

Vahlen Praxis

Der perfekte Businessplan

So überzeugen Sie Banken und Investoren

von
Bernd Fischl, Stefan Wagner

2. Auflage

Der perfekte Businessplan – Fischl / Wagner

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Management, Consulting, Planung, Organisation, Steuern – Ratgeber

Verlag Franz Vahlen München 2011

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 3860 4

Stichwortverzeichnis

A

Abgeltungsteuer 138
Ablaufkoordination 106
Abschreibung 92
 außerplanmäßige 94
 geometrisch-degressive 94
 lineare 92
Agentur für Arbeit 161
Alleinstellungsmerkmal. *siehe*
 Unique Selling Proposition
Allphasen-Netto-Umsatzsteuerver-
 fahren 136
Angebotstiefe 52
Aufwendungen, neutrale 92
Ausfallwahrscheinlichkeit 99
Außenverhältnis 115

B

Basel II 99
Beratung 139
 Zuschüsse 141
Berufsgenossenschaften 161
Beteiligungen 147
Bottom-up-Ansatz 36
Buchführung 158
 Belege 158
 doppelte 158
 Einnahmen-/Ausgaben-Rechnung
 158
Bundesamt für Wirtschaft und
 Außenkontrolle (BAFA),
 Förderprogramme 145
Bürgschaften 147
Burn-out-Syndrom 124
Businessplan 14
 betriebsfähiger 19
 Elemente 22
 Gliederung 15
 Präsentation 129
 Struktur 21
 unternehmensexterne Funktion 16
 unternehmensinterne Funktion 16
 vollständiger 17
 zusammenfassender 17

C

Coaching 139
 aus der Arbeitslosigkeit 142
 Gründer~ 144
 Nachfolge~ 141
 Vorgründungs~ 141
 Zuschüsse 141
Corporate Behaviour 57
Corporate Communication 58
Corporate Design 57
Corporate Identity 56

D

Darlehen
 Gründungs~ 147
 subventioniertes 147
Direktvertrieb 55

E

Effizienz 64
Eigenkapital 97
Eigenmittel 86
Eigennutztheorem 108
Eigenschaften, persönliche 120
Ein-Personen-AG 111
Ein-Personen-GmbH 111
Ein-Personen-Gründungen 110
Einzelhandel 55
Entwicklungsfähigkeit 128
Erträge, neutrale 90
Ertragsplanung 82
Executive Summary 24

F

Feedback 122
Fehleinschätzung 121
Finanzamt 160
Finanzberatung 138
Finanzierung 26
Finanzierungsphasen 83
Finanzkonzept 78
Finanzplan 78
Finanzplanung 14, 77

First Mover 125
Fitness
 physische 123
 psychische 123
Folger 125
Fördermittel 139
Förderprogramme 141
Fremdkapital 97
Fremdmittel 86

G

Genussrechte 98
Genussscheine 98
Geringwertige Wirtschaftsgüter
 (GWG) 157
Geschäftsführer 114
Geschäftsführerbefugnis 115
Gesellschafterversammlung 116
Gewerbeamt 160
Gewerbesteuer 136
Gewinn- und Verlustrechnung
 (GuV) 90
GmbH & Co. KG 113
Goodwill 156
Großhandel 55
Gründer 102
 Eigenschaften 103
Gründerberater 139
 Kompetenz 139
 Verzeichnisse 140
Gründercoaching 144
Gründerwerbsteuer 137
Gründungsberatung, allgemeine
 135
Gründungszuschuss 146, 165

H

Handelskammer 161
Handelsregister 161
Handwerkskammer 161
High Performers 64
High Potentials 64
High-Tech-Gründerfonds 148
Hygienefaktor 74

I

Informationspflichten 116
Investition 92
Investitionsabzugsbetrag 154

K

Kalkulatorischer Unternehmerlohn
 85
Kapitalerhaltung 117
Kapitalgesellschaften 113
Kapitalkosten 100
Kapitalstruktur 96
Kaufmann 110
Kleine AG 113
Kommanditgesellschaft auf Aktien
 (KGaA) 114
Kommanditgesellschaft (KG) 112
Kompetenz 108
 Entscheidungs~ 108
 Mitsprache~ 108
 Verfügungs~ 108
Konkurrenzsituation 38
Konsultationsspflichten 116
Koordination
 durch Programme 107
 durch Selbstabstimmung 107
 hierarchische 106
Kostenaufwandsbuchung 155
Kostenplanung 82
Kostenvorschau 85
Krankenkasse 161
Kreditanstalt für Wiederaufbau
 (KfW) 140
 ERP-Startfonds 151
 Förderung 144
 Startgeld 148
Kundennutzen 12
Kündigung 75
Kündigungsfrist 75
Kurzarbeit 74

L

Liquidität 79
Liquiditätsplanung 88
Liquiditätsrechnung 88
Lohnkürzung 74
Lohnsteuer 137

M

Management 63
Marketing 50
Markt 34, 121
Marktanalyse 13, 35
Markteintrittsbarrieren 40

Maximalprinzip 65
Meilensteine 78
Me-too-Geschäftsmodelle 127
Mezzanine-Kapital 98
Mikrofinanzierung 151
Minimalprinzip 65
Mitarbeiterbeteiligung
 Modelle 73
Mitarbeitermotivation 68, 73
Mittelständischen Beteiligungsge-
 sellschaften (MBG) 151

N

Nachrangdarlehen 98

O

Offene Handelsgesellschaft (OHG)
 112
Optionsanleihen 98
Organisationsstruktur 108
 Funktionalorganisation 108
 Matrixorganisation 109
 Spartenorganisation 108

P

Partnerschaftsgesellschaft (PartG)
 112
Patent 23, 31
Personal 63, 106
Personalanforderungsprofile 66
Personalbeschaffung 67
 aktiv 67
 extern 67
 intern 67
 passiv 67
 Personalleasing 68
 Praktikanten 68
Personalfreistellung 74
Personalführung 68
 autoritativ 70
 kooperativ 70
 nach Lewin 69
 nach Weber 69
Personalleasing 68
Personalplanung 63
Personengesellschaften 111
Persönlichkeitstests 66
Place 55
Praktikanten 68

Präsentation
 Einsatz 133
 Grundlage 129
 Inhalt 133
 Körperhaltung 132
 Stimme 132
 Vortrag 132
Preisfestsetzung 53
Preisdifferenzierung 53
Price 52
Principal-Agency-Theorie 108
Product 52
Produkt 28
Produktion 63
Produktlebenszyklus 125
Produktpolitik 52
Promotion 54
Public Relations 54

R

Rechtsberatung 138
Rechtsformen 109
 Ein-Personen-AG 111
 Ein-Personen-GmbH 111
 Ein-Personen-Gründungen 110
 Gesellschaft bürgerlichen Rechts
 (GbR) 111
 GmbH & Co. KG 113
 Kommanditgesellschaft (KG) 112
 offene Handelsgesellschaft (OHG)
 112
 Partnerschaftsgesellschaft (PartG)
 112
 Personengesellschaften 111
 Rechtsberatung 138
Rentabilität 79
 Kennzahlen 79
 Vorschau 79
Return on Equity (ROE) 80
Return on Investment (ROI) 79

S

Sacheinlagen 155
Sachgründungsbericht 156
Seedfonds 149
 Bayern Kapital (Venture Capital
 für Bayern) 149
 FIRST VALUE AG 150
Self Selection 54
SEMESTERBOOKS.de 26, 32, 42, 59,

76, 101, 104, 114
Serial Entrepreneur 104
Service 28
Skalierbarkeit 127
Soft Skills 66
Sorgfaltsanforderungen 115
Sozialversicherung 161
Steuerberatung 135
Stille Beteiligungen 98
Substitute 40

T

Top-down-Ansatz 36
Traffic 127
Treuepflicht 117

U

Umfeld, persönliches 122
Umsatzplanung 82
Umsatzrentabilität 81
Umsatzsteuer 136
Umsatzvorschau 83
Unique Selling Proposition 30
Unternehmensführung 71
 klassische 71
 strategische 71
Unternehmensgründung 11, 119,
 135
 Anmeldung 159

 aus der Arbeitslosigkeit 142
 Förderprogramme 141, 148
 Genehmigungen 159
 Gründerberater 139
 Investitionsabzugsbetrag 154
 Steuerrecht 154
Unternehmensorganisation 106
Unternehmergesellschaft (UG), haf-
 tungsbeschränkt 113
Unternehmertyp 120

V

Venture-Capital-Gesellschaften 150
Venture Capitalist 14
Vergütung 73, 118
Verhandlungsmacht 41
Vermögensgegenstände, private 155
Verschuldungsgrad 99
Verschwiegenheitspflicht 117
Vertretungsbefugnis 115, 116
Vertrieb 50
Vorsteuerabzug 137

W

Wandelanleihen 98
Wettbewerb 34
Wettbewerber, potenzielle 39
Wettbewerbsanalyse 37
 Schema nach Porter 38