

## Der perfekte Businessplan

So überzeugen Sie Banken und Investoren

von  
Bernd Fischl, Stefan Wagner

2. Auflage

Der perfekte Businessplan – Fischl / Wagner

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](http://beck-shop.de) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Management, Consulting, Planung, Organisation, Steuern – Ratgeber

Verlag Franz Vahlen München 2011

Verlag Franz Vahlen im Internet:

[www.vahlen.de](http://www.vahlen.de)

ISBN 978 3 8006 3860 4

## Stichwortverzeichnis

### A

- Abgeltungsteuer 138
- Ablaufkoordination 106
- Abschreibung 92
  - außerplanmäßige 94
  - geometrisch-degressive 94
  - lineare 92
- Agentur für Arbeit 161
- Alleinstellungsmerkmal. *siehe*
  - Unique Selling Proposition
- Allphasen-Netto-Umsatzsteuerverfahren 136
- Angebotstiefe 52
- Aufwendungen, neutrale 92
- Ausfallwahrscheinlichkeit 99
- Außenverhältnis 115

### B

- Basel II 99
- Beratung 139
  - Zuschüsse 141
- Berufsgenossenschaften 161
- Beteiligungen 147
- Bottom-up-Ansatz 36
- Buchführung 158
  - Belege 158
  - doppelte 158
  - Einnahmen-/Ausgaben-Rechnung 158
- Bundesamt für Wirtschaft und Außenkontrolle (BAFA), Förderprogramme 145
- Bürgschaften 147
- Burn-out-Syndrom 124
- Businessplan 14
  - betriebsfähiger 19
  - Elemente 22
  - Gliederung 15
  - Präsentation 129
  - Struktur 21
  - unternehmensexterne Funktion 16
  - unternehmensinterne Funktion 16
  - vollständiger 17
  - zusammenfassender 17

### C

- Coaching 139
- aus der Arbeitslosigkeit 142
- Gründer~ 144
- Nachfolge~ 141
- Vorgründungs~ 141
- Zuschüsse 141
- Corporate Behaviour 57
- Corporate Communication 58
- Corporate Design 57
- Corporate Identity 56

### D

- Darlehen
  - Gründungs~ 147
  - subventioniertes 147
- Direktvertrieb 55

### E

- Effizienz 64
- Eigenkapital 97
- Eigenmittel 86
- Eigennutztheorem 108
- Eigenschaften, persönliche 120
- Ein-Personen-AG 111
- Ein-Personen-GmbH 111
- Ein-Personen-Gründungen 110
- Einzelhandel 55
- Entwicklungsfähigkeit 128
- Erträge, neutrale 90
- Ertragsplanung 82
- Executive Summary 24

### F

- Feedback 122
- Fehleinschätzung 121
- Finanzamt 160
- Finanzberatung 138
- Finanzierung 26
- Finanzierungsphasen 83
- Finanzkonzept 78
- Finanzplan 78
- Finanzplanung 14, 77

First Mover 125

Fitness

physische 123

psychische 123

Folger 125

Fördermittel 139

Förderprogramme 141

Fremdkapital 97

Fremdmittel 86

## G

Genussrechte 98

Genussscheine 98

Geringwertige Wirtschaftsgüter  
(GWG) 157

Geschäftsführer 114

Geschäftsführerbefugnis 115

Gesellschafterversammlung 116

Gewerbeamt 160

Gewerbesteuer 136

Gewinn- und Verlustrechnung  
(GuV) 90

GmbH & Co. KG 113

Goodwill 156

Großhandel 55

Gründer 102

Eigenschaften 103

Gründerberater 139

Kompetenz 139

Verzeichnisse 140

Gründercoaching 144

Grunderwerbsteuer 137

Gründungsberatung, allgemeine  
135

Gründungszuschuss 146, 165

## H

Handelskammer 161

Handelsregister 161

Handwerkskammer 161

High Performers 64

High Potentials 64

High-Tech-Gründerfonds 148

Hygienefaktor 74

## I

Informationspflichten 116

Investition 92

Investitionsabzugsbetrag 154

## K

Kalkulatorischer Unternehmerlohn  
85

Kapitalerhaltung 117

Kapitalgesellschaften 113

Kapitalkosten 100

Kapitalstruktur 96

Kaufmann 110

Kleine AG 113

Kommanditgesellschaft auf Aktien  
(KGaA) 114

Kommanditgesellschaft (KG) 112

Kompetenz 108

Entscheidungs~ 108

Mitsprache~ 108

Verfügungs~ 108

Konkurrenzsituation 38

Konsultationsspflichten 116

Koordination

durch Programme 107

durch Selbstabstimmung 107

hierarchische 106

Kostenaufwandsbuchung 155

Kostenplanung 82

Kostenvorschau 85

Krankenkasse 161

Kreditanstalt für Wiederaufbau  
(KfW) 140

ERP-Startfonds 151

Förderung 144

Startgeld 148

Kundennutzen 12

Kündigung 75

Kündigungsfrist 75

Kurzarbeit 74

## L

Liquidität 79

Liquiditätsplanung 88

Liquiditätsrechnung 88

Lohnkürzung 74

Lohnsteuer 137

## M

Management 63

Marketing 50

Markt 34, 121

Marktanalyse 13, 35

Markteintrittsbarrieren 40

Maximalprinzip 65  
Meilensteine 78  
Me-too-Geschäftsmodelle 127  
Mezzanine-Kapital 98  
Mikrofinanzierung 151  
Minimalprinzip 65  
Mitarbeiterbeteiligung  
  Modelle 73  
Mitarbeitermotivation 68, 73  
Mittelständischen Beteiligungsge-  
  sellschaften (MBG) 151

## N

Nachrangdarlehen 98

## O

Offene Handelsgesellschaft (OHG)  
  112  
Optionsanleihen 98  
Organisationsstruktur 108  
  Funktionalorganisation 108  
  Matrixorganisation 109  
  Spartenorganisation 108

## P

Partnerschaftsgesellschaft (PartG)  
  112  
Patent 23, 31  
Personal 63, 106  
Personalanforderungsprofile 66  
Personalbeschaffung 67  
  aktiv 67  
  extern 67  
  intern 67  
  passiv 67  
  Personalleasing 68  
  Praktikanten 68  
Personalfreistellung 74  
Personalführung 68  
  autoritativ 70  
  kooperativ 70  
  nach Lewin 69  
  nach Weber 69  
Personalleasing 68  
Personalplanung 63  
Personengesellschaften 111  
Persönlichkeitstests 66  
Place 55  
Praktikanten 68

Präsentation  
Einsatz 133  
Grundlage 129  
Inhalt 133  
Körperhaltung 132  
Stimme 132  
Vortrag 132  
Preisfestsetzung 53  
Preisdifferenzierung 53  
Price 52  
Principal-Agency-Theorie 108  
Product 52  
Produkt 28  
Produktion 63  
Produktlebenszyklus 125  
Produktpolitik 52  
Promotion 54  
Public Relations 54

## R

Rechtsberatung 138  
Rechtsformen 109  
  Ein-Personen-AG 111  
  Ein-Personen-GmbH 111  
  Ein-Personen-Gründungen 110  
  Gesellschaft bürgerlichen Rechts  
    (GbR) 111  
  GmbH & Co. KG 113  
Kommanditgesellschaft (KG) 112  
offene Handelsgesellschaft (OHG)  
  112  
Partnerschaftsgesellschaft (PartG)  
  112  
Personengesellschaften 111  
Rechtsberatung 138  
Rentabilität 79  
  Kennzahlen 79  
  Vorschau 79  
Return on Equity (ROE) 80  
Return on Investment (ROI) 79

## S

Sacheinlagen 155  
Sachgründungsbericht 156  
Seedfonds 149  
  Bayern Kapital (Venture Capital  
    für Bayern) 149  
  FIRST VALUE AG 150  
Self Selection 54  
SEMESTERBOOKS.de 26, 32, 42, 59,

76, 101, 104, 114  
Serial Entrepreneur 104  
Service 28  
Skalierbarkeit 127  
Soft Skills 66  
Sorgfaltsanforderungen 115  
Sozialversicherung 161  
Steuerberatung 135  
Stille Beteiligungen 98  
Substitute 40

**T**

Top-down-Ansatz 36  
Traffic 127  
Treuepflicht 117

**U**

Umfeld, persönliches 122  
Umsatzplanung 82  
Umsatzrentabilität 81  
Umsatzsteuer 136  
Umsatzvorschau 83  
Unique Selling Proposition 30  
Unternehmensführung 71  
klassische 71  
strategische 71  
Unternehmensgründung 11, 119,  
135  
Anmeldung 159

aus der Arbeitslosigkeit 142  
Förderprogramme 141, 148  
Genehmigungen 159  
Gründerberater 139  
Investitionsabzugsbetrag 154  
Steuerrecht 154  
Unternehmensorganisation 106  
Unternehmergeellschaft (UG), haftungsbeschränkt 113  
Unternehmertyp 120

**V**

Venture-Capital-Gesellschaften 150  
Venture Capitalist 14  
Vergütung 73, 118  
Verhandlungsmacht 41  
Vermögensgegenstände, private 155  
Verschuldungsgrad 99  
Verschwiegenheitspflicht 117  
Vertretungsbefugnis 115, 116  
Vertrieb 50  
Vorsteuerabzug 137

**W**

Wandelanleihen 98  
Wettbewerb 34  
Wettbewerber, potenzielle 39  
Wettbewerbsanalyse 37  
Schema nach Porter 38