

# Produktionscontrolling

Schwellnuß

2021

ISBN 978-3-8006-6150-3

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](http://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](http://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](http://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Sachverzeichnis

## Symbole

5G-Technologie 131

## A

Abfallbeseitigung 328  
Abrufauftrag 11  
Absatzplanung 247  
Abschreibungen 226  
Abschreibungsquote 326  
Abzugskapital 168  
Activity Based Costing 57, 206  
After Sales Management 329  
Akkordlohn 253  
Aktie 164  
Aktiengesellschaft 163  
Allokationseffekt 217  
Amortisationszeit 41, 150  
Anlagenabnutzungsgrad 326  
Anlagendeckung 317  
Anlagespiegel 221  
Anleihen 172  
Annuität 43, 150, 228  
Anpassungsfähigkeit 31  
Anspruchsgruppen 16  
Arbeitnehmerüberlassungsgesetz 255  
Arbeitslosenquote 123  
Arbeitsproduktivität 6, 324  
Arbeitszeit 253  
ASEAN Free Trade Area 122  
Asian-Pacific Economic Cooperation 122  
Auftragsfertigung 10  
Auftragsreihenfolge 291  
Aufwand 5  
Ausgabe 149  
Ausgaben 5  
Ausschuss 328  
Außenfinanzierung 160  
Auszahlung 150  
Auszahlungen 5  
Automatisierung 205

## B

Balanced Scorecard 35  
Balkendiagramm 69, 238  
Baustellenfertigung 12  
Beschäftigungsabweichung 272  
Beschäftigungsgrad 325  
Beta-Faktor 316  
Betriebliches Vorschlagswesen 204  
Betriebsausstattung 144

Betriebsergebnis 318  
Bezugsgröße 210, 258  
Bilanz 36  
Branche 83  
– Austrittsbarrieren 86  
– Lebenszyklus 85  
– -analyse 235  
– Wachstum 85  
Break-even-Point 150  
Bruttoinlandsprodukt 127  
Budgetabweichung 252  
Budgetierung 231  
Bürgschaft 169  
Businessplan 174  
Business Plan 67  
Business Process Reengineering 200

## C

Computer Integrated Management 201  
Conjoint-Analyse 101  
Controlling 21

## D

Darlehen 169  
– partiarische 173  
Degressionseffekt 218  
Digitalisierung 29, 81, 200, 226, 230  
Diversifikation 196  
DuPont-Kennzahlensystem 7  
Durchlaufzeit 223, 226, 320  
Dynamische Investitionsrechnung 42  
Dynamischer Verschuldungsgrad 319

## E

Earned Value Analysis 70, 238  
Earnings before Interest and Taxes 319  
EBIT 19  
Echtzeit 131  
Economic Value Added 26, 315  
Eigenkapital 161  
Eigenkapitalquote 37, 161, 317  
Eigenkapitalrentabilität 19, 319  
Eigenleistung oder Fremdbezug 148  
– elastizitätsmäßige Unterschiede 177  
– Engpass 223  
– finanzwirtschaftliche Unterschiede 115  
– kostenmäßige Unterschiede 117, 282  
– Marktanteil 222  
– Produktionsanlage 220  
– Produktionsfaktoren 178

- qualitative Unterschiede 177
- risikotechnische Unterschiede 178
- Unternehmensbereiche 178
- zeitliche Unterschiede 177
- Eigentümer 15
- Eigentumspotenziale 298
- Eigentumsvorbehalt 169
- Einflussgruppen 16
- Einheitliche Leitung 294
- Einnahme 149
- Einzahlungen 5, 149
- Einzelkosten 205
- Einzelproduktion 12
- Einzelunternehmen 162
- Energieausgaben 149
- Enterprise Resource Planning 75
- Entscheidungsbaumverfahren 180
- Entscheidungsmodell 149
- Entwicklung 202, 219
- Erbbaurecht 143
- Erfahrungskurvenmodell 91, 197
- Erfolgsermittlung und -analyse 52
- Erfolgsfaktor 32, 192
- Erfolgspotenzial 32, 192
- Erholungszeit 253
- Erklärungsbedürftige Produkte 131
- Erlösschmälerung 104
- Erzeugnisreichweite 247, 322
- Europäische Union 122
- Ewige Rente 146
- Externes Rechnungswesen 36

## F

- Fehlentwicklungen 186
- Fehlermöglichkeits- und Einflussanalyse 327
- Fehlerquote Lieferanten 328
- Fehlinvestition 186
- Fertigungslöhne 204, 252, 268
- Fertigungsmaterial 149, 255
- Fertigungstiefe 113
- Fiskalpolitik 127
- Five-Forces-Modell 83
- Flexibilität 31
- Flexible Planung 145
- Flexible Standortplanung 160
- Fließfertigung 13
- Forschung 202, 218
- Free Cashflow 231
- Fremdkapital 168
- Fremdkapitalquote 161

## G

- Gap-Analyse 193, 231
- Garantie 169, 328
- Geldakkord 253
- Geldpolitik 127

- Gemeinkosten 206
- unechte 248
- Genehmigungsverfahren 142
- Gesamtkapitalrentabilität 161, 319
- Gesamtkostenverfahren 37, 52
- Geschäftsmodell 3, 169, 175, 191, 222
- Geschäftsprozess 199
- Gesellschaft mit beschränkter Haftung 162
- Gewährleistung 328
- Gewinn- und Verlustrechnung 37
- Gewinnvergleichsrechnung 41
- Gliederungskennzahl 316
- Globalisierung 121
- Grenzplankostenrechnung 269, 271
- Grundentgelt 253
- Grundzeit 252
- Gruppenakkord 253
- Gutenberg-Produktionsfunktion 10

## H

- Handelsunternehmen 3
- Handwerk 1
- Hauptprozesse 213
- Hilfsstoff 256
- Hurwicz-Regel 141

## I

- Identitätsprinzip 213
- Imitation 203
- Industriepolitik 144
- Inflationsrate 123
- Informationsversorgung 27
- Infrastruktur 143
- Innenfinanzierung 160
- Innovation 192, 207
- Produkt 192
- Prozess 199
- Innovationsquote 331
- Insolvenzverfahren 161
- Instandhaltung 223
- Instandhaltungskosten 257
- Intensitätskennzahl 316
- Interne Zinsfuß-Methode 43
- Baldwin-Methode 44, 159, 237
- Modifizierte Interne Zinsfuß-Methode 44, 159, 237
- Newton Verfahren 159
- Traditionelle Interne Zinsfuß-Methode 159
- Invention 202
- Investition 220
- Budget 231
- Ersatz 225
- Erweiterung 222, 233
- Genehmigung 221
- Kapitalbindung 221
- Rationalisierung 226, 233

- Investitionskonzept 201, 232
- Investitionsnachrechnung 238
- Investitionsprogramm 49
- K**
- Kaizen 200
- Kalkulation 55, 100, 208
  - Maschinenstundensatz 52
  - prozessbasiert 52
  - Verkaufspreis 101
  - Verkaufspreis 52
  - Verrechnungssatz 56
  - Zuschlagssatz 56
- Kapazität 145, 223
- Kapazitätsauslastung 247
- Kapazitätsauslastungsgrad 325
- Kapitalflussrechnung 5, 38, 67, 150, 221, 231
- Kapitalrentabilität 103
- Kapitalumschlagshäufigkeit 7
- Kapitalwert 43, 150
- Kapitalwertmethode 228
- Kennzahlen 40
  - abschlussbasierte 316
  - unternehmensbezogene 315
  - wertorientierte 315
- Kernkompetenz 96, 114, 206
- Key Accounts 207
- Kommanditgesellschaft 162
- Kommanditgesellschaft auf Aktien 163
- Komplexitätseffekt 217
- Kontinuierlicher Verbesserungsprozess 200
- Kontrolle 23, 25, 27
- Konzern 294
- Kooperation 196, 233
- Koordination 24
- Kosten 5, 51
  - aufwandsgleiche 51
  - Entscheidungsunterstützung 52
  - Information 51
  - kalkulatorische 51
  - Management 53
  - Plan 55
  - primäre 257
  - sekundäre 257
  - Sondereinzelkosten 56
- Kostenplanung 247, 248, 252
- Kostenrechnung 51
  - Aufbau 56
  - Aufgaben 51
  - Systeme 53
  - Verrechnungsprinzipien 57
- Kostenstelle 207, 257
- Kostentreiber 207, 210
- Kostenvergleichsrechnung 41, 227
- Kostenverursachung
  - homogene 258
  - produktbedingte Heterogenität 269
  - verfahrensbedingte Heterogenität 259
- Kreditfähigkeitsprüfung 168
- Kreditsicherheit 168
- Kreditwürdigkeitsprüfung 168
- Kulanz 328
- Kundennutzen 101
- L**
- Laplace-Regel 141
- Leasing 237
- Leistung 320
- Leistungsgrad 324
- Leistungsplanung 247
- Leontief-Produktionsfunktion 9
- Leverage-Effekt 19, 161, 318
- Lieferant 86
  - Preisabsprachen 88
- Lieferanten-Einkäufer-Marktmacht-Portfolio 88
- Lieferzeit 322
- Limitationale Produktionsfaktoren 9
- Lineare Interpolation 44
- Lineare Optimierung 286
- Liquiditätsgrad 318
- Liquiditätsmanagement 150
- Lohnfertigung 115
- M**
- Marktanteil 131
- Markteintrittsbarriere 90, 198
- Marktproduktion 11
- Marktsegmentierung 196
- Maschinenproduktivität 6, 325
- Massenproduktion 11
- Materialproduktivität 323
- Materialreichweite 324
- Maximax-Regel 140
- Maximumprinzip 6
- Megatrend 80, 235
- MERCOSUR 122
- Mezzanine Kapital 173
- Minimax-Regel 140
- Minimumprinzip 6
- Mittelständische Unternehmen 16
- Modifizierte Interne Zinsfuß-Methode 44
- N**
- Nachhaltigkeit 8, 31, 194
- Näherungsverfahren 44
- Netzplan 69, 238
- Newton-Verfahren 44
- Niehans-Savage-Regel 141
- North American Free Trade Agreement 122
- Nutzwertanalyse 58

- Gewichtung 62
- Teilziele 62

**O**

- Offene Handelsgesellschaft 162
- Öffentliche Güter 4
- Opportunitätskosten 220, 328
- Optimale Nutzungsdauer 228
- Output 10
- Outsourcing 200, 206

**P**

- Paarvergleich 62, 138
- Patent 198, 330
- Patronatserklärung 169
- Personengesellschaft 161
- PESTEL-Analyse 66, 122, 137
- Pfandrecht 169
- Planbeschäftigung 271
- Planfortschrittskontrollen 24
- Plankalkulation 248
- Plankosten 250, 271
  - verrechnete 271
- Plankostenrechnung 201
  - flexible 250
  - starre 249, 250
- Planung 22, 25, 26, 71
  - better budgeting 72
  - integriert 73
  - Koordination 74
  - operativ 72
  - -strategisch 231
  - strategisch 72
  - taktisch 72
  - traditionell 72
- Planungs- und Reportingtools 75
- Politisches System 124
  - Prognostizierbarkeit 125
  - Stabilität 126
- Portfolioanalyse 34, 66, 231
- Prämienlohn 253
- Preis-Absatz-Funktion 100
- Preisabweichung 270, 272
- Preisobergrenze 91
- Principal-Agent-Theory 200
- Produktion auf Lager 224
- Produktionsanlage 143
- Produktionsfaktor 4, 5, 6
- Produktionsfunktion 8
- Produktionsstandort 121, 179
- Produktionsunterbrechung 145
- Produktionsverlagerung 294
- Produktivität 6
- Produktlebenszyklus 145, 194
- Produkt-Markt-Matrix 196
- Prognose 26, 248
  - Kosten 248

- Projekt 63
  - Arbeitspaket 68, 238
  - -controlling 186
  - intern 65
  - -kontrolle 70
  - Kunden 65
  - Phasen 66
  - Strukturplan 68, 238
- Prozess 199
  - leistungsmengeninduziert 209
  - leistungsmengenneutral 210
- Prozesskoeffizient 215
- Prozesskostenrechnung 57, 206
- Punktbewertungsmodell 58

**Q**

- Qualitätsgrad 329

**R**

- Rating 161
- Rechtsform 161
- Recycling 132
- Regional Comprehensive Economic Partnership 122
- Reihenfertigung 13
- Rentabilität 7
- Rentabilitätsrechnungen 41
- Reporting 27, 235
- Return on Investment 7, 103
- Rohstoff 256
- Rohstoffproduktivität 7
- Rückwärtsintegration 114

**S**

- Sachanlageintensität 317
- Sachziel 4, 80
- Schuldverschreibung 172
  - Gewinnschuld- 173
  - Options- 173
- Scoringmodell 58
- Segmentberichterstattung 30
- Sekundärerhebung 123
- Serienproduktion 12
- Shareholder Value 83
- Sicherungsabtretung 169
- Sicherungsübereignung 169
- Simplex-Algorithmus 286
- S-Kurven-Konzept 92
- Sollkosten 249, 251, 268, 271
- Sondereinzelkosten 248
- Sortenproduktion 12
- Standardkosten 249
- Stärken-Schwächen-Analyse 33, 194
- Statische Investitionsrechenverfahren 40
- Statischer Verschuldungsgrad 161, 318
- Statistisches Bundesamt 83
- Steuern 46

Substitutionale Produktionsfunktion 8  
Substitutionsprodukte 91  
Subunternehmen 255  
Subventionen 142, 144  
SWOT-Analyse 33  
Synergieeffekte 233  
Synergiepotenzial 96  
Szenario 186

**T**

Target Costing 97  
– Funktionsmethode 105  
– Komponentenmethode 104  
– Zielkostenindex 108  
Technologie 92, 202, 232  
Technologie-Portfolio 34  
Technologisierung 81  
Teilprozess 210  
Throughput 6  
Total Quality Management 327  
Trend 80  
Turnaround Management 200

**U**

Überstunden 324  
Umsatzkostenverfahren 37, 52  
Umsatzrentabilität 7, 103, 319  
Umweltanalyse 33  
Umweltschutz 230  
Umwelt- und Gesundheitsbewusstsein 81  
Unternehmensführung 15

**V**

Value Added-Kennzahlen 83  
Value Management 208  
Verbrauchsabweichung 272  
Vermögensstruktur 316  
Verschuldungsgrad 19

Verteilzeit 252  
Vertragspotenziale 299  
Vorgabe 25, 249  
Vorgabezeit 253  
Vorräteintensität 317  
Vorwärtsintegration 114

**W**

Wachstumsquote 326  
Weighted Average Cost of Capital 315  
Weltbevölkerung 81  
Werbekostenzuschuss 104  
Werksstandort 3  
Werkstattfertigung 13  
Werkstoff 256, 282  
Werkvertrag 255  
Wertanalyse 208  
Wertkette 91  
Wertschätzung 204  
Wertschöpfung 6, 175  
Wirtschaftlichkeit 7  
Wirtschaftssysteme 126  
Wirtschaftswachstum 127  
Working Capital 317

**Z**

Zeitakkord 253  
Zeitlohn 252  
Zentrenproduktion 13  
Zero Base Budgeting 200  
Zertifizierung 3  
Ziel 18  
Zoll 129, 149  
Zulage 253  
Zusatzauftrag 53, 291  
Zusatzentgelt 253  
Zuschlag 253  
Zuschlagskalkulation 205, 206