

Logistik

Führungskonzeption und Management von Supply Chains

von

Prof. Dr. rer. oec. habil. Ingrid Göpfert

3. Auflage

Logistik – Göpfert

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Entwicklung und Produktion, Logistik

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 3874 1

Sachverzeichnis

A

ABC-Zeitregel 319 f.
Activity-Based Costing 344
Advanced Planning and Scheduling (APS) 381
Available-to-Promise (ATP) 280 f., 328

B

Balanced Scorecard 304 ff.
Beschaffungslogistikkosten 351, 353 f.
Bereitstellungskonzepte
– Konzeptarten 198 f., 206 ff.
– Praktische Anwendung 207 ff.
Beschaffungslogistik 198 ff.
Beyond Budgeting 379
Budget 335, 355 f.
Budgetierung 354 ff.
– Budgetierungsverfahren 365 ff.
– Definition 358
– Operative Budgetierung 358
– Strategische Budgetierung 358
Build-to-Order 218 ff.
Bullwhip-Effekt 29 ff.

C

Capable-to-Promise (CTP) 280 f., 328
Chancen-Risiken-Analyse 231 ff.
Collaborative Engineering 288 ff.
Collaborative Forecasting 278 ff.
Collaborative Planning 279 ff.
Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment (CPFR) 280 ff., 328
Completely Knocked Down (CKD) 212 ff.
Component Sourcing 199 f., 200 ff., 402
Controlling
– Controlling bei Logistikdienstleistern 75 ff.

- Definition 55
 - Dissensfelder 51 ff.
 - Entwicklung und Stand 35 ff.
 - Erklärungsansätze im deutschsprachigen Raum 35 ff.
 - Erklärungsansätze im anglo-amerikanischen Raum 43 ff.
 - Funktionen 54 f.
 - Gemeinsamkeiten der Erklärungsansätze 48 ff.
 - Gewinnzielorientierte Controlling-Konzeption 36 f.
 - Informationsorientierte Controlling-Konzeption 37
 - Integrative Controlling-Konzeption 55, 78
 - Koordinationsorientierte Controlling-Konzeption 37 ff.
 - Rationalitätsbezogene Controlling-Konzeption 41 ff.
 - Theoretische Fundierung 106 ff.
 - Zielsetzung 55, 80
- Cross-Docking 78, 298 ff., 301, 327

D

Distributionslogistik 218 ff.
Drehscheibenphilosophie 212
Dual Sourcing 199 f., 203

E

Efficient Consumer Response (ECR) 78, 301 f., 328
Efficient Replenishment 292 ff., 303, 328
Effektivität und Effizienz 99, 163, 339
Electronic Data Interchange (EDI) 271
Enterprise Resource Planning (ERP) 281
Erfolgspotenziale
– Definition 196, 223

- Merkmale 224 ff.
 - Erfolgspotenzialanalyse 228 ff., 235
 - Ausschöpfung 310 ff.
- Erzeugnisspezialisierte Fertigung 215
External Sourcing 200

F

- Fertigungstiefe 209 f., 240 f.
Financial Executives Institute (FEI) 44
Fließfertigung 215 f.
Fließsystemmodell 91, 96 ff., 226 f.
Flusskostensenkung 117
Fourth Party Logistics Provider (4PL)
243

G

- Gebietsspediteurkonzept 206
Global Sourcing 199 f., 203 f.

H

- Hub and Spoke - System 182 ff.

I

- Innovation
– Begriff 323
– Innovationsarten 323 f.
Innovationsmanagement 323 ff.
Internal Sourcing 199 f.

J

- Just-In-Time (JIT) 206 ff., 272 ff., 286 ff.,
327
Just-In-Sequence (JIS) 206 ff., 272 ff.,
386 ff., 327, 404

K

- Kanban 217, 281 ff.
Konfigurationsstrategien 261 ff., 265
– Einfache Globalstrategie 261 f., 265,
285
– Lokale Strategie 262, 265, 285
– Transnationale Strategie 262, 265,
272
Konsignationslager 298, 327

- Kontraktlogistik
– Definition 77
– Fallbeispiele 184 ff., 268 ff.
Kooperationsstrategien 251 ff., 264, 287
Kordinationsinstrumente 253 ff.
Kundenauftragsgetriebene Produktion
218 ff.

L

- Lagerfertiger 218 ff.
Lagerstrukturen 220, 222
Lead Logistics Provider (LLP) 76 f., 243,
327
Lieferantenbewertung 398 ff., 405 f.
Lieferanten-Kanban 281 ff.
Lieferanten-Logistik-Zentrum 206 f.
Local Sourcing 199 f., 203 f.
Logistik
– Definition 22
– Entwicklungsphasen 22 f.
– Lebenszyklus 22 f., 32
– Erklärungsansätze 6 ff.
– Fließsystemmodell 91, 96 ff., 226 f.
– Konsens- und Dissensfelder 14 ff.
– Logistiktheorie 97
– Theoretische Grundlagen 84 ff.
Logistik-Bilanz 407 ff.
– Aufbau 408
– Nutzen 414 ff.
Logistikcontrolling
– Aufgaben 81, 136, 144, 197, 227 ff.,
334
– Definition 57
– Verständnisse 58 ff.
– Ziele 116 ff., 227, 276 f.
Logistikdienstleistungen
– Eigenschaften 75 f.
Logistikdienstleister
– Komponentenanbieter 76
– Logistik-Dienstleisterpyramide 76 f.
– Systemanbieter 76, 243
– Typen 76, 243
Logistikinnovationen 152, 162 f.
Logistik Kennzahlen
– Definition 380 f.
– Funktionen 383 f.

- Kennzahlenarten 381, 384 ff., 393, 413 f.
 - Kennzahlensystem 380 ff., 394
 - Strategische Logistikkennzahlen 308, 310, 346, 389 ff.
 - Operative Logistikkennzahlen 346, 389 ff.
 - Logistikkosten 336 ff.
 - Definition 341
 - Erfassung 349
 - Logistikkostenrechnung 342, 349 ff.
 - Definition 342
 - Kostentreiber/Cost Driver 348 f.
 - Prozesskostensatz 349, 350 f.
 - Prozesseffizienz 349
 - Logistikkultur 153 ff., 188 ff., 313 f.
 - Logistikleistungen 339 ff.
 - Definition 340
 - Leistungsmessgrößen 348 f.
 - Logistikleistungsrechnung 344 ff.
 - Definition 342
 - Leistungserfassung 344 ff.
 - Messebenen 347 f.
 - Logistikleitbild 192 f.
 - Logistikmanagement
 - Aufgaben 122 ff., 136, 144, 197, 334
 - Funktion 116
 - Ziele 117 ff., 276 f., 337, 392
 - Logistikpolitik 145 ff., 188 ff.
 - Logistik-Portfolio 228 ff.
 - Logistik-Potenzialanalyse 233, 235
 - Logistikprozesse 339 ff.
 - Prozesstypen 345 f., 349 f., 366 ff.
 - Logistikservice
 - Lieferzeit 118, 341
 - Lieferzuverlässigkeit 118, 341
 - Lieferungsbeschaffenheit 119, 341
 - Lieferflexibilität 119, 341
 - Informationsfähigkeit 119, 341
 - Logistikstrategien
 - Definition 198
 - Logistik-Strategie-Modell 237 f., 239, 265 ff., 268 ff., 308, 315, 322, 325, 334 f.
 - Umsetzung 276 ff.
 - Logistiksysteme 89 f., 198
 - Logistikvision 155 ff., 195, 263, 314, 324 f.
 - Definition 159
 - Entwicklungskonzept 169 f., 171 ff., 322
 - Funktionen 161 ff.
 - Konzeptionelle Ansätze 156 ff.
 - Praxisbeispiele 167, 18 ff., 184 ff.
 - Umsetzungskonzept 166 ff., 169 ff., 180 f.
 - Visionsbegriff 158 f.
 - Logistikszenerien 174, 179
 - Logistische Budgets 356
 - Logistische Budgetierung 355 ff.
 - Definition 355, 360
 - Funktionen 361 ff.
 - Logistische Produktfamilien 234
 - Logistische Produktintegration 235
 - Logistiktiefe 240, 241 f., 245
- ## M
- Make-to-Stock 218 f.
 - Manufacturing Resource Planning (MRPII) 217
 - Material Requirement Planning (MRPI) 217
 - Medium Knocked Down (MKD) 213 f.
 - Modell zur Beschreibung und Erklärung von Logistiksystemen 98, 226 f.
 - Modular Sourcing 199 f., 200 ff., 244 f., 385 f., 403
 - Modulstrategie 213, 291
 - Multi-Channel-Ansatz 220
 - Multiple Sourcing 199 f., 204, 244
- ## N
- Nabe-Speichen-System 183
 - Nachfrageaufschaukelung 30
 - Netzwerkstrategien 265 ff.
 - Normatives Logistikcontrolling 143 ff.
 - Normatives Logistikmanagement 143 ff., 312 ff.
 - Normatives Supply Chain Controlling 143 ff.

Normatives Supply Chain Management 143 ff., 312 ff.

Netzwerke

- Hauptbeweggründe 70
- Netzwerk-Spiegel 268
- strategische Netzwerke 32, 73, 252, 287
- Typen 72 f.

O

Objektflüsse 31

Objektprinzip 215

Objektwertsteigerung 118 f.

Operatives Logistikcontrolling 333 ff.

- Aufgaben 334
- Definition 335

Operatives Logistikmanagement 333 ff.

- Aufgaben 334
- Definition 333

Operatives Supply Chain Management 333 ff.

Operatives Supply Chain Controlling 333 ff.

Organisationsprinzipien der Fertigung 214 f.

Original Equipment Manufacturer (OEM) 201, 289

Outsourcing 245

P

Plattformmodell der Logistik 236

Plattformstrategie 212 f., 291

Postponement 290 ff.

Produktionslogistik 209 ff.

Produktionsplanung und -steuerung 216 ff.

Produktionsstandorte 210 f.

Produktionsnetze 211 ff.

Prognosegetriebene Produktion 218 ff.

Prozessketten 126, 251, 338 f.

Prozesskostenrechnung 344

Pull-Prinzip 216 f., 282 f.

Push-Prinzip 216 f.

Q

Quick Response 292 ff., 295 f., 301

R

Radio Frequency Identification Technology (RFID) 67, 292

S

Selektive Belieferung 221

Selektive Bevorratung 221

Semi Knocked Down (SKD) 213

Single Sourcing 199 f., 202, 244

Sourcingkonzepte 198 ff., 285 f.

- Konzeptarten 199 f., 208

- Praktische Anwendung 200 ff., 285 f.

Spezialisierungsparadigma 244

Spezialisierungsstrategien 239 ff., 264, 287

- Spezialisierungsstrategiemuster Konzentration 246 ff., 270 f., 287

- Spezialisierungsstrategiemuster Streuung 248 ff.

Standardisierungsstrategien 255 ff., 265

- Standardisierte Individualleistung 256, 258, 287

- Standardisierung 257, 287

Standortstrategien 261 ff., 285

Stärken-Schwächen-Analyse 230 ff.

Strategien der Führungskompetenzverteilung 258 ff.

- Umfassende Führungs- und Handlungsautonomie 259 f., 274

- Grenzautonomie 261

Strategische Geschäftsfelder 234

Strategisches Logistikcontrolling 195 ff., 227 ff.

Strategisches Logistikmanagement 195 ff., 314

Strategisches Netzwerk 32, 73, 252, 287

Strategisches Supply Chain Controlling 195 ff., 227 ff.

Strategisches Supply Chain Management 195 ff., 314

Supplier Managed Inventory 296 f.

Supply Chain 29, 67

Supply Chain Collaboration 253

Supply Chain Controlling

- Anwendungsebenen 78

- Aufgaben 144, 197, 227 ff., 334
- Konzeptionen 64 ff., 84 ff.
- Reichweite 71 f., 80, 82
- Umsetzungen in der Praxis 68 ff., 82
- Ziele 68 f., 116 ff., 121 f., 227, 276 f.

Supply Chain Management

- Auffassungsgruppen 24 ff.
- Aufgaben 122 ff., 144, 197, 334
- Bedeutung für Wirtschaftsbereiche 33
- Definition 32
- Konzeption 84 ff.
- Organisationslösungen 73 ff.
- Reichweite 71 f.
- Verständnisse in der Praxis 31
- Ziele 70, 216 f., 392

Supply Chain Management Konzepte

- Implementierungsrate 303
- Entwicklung innovativer Konzepte 326 ff.

Supply-Chain-Management-Maßnahmen

Supply Chain Map 269

SWOT-Analyse 230 ff.

System Sourcing 199 f., 245

T

Time Based Management 316 ff.

Third Party Logistics Provider (3PL)
76, 327

Total Quality Management (TQM)
311 ff.

Tracking und Tracing 119

Transnationales Produktionsnetz 211

V

Value Added Assembly 326 ff., 332

Value Added Partnership 327

Vendor Managed Inventory (VMI)
296 ff., 301, 327

Verfahrensspezialisierte Fertigung
214 f.

Vorratshaltung 206 f.

Verrichtungsprinzip 214 f.

Virtuelles Wertschöpfungsnetz 253

W

Werkstattfertigung 214 f.

Wertkette 226

Wertschöpfungskette 29

- interorganisationale Wertschöpfungskette 29

Wertschöpfungsnetze 67

Wertschöpfungstiefe 209 f., 240, 241

Z

Zeitstrukturen und -regeln 318, 320

Zentrenfertigung 216

Zero-Base-Budgeting 371 ff.

Zulieferpyramide 202, 248