

Controlling als Führungsfunktion

Eine Einführung in die Mechanismen betrieblicher Koordination

von
Ernst Troßmann

1. Auflage

Controlling als Führungsfunktion – Troßmann

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Kostenrechnung und Controlling](#) – [Kostenrechnung und Controlling](#)

Verlag Franz Vahlen München 2013

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 4288 5

Sachwortregister

ABC-Analyse 37, 64, 84 ff., 130

Abweichung 75, 112, 172

Abweichungsanalyse 112

Abzugskapital 259

ad-hoc-Präferenzen 80

Advanced Budgeting 220

allgemeine Programmbudgetierung
200

Alternativenbewertung 77 ff.

Alternativensuche 77

Amortisationsdauer 144

Ampeltechnik 174

Annuitätenabschreibung 272

Anreizgestaltung 122, 223

Anreizkompatibilität 236

Anreizsystem 223 ff.

Arbeitsbewertung 224

asymmetrische Informationslage 22,
107, 246, 279

Aufbauorganisation 100

Ausgleichsgesetz der Planung 94

Ausnahme 112, 164, 168

Balanced Scorecard 138 ff.

– Konstruktion 145

– Perspektiven 139 ff.

Belohnungsfunktion 233, 242

Belohnungssystem 232 ff.

– Bemessungsgrundlage 232

– Controllability 234, 245

– Effizienz 241

– Kollusion 241

– Pareto-Effizienz 245

Bericht 114, 149 ff., 159

– Ausnahme- 164

– Expertise- 166

– periodischer Standard- 160

Berichtsauslösung 163

Berichtssystem 149 ff.

– benutzeraktiv 164

– Benutzersteuerung 165

– generatoraktiv 163

– Herrensystem 165

– Sklavensystem 165

Berichtswesen 149 ff.

Beschaffungsplanung 84

Better Budgeting 219

Bewertungsverbund 20

Beyond Budgeting 218

Bilanz 39, 47

Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz

(BilMoG) 48

Bonussystem 228

Break-even-Analyse 130

Brückenabweichungen 173

Budget 25, 189 ff.

– -abweichung 216

– Ausgaben- 26, 31

– flexibles 215

– Funktionen 190 ff.

– -höhe 29, 191

– Inputkomponente 195

– Outputkomponente 195

– -rest 201

– -schnitt 213

– -steuerung 31, 192, 214

– -übertragung 217

– variables 199

Budgetierung 189 ff., 209

Budgetierungstechniken 197 ff.

Capital Asset Pricing Model (CAPM)

263

Cash flow 46

Cash Flow Return on Investment (CFRoI) 258
 Cash Value Added (CVA) 261, 269, 273
 Clean Surplus Relations 276
 Cockpit-Darstellung 168
 Compliance 51, 282
 – -Test 298
 Controllership 6
 Controlling
 – Begriff 4 ff.
 – empirische Erscheinungsformen 9
 – Führungsfunktionen 4
 – Konzeptionen 303 ff.
 – strategisches 11, 51

Data Dictionary 183
 Data Mart 186
 Data Mining 187
 Data Warehouse 182 ff.
 Datenanalyse 152
 Datenbank 56 ff.
 Datenfeld 63
 Dateninkonsistenz 55
 Datenredundanz 55
 Datensatz 63
 Datenschutz 63
 Datensicherheit 63
 Delegation 6, 19
 – Entscheidungsumfang 31
 – Grenzen 31
 – vollständige 28
 Delegationsgrenze 233
 Delegationsprinzip 14, 31, 246
 Desinvestition 46
 Differenzierung 18 ff.
 – horizontale 18, 23
 – vertikale 18, 23
 Dokumentationsrechnung 45, 47
 dolose Handlung 286
 Drill-down 179
 DuPont-Kennzahlenschema 257
 Durchschnittszinssatz 263
 Durchsetzung von Planvorgaben 109
 dynamische Investitionsrechnung 271

Earnings Before Interest and Taxes (EBIT) 262
 Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) 262
 Earnings less Riskfree Interest Charge (ERIC) 262
 Economic Value Added (EVA) 261, 269
 Einzelvorgabe von Maßnahmen 24
 Entity-Relationship-Modell 58, 61
 Entscheidung 80
 – Gremien- 80
 – Ja/Nein- 131
 Entscheidungsbereich 17
 Entscheidungssituation 45
 Entscheidungsunterstützungssystem 70, 175
 Ergebnisverbund 20
 ewige Rente 267
 Executive-Information-System (EIS) 175
 Expertensystem 171
 externe Revision 282
 externes Rechnungswesen 41, 48, 158

Fähigkeitsdefizit 226
 Fehlerrisiko 300
 Feldkomponente 18
 Financial Audit 280
 Financial Management 9, 304
 Financial Reporting 158
 Finanzplanung 96
 Finanzrechnung 39
 Fixum 225
 Folgeproblem 77
 Formular 289, 291, 295 ff.
 Fraud 286, 288
 Free-Rider-Effekt 247
 Früherkennungssystem 15
 Führung 4
 Führungsebene 6
 Führungsinformationssystem (FIS) 176
 Führungskoordination 17
 – personenorientierte 28

– sachorientierte 24
Functional Audit 280

Gemeinkostenwertanalyse 201 ff.
Generalanweisung 25, 132
Gewinnziel 10
Grenzzinssatz 263
Groves-Schema 250
Güterebene 6

Handelsbilanz 47
hierarchische Lenkung 132, 215
horizontale Differenzierung 17
How-to-achieve-Analyse 182

Index-Zahlen 50
Informationsangebot 152
Informationsbedarf 150
Informationsbedarfsanalyse 149 ff.
– angebotsorientierte 152, 157
– aufgabenlogische 151, 157
– deduktive 151
– induktive 153
– Katalogtechnik 154
– nachfrageorientierte 154, 157
Informationsbereitstellung 133, 149
– Controllingaufgabe 49
– dateienorientierte 55
Informationsfunktion 149, 307
Informationsnachfrage 152
Informationsnutzer 150
Informationsstand 152
Informationssystem 39, 149
inputorientierte Fortschreibung 200
Interdependenzen 18 ff.
International Financial Reporting Standards (IFRS) 46
interne Revision 279
interne Überwachung 279
internes Kontrollsystem (IKS) 289 ff.
– Führungsbereich 292
– Güterbereich 291
– Struktur 293
internes Rechnungswesen 41, 49, 82

Investitionsrechnung 37
Kalkulationszinssatz 13, 260
Kapitaleinsatz 257, 259, 261
Kennzahl 36, 123 ff.
Kennzahlendefinition 124
Kennzahlensystem 128, 138
Key Performance Indicators 156
Kontrollarten 108 ff.
Kontrolle 6, 107, 229 ff., 279 ff., 289
– Co- 116
– Dokumentation 114
– Eigen- 115
– Fremd- 115
– Markt- 117
– Planfortschritts- 119
– Prämissen- 119
– strategische 119
– Verhaltens- 120
– Zweck 108 ff.
Kontrollproblem 111
Kontrollrisiko 300
Kontrollstruktur 119
Kontrollsystem 230
– Gestaltungsmerkmale 117
Konvergenz 44, 49
Konzernberichterstattung 158
Konzernbilanz 48
Koordination 4, 22
– Controllingfunktion 12
– delegative 24, 190
– systemausfüllende 13, 31, 101
– systemdefinierende 13
Koordinationsinstrumente 13, 33 ff.
Koordinationsnotwendigkeit 17 ff.
Koordinationsparameter 37
Koordinationsprinzipien 24 ff.
Korrektheitsprüfung 280
Kosten- und Leistungsrechnung 39,
49, 130, 200, 203
Kostenanalyse 203
Kosten-Nutzen-Analyse 203
kritische Erfolgsfaktoren 156 f.

- Kuchendiagramm 168
- Kurvendiagramm 168
- L**eistungsgerechtigkeit 224
- Lenkpreise 28, 38
- Lieferbereitschaftsgrad 27, 134 ff., 144, 242
- Liquiditätsziel 10
- Lohngerechtigkeit 223
- Lücke-Theorem 276
- M**anagement Approach 49
- Management Audit 280 f.
- Management Override 282
- Management Reporting 158
- Management-by-Exception 31, 233
- Management-Informationssystem 176
- Maßnahmenplanung 189
- Maßnahmenprogramm 25
- Materialentnahmeschein 291, 295
- Messskala 52
- Metadatenbank 183
- Methodenauswahl 67
- Methodenbank 64 ff.
 - Inhalt 66
 - Zugriffsberechtigung 69
- Methodenwahlgrenzen 37
- Modellbank 65 ff.
- Motivation 227 ff.
- Motivationssystem 223 ff.
- N**et Operating Profit After Taxes (NOPAT) 262
- Neuaufwurfsplanung 102
- Normalfall 112, 164
- Nutzwertanalyse 51, 78
- Ö**konomische Abschreibung 272
- Online Analytical Processing (OLAP) 186
- Operational Audit 280
- Operational Data Store (ODS) 186
- Ordnungsmäßigkeitsprüfung 280
- P**lan 73 ff.
 - -änderung 81
 - -hierarchie 18, 97 ff.
- -verknüpfung 99
- Plankostenrechnung 200
- Planung 73 ff., 117, 189
 - Fein- 113
 - Neuaufwurfs- 102
 - Phasen 74 ff.
 - Prozess 45, 73 f., 127
 - rollende 102
 - simultan 17, 92
 - sukzessiv 92
- Planungsinstrumente 82 f.
- Planungssystem 73, 91, 97 ff., 117
- Polardiagramm 53
- Portfolio-Analyse 37, 87 ff.
- Präferenzdefizit 227
- Prämie 225
- Primärbereich 6
- Primärkosten 84
- Principal-Agent-Problematik 22 ff., 107, 120, 246
- Problemindikator 127
- Problemsystematisierung 76
- Profildarstellung 51, 52
- Profit-Sharing 249
- Prognosemethoden 82, 197
- Provision
 - Abschluss- 238
 - Umsatz- 238
 - Verkaufs- 243
- Prozessdurchführung 109
- Prozesskostenrechnung 200
- Prozessverbund 20 ff.
- R**ationalitätssicherung 313
- Rechenzweck 39 ff.
- Rechnung 39
 - Auswertungs- 42
 - Dokumentations- 47
 - Entscheidungs- 44
 - Grund- 42
 - Sonder- 42
- Rechnungslegung 47 ff.
- Rechnungswesen 11, 39 ff., 303
 - Controllingrelevanz 50
 - Einteilung 43
 - entscheidungsorientiertes 42, 44

- Informationsempfänger 44
- Konvergenz 44, 49 ff.
- Kosten 48
- Reflexionsfunktion 315
- Reliance-Test 299
- Rendite 257 ff.
- Rentabilität 144, 257 ff.
- Reporting 149 ff.
- Ressourcenverbund 20, 246
- Return on Capital Employed (ROCE) 258
- Return on Equity (RoE) 258
- Return on Investment (RoI) 257
- Risiko 246
- Risikozuschlag 263
- Roll-up 182

- S**achhinterdependenzen 19
- Säulendiagramm 168
- Schlüsselindikatoren 156
- Schnittstellen 18, 33
 - -bewertungen 38
- Schwierigkeitsgerechtigkeit 224
- Sekundärbereich 6
- Sekundärkoordination 6, 12
- Sekundärkosten 84
- Sekundärleistung 200
- Selektionsfunktion 315
- Shareholder Value 264
- Shareholder Value Added 268 ff.
- Sicherheitsprüfung 280
- Signalsystem 164
- Slicing and Dicing 176
- Sozialgerechtigkeit 225
- Steuerbilanz 47
- Stichprobenauswahl 117
- strategische Planung 51
- strategische Überwachung 119
- strategischer Engpassfaktor 51
- strategisches Controlling 51
- strategisches Potenzial 51
- strategisches Produktpotenzial 53
- Strukturierungsgrenzen 37, 130
- Substanzerhaltung 265
- Sukzessivitätsreihenfolge 92

- T**agesschau-Prinzip 172
- Theorie der kritischen Erfolgsfaktoren 156 f.
- Toleranzschwellen-Prinzip 172
- Transformationskomponente 18, 20, 21
- Treasurer 9
- Trigger 164

- Ü**berrendite 261
- unechte Teilplanung 95

- V**alue Driver 266
- Value Reporting 158
- Verarbeitungssoftware 54, 64
- Verhaltensgerechtigkeit 225
- Vierfeldermatrix 87
- Vollkostenrechnung 13
- Vorgabe eines Planungsverfahrens 25
- Vorgabe von Restriktionen 25

- W**eighted Average Cost of Capital (WACC) 263
- Weitzman-Schema 251
- wertorientierte Berichterstattung 158
- wertorientierte Kennzahlen 256 ff.
 - Arten 257
 - Gesamtwertgrößen 264
 - periodenbezogene Überschussgrößen 261
 - Rendite 257
- wertorientierte
 - Unternehmungssteuerung 255 ff.
- Werttreiber 266
- What-if-Analyse 182
- Wiederbeschaffungswert 274
- Wissensmarkt 166

- Z**ero-Base-Budgeting 206 ff.
- Ziel 75
 - -bildung 75, 128
 - -kongruenz 134
 - -konkurrenz 75
 - -operationalisierung 75
 - Partial- 93
 - -präferenzfolge 79
- Zielkomponente 18
- Zielsystem 75 ff.

beck-shop.de

beck-shop.de

beck-shop.de