

Internationales Controlling

Rieg

2020

ISBN 978-3-8006-5786-5

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei

beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

A

- Aktienoption 161
- Anreizverträglichkeit 263

B

- Balanced Scorecard 49, 158, 202
 - Ablauf 202
 - im internationalen Konzern 206
 - kritische Würdigung 207
 - roll-out im Konzern 204
 - strategy map 204
- Bandbreitenplanung 294, 323
- BCG-Portfolio *siehe* Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio
- BERI *siehe* Länderrisiken
- Berichtswesen 159
 - Begriff 361
 - Berichtsarten 366
 - Gestaltung, Design 372
 - Grundsätze der Gestaltung 365
 - im internationalen Unternehmen 364
 - integrierte Berichterstattung 376
 - Prozess 369
 - und Führungsstruktur 368
 - und IKT-Einsatz 374
 - und Informationsbedarf 362
 - und Rechtsstruktur 368
 - Zwecke 361
- Beteiligungscontrolling 35
- BilMoG 273, 308
- Business Intelligence 299
- Business Judgment Rule 233

C

- Capital Asset Pricing Model (CAPM) 75
- Cash Flow Return on Investment 107
- Cash Value Added 109
- CFROI *siehe* Cash Flow Return on Investment
- Controller
 - Agenturkosten 20
- Controllership 9, 16
- Controlling
 - als erfolgszielorientierte Steuerung 7, 11
 - als Funktion 9
 - als Informationsversorgung 5
 - als Koordination 5
 - als Rationalitätssicherung 6
 - Entscheidungsunterstützung 16

- Historie 1
- Konzeptionen 4
- Management Accounting and Control 8
- Verhaltenssteuerung 17
- Corporate Social Responsibility (CSR) 377, 380
- COSO ERM 243
- CVA *siehe* Cash Value Added

D

- Delegationsprobleme 17
 - Lösungsansätze 20
- Direktinvestitionen 213
- DRS 20 243

E

- Economic Profit 113, 115
- Economic Value Added 117, 155
- Einzelabschluss 305
- Entscheidungen
 - kurzfristig operative 17
 - langfristig operative 17
 - strategische 16
- Entscheidungsnützlichkeit 263, 270
- Entscheidungsverbundenheit 263
- Erfolgspotenziale 172
- Erfolgsspaltung 267
- Ergebnisrechnung 156
- Export 178

F

- First Mover 184
- Flow to equity (FtE) 88
- Franchising 178
- Freier Cashflow 68
- Führungsregelkreis 10
- Fusion 181

G

- Goal congruence *siehe* Anreizverträglichkeit

H

- Harmonisierung des Rechnungswesens 266
- Hochinflationen *siehe* Inflation
- Hockeyschlägereffekt 151

I

- IFRS 270
- IKT 374
- Immaterielle Güter 354
- Immaterielle Werte 377
- Inflation 328
 - Hartwährung 329
 - Scheingewinne 329
- Informations- und Kommunikationstechnologie *siehe* IKT
- Integrated reporting 376, 378
- Internationales Controlling
 - Aufgaben 37
 - Begriffsabgrenzung 36
 - Herausforderungen XV
 - Kontextfaktoren 38
 - Störfaktoren 34
 - Ziele 36
- Internationales Management
 - Definition 31
 - Dilemmata 31
 - Formen Auslandsengagement 29
 - Koordination 31
- Internationale Strategien
 - Allokationsstrategie 184
 - Dynamik von Strategien 186
 - Kontextfaktoren 197
 - Koordinationsstrategie 185
 - Markteintritts-, Marktbearbeitungsstrategien 177
 - Spannungsfeld 196
 - Strategieentwicklung 188
 - Timing-Strategie 184
 - transnationale Strategien 192
 - Zielmarktstrategie 182
- Internationalisierung 27
- Interne Revision 251

J

- Joint Venture 179

K

- Kapitalkosten
 - Eigenkapitalkostensatz 74
 - Fremdkapitalkostensatz 72
 - Opportunitätskosten 71
 - risikoloser Zinssatz 72
 - Steuerschild, tax shield 73
- Kommunikationsfähigkeit 264
- KonTraG 232, 241
- Kontrolle 14
- Konvergenz des Rechnungswesens 266
 - und HGB 272
 - und IFRS 272
- Konzernabschluss 305
- Konzerncontrolling 35

- Konzernkostenrechnung 274
 - Konsolidierung 276
 - Konzernprimärkostenrechnung 276
- Konzernplanung 285
- Konzernsteuerquote 86, 355
- Kooperation 179
- Kultur 46
 - Dimensionen nach *Hofstede* 46
 - Rechnungswesen 51
 - Übertragbarkeit von Führungsinstrumenten 48

L

- Länderrisiken 248
- Lizenzierung 178
- Lücke-Theorem 269

M

- Management Accounting and Control *siehe* Controlling
- Management control systems 10
- Management reporting *siehe* Berichtswesen
- Manipulationsfreiheit 264
- Market Value Added 117, 122
- Marktanteils-Marktwachstums-Portfolio 145
- Mergers & Acquisitions
 - Akquisitionsphase 218
 - Ausprägungen und Formen 214
 - Beteiligungsphase 222
 - Desinvestition 223
 - Due Dilligence 218
 - Empirie zu Erfolg und Misserfolg 225
 - Integrationsphase 219
 - Integrationsrisiken 221
 - Motive 216
 - Prozess 217
- Miles & Snow, generische Strategien 193
- Minderheitsbeteiligung 180
- Monte-Carlo-Simulation 237, 324
 - stochastischer Prozess 254, 323

N

- Net operating profit after taxes 120
- Net Value Created 104, 111, 153
- NOPAT *siehe* Net operating profit after taxes
- Nutzwertanalyse 183

O

- Ökonomischer Gewinn 104

P

- Pfadabhängigkeit 175
- Planung 12
 - Campus-Planung 291

- flexible 297
- Gegenstromverfahren 287
- operative 284
- Planung und Kontrolle (PuK) 12
- Prozess 12
- Struktur 14
- Team, Gruppen 290
- treiberbasiert 288
- und Wechselkurse 316
- Porter, generische Strategien 193
- Portfoliotheorie 75
- Prognosemärkte 292

Q

- Quotenkonsolidierung 280

R

- RAVA *siehe* Risk adjusted value added
- Referenzarchitektur, Business Intelligence 298
- Regression zum Mittelwert 139
- Residualgewinn 65, 67, 68, 105, 269
- Residual income *siehe* Residualgewinn
- Responsibility accounting 337
- Return on Capital Employed 125
- Risiko
 - Begriff 230
 - Eigenkapitalbedarf 81
 - Gesamtrisiko 237
 - Systematisierung 231
- Risikomanagement
 - Berichterstattung von Risiken 241
 - Bewältigung von Risiken 246
 - Bewertung von Risiken 237
 - Chancen-Risiko-Profil 234
 - COSO ERM 233
 - Empirie 252
 - Identifikation von Risiken 235
 - Organisation 250
 - rechtliche Grundlagen 231
 - Risikodeckungspotenzial 240
 - Risikoinventar 237
 - Risikokalkül 244
 - Risikokultur 234
 - Risikomanager 250
 - Risikopolitik 234
 - Risikotragfähigkeit 241
 - Steuerung von Risiken 244
 - Steuerung von Risiken, Instrumente 247
- Risikomaße
 - Conditional Value at Risk, CVaR 239
 - RAROC 245
 - RARORAC 245
 - RORAC 245
 - Value at Risk, VaR 239
 - Variationskoeffizient 239
- Risk adjusted value added 125, 245
- Robustes Unternehmen 234, 298

S

- SGE *siehe* Strategisches Management
- Shareholder Value 106
 - Definition 58
 - Ermittlung 59
 - Kritik 61
 - Wertlücken 57
- Shareholder Value Added 106
- Standortwahl 354
- Steuerplanung 352
- Strategie
 - Definition 171
 - emergent 172
 - geplant 172
 - robuste Strategien 176
 - Strategieinnovation 173
- Strategische Allianz 179
- Strategische Kontrolle 153
- Strategisches Management 176
 - Bewertung von Strategien 194
 - Früherkennung, Frühaufklärung 209
 - funktionale Strategie 191
 - generische Strategien 192
 - Geschäftsberichtsstrategie 191
 - Implementierung von Strategien 200
 - Konzernstrategie 189
 - Strategieebenen 189
 - strategische Geschäftseinheit (SGE) 190
 - strategische Kontrolle 208
 - SWOT-Analyse 188
- SVA *siehe* Shareholder Value Added
- Systemdynamik 256
- Szenarioplanung 294

T

- Tochtergesellschaft 180
- Total return to shareholder (TSR) 135

U

- Übergewinn *siehe* Residualgewinn
- Unternehmensbewertung
 - Discounted Cashflow 87
 - Free Cashflow 58
 - im internationalen Konzern 96
 - im Konzern 92
 - Kapitalkosten 120
 - Kapitalmarktklinie 76
 - Methodik 65
 - objektive und subjektive Werte 62
 - Unsicherheit 70
 - Unternehmenswert 58
 - Zwecke 63
- Unternehmenssteuerung 261

V

- Verrechnungspreise
 - Abweichungsanalyse 342
 - Begriff 333
 - Dilemma der pretialen Lenkung 335
 - Double Irish & Dutch Sandwich 354
 - Fehldeutungen 336
 - Fremdvergleichsgrundsatz 347
 - Gewinnaufschlag 341
 - grenzkostenbasiert 338
 - im Konzern 346
 - Kostenbasis 341
 - Marktpreise 344
 - Methodenwahl 337
 - steuerliche Ermittlungsmethoden 347
 - und Verbundeffekte 334
 - verhandlungsbasiert 346
 - vollkostenbasiert 340
 - Zwecke 334
- Vollkonsolidierung 277

W

- Währungsrisiken 305
 - und Unternehmensführung 315
- Währungsumrechnung 307
 - funktionale Währung 310
 - globale Theorie 307
 - lokale Theorie 307
 - Stichtagsmethode 308
 - Umrechnungsdifferenz 308

- und HGB 308
- und IFRS 310
- Zeitbezugsmethode 313
- Wechselkurs 307
- Wechselkursabweichungen 321
- Wertorientierte Kennzahlen
 - Cash Flow Return on Investment, CFROI 265
- Wertorientiertes Controlling 63
- Wertorientiertes Management 63
- Wertorientierte Steuerung
 - Anreizsysteme 159
 - Begriff 134
 - Bonusbank 160
 - Organisationsarchitektur 163
 - value reporting 165
 - Werthebel Finanz- und Vermögensstruktur 142
 - Werthebel operative Exzellenz 140
 - Werthebel Portfolio-Steuerung 145
 - Werthebel Wachstum 138
 - Wertsteigerungshebel 137
 - Werttreiber 155
 - Ziel 134
- Wertpapierlinie 77
- Wertschöpfung 11

Z

- Zombie-Unternehmen 268
- Zwischengewinneliminierung 279