Beihilfeverbot* 69
 - Europäische Auswirkungen 69
 - Gefährdung bei Verstößen gegen das Spendenrecht 76
 - Gewinn 75
 - ideelle Sphäre 75
 - Selbstlosigkeit 70
 - Unmittelbarkeitsgrundsatz 72
 - Unterstützungsleistungen 73
 - Verlustübernahmen 72
 - Vermögensverwaltung 75
 - Vier-Sparten-Rechnung 177
 - Voraussetzungen 69, 71, 72
 - Zweckbetrieb 75
- Steuerpflicht
 - partielle 73
- Steuerrecht*
 - *Risikofaktor* 67
 - verbindliche Auskünfte 68
- Steuerungssystem
 - Corporate Governance 19
- Stifter 95
 - Austausch von Organmitgliedern 140
 - Berufsrecht 136
 - Einflussnahme 8, 32, 43
 - Eingliederung in die Stiftungsorganisation 129
 - Erstbesetzung 32
 - Organstellung 129
 - Rechtsstellung 38
 - Sonderregelungen 136
 - Stiftermotiv 4
 - Stiftungsrat 136
 - Vermögenskontrolle 8
- Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft e.V. 53, 221
- Stifterversammlung *Siehe* Stiftungsversammlung
- Stifterwille 5
 - Bedeutung 37, 38
 - Stiftungsaufsicht 42
 - Stiftungszweck 12
 - Überwachung der Umsetzung 25
 - Überwachung durch Stiftungsaufsicht 42
- Stiftung
 - als Gestaltungsalternative 7
 - *Arten* 11, 46
 - ausländische 55
 - Beteiligungsstiftung 49
 - Bürgerstiftung 51
 - Familienstiftung 50
 - fiduziarische 53
 - Förderstiftung 46
 - gemeinnützige 11
 - Haus Seefahrt 24
 - kirchliche 12
 - Mittelbeschaffungsstiftung 24
 - Name 44, 80
 - Namensfindung 101
 - öffentlichen Rechts 12, 41
 - operative 20, 48, 49
 - Organe 83, 123
 - örtliche 54
 - privatnützige 11
 - Rechtsform 80, 101
 - Rechtsformwahl 2, 38
 - Rückforderungsanspruch 54
 - selbständige 54
 - Sitz 44, 80, 102
 - Stiftungszweck 80
 - treuhänderische 53
 - *unselbständige* 53, 55, 61, 167, 171, 172
 - unselbständige als Alternative 5
 - unternehmensverbundene 49
 - Zweck 44, 80, 90
- Stiftung & Co. KG 52
- Stiftung Liebenau 15
- Stiftung Warentest 48
- Stiftungsaufsicht 29, 38, 44, 220
 - Anerkennung der Stiftung 62

- Aufgaben 42
- Aufsichtsbehörde 42
- Auswirkung auf Sitzwahl 43
- Genehmigungsvorbehalte 153
- Prognoseentscheidung 113
- Rechtsaufsicht 41
- Risiken 61
- Sitzwahl 102
- Stiftungsgründung 60
- Zweckänderung 12, 45
- Stiftungsboom 2
- Stiftungsgeschäft 43, 44, 60, 61, 158
 - Anordnung der Testamentsvollstreckung 159
 - Berufung der Organmitglieder 157
 - Erbeinsetzung 159
 - Errichtung der Stiftung 157
 - notarielle Beurkundung 158
 - testamentarisch 159
 - unter Lebenden 157
 - Vermögensausstattung 157
 - Zweck der Stiftung 157
- Stiftungsgeschäftsführung *Siehe* Geschäftsführung
- Stiftungs-GmbH 56
- Stiftungsgründung
 - Ablaufplan 56
- Stiftungsgründung 39, 56
 - Alternativen zur Stiftung 4, 5
 - Gründungsaspekte 11
 - Kritik an der Rechtsform 2
 - Motiv 4, 5
 - Projektmanagement 56
 - zur Mittelbeschaffung 9
- Stiftungsgründung
 - Projektmanagement 57
- Stiftungsgründung
 - Motiv 57
- Stiftungsgründung
 - Chancen-Risiko-Analyse 58
- Stiftungsgründung
 - Umfeldanalyse 58
- Stiftungsgründung
 - Widerstände von Anspruchsgruppen 59
- Stiftungsgründung*
 - *Gründungskonzept* 59
- Stiftungsgründung
 - Gründungskonzept 60
- Stiftungsgründung 60
 - Abstimmung der Satzung 60
- Stiftungsgründung
 - Prognoseentscheidung 113
- Stiftungsgründung
 - Ablaufplan 174
- Stiftungsgründung *Siehe auch* Stiftungsgeschäft
- Stiftungskapital 37, 55, 177, *Siehe auch* Vermögensausstattung
- Stiftungskonzept 62
- Stiftungskuratorium *siehe* Stiftungsrat
- Stiftungsmanagement 62, 66
- Stiftungsname 101
- Stiftungsorganisation 38
- Stiftungsrat 2, 27, 30, 63, 85, 86, 87, 91, 95, *Siehe auch* Gremien, Organe
 - Abberufung 140
 - Amtsniederlegung 140
 - Amtsperiode 134
 - Anzahl Mitglieder 25
 - Arbeitseffizienz 138
 - Arbeitsstrukturen 138
 - Aufgaben 28, 87, 143
 - Auslagenersatz 87, 135, 141
 - Ausschuss 139
 - Beratung des Vorstands 145
 - Berufung 95, 136, 140
 - Berufungsrecht 142
 - Beschlussfassung 87, 143
 - Besetzung 143
 - Corporate Governance 141
 - Dienstaufsicht 28
 - Einberufung 88, 146
 - Erlass von Richtlinien 87, 144
 - Fachkompetenz 37, 138
 - Fachleute 139
 - familienfremde Organmitglieder 143
 - Fluktuation 29
 - Funktion 25, 144, 145
 - funktionelle Ausrichtung 138
 - Genehmigung des Jahresabschlusses 87, 144
 - Geschäftsordnung 140, 182
 - Geschäftsordnung des Vorstandes 45
 - Grundlagen 24
 - institutionelle Verflechtungen 32
 - Interessenkollision 189
 - Kommunikation mit dem Abschlussprüfer 145

- Kontroll- und strategische Entscheidungskompetenz 124
- Kontrolle 87, 144
- Kooptation 140
- Machtbalance 138
- Partikularinteresse 139
- Personalunion 139
- qualifizierte Mehrheitserfordernisse 138
- Rechenschaftsbericht 87, 144
- Rechnungsprüfungsausschuss 145
- Rechtsstellung 137
- Richtlinienkompetenz 145
- Risiken nachträglicher Berufung 25
- Risiko einer Instrumentalisierung 138
- Selbstergänzungsbefugnis 139, 140
- Selbstevaluation 188
- Sitzungsgeld 141
- strategische Entscheidungen 138, 145
- Vergütung 87, 139, 141, 142, 143
- Vertretung gegenüber dem Vorstand 87, 144, 145
- Vorsitz 86, 134
- Wiederberufung 86
- Zugehörigkeit kraft Amtes 140
- Zusammensetzung 138
- Stiftungsrecht
 - Rechtsquellen 41
- Stiftungsregister 1, 42
- Stiftungssatzung *Siehe* Satzung
- Stiftungsverein 56
- Stiftungsvermögen 53, 54, 62,
Siehe auch Vermögensausstattung
 - Mindeststiftungsvermögen 113
 - Rückgriff auf das Grundstockvermögen 114
 - Stiftungsaufsichtsbehörde 42
 - Verfügungsgrenzen 38
- Stiftungsversammlung 23, 55, 90, 91, 92, *Siehe auch* Gremien, Organe
 - Abberufung 92, 147
 - Berufung eines Rechnungsprüfungsausschusses 148
 - Beschlussfassung 92, 147
 - Diskussionsforum 93, 147, 148
 - Einberufung 147
 - Einladung 92
 - einzuberufen 92
 - Entlastung von Vorstand und Stiftungsrat 148
 - Entscheidungen über das operative Geschäft 148
 - Erlass von Förderrichtlinien 148
 - Funktion des Gremiums 148
 - Funktionen 24
 - innere Ordnung 149
 - Kompetenz 148
 - Mitgliedschaft 92, 147
 - Mitwirkungsrechte 142
 - Nichtausübung von Mitwirkungsrechten 92
 - Rechtsstellung 148
 - Satzung 135
 - Tagesordnung 92, 147
 - Verlust der Mitwirkungsrechte 147
- Stiftungsversprechen 44
- Stiftungsverzeichnis *Siehe* Stiftungsregister
- Stiftungszweck 5, 11, 38, 44, 48, 49, 59, 65, 88, 97, 99, 102, 103, 104
 - Ableitung aus den Motiven 11
 - Allgemeinwohlgefährdung 11
 - alternative Umsetzungsmöglichkeiten 105, 106
 - Änderung 12, 152
 - Änderung des zentralen Stiftungszwecks 104
 - Anpassung 105
 - Anpassung der Stiftungstätigkeit 105
 - Anpassungsspielraum 105
 - Art und Weise der Verwirklichung 105
 - Aspekte 12
 - Bestimmtheitsgrundsatz 104
 - Bindung 12
 - Bürgerstiftung 51
 - Dauerhaftigkeit 106
 - Differenzierung 105
 - Festlegung 104, 105
 - finanzielle Unterstützung 106
 - Förderung durch Unternehmenserträge 49
 - Formulierungsanforderungen 13, 36
 - geänderter 99

- Gemeinnützigkeit 70
- Gestaltungsspielräume 105
- hierarchische Gliederung 107
- ideeller 63, 79
- Konkretisierung 14, 105
- Kriterienkatalog 105
- Mittel zum Zweck 105
- öffentlich-rechtliche Pflichtenaufgaben 90
- Öffnungsklausel 105
- Risiko frühzeitiger Festlegung 8
- satzungsmäßiger 71
- Trennung von Betriebsrisiken 17
- Wegfall 71
- Ziele des Stifters 105
- Zustimmung zur Änderung 12
- Strategie
 - Corporate Governance 18
 - Grundsatzentscheidungen 93
 - Stiftungsversammlung 147
 - Strategieplanung 29
 - Strategietagung 30
 - Strategieworkshop 141
 - Substanzerhalt 64
 - Zuständigkeit des Stiftungsrats 145
- tatsächliche Geschäftsführung
 - Gemeinnützigkeit 72
- Transparenz
 - Corporate Governance 19
- Treuhänder 53, 61, 167, 172, 173
 - Rechtsnachfolge 173
 - Zustimmung zur Satzungsänderung 171
- Treuhandvertrag 53, 172
 - Stiftungssatzung 167
 - Vertragsbündel 171
 - Widerruf 173
- Umsatzsteuer
 - Grundlagen 73, 74, 75
- Umschichtungsrücklage 71, 116
- Unmittelbarkeitsgrundsatz 72
 - Förderung anderer steuerbegünstigter Organisationen 110
 - Hilfspersonen 72, 110
 - Weiterleitung von Mitteln 110
- unselbständige Stiftung 53, 55
 - Alternative zur Stiftungsgründung 5
 - Schenkung unter Auflage 172
 - Treuhandvertrag 167
- Unternehmen 52, 53
 - als Stiftungsgründer 10
 - Interessengegensätze 18
 - Unternehmensbeteiligung 8
 - Unternehmensnachfolge, Corporate Governance 9
 - Unternehmensstiftung 11
 - Unternehmensträgerstiftung 49, 60, 62, 79, 107
- Unterstützung
 - Angehörige 11, 117
 - Angemessenheit 118
 - einer Familie 50, 94
 - Hilfsbedürftiger 102
- Veräußerungsbeschränkung 114
- Verbrauchsstiftung 55, 106
 - Zulässigkeit 116
- Verbund
 - Gestaltungsvorteile 40
 - Organisation 16
 - personelle Verflechtung 17
 - Trennung von Funktionen 16
- Verein
 - Insolvenz 2
 - Integration der Stiftung 10
 - Mittelbeschaffung durch Stiftungsgründung 9
 - Rahmenbedingungen 39
 - Unterschiede zur Stiftung 38
 - Vereinszweck 6
- Verfahrensvorschriften 37
 - Geschäftsordnung 45
 - Satzung 126
- Vergütung 84, 98, 142, 150
 - Fremdauslagen 131
 - Gemeinnützigkeit 71
 - Organe 130
 - satzungsmäßige Grundlage 130
 - Stiftungsrat 141
 - Veröffentlichungspflicht 121, 122
- Vermächtnis
 - Alternative zur Stiftungsgründung 5
 - Fehlverwendung durch Quersubventionierung 6
 - zeitliche Begrenzung 6
- Vermögensanlage
 - Kapitalerhaltung 115
 - Richtlinien 65

- Vermögensausstattung 44, 65, 113
 - Auswahlkriterium für Rechtsformwahl 7
 - treuhänderische 172
 - Vermögensbindung für steuerbegünstigte Zwecke 71, 154
 - Auflage 71
 - vermögensorientierte Zuwendungen 70
 - Vermögensverwaltung 72
 - Richtlinien 181
 - Rücklage 70
 - Umsatzsteuersatz 74
 - Versicherung 181
 - Vertrauen der Öffentlichkeit 18
 - Vertretungsbefugnis 41, 132, 198
 - Beschränkung 132
 - Regelungen 132
 - Verwaltung weiterer Stiftungen 117
 - Körperschaftsteuerpflicht 117
 - Quersubventionierung durch Umlage 6, 54, 55
 - Übernahme von Verwaltungsaufgaben 73
 - Umsatzsteuer 117
 - Verwaltungskosten
 - Angemessenheit 71
 - Verwaltungsrat 2
 - Verwendung
 - der Stiftungsmittel 81, 94, 97
 - Verwendungsnachweises bei Förderstiftung 107
 - Vier-Sparten-Rechnung 72
 - Volkswagen Stiftung 47
 - Vorstand 27, 29, 30, 41, 44, 84, 85, 90, 98, *Siehe auch* Gremien, Organe
 - Abberufung 28, 87, 129, 144
 - Amtsdauer 127, 129
 - Anstellungsvertrag 35
 - *Anstellungsvertrag, Checkliste* 198
 - Anzahl der Mitglieder 26
 - Aufgaben 28
 - Berufung 28, 87, 129, 144, 198
 - Corporate Governance 18
 - Dienstvertrag 130
 - ehrenamtlich 27, 130
 - Einflussnahme über Berufungsrechte 128
 - Funktion 26
 - Geschäftsführungsorgan 132
 - Geschäftsordnung 45, 133, 184
 - Haftung 27, 132
 - hauptamtlicher, Satzungsregelung 27
 - Ideelle Zielvorgaben 199
 - Kompetenzen 27
 - Mehrheitsprinzip 132
 - Mindestzahl 23
 - Pflichtorgan 23
 - Rechtsstellung 132
 - Ressortbildung 133
 - Selbstergänzung 129
 - Selbstkontrahierungsverbot 132
 - Verantwortung für die Strategie und das Tagesgeschäft 124
 - Vergütung 130
 - Vertretung 26
 - Vertretungsbeschränkung 132
 - Vertretungsregelung 132
 - Vorgabe bestimmter Eigenschaften 128
 - Zusammensetzung 128
- Vorsteuer 74
- Wegfall steuerbegünstigter Zweck 89, 152
- Weiterleitung von Mitteln 110
- Werbung
 - für Wirtschaftsunternehmen 73
- Werte *Siehe* Leitbild
- Werterhaltung
 - Ermessensspielraum 118
 - Flexibilität 118
 - Grundstockvermögen 118
 - substantielle 118
 - Verschleppung strategischer Entscheidungen 118
- Wertewandel 64
- Wettbewerb *Siehe* Konkurrenz
- Wirtschaftlichkeit 64, 65, 66
 - keine Prüfung durch Stiftungsaufsicht 42
- Wirtschaftsbetrieb 45, 48
 - Risikotrennung 17
 - unternehmenskulturelle Gegensätze 21
 - wirtschaftliche Betätigung der Stiftung 48
- Wirtschaftsprüfer 28, 31, 42, 120, *Siehe auch* Jahresabschlussprüfung
 - Corporate Governance 18, 19

- Cross-Selling 189
- Interessenkollision durch Beratungsaufträge 187
- Prüfungsausschuss 26
- Redepflicht 122
- Satzung 121
- Wohnrecht des Stifters 8

- Zahlungen
 - an Organmitglieder 71
- Zeitnahe Mittelverwendung 70
- Ziele
 - ideelle 22
 - Stiftungsgründung 4
 - strategische 57, 65
 - Zieldreieck 63
 - Zielgruppe 65
- Zusammenlegung von Stiftungen 88, 99
 - Regelungsbedarf 153
 - Satzung 152
 - Stiftungsaufsicht 42
- Zustiftung 5, 38, 44, 51, 54, 55, 58, 82
 - Alternative zur Stiftungsgründung 5

- Auflagen 115
- Fundraisingstiftung 10
- Satzung 111
- Vorteile, Gestaltung 7
- Zustimmungsquorum
 - Risiken 154
- Zustimmungsvorbehalte 28, 29, 30
 - Corporate Governance 19
- Zuwendung 71, 110
 - Zuwendungsbestätigung 75, 76
- Zwangsarbeiterstiftung 116
- Zweck *Siehe* Stiftungszweck
- Zweckänderung 39, 45, 88, 99
 - Regelungsbedarf 153
 - Satzung 152
- Zweckbetrieb 17, 73, 81, 103, 107, 121
 - Veräußerungsbeschränkung in der Satzung 114
- Zweckbindung 6
 - Gemeinnützigkeit 71
 - Spende 5
- Zweckverwirklichungsbetrieb *siehe* Zweckbetrieb

