

Vahlen Praxis

Industriemeisterprüfung • Übungsbuch

Betriebswirtschaftliches Handeln

von
Siegfried J. Schumacher

1. Auflage

Industriemeisterprüfung • Übungsbuch – Schumacher

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

Allgemeines

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4241 0

beck-shop.de

Stichwortverzeichnis

A

ABC-Analyse 74
Ablauforganisation 50
Ablaufplanung 60
Abschreibung 123, 144
Abwehrphase 99
Akkordfähigkeit 109
Akkordlohn 109
Akkordreife 109
Akkordrichtsatz 115
Aktiengesellschaft 22
Akzeptanzphase 99
Amortisationsvergleichsrechnung 143
Angebotskalkulation 134
Äquivalenzziffernkalkulation 132
Arbeit 31
Arbeitsablauf 61
Arbeitsbedingungen 62
Arbeitsmethoden 62
Arbeitsmodelle 64
Arbeitsplan 61
Arbeitsplanung 60
Arbeitsplatztypen 62
Arbeitsproduktivität 32
Arbeitsprozessmodell 38
Arbeitsstrukturierung 58
Arbeitsverfahren 62
Arbeitsvorbereitung 63
Arbeitsweisen 63
Artteilung 61
Aufbauorganisation 49
Aufgabenanalyse 57
Aufgabensynthese 58
Aufsichtsrat 23
Auftragszeit 59, 60
Ausführungszeit 59, 60
Auslastungsgrad 34
Ausprobierphase 99

B

Barverkaufspreis 134
Bedarfsermittlung 69
Beschaffungsfunktion 30
Beschaffungskosten 75, 76

Bestandsrechnung 70
Bestellbestand 70
Bestellpunktverfahren 71
Bestellrechnung 71
Bestellrhythmusverfahren 72
Betriebsabrechnungsbogen 129
Betriebsergebnis 128, 141
Betriebsmittel 33
Betriebsmittelbedarf 35
Betriebsstoffe 37
Bewertung 101
Bezugskosten 77
BGB-Gesellschaft 18
Bilanz 120
Bottom-up-Prinzip 102
Break-even-Point 139
Bruttobedarf 69, 70

C

Center-Out 102
Change-Management 99
Chargenfertigung 67
Cost-Center 56

D

Deckungsbeitrag 140
Deckungsbeitragsrechnung 139, 141
Degressive Abschreibung 123
Deterministische Bedarfsermittlung 69
Dezentralisation 50
Divisionalisierung 55
Durchlaufzeit 65
durchschnittliche Lagerbestand 72
durchschnittliche Lagermenge 76

E

Einliniensystem 52
Einstandspreis 77
Einstufige Divisionskalkulation 132
Einzelbeschaffung 73
Einzelfertigung 66
Einzelkosten 124
Einzelunternehmung 17
Entwicklungsfunktion 29

Erkenntnisphase 99
 Ersatzinvestition 34
 Erstinvestition 34
 Erweiterungsinvestition 34

F

Fachliche Kompetenz 49
 Fertigungseinzelkosten 128
 Fertigungsgemeinkosten 128
 Fertigungsgemeinkostenzuschlagssatz 131
 Fertigungslöhne 128
 Fertigungslohnsumme 110
 Fertigungsprogramm 66
 Fertigungssynchrone Beschaffung 73
 Fertigungsverfahren 65
 Finanzbuchhaltung 119
 Finanzierungsfunktion 30
 Fixe Kosten 125
 Fixkostendegression 125
 Fließfertigung 68
 Führungsverhalten 104
 funktionalen Organisationsstruktur 57
 Funktionen im Industriebetrieb 29
 Funktionsorientierung 103

G

Gegenstromverfahren 102
 Geldakkord 109
 Gemeinkosten 125, 129
 Gesamtkosten 140
 Gesamtkostenkurve 76
 Gesamtkostenverfahren 121
 Geschäftsführung 15
 Gewinn 140, 144
 Gewinnschwelle 139
 Gewinn- und Verlustrechnung 121
 Gewinnvergleichsrechnung 143
 Globalisierung 27, 31
 GmbH 21
 GmbH & Co KG 19
 Grundlohn 109
 Gruppenakkord 109
 Gruppenfertigung 67

H

Handelsregister 15
 Hauptkostenstellen 129
 Hauptversammlung 23

Herstellkosten 128
 Herstellkosten der Fertigung 133
 Hierarchie 49
 Hilfsstoffe 37

I

Inselfertigung 68
 Instanz 51
 Inventar 119
 Inventur 119
 Investitionen 34

J

Jahresabschluss 119
 Jahresverbrauch 72
 Jobenlargement 58
 Jobenrichment 58
 Jobrotation 58
 Juristische Personen 15
 just in time 73

K

KAIZEN 112
 Kalkulationsverfahren 132
 Kalkulatorische Abschreibung 126
 Kalkulatorische Kosten 126
 Kalkulatorische Miete 126
 kalkulatorischen Abschreibung 136
 kalkulatorischen Zinsen 136
 Kalkulatorischer Unternehmerlohn 126
 Kalkulatorische Wagnisse 126
 Kalkulatorische Zinsen 126
 Kanban 113
 Kanban-System 74
 Kapazitätsbedarf 35
 Kapazitätsbestand 35
 Kapitalgesellschaften 16
 KAPOVAZ 63
 Kartell 24
 Käufermarkt 29
 KG 19
 KGaA 23
 Kombinierte Terminierung 65
 Kommanditgesellschaft 19
 Kommanditisten 19
 Komplementär 19
 Konsortium 24
 kontinuierlicher Verbesserungsprozess 112

Kostenarten 119, 124
Kostenartenrechnung 127
Kostenfunktion 125
Kosten pro Bestellung 75
Kostenstellen 119
Kostenstellenrechnung 127
Kostenträgern 119
Kostenträgerrechnung 127
Kostenträgerstückrechnung 128
Kostenträgerzeitrechnung 128
Kosten- und Leistungsrechnung 119
Kostenvergleichsrechnung 143
kritische Erlös 140
kritische Menge 139, 143
kritische Menge) 139
kritischen Weg 100
Kundenorientierung 113
Kundenskonto 134
Kuppelproduktion 67
KVP 112

L

Lagerbestand 70
Lagerdauer 72
Lagerungsfunktion 30
Lagerungskosten 75, 76
Lean Management 113
Leasing 37
leistungsabhängigen Entgeltform 107
Leistungsgrad 32
Leistungslohn 108
Leistungsspezifische Abschreibung 124
Leitungsfunktion 29
Lineare Abschreibung 123
Listenverkaufspreis 135
Lohnarten 107
Lohnformen 107
Lösungsversuche 101

M

Marktformen 27
Maschinenabhängige Gemeinkosten 136
Maschinenstundensatz 135
Maschinenunabhängige Gemeinkosten 136
Massenfertigung 67
Materialbereitstellung 75
Materialeinzelkosten 128

Materialfluss- und Transportplanung 61
Materialgemeinkosten 128
Materialgemeinkostenzuschlagssatz 131
Materialplanung 64
Matrixorganisation 56
Maximalprinzip 26
Mehrliniensystem 52
Mehrstufige Divisionskalkulation 132
Meldebestand 71
Mengenteilung 61
menschliche Arbeit 32
Minimalprinzip 26
Mittelbeschaffung 120
Mittelverwendung 120
Monopol 29
Multiple Nukleus 102

N

Nettobedarf 69, 70
Nettoeinkaufspreis 77
Netzplan-Technik 100
Neugierphase 99
Nutzschwelle 139

O

Objekt 58
Obligate Investitionen 34
Offene Handelsgesellschaft 18
OHG 18
ökonomische Prinzip 26
Oligopol 29
operationale Struktur 57
optimale Bestellhäufigkeit 77
optimalen Bestellmenge 75
optimale Wiederbeschaffungszeit 78
Organisationsanalyse 101
Organisationsentwicklung 99
Organisationssysteme 52
Organisationstypen 67
Organisationsveränderungen 102

P

Permanente Inventur 119
Personalbedarf 35
Personalbedarfsplanung 63
Personengesellschaften 16, 17
Persönliche Kompetenz 49
Phase 58

Polypol 28
 Prämienlohn 109
 Primärbedarf 69
 Produktdifferenzierung 60
 Produktionsfaktoren 30
 Produktionsfunktion 30
 Produktionsplanung 64
 Produktionstypen 66
 Produktvariation 60
 Profit-Center 56
 Projektorganisation 55
 Prozessorientierung 103

Q

Qualitative Betriebsmittelplanung 33
 Quantitative Betriebsmittelplanung 33

R

Rang 58
 Rationalisierungsinvestition 34
 Rechnungswesen 119
 Recycling 38
 REFA 32
 Rentabilitätsvergleichsrechnung 143
 Reservierungen 70
 Restfertigungsgemeinkostenzuschlagssatz 137
 Rohstoffe 37
 Rückwärtsterminierung 65
 Rüstzeit 60

S

Schockphase 99
 Sekundärbedarf 69, 70
 Selbstkosten 128
 Serienfertigung 67
 Sicherheitsbestand 72
 Situationsanalyse 101
 Soziale Kompetenz 49
 Sparte 55
 Spartenorganisation 55
 Stäbe 53
 Stabilität des Preisniveaus 27
 Stabilitätsgesetz 27
 Stabliniensystem 53
 Stammkapital 21, 22
 Statische Investitionsverfahren 143
 Stelle 51

Stellenbeschreibung 51
 Stichtagsinventur 119
 Stille Gesellschaft 17
 Straßenfertigung 68
 Strategische Kompetenz 49

T

Teilautonome Arbeitsgruppen 58
 Teilkostenrechnung 127
 Terminermittlung 64
 Tertiärbedarf 69
 TOP-down-Prinzip 102
 Total Quality Management 113
 TQM 113

U

UG (haftungsbeschränkt) 21
 Umschlagshäufigkeit 72

V

Variable Kosten 125
 Veränderungsprozesse 99
 Verkäufermarkt 29
 Verlust des Arbeitsplatzes 33
 Verrichtung 58
 Verteilschlüssel 129
 Vertreterprovision 134
 Vertretung 15
 Vertriebsfunktion 30
 Vertriebsgemeinkosten 128
 Vertriebsgemeinkostenzuschlagssatz 131
 Verwaltungsfunktion 30
 Verwaltungsgemeinkosten 128
 Verwaltungsgemeinkostenzuschlagssatz 131
 Vollbeschäftigung 27
 Vollkostenrechnung 127
 Vorgabezeit 65
 Vorratsbeschaffung 73
 Vorstand 22
 Vorwärtsterminierung 64

W

Werkstattbestand 70
 Werkstattfertigung 67
 Werkstoffe 37
 Wiederbeschaffungszeit 71
 Wirtschaftswachstum 27

Z

Zahlungsbilanz 27

Zeitakkord 109

Zeiteinheit 60

Zeitgrad 32, 109

Zeitlohn 108

Zeitplanung 61

Zentralisierung 50

Ziele von KVP 113

Zielformulierung 101

Zielkonflikte 104

Zielverkaufspreis 134

Zusammenschlüsse 24

Zusatzbedarf 70

Zusatzzeit 65

Zuschlagskalkulation 133

Zweckbezug 58

Zwischenzeit 65