

Management vernetzter Produktionssysteme

Innovation, Nachhaltigkeit und Risikomanagement

von

Prof. Dr. Karl-Friedrich Ackermann, Dr. Henning Baars, Dr. Sebastian Baumann, Dr. Thilo C. Beck, Dr.-Ing. Hartmut Berthel, Prof. Dr. Wolfgang Burr, Michael Drodofsky, Prof. Dr. Georg Herzwurm, Prof. Dr. Péter Horváth, Dr.-Ing. Mathias Kammüller, Prof. Dr. Hans-Georg Kemper, Katrin Kenner, Prof. Dr. Rudolf O. Large, Dr. Heiner Lasi, Ben Meyer-Schwickerath, Dr. Martin Mikusz, Dr. Tim Moog, Friederike Neugebauer, Prof. Dr. Burkhard Pedell, Norman Pelzl, Thorsten Pflüger, Prof. Dr. Michael Reiss, Lothar Ritter, Prof. Dr. Henry Schäfer, Bernhard Schwager, PD Dr. Mischa Seiter, Prof. Dr. Erich Zahn

1. Auflage

[Management vernetzter Produktionssysteme – Ackermann / Baars / Baumann / et al.](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](#) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Entwicklung und Produktion, Logistik – Management](#)

Verlag Franz Vahlen München 2011

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4224 3

beck-shop.de

Stichwortverzeichnis

Symbole

(Re-)Konfiguration integrierter GPNs 14

A

Adaptions- und Wandlungsfähigkeit 18

adverse Selektion 219, 223

Agilität 219

Andienungsrechte 223

Anpassungsstrategie 17

Arbeitnehmerüberlassung 62

Automobilhersteller 217

Automobilindustrie 215, 216

Autonome Architekturen 141

B

best owner 145

Beziehungskapital 12

Business Activity Monitoring 123

Business Intelligence 118, 164

Business Process Intelligence 123, 127

Business Process Management 123

Business Relationships 28

C

CAD/CAM-Prozess 105

captive offshoring 10

Cash Conversion Cycles 221

Cash Flows 221

Cash Flow-Volatilitäten 219

Cheating 219

Cloud Computing 137

Code of Business Conduct 44

Competitor Relationships 32

Conditions Precedent 223

Corporate Social Responsibility (CSR) 40

Covenants 224, 225

CSR-Leistung 41

D

Data Analytics Software 154

Data Warehouse 126

Datenanalyse 153, 157

Datenbereitstellung 119, 125

Datenerfassung 153

Deep-Root-Cause-Analysen 124, 126

Delegationsbeziehungen 218

Derivate 220

Digitale Fabrik 104, 125

Dynamik 143

dynamische Fähigkeiten 19

E

Econsense 46

Effizienzstrategie 17

Eigenkapital 221

Eigenkapitalbeteiligungen 225

Eigenkapitalgeber 221

Eigenkapitalgeberkonzentration 224

endogene Risiken 217, 218

Endogene Risiken 218

Enterprise-Resource-Planning-Systeme
125

erklärungsbedürftige Produkte 136

Erstausrüstungsgeschäft 134

Event of Default 225

Evolution des Netzwerks 12

Exogene Risiken 217

F

Fairness 15

farming business 135

Fertigungsbreite 14

Fertigungsprozesse 15

Fertigungstiefe 15, 152

Finanzierungsbedarf 220

Finanzierungsbedingungen 224

Finanzintermediäre 223, 225

Fragmentierte Architekturen 140

Free Cash Flows 224

Fremdkapital 221

Fremdkapitalgeber 223, 224, 225

Frühwarnindikatoren 211

G

Geschäftsbeziehungen 25

Geschäftsmodelle 157

Geschäftstyp 137

globale Produktionsstrategie 17

globaler Wettbewerb 11

Globalisierungsstrategie 13

global verteilte Produktionsnetzwerke 11

global verteilte Produktionsstandorte 11

H

Hidden Action 219

Hidden Information 219

Hold Up 219, 224

Hybrid-Angebot 136

I

Industrial Intelligence 124

industrielles Lösungsgeschäft 136

Industrielles Servicegeschäft 134
 Informationsasymmetrie 19, 222, 223
 Informationsdistribution 120, 126
 Informationsgenerierung 120, 126
 Informationsökonomik 216
 Informationszugriff 120, 127
 Infrastruktur 16
 Innovationsstrategie 17
 installierte Basis 135
 Instandhaltung 156
 Integrierte Architekturen 140
 IT-basierte Entscheidungsunterstützung
 119, 125
 IT-basierte Managementunterstützung
 119
 IT-Dienstleistungen 188
 IT-enabled services 139

K

Ko-Evolutionsperspektive 12, 17
 kollaborative Beziehungen 10
 Kommunikation 19
 Komplementoren 27
 Konfiguration 13
 Konfiguration von Produktionsnetz-
 werken 13
 Konkurrenten 27
 Kooperation 18, 19
 Kooperationsprobleme 215
 kooperative Beziehungen 18
 koopkurrente Beziehungen 18
 Koordination 13, 18, 19
 Kundenbindung 152

L

Lagerbestände 220
 Lebenszyklus 150
 Leistungsgarantien 223
 Lieferantennetzwerk 11
 Lieferkette 155
 Liquiditätsprobleme 219
 Lösungsgeschäft 136
 Lösungskompetenzen 137

M

Management von Netzwerken 10
 Marktanalyse 158
 marktbezogene Anpassungsfähigkeit 11
 Marktdurchdringung 152
 Marktrisiken 218, 219
 Matrixorganisation 142
 modulare Servicepakete 139
 Monitoring 224
 Moral Hazard 219, 224
 Multi-Vendor Service 145, 153

N

Nachhaltigkeitsperformance 42
 Nachhaltigkeits-Rating 41
 Net Working Capital 220
 Netzwerkbeteiligten 218
 Netzwerkbeziehungen 217
 Netzwerke 9, 10, 215, 216
 Netzwerk-Governance 222
 Netzwerkkooperation 145
 Netzwerkmanagementfähigkeiten 19
 Netzwerk-Performance 18, 19
 Netzwerkkressourcen 12, 13
 Netzwerkstrategie 18
 Netzwerkstruktur 10
 Neue Geschäftsmodelle 137

O

OEM 217, 218, 220, 222
 Offshoring-/Outsourcing 15
 Operational Business Intelligence 123,
 127
 Opportunismusgefahr 19
 organisationale Resilienz 11
 organisatorische Öffnung des Produk-
 tionssystems 145

P

Performance 12
 Personaldienstleister 61
 Personalentwicklung 57
 Personalführung 59
 Personalmanagement 54
 Personaltransfer 62
 Pooling 29
 Price Escalation Risk 219
 Prinzipal-Agent 218, 222
 Prinzipal-Agenten-Theorie 216
 produktbegleitende Dienstleistung 136
 Produktdatenmanagement 113
 Produktentwicklung 125
 Produktgeschäft versus Lösungsgeschäft
 137
 Produktion 125
 Produktionsauslagerungen 10
 Produktionsnetzwerk 11, 12, 26, 211
 Produktionsrückverlagerungen 13
 Produktionsstandort 14
 Produktionssysteme 26
 Produktionsverlagerungen 10
 Produktlebenszyklus 102
 Produktplanung 105
 Produkt- und Prozesswissen 16
 Projektfinanzierung 216, 217, 221, 222,
 223, 225
 Projektfinanzierungsgesellschaft 222
 Projektgesellschaft 221, 222, 223

Projektnetzwerke 217
Prozessausführung 105
Prozessdatenmanagement 113
Prozesskette 155
Prozesslebenszyklus 107
Prozessplanung 102
Public-Private-Partnerships 64

R
Rekonfiguration 13, 17
rekurrente Geschäfte 135
Rekurrenz 134
Relationships 28
remote service providing 139
Reorganisation 60
Resilienz 134
ressourcenökonomischer Ansatz 182
Ressourcenperspektive 12
Risikomanagement 211, 220, 224
Rohstoffpreisrisiko 218

S
SaaS- (Software as a Service-) 137
sachgebundene Dienstleistung 136
Service Business Unit 141
Servicegeschäft 134
Serviceinnovation 182
Service Levels 137, 157
Service Management 150
Serviceskalierbarkeit 141
Servicewachstum 141
Siemens Healthcare 134
Simulation 107, 127
Single Point of Contact 160
Solution Business Unit 145
Spezifität 219
Sponsoren 221, 223
Standardisierung der Leistungserbringung 189
Standorte 11
strategic fit 143
Strategie folgt Struktur 146
Strategieprozess 16
strategische Führungsrolle im Produktionsnetzwerk 16

strategisches Management von (Produktions-)Netzwerken 20
Struktur folgt Strategie 146
Struktur von Produktionsnetzwerken 16
Supply Chain 219
Supply Chain Management 150
Supply Chain Netzwerk 215, 217, 218, 219, 222, 225
Supply Chain Netzwerkakteure 223
systemische Konfiguration 13
Systemlieferanten 217, 220

T
Tarifverträge 62
technische Kompetenz 15
Theorie komplexer adaptiver Systeme 11
Transaktionskostentheorie 12

U
Unternehmensfinanzierung 222

V
Verhaltensbedingte Risiken 220
Verhaltensrisiken 216, 217
Verhaltensunsicherheit 224
Vernetzung 136
Verschuldungsgrad 221, 224, 225

W
Wachstums- und Schrumpfungspfade 143
Wartung 155, 156
Wertschöpfungsnetzwerk 217
wettbewerbsdifferenzierende Serviceinnovationen 138
Wettbewerbsfähigkeit 215
Wettbewerbsvorteile 12
Wettbewerbsvorteile auf Netzwerkebene 13
Wettbewerbsvorteile für Netzwerke 12
Wissen 19, 181
Wissensasymmetrien 223
wissensökonomischer Ansatz 182

Z
Zahlungsunfähigkeit 225