

# The Art of Hosting

Pogatschnigg

2021

ISBN 978-3-8006-6059-9

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

- A leader in every chair 34, 37, 83, 114  
Acht Atemzüge 44ff., 57, 77, 81  
Allparteilichkeit 100  
Anwenderinnen, Anwender 11, 38, 81, 88, 97  
AoH-Netzwerk 11, 81, 88, 96f.  
AoH-Training 10, 32, 96f., 108  
Appreciative Inquiry 88  
Apprentices 97  
Argumente 24, 66, 122  
Aufstellungen 63, 94  
Auftraggeberin, Auftraggeber 43, 54, 111ff., 114, 118, 120, 122  
Augenhöhe 23, 26, 78, 82  
Austausch 16, 22f., 76, 82, 109  
Baeck, Ria 88  
Baldwin, Christina 82  
Bedürfnis 16, 22, 26, 45f., 50f., 88, 93  
Best practice 29, 31  
Beteiligungsprozess 11, 53, 56, 59, 67  
Bevölkerung 39f., 56  
Bewusstsein 13, 16, 34, 93  
Beziehung 30, 40, 56, 61, 83, 114, 116  
Brainstorming 74, 93, 122  
Brown, Juanita 84  
Bürgerbeteiligung 32, 53  
Burn-out 15, 33, 38  
Call 44ff.  
Caller 44ff., 48, 50f., 59, 61, 95f.  
Change-Prozesse 36  
Chaordischer Pfad 26, 71, 102  
Chaos 20, 40, 56, 58, 71, 99, 101f., 105  
Check-in 43, 48, 58, 61ff., 84, 116  
Check-out 43, 60, 84  
Circle 82f., 97  
Coaching 41, 59, 111  
Co-Kreation 20f., 23ff., 40, 51, 60, 66ff., 71f., 86, 99f., 108f.  
Collective Sensemaking 92  
Collective Story Harvest 92  
Community of Practice 97, 108  
Consent 79  
Corrigan, Chris 55, 101  
Cynefin 28ff., 121  
Demokratie 27, 32, 37, 39  
Dialog 22ff., 76, 81, 106  
Diamantmodell 72ff., 77  
Diskussion 23, 52, 66, 92, 122  
Divergenz 72ff., 77  
Diversität 19, 27, 34, 38, 41, 72, 114  
Effizienz 32, 48, 113  
Ego 14, 36f., 62, 78, 100, 105  
Einladung 20, 46, 52, 57, 59, 69, 86, 116  
Emergenz 27, 44, 56ff., 64, 69, 72ff., 77, 120  
Entscheidung 19, 25f., 30, 32ff., 39f., 41, 55, 67, 72, 121  
– Entscheidungsfindung 15, 25, 34, 44, 53, 66, 75, 78f.  
Ergebnisse 12, 44, 47, 55, 66, 85, 88, 90ff., 98, 100, 114, 117  
Ernte 9, 20f., 47, 52, 54ff., 60, 90ff.  
Europäische Kommission 32  
Expertin, Experte 29, 31, 56, 118, 121

- Four fold Practice 103 ff.  
 Fragen 13, 20, 22, 30, 32f., 48, 51,  
 55, 58 ff., 62, 69, 77, 86 ff., 94, 100,  
 103, 106, 116  
 – Calling Question 69, 96  
 – Check-in-Frage 61f.  
 Führung 19, 23, 25, 27f., 30 ff., 37,  
 49, 71 ff., 102, 113, 117, 122  
 Führungskräfte 38, 63, 67, 111, 120
- Gallery Walk 92f.  
 Ganzheitlichkeit 16f., 21, 26, 76, 95  
 Gastgeben 9, 19 ff., 23 ff., 64, 95, 98  
 Gastgeberin, Gastgeber 19, 60, 74f.,  
 95, 98, 105f.  
 Geld 14, 34, 53, 67, 113, 117  
 Geschichten 82, 89f., 92  
 Gesellschaft 16, 33, 39, 111  
 Gesetze 67  
 Gespräche 9, 19 ff., 32, 56, 58, 70, 78,  
 84f., 88, 101, 103, 106f.  
 – Meaningful Conversations 19, 23  
 Good Practice 29  
 Graphic Recording 12, 60, 91  
 Grenzen 33, 36 ff., 58, 66 ff., 115  
 Gruppe 19f., 26, 31f., 34, 51, 56 ff.,  
 61 ff., 72f., 75, 79,
- Haltung 21, 69, 81, 96f., 98 ff., 114  
 Harvesting 19f., 47, 54f., 78, 90 ff., 97  
 Hierarchie 13, 15, 33, 68, 115, 117f.  
 Hock, Dee 71, 94  
 Hosting-Team 20, 47f., 53, 60f., 78,  
 95, 100f., 109  
 Hosts 32, 44 ff., 51, 57, 60, 66 ff., 68,  
 78f., 79, 87, 95 ff., 100 ff., 108f.,  
 111f.  
 – Auswahl der Hosts 112
- Interventionen 20, 31, 68f., 100, 106  
 Isaacs, David 84
- Journalisten 41, 53, 60
- Kaner, Sam 72  
 Kirchen 19, 32  
 Klimawandel 39, 55  
 Knirschzone 57, 66, 72 ff., 95, 105, 122  
 Kollektive Intelligenz 9, 19, 21, 26,  
 56f., 71, 79, 81  
 Kommunikation 37, 82  
 Komplexität 13, 27 ff., 40, 58, 66  
 Konferenz 12, 20, 32, 36, 44, 87  
 Konflikte 14, 23, 25f., 65, 89  
 Kontrolle 13, 26, 31, 38, 56, 71, 99 ff.,  
 120  
 Konvergenz 72, 75, 77  
 Kreativität 39, 85, 99  
 Kreis 40, 49, 62f., 82 ff., 117  
 – Kreismitte 49, 69, 83  
 Kultur 14, 34 ff., 37f., 44, 114  
 – Kulturveränderung 37, 84  
 Kunst 9, 19f., 37f., 46, 59, 69f., 93,  
 104  
 – Kunst der Einladung 46, 59  
 Laloux, Frédéric 17, 48, 78  
 Leadership 19, 32, 40, 71, 83, 102  
 Leoprechting, Rainer von 88  
 Lernen 23, 30, 43, 48, 53, 55, 108f.,  
 113  
 Lineares Denken 13, 27, 29, 31, 45  
 Linnea, Ann 82  
 Logistik 46  
 Lösung 16, 26, 29, 32, 34, 40, 56f.,  
 65 ff., 95, 98, 117, 122
- Macht 15, 38, 40, 68, 117f.  
 Management 71  
 Medien 53, 119, 121  
 Meeting 12, 14, 22, 36, 44f., 47, 62,  
 74, 76f., 81, 101, 113  
 Meisterschaft 94, 104  
 Merry, Tim 11  
 Methoden 21f., 77, 81, 90f., 93f.,  
 113, 120  
 – Eisberg 21, 81  
 Militär 31

- Mindmap 91f.  
 Minimale Struktur 30f., 58, 85, 93  
 Ministerium 36  
 Mitarbeiterin, Mitarbeiter 14, 32, 37ff.  
 Moderation 23, 69, 75, 122  
 Mut 11, 27, 34, 65, 71, 98, 120
- Nachhaltigkeit 11, 20, 33f., 84  
 Need 45, 50, 57  
 Neutralität 64, 100  
 Never host alone 31, 60, 109, 114  
 NGOs 10, 17, 19, 32, 50  
 Nichtwissen 24, 29ff., 40, 43, 71, 120
- Online-Hosting 25, 47, 59, 108  
 Open Source 28, 97  
 Open Space 77, 81, 84f., 87, 93, 97  
 – Gesetz der zwei FüÙe 86  
 – Prinzipien 86  
 Ordnung 20, 28, 56, 64, 71, 102  
 Organisation 9, 14f., 21, 32, 36ff., 48, 55, 98, 112ff.  
 – Organisationskultur 34ff.  
 Owen, Harrison 85
- Partizipation 19, 21, 25f., 30f., 66, 74f., 83, 115, 121  
 Politik 10, 14, 26, 30, 39, 41, 111  
 Polizei 31  
 Präsenz 63, 101f., 105  
 Praxis 9, 20, 44, 96f., 103f.  
 Prinzipien 28, 76, 96, 108, 112ff.  
 Pro Action Café 24, 77, 84, 88, 93, 106, 108  
 Prozess 20, 24, 36, 52, 55ff., 61, 67, 70, 76f., 98, 111f., 115ff.  
 – Prozessdenken 26, 37, 40, 43ff., 81, 108  
 – Prozessdesign 20, 22, 31, 45ff., 76, 94f., 107  
 Purpose 27, 46ff., 50ff., 58f., 63, 65, 69, 76f., 91, 94, 104, 116, 121  
 – Evolutionary Purpose 48
- Raum 22, 24, 27, 57, 72, 115, 119  
 – Halten des Raumes 25, 33, 44, 64, 81, 87, 93, 101f., 107  
 – Online-Räume 25, 47, 59, 108  
 – physischer Raum 23, 46, 64, 84, 107, 119  
 – Qualität des Raumes 58, 64ff., 75  
 Redestück 62f., 82, 84  
 Reflexion 48, 83, 94  
 Resilienz 66, 95  
 Ressourcen 14f., 34f., 48, 53, 68, 101
- Scharmer, Otto 16, 24, 105, 107  
 Schule 17, 32, 111  
 Sehnsucht 10, 13, 15, 111  
 Selbsthosting 38, 98, 102, 105  
 Selbstorganisation 31, 76, 86  
 Sensing 50, 66, 75, 116  
 Sinn und Zweck 26f., 46, 50f., 53, 57  
 Snowden, Dave 28  
 Soziokratie 3.0 79  
 Sprache 9, 22, 52, 63, 94  
 Sprechen 14, 24, 43, 83, 85, 95  
 Staat 32, 51  
 Stakeholder 11, 32, 52  
 Steward 11, 97, 101  
 Stille 66, 75, 82, 99, 105  
 Storytelling 69  
 System 12, 28ff., 37ff., 76f., 120  
 – lebendes System 21, 56f., 66, 76, 98
- Team 25, 32, 34, 43, 46, 48, 50  
 – Teambuilding 23, 44  
 Teilnehmerin, Teilnehmer 21, 25f., 35, 47f., 55, 58f., 61, 65, 68, 78, 82, 84, 86, 91f., 101, 106ff.  
 The Art of Participatory Leadership 19, 32  
 Theorie U 17  
 Transparenz 40, 68, 119
- Umsetzung 33, 46f., 72, 117  
 Universität 32

Unsicherheit 30, 37, 57, 72, 120

Unternehmen 9, 14, 32, 36, 51

Veränderungsprozess 32f., 36, 89, 44

Veranstaltung 34f., 43, 46, 54f.,  
59ff., 76, 90, 112, 118

Verein 9, 26, 32

Vertrauen 26, 38, 40, 57, 71, 100, 108

Verwaltung 9, 19, 32, 39, 56, 82, 111

Vielfalt 13, 34, 98

Visualisierung 12, 91

Wahlen 39

Wertschätzende Befragung 88ff.

World Café 24, 77, 81, 84f., 93, 97

– Café-Etikette 85

Zeit 37, 40, 66f., 86, 116, 122

Zuhören 20, 24, 43, 63, 78, 85, 95,  
106f.

Zusammenarbeit 19, 21, 32, 36, 41,  
52, 96, 111



**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG