

Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre

Wöhe

27. Auflage 2020
ISBN 978-3-8006-6300-2
Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei
beck-shop.de

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

Stichwortverzeichnis

Symbole

β -Faktor 517, 624, 625
(μ , σ)-Prinzip 94, 505, 614
 μ -Prinzip 93, 505

A

ABC-Analyse 316
Abgeltungsteuer 226, 814
Ablauforganisation 103, 117, 326
Ablaufplanung
 Dilemma 337
Absatzhelfer 447
Absatz, s. auch Marketing 357
 direkter 441, 447, 450
 indirekter 441, 447, 449
Absatzkanal 399, 446, 451
Absatzkartell 240
Absatzmarkt 357
Absatzplan 383
Absatzplanung 75, 265, 360, 632
 kurzfristige 898, 901
Absatzpolitik
 Instrumente 384
Absatzprognose 381
Absatzhelfer 450
Absatzverbund 376, 396
Abschöpfungsstrategie 420
Abschreibung 685, 688, 694, 768
 arithmetisch-degressive 698
 außerplanmäßige 695, 700, 733
 digitale 699
 Finanzierungswirkung 586
 geometrisch-degressive 697
 kalkulatorische 637, 861
 lineare 697
 planmäßige 695, 698, 733
 progressive 699
 pro rata temporis 696
Abschreibungsbasis 696, 862
Abschreibungsgebot 700
Abschreibungsplan
 Änderung 701
 Bestandteile 695
Abschreibungstabellen 696
Abschreibungsverbot 700
Abschreibungsverfahren
 im HGB-Abschluss 697
 im IFRS-Abschluss 768
Abschreibungswahlrecht 700, 812
Absetzung für Abnutzung (AfA) 494, 695
Abteilungsbildung 107
Abweichungsanalyse 152, 197, 471, 920
Abweichungsbericht 170
Abwickler 257
Abzinsungsfaktor 483
Accrual accounting 756, 771
Adam Smith 10, 14, 37
Ad-hoc-Bericht 170
Ad-hoc-Publizität 747
AfA (Absetzung für Abnutzung) 494, 695
AfA-Tabellen 696
Affiliate-Marketing 457
Agio 540, 716, 723, 774
AIDA-Schema 436
Akers-Diagramm 336
Akkordlohn 144, 289, 854
Akquisitorisches Potential 417
Aktien 217
 Ausgestaltungsmerkmale 534
 Berichtigungs- 575
 Bezugsrecht 573
 Finanzierungsvorteile 533
 Gattungen 534
 Gratis- 575
 Inhaber- 534
 Namens- 534
 Nennwert- 534
 Rechtsansprüche 219
 Stamm- 534
 Stück- 534
 vinkulierte 534
 Vorzugs- 534
Aktienagio 716, 774
Aktiengesellschaft 56, 217, 242, 534
 Eigenfinanzierung 219
 Fremdfinanzierung 219
 Offenlegung 220
 Organe 56, 218
 Prüfung 220
Aktienkaufoptionen 24, 149, 190
Aktiennennbetrag 716
Aktionärsschutz, s. auch Kapitalverwässerung 546
Aktionsraum 90
Aktivierende Prozesse 367, 427

- Aktivierungsvorschriften 679, 680, 760
 - im HGB-Abschluss 681
- Akzeptkredite 550
- Allowable Costs 931
- Amortisationsdauer 478
- Amortisationsrechnung 477
- Anbauverfahren 878
- Anderskosten 638, 840, 854, 860
- Änderungskündigung 135
- Angebotsfunktion 413
- Angebotsmonopol 404, 410
- Angebotsoligopol 404, 412
- Anhang 663, 734, 783
 - Aufgaben 734
 - freiwillige Zusatzangaben 738
 - nach HGB 735
 - nach IFRS 783
 - Prüfung 745
- Anlagegitter 685
- Anlagenintensität 824
- Anlagespiegel
 - im HGB-Abschluss 685
 - im IFRS-Abschluss 769
- Anlagevermögen 646, 684
- Anlegerschutz 561
- Anleihen 539, 608
 - Arten 540
 - Doppelwährungs- 542
 - festverzinsliche 540
 - Finanzierungsvorteile 539
 - Gewinn- 543
 - Nullkupon- 541
 - Options- 545
 - Wandel- 543
 - zinsvariable 541
- Annuität 488
- Annuitätenfaktor 483
- Annuitätenmethode 488
- Anpassung
 - intensitätsmäßige 302, 920
 - kombinierte 304
 - quantitative 302
 - selektive 302
 - zeitliche 303
- Anpassungsfunktion 179
- Anreizsystem 190
- Anschaffungskosten 687
 - fiktive 707
 - fortgeführte 687
 - nach HGB 687, 689
 - nach IFRS 764
- Anschaffungskostenmodell
 - nach IFRS 767
- Anspannungsgrad 825
- Anspruchsgruppen 7, 49
 - Interessen 49
 - Shareholder 50
 - Stakeholder 50
- Anwendungssoftware 172
- Anzahlungen 547
- APS (Advanced Planning System) 349, 351
- Äquivalenzziffernkalkulation 886
- Arbeitgeberverbände 123, 233
- Arbeitnehmer, s. auch Mitarbeiter
 - geringqualifizierte 124, 131
 - hochqualifizierte 124, 131, 133
 - Kündigungsschutz 123, 129
 - Lohnfortzahlung im Krankheitsfall 123
 - Rechte 57
 - Schutzvorschriften 61
- Arbeitnehmerschutz 61, 124
- Arbeitsbewertung 143
- Arbeitsentgelt 142
- Arbeitsgemeinschaft 213, 238
- Arbeitskostenvergleich international 253
- Arbeitsmarkt 124, 147, 354
- Arbeitsplatzgestaltung 138
- Arbeitsproduktivität 38, 66, 145, 253
- Arbeitsrecht 61
- Arbeitsvertrag 123
 - Aufhebungsvertrag 136
 - Kündigungsfrist 123
- Arbeitszeit 135, 138
- Arbeitszeitgesetz 61
- Arbitriumwort 510
- Argumentationsfunktion 510
- Argumentationswert 510
- Assessment Center 133
- Asset 760
- Asset-Backed-Securities 554
- Assoziierte Unternehmen 803
- Aufbauorganisation 103, 326
- Aufgabenanalyse 104
- Aufgabensynthese 105
- Aufsichtsrat 23, 56, 59, 62, 218, 221, 223, 242, 531
 - GmbH 222
 - Kompetenzen 218
 - Sitzverhältnis 61
- Auftragsfolgediagramm 335, 337
- Aufwand 34, 39, 634, 650
 - Antizipation 723
 - außergewöhnlicher 637
 - betriebsfremder 637
 - bewertungsbedingter 637
 - neutraler 635, 636, 733, 839

ordentlicher 635, 733
 sonstiger betrieblicher 733
 Zweck- 636, 839
 Aufwandsquoten 828
 Aufwands- und Ertragskonsolidierung 787,
 801
 Aufzinsungsfaktor 483
 Ausgabe 633
 Ausgleichsgesetz der Planung 265
 Ausschüttungssperre 222, 704, 716
 Ausschüttungssperrfunktion 714
 Außenfinanzierung 467, 525, 530, 715
 Kapitalerhöhung und -herabsetzung 567
 Quellen 530
 Außerplanmäßige Abschreibung
 nach HGB 688, 700
 nach IFRS 769
 Auszahlung 633
 Avalkredite 553

B

BAB, s. Betriebsabrechnungsbogen 875
 Badwill 797
 BaFin 561
 Balanced Scorecard 203
 Bankaval 553
 Bankdarlehen 536
 Bankenaufsicht 561
 Bankenkonsortium 239
 Bankkredite 549
 Bankregel
 goldene 594
 Barwert 183
 Barwertmodell 485, 513
 Basel I bis IV 565, 609
 Basiszinssatz, risikoloser 516, 598, 620
 Baukastenstückliste 315
 Baustellenfertigung 327
 Bayes-Regel 93
 Bedarfsbericht 170
 Bedauernsmatrix 96
 Bedürfnispyramide 140, 386
 Befragung 373, 438
 Behavior Scan 380
 Beherrschungsvertrag 245
 Bezulegender Wert 687, 692
 im IFRS-Abschluss 764
 nach HGB 687, 692
 Beobachtung 374
 apparative 438
 Feld- 375
 Labor- 376
 nichtteilnehmende 375
 teilnehmende 375
 Berichterstattung
 integrierte 741
 ökologische 739
 soziale 739
 wirtschaftliche 739
 Berichtsarten 170
 Bernoulli-Prinzip 94, 505
 Beschaffungskartell 240
 Beschaffungskosten
 mittelbare 323
 unmittelbare 323
 Beschaffungsmarktforschung 318
 Beschäftigungsgrad 294
 Besitzgesellschaft 228
 Bestätigungsvermerk 746
 Bestellmenge 322, 341
 optimale 323
 Bestellpunktsystem 325
 Bestellrhythmusystem 325
 Beta-Faktor 517, 624
 Beteiligung
 Erwerb 245
 Quoten und Rechte 242
 Beteiligungsfinanzierung 715
 Beteiligungsfinanzierung, s. auch Einlagen-
 finanzierung 530, 532
 börsenfähige 533
 nichtbörsenfähige 532
 Betriebe 27
 Bestimmungsfaktoren 36
 erwerbswirtschaftliche 30
 Non-Profit- 30
 öffentliche 29
 private 29
 Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 875
 Arbeitsgang 876, 880
 Fallbeispiel 880
 Gemeinkostenverteilung 882
 Grundstruktur 875, 881
 Betriebsaufspaltung 227
 betriebsbedingte Kündigung 136
 Betriebsdatenerfassung 343
 Betriebsergebnis
 GuV 731
 Kostenrechnung 636, 638, 896
 Betriebsergebnisrechnung 638, 895
 Betriebsgesellschaft 228
 Betriebsgröße 32
 Betriebsgrößenvariation
 multiple 294, 304
 mutative 294, 304

- Betriebsklima 150
- Betriebsmittel 28, 300, 304
- Betriebsmittelkredit 551
- Betriebsrat 58, 135
 - Europäischer 59
- Betriebstypologie 30
- Betriebsvergleich 156, 202
- Betriebsvermögensvergleich 666
- Betriebswirtschaftslehre
 - Allgemeine 44
 - anwendungsorientierte 4
 - Auswahlprinzip 33
 - Effizienzkriterium 12
 - entscheidungsorientierte 37
 - Entwicklung 13
 - Erfahrungsobjekt 27
 - Erkenntnisobjekt 8, 33
 - ethisch-normative 9, 11
 - Gegenstand 27
 - Geschichte 13
 - Gliederung 42
 - funktionale 43
 - genetische 45
 - institutionelle 44
 - prozessorientierte 46
 - institutionenökonomischer Ansatz 20
 - Koordinationsmodell 7
 - Modellbildung 5, 12
 - Nachbarwissenschaften 8, 40
 - praktisch-normative 11, 34
 - produktivitätsorientierter Ansatz 16
 - spezielle 44
 - umweltorientierter Ansatz 19
 - verhaltensorientierter Ansatz 18
 - verhaltenswissenschaftliche 4, 12
 - wirtschaftstheoretische 4, 12
 - Wissenschaftsprogramme 3, 12
- Bewegungsbilanz 649
- Bewerbungsunterlagen 133
- Bewertung
 - verlustfreie 693
- Bewertungsanlässe 509
- Bewertungsmaßstäbe
 - nach HGB 687
 - nach IFRS 763
- Bewertungsprinzipien
 - nach HGB 686, 688
- Bewertungswahlrechte 812
- Bewertungszweck 509
- Bezugsgrößen 874, 915
- Bezugsrecht 573
- BGB-Gesellschaft 213
- Big Data 352
- Bilanz
 - Arten 648
 - Formalaufbau 646
 - Informationsfunktion 647
 - Konzern- 787
- Bilanzadressaten
 - externe 653
 - interne 653
 - Schutz 653, 661, 662
- Bilanzanalyse 644, 817
 - Arbeitsschritte 818
 - Aufgaben 805, 817
 - Beurteilungsmaßstäbe 818
 - erfolgswirtschaftliche 818
 - finanzwirtschaftliche 818
 - Grenzen 833
- Bilanzarten 648
- Bilanzauffassung
 - dynamische 661, 680, 695, 700, 722
 - statische 660, 680, 695, 700, 723
- Bilanzzeit 63
- Bilanzgewinn 719
- Bilanzgliederung
 - HGB-Schema 684
 - IFRS-Schema 762
- Bilanzidentität 671
- Bilanzierung
 - dem Grunde nach 671, 678
 - Grundlagen 644
 - Grundsätze nach HGB 668
 - Grundsätze nach IFRS 756, 758
 - optimistische 657
 - pessimistische 658, 673
- Bilanzierungsgrundsätze
 - nach HGB 661, 670
 - nach IFRS 756
- Bilanzkennzahlen
 - erfolgswirtschaftliche 823, 827
 - finanzwirtschaftliche 823, 824
- Bilanzklarheit 670
- Bilanzkontinuität
 - formelle 671, 685
 - materielle 675
- Bilanzkurs 572, 825
 - korrigierter 572, 825
- Bilanzpolitik 644, 737, 805
 - adressatenfeindliche 809
 - Darstellungsgestaltung 810
 - Ermessensspielräume 724, 813
 - Instrumente 810
 - liquiditätsorientierte 808
 - Sachverhaltsdarstellung 810
 - Sachverhaltsgestaltung 810

strategische Ebene 805
 Ziele 806
 Bilanzregel
 goldene 594
 Bilanzstichtag 810
 Bilanztheorie, s. auch Bilanzauffassung 660
 Bilanzverlust 719
 Bilanzwahrheit 670
 Black-Box 368
 Blankokredit 551
 Blickaufzeichnungsgerät 438
 Bonitätsrisiko 607
 BORA (Belastungsorientierte Auftragsfrei-
 gabe) 344
 Börsenkurs 692, 825
 Börsen- oder Marktpreis 687
 Bottom-up-Planung 77, 199
 Branchenvergleich 202
 Branchenzugehörigkeit 45
 Break-Even-Analyse 831
 Break-Even-Punkt, s. auch Kostendeckungs-
 punkt 831
 Brutto Cash Flow 514, 515
 Bruttoergebnis vom Umsatz 897
 Bruttogewinn 514, 519, 596, 605, 732
 Barwert 514
 Erwartungswert 597
 Bruttoprinzip 671
 Buchführung 644, 744
 Grundsätze 668
 Prüfung 744
 Buchwert 229
 Budgetierung 197
 Gefahren 200
 System 190, 198
 Bundesurlaubsgesetz 61
 Business-to-Business 176
 Business-to-Consumer 177

C

Cafeteria-Prinzip 148
 Cap 541
 CAPM (Capital Asset Pricing Model) 513,
 516, 619
 Annahmen 614, 619
 Mischportfolio 620
 Carry-Over-Effekt 431
 Carry Trade 567
 Case law 750
 Cash-Cows 84
 Cash Flow 514, 525, 565, 588, 652, 732, 741,
 784, 826

als Erfolgsmaßstab 830
 aus Finanzierungstätigkeit 641
 aus Investitionstätigkeit 641
 aus lfd. Geschäftstätigkeit 526
 Brutto- 514
 direkte Ermittlung 639
 Free- 514
 indirekte Ermittlung 639, 827
 operativer 641, 743
 zwecks Unternehmensbewertung 514
 Cash-Flow-Rechnung 639
 Chance 191
 CIM (Computer Integrated Manufactu-
 ring) 348
 CNC-Systeme (Computerized Numerical
 Control) 349
 Coaching 140
 Code law 750
 Commercial-Paper-Programm 552
 Commercial Papers 552
 Controlling 153, 178
 Begriff 178
 Bereiche 194
 Funktionen 179
 Instrumente 196
 Koordinationsfunktion 190
 Corporate Governance 567
 Deutscher Kodex (DCGK) 63
 Ziele 62
 Corporate Identity 810
 Corporate Social Responsibility 54, 273, 440,
 741
 Cost Driver 925
 Cournot
 Menge 411
 Preis 411
 Punkt 411
 Cournot'scher Punkt 411
 CRM 360
 CSR, s. Corporate Social Responsibility
 Customer Relationship Management, s. CRM

D

Damnum, s. auch Disagio 719
 Data Mining 174
 Data-Warehouse 168
 DCF-Methode 513
 Dean-Modell 497
 Decision usefulness 748, 756
 Deckungsbeitrag 308, 850, 898
 Perioden- 902
 planmäßiger 917

Stück- 902
 Deckungsbeitragsrechnung 308
 einstufige 898
 mehrstufige 899
 mit relativen Einzelkosten 900
 Delegation 102, 109
 Desk Research 372
 Dienstleistungsbetriebe 31
 Digitalisierung 158, 351
 Direct-Costing 894, 898
 Disagio, s. auch Damnum 540
 im HGB-Abschluss 719
 im IFRS-Abschluss 778
 Discounted-Cash-Flow-Methode 513
 Diskontierungszinsfuß 550
 Diskontkredite 549
 Ablaufschema 550
 Distanzrechnung 649
 Distribution, s. auch Vertrieb 441
 Absatzhelfer 447
 Absatzmittler 447
 akquisitorische 441, 442
 Handelsvertreter 447
 Herstellerperspektive 446
 Kosten 448
 Kundenwünsche 443
 logistische 441, 442, 453
 Online-Vertrieb 447
 Organe 447
 Politik 385, 441
 Quote 448
 System 441
 Ziele 448
 Distributionspolitik
 Optimierung 441
 Distributionssicherheit 448
 Diversifikation 235, 236, 508, 623
 Dividendenkontinuität 808
 Divisionskalkulation
 einstufige 885
 mehrstufige 885
 Doppelgesellschaft 227
 Doppelwährungsanleihe 542
 Drifting Costs 931
 Drittelbeteiligungsgesetz 59
 Drohverlustrückstellung 722
 Duopol 412
 DuPont-Kennzahlensystem 203, 831
 Durchlaufterminierung 331
 Durchlaufzeit
 auftragsbezogene 333
 Minimierung 331, 335
 Durchschnittskosten 291, 302

Dyopol 412

E

EBIT 732
 EBITDA 732
 Echtzeit 351
 Economic Value Added 201
 Effektivzinsmethode 778
 Effizienz 8
 Effizienzkriterium 283
 Effizienzlinie 619, 620
 Eigenerstellung oder Fremdbezug 838, 878
 Eigenfinanzierung, s. auch Eigenkapitalbeschaffung 467, 530, 532
 Eigenkapital 193, 531
 Ausschüttungssperre 714
 Entnahmebeschränkung 714
 Funktionen 532
 Grobgliederung 715
 im HGB-Abschluss 684, 713, 715
 im IFRS-Abschluss 761, 772
 Marktwert 513, 517
 negatives 650, 683, 713
 Eigenkapitalausweis
 nach teilweiser Ergebnisverwendung 719
 nach vollständiger Ergebnisverwendung 719
 vor Ergebnisverwendung 716
 Eigenkapitalbeschaffung
 AG 218
 Einzelunternehmen 212
 GbR 213
 Genossenschaften 223
 GmbH 222
 KG 215
 KGaA 221
 OHG 214
 Stille Gesellschaft 216
 Eigenkapitalkostensatz 516, 596, 613, 625
 Eigenkapitalquote 825
 Eigenkapitalrentabilität 39, 829
 Eigenkapitalspiegel 743
 nach IFRS 783
 Eigenkapitalzinsen
 kalkulatorische 861, 865
 Eigenleistungen
 aktivierte 732
 Eigentumsvorbehalt 549
 Einfache Mehrheit 243
 Eingetragener Kaufmann 212
 Eingliederungskonzern 245
 Einheitsstheorie 787

- Einkaufsgenossenschaften 235
- Einkommensteuer
 - Bemessungsgrundlage 224
 - Tarif 225
- Einlagenfinanzierung, s. auch Beteiligungsfinanzierung 530, 532, 582
- Einliniensystem 111
- Einnahme 633
- Einnahmen-Überschussrechnung 667
- Einzahlung 633
- Einzahlungsüberschüsse 511
- Einzelbewertung
 - Prinzip 512, 661, 676
- Einzelbilanz 648
- Einzelfertigung 312, 326
- Einzelhandel
 - Verdrängungswettbewerb 452
- Einzelkosten 854
 - Planung 913
 - relative 900
- Einzelübertragung 229
- Einzelunternehmen 212
- Eiserne Reserve 325
- Elastizitätskoeffizient 406
- Electronic Commerce 175, 396
- Emission
 - Überpari 540
 - Unterpari 540
- Employer Branding 132
- Endvermögensmaximierung 474
- Engpass
 - absatzwirtschaftlicher 358
 - produktionstechnischer 307, 901
- Engpasskapazität 903
- Engpassplanung 901
- Enterprise Resource Planning 165
- Entgeltfortzahlungsgesetz 61
- Entity-Methode 517
- Entscheidung 70
- Entscheidungen 47
 - bei Risiko 89, 93
 - bei Sicherheit 89, 93
 - bei Ungewissheit 89, 94
 - in der Spielsituation 96
 - konstitutive 26, 207
 - rationale 6
- Entscheidungsbaumverfahren 505
- Entscheidungsfeld
 - Aktionsraum 90
 - Aufteilung 76
 - Begriff 90
 - Bestandteile 90
- Entscheidungsfunktion 509
- Entscheidungskomponente
 - negative 838
 - positive 838
- Entscheidungsprozess 88
- Entscheidungsregeln 93
 - bei Risiko 93
 - bei Unsicherheit 94
- Entscheidungstheorie 88
 - deskriptive 88
 - normative 88
- Entscheidungswert 509
- Entwicklungsaufwand 703
- Entwicklungsaufwendungen
 - im IFRS-Abschluss 769
- Equity-Methode 517, 789, 803
- Erfahrungskurve 82
- Erfahrungskurvenanalyse 82
- Erfahrungsobjekt der BWL 8, 27, 33
- Erfolg
 - betrieblicher 651
 - betriebsfremder 651
 - nachhaltig erzielbarer 726
 - neutraler 726
 - Normal- 726
 - ordentlicher 726
 - Periodisierung 656
 - Zufalls- 726
- Erfolgsausweis
 - optimistischer 657
 - pessimistischer 658
- Erfolgsmaßstäbe
 - qualitative 80
 - quantitative 80
- Erfolgspotentiale 80
- Erfolgsrechnung
 - Aufgaben 725
 - Kurzfristige (KER) 638, 894
- Erfolgsspaltung 651, 726, 729, 821
 - Aufgabe 733
 - betriebswirtschaftliches Konzept 733
 - bilanzanalytische 822
 - handelsrechtliches Konzept 731
- Erfüllungsbetrag
 - nach HGB 693
- Ergebnis
 - nachhaltig erzielbares 634, 726
 - neutrales 634, 638, 726, 727
 - ordentliches 634, 638, 726, 727
 - vor Steuern 732
- Ergebnisanalyse (Kennzahlen) 827
- Ergebnisbeteiligung 24
- Ergebniskontrolle 155
- Ergebnismatrix 91

- Ergebnisprognose 809
 Ergebnisquellenanalyse 827
 Ergebnisraum 91
 Erkenntnisobjekt der BWL 8, 33
 Erlöse 635, 839
 Ermessensrücklagen 815
 ERP-System 165, 340
 Ersatzinvestition 470, 588
 Ersatzzeitpunkt
 optimaler 493
 Erstkonsolidierung 793, 803, 804
 Ertrag 34, 634, 650
 neutraler 635, 840
 ordentlicher 635
 sonstiger betrieblicher 733
 Zweck- 839
 Ertragsfunktion
 S-förmige 295
 Vierphasenschema 296, 297
 Ertragsgebirge 279, 282
 Ertragsgesetz 295, 299
 Ertragspotential 655, 656
 Ertragsteuern
 allgemeine 494
 Arten 223
 Ertragswert 520
 Ertragswertverfahren 518
 Erwartungswert 192
 Erwartungswert μ 93, 505
 Erweiterungsinvestition 470
 Erwerbsmethode 793
 EURIBOR 541, 551, 552, 555
 Euronotes 552
 Platzierungsrisiko 552
 Europa-AG 220
 Europäische Gesellschaft 220
 EVA-Konzept 187, 201
 Eventualverbindlichkeiten 679, 685
 Erwige Rente 183, 511, 515, 599
 Experiment 376
 Grundstruktur 377
 Kontrollgruppe 377, 438
 Versuchsgruppe 377, 438
 Exportgeschäft 554
 Exportquote 201
 Externe Schocks 87
- F**
- Factoring 553
 Factory Outlet 451
 Fair Presentation 750
 Fair Value 764
 Faithful presentation 756
 Faktoreinsatzkombination
 technisch effiziente 279
 Faktorsubstitution 279
 Faktorvariation
 partielle 282, 295
 totale 282, 295
 Fehlinvestition 469
 Fertigung
 kapitalintensive 844, 874
 lohnintensive 844, 874
 Fertigungsaufträge
 langfristige nach IFRS 771
 Fertigungsgemeinkosten
 maschinenabhängige 890
 maschinenunabhängige 890
 Fertigungsplanung 326
 Fertigungstiefe 305
 Fertigungstypen
 Systematisierung 327
 Fertigungsverfahren 326
 arbeitsintensive 294, 304, 327
 kapitalintensive 294, 304, 327
 Festbetragsbeteiligte 52, 530
 Festbewertung 706
 Festzinsanleihe 540
 Field Research 372
 Fifo-Methode 708
 Financial Assets 762, 772
 im IFRS-Abschluss 772
 Finanzanalyse (Kennzahlen) 825
 Finanzanlagen
 im HGB-Abschluss 688
 im IFRS-Abschluss 772
 Finanzanlagenintensität 824
 Finanzbereich 263
 Finanzbuchhaltung 644
 Finanzholding 114, 246
 Finanzielles Gleichgewicht, s. auch Liquidität 29, 35, 522
 Finanzierung 464
 aus Abschreibungen 586
 aus Rückstellungen 584
 Außen- 467, 530, 567
 aus Vermögensumschichtung 468, 589
 Beteiligungs- 532
 durch Rationalisierung 590
 Eigen- 467, 532
 Einlagen- 532, 582
 Fonds- 559
 Formen 467
 Fremd- 467, 535, 547
 Innen- 467, 579

- Kredit- 535
- mittelbare 559
- optimale 591, 599
- Finanzierungsanalyse 824
- Finanzierungsregeln 592
 - Beurteilung 595
 - horizontale 594, 820
 - vertikale 592
- Finanzintermediär 559
- Finanzinvestition 466
- Finanzlage
 - Einblick 686
- Finanzmittelfonds 742
- Finanzplan 528, 826
- Finanzplanung 631
 - Fristigkeit 526
 - Grundlagen 521
 - Instrumente 524
 - kurzfristige 528
 - langfristige 527
 - mittelfristige 527
 - Ziele 522
- Finanzvermögen, s. Financial Assets 772
- Firma 30, 212
- Firmenwert
 - derivativer 704
 - im HGB-Abschluss 704
 - im IFRS-Abschluss 770
 - im Konzernabschluss 797
 - originärer 519
- Fixkosten
 - Abbaumöglichkeiten 900
 - Aufspaltung 900
 - Entscheidungsrelevanz 847, 898, 900
 - graphische Darstellung 843, 846
- Fixkostendegression 291
- Fixkostensockel 289, 297
- Flexible Plankostenrechnung
 - auf Teilkostenbasis 911
 - auf Vollkostenbasis 909
- Fließbandabgleich 338
- Fließbandfertigung 339
- Fließfertigung 327
- Floater 541
- Floating Rate Note 541
- Floor 541
- Fluktuation 134, 140
- Folgekonsolidierung 797, 804
- Fonds 559
 - Bildung und Auflösung 559
 - Finanzierungsvorteile 560
 - Geschäftsmodell 559
 - Hedge- 566
 - Private-Equity- 562
 - Risikoprofile 560
 - Typen 561
- Forderungen
 - Arten 708
 - Fremdwährung 710
 - im HGB-Abschluss 708
 - niedrigverzinsliche 709
 - zweifelhafte 709
- Forderungsübertragung 553
- Forfaitierung 553, 554
- Formalziele 67
- Forschungsaufwand 703
- Forschungsaufwendungen
 - im IFRS-Abschluss 769
- Fortschrittskontrolle 157
- Fortschrittszahlenkonzept 346
- Fragenkatalog 374
- Framework 753, 756
- Franchising 450
- Free Cash Flow 515
- Freie Rücklagen 718
- Fremdfinanzierung 467, 535, 547
 - Instrumente 547
 - kurzfristige 547
 - langfristige 536
 - mittelfristige 547
- Fremdkapital 531
 - Besicherung 536
 - Fristigkeit 536
 - Herkunft 536
 - Marktwert 607
- Fremdkapitalausweis
 - im HGB-Abschluss 719
 - im IFRS-Abschluss 775
- Fremdkapitalkostensatz 516, 601
- Fremdkapitalzinslast 825
- Fremdwährung
 - Forderungen 710
 - Verbindlichkeiten 720, 778
- Fristentransformation 538
- Führungsentscheidung 26, 250
 - Träger 55
- Führungsstil 150, 151
- Führungsteilsysteme
 - Koordination 194
- Funktionendiagramm 111
- Fusion 185, 232, 244, 246
 - Umtauschverhältnis 248
- Fusionskontrollverordnung 249

G

- Gantt-Diagramm 337
- GbR 213
- Gebietskartell 240
- Gebrauchsfaktor 300, 304
- Geldmarktkredite 551
- Geldvermögen 633
- Gelegenheitsgesellschaft 238
- Gemeinkosten 854
 - Kostenstellen- 871, 872
 - Kostenträger- 854, 872
 - Planung 914
 - primäre 877, 882
 - sekundäre 877, 882
 - variable 855
 - Verteilungsschlüssel
 - zur Kostenstellenbelastung 872
 - zur Kostenstellenentlastung 873
- Gemeinsame Leitung 241
- Gemeinschaftsbilanz 648
- Gemeinschaftsunternehmen 241, 802, 803
- Gemeinwohl 9
- Generally Accepted Accounting Principles (US-GAAP) 749
- Generalunternehmer 238
- Genossenschaften 223
- Genussscheine 546
- Gesamtbewertung, s. auch Unternehmensbewertung 676
- Gesamtbewertungsgrundsatz 512
- Gesamtergebnis 636
- Gesamtergebnisrechnung
 - nach IFRS 779
- Gesamtertragsfunktion 282, 296
- Gesamtkapitalrentabilität 39, 600, 829
- Gesamtkostenfunktion 289, 298
 - Ableitung 284
 - langfristige 287
- Gesamtkostenverfahren 727, 895, 896
- Gesamtkostenverlauf 843
 - degressiver 848
 - Ermittlung 845
 - linearer 414
 - mit Fixkosten 843
 - ohne Fixkosten 843
 - proportionaler 414, 843
 - S-förmiger 298, 415
- Gesamtplan 265
- Gesamtrechtsnachfolge 229
- Geschäftsbericht 738
- Geschäftsfeld
 - strategisches 83
- Geschäfts- oder Firmenwert, s. auch Firmenwert 704
- Gesellschaft
 - bürgerlichen Rechts 213
 - mit beschränkter Haftung 221
- Gesellschafterdarlehen 537
- gesetzlicher Mindestlohn 147
- gesetzliche Rücklage 717
- Gewerbeertrag 224
- Gewerbesteuer
 - Bemessungsgrundlage 224
 - Tarif 224
- Gewinn 38, 283
 - nomineller 677
 - Scheingewinn 677
 - Umsatzgewinn 677
- Gewinnanleihe 543
- Gewinnermittlung
 - Prinzip periodengerechter 675, 680, 757
- Gewinnmaximierung 414, 415, 416
 - bei vollkommener Konkurrenz 414
 - Kritik 10
 - langfristige 9, 34, 36, 39, 54, 64, 180, 272, 363, 447, 454
 - Monopol 411
- Gewinnrücklagen, s. auch Rücklagen
 - Bildung und Auflösung 813
 - im HGB-Abschluss 715
 - im IFRS-Abschluss 773
- Gewinnthesaurierung 715, 719, 773, 807
- Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
 - Aufgaben 725
 - Einzelposten 732
 - Erfolgsspaltung nach HGB 726, 729
 - Ergebniskomponenten 730
 - Gesamtkostenverfahren 727
 - Gliederungsschema nach HGB 730
 - Gliederungsschema nach IFRS 780
 - Kontoform 651, 727
 - Merkmale 725
 - Prüfung 745
 - Saldierungsverbot 726
 - Staffelform 651, 727
 - Umsatzkostenverfahren 727
- Gewinnvergleichsrechnung 476
- Gewinnverteilungskartell 240
- Gewinnverwendungspolitik 813
- Gewinnvortrag 718
- Gewinnzone 831
- Gezeichnetes Kapital 716
- Gläubiger
 - Befriedigung 646
- Gläubigerschutz 686

Gläubigerversammlung 258
 Gleichartige Vorräte 707
 Gleichordnungskonzern 245
 Gleichungsverfahren 880
 GmbH 221
 Mini- 222, 716
 GmbH & Co. KG 227, 664
 Going-Concern-Prinzip 675, 756
 Goldene Bankregel 594
 Goldene Bilanzregel 594
 Goodwill, s. auch Firmenwert 520, 704, 796,
 797
 Gratisaktien 575
 Grenzplankostenrechnung 894, 911
 Grenzpreis 509
 Großhandel 453
 Grunddatenverwaltung 341
 Grundkapital
 Mindestbetrag 218, 716
 Stückelung 218
 Grundkosten 636
 Grundmietzeit 558
 Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzie-
 rung 668, 670
 Grundsätze ordnungsmäßiger Buchfüh-
 rung 668, 669
 Grundsatzlanung
 Zuständigkeit 74
 Grundsatzplanung
 ökonomische 74
 verhaltenswissenschaftliche 74
 Grundschuld 537
 Gruppenfertigung 327
 Gutenberg, Erich 3, 16, 28, 35, 46, 264, 265,
 294, 295, 297, 300, 416, 417
 Güter
 heterogene 369, 383, 413, 446
 homogene 277, 369, 383, 404, 413, 446
 Knappheit 4
 Substitutions- 410

H

Haftung 208
 Haftungspotential 655
 Handelsbilanz 648, 790
 Handelskredite 547
 Handelsrecht
 Adressatenschutz 653
 Vorschriften im Überblick 665
 Handelsvertreter 447
 Handelswissenschaft 14
 Hardware 172

Harmoniemodell 7
 Hauptkostenstellen 871, 874, 878
 Bezugsgrößenwahl 874
 Fertigung 874
 Material 874
 Vertrieb 875
 Verwaltung 875
 Hauptversammlung 56, 718
 Kompetenzen 218
 Haushalte
 öffentliche 29
 private 29
 Hautwiderstandsmessung 438
 Hax, Herbert 841
 Hedgefonds 554, 566
 Heinen, Edmund 3, 17
 Herstellkosten 883, 889
 Herstellungsaufwand 690
 Herstellungskosten
 nach HGB 690
 nach IFRS 764
 Heuristik 499
 Hierarchiebildung 107
 Hilfskostenstellen
 Abrechnung 877
 Aufgaben 871
 Höchstwertprinzip 660, 673
 Holding 114, 189
 Homo oeconomicus 3, 41
 Humankapital 125, 127, 140
 Humankapitalmaximierung 125
 Humankapitalwert 127
 Hurwicz-Regel 95
 Hybridkapital 546
 Hypothekarkredit 537

I

IFRS 748
 Adressaten 751
 Framework 753, 756
 Geltungsbereich 752
 Grundkonzeption 753
 Jahresabschlussbestandteile 755
 Rahmenkonzept 753
 Übersicht 754
 Zielsetzung 749
 Immaterielle Investition 466
 Immaterielle Vermögenswerte
 im HGB-Abschluss 680, 703
 im IFRS-Abschluss 769
 Impairment-Test 767
 Imparitätsprinzip 674

- Income Statement nach IFRS 779
 - Gliederung 780
 - OCI-Rechnung 781
- Individualismus 5
- Individualsoftware 172
- Indossamentverbindlichkeiten 549
- Industrie 4.0 167, 177, 351
- Influencer Marketing 458
- Information 49
 - unvollkommene 89
 - vollkommene 89
- Informationsangebot 161
- Informationsasymmetrie 746
- Informationsausgabe 162
- Informationsbedarf 160
- Informationsbeschaffung 161
- Informationskonzept 160
- Informationskosten 158
- Informationsmanagement 158
- Informationsnachfrage 161
- Informationsnutzen 158
- Informationsökonomie 22
- Informationspolitik
 - s. Publizitätspolitik 735
- Informationsquellen 161, 168
- Informationsspeicherung 162
- Informationssysteme 163
 - analytische 164, 167
 - Gestaltung 170
 - operative 164
- Informationstechnologie 171
- Informationsübermittlung 162
- Informationsverarbeitung 162
- Informationswirtschaft 157
 - aus dispositiver Sicht 158
 - aus organisatorischer Sicht 159
 - aus technischer Sicht 159
 - Kosten 178
 - Nutzenpotentiale 173
 - Risiken 178
 - Teilgebiete 158
- Innenfinanzierung 467, 579, 715
 - Begriff 579
 - Quellen 579
- Innenfinanzierungsvolumen 525, 579
- Innengesellschaft 239
- Innerbetriebliche Leistungsverrechnung
 - Aufgaben 877
 - BAB-Bestandteil 876, 881, 882
 - Hilfskostenstellen 875, 876
 - Interdependenzproblem 877
 - Verfahren
 - Anbau- 878
 - Gleichungs- 880
 - Stufenleiter- 879
- Input 8, 33, 274, 277, 300
- Inputgrößen 500
- Insiderwissen 748
- Insolvenz 29
 - Gericht 258
 - Gründe 650, 652
 - Verfahren 258
 - Verwalter 258
- Insolvenzgefahr 714
- Insolvenzprophylaxe 651, 741
- Institutionenökonomik 20
- Integration
 - horizontale 163, 164, 166
 - unternehmensübergreifende 166
 - vertikale 163, 167, 168
- Integrierte Berichterstattung 741
- Intensitätsgrad 302
- Interessengemeinschaft 239
- Intermediaselektion 433
- International Financial Reporting Standards,
 - s. auch IFRS 748
- Interner Zinsfuß 490
- Internet 172, 175, 396
- Internet der Dinge 177, 351
- Intramediaselektion 434
- Inventar 645
- Inventurmethode 858
- Investition 464, 491
 - Arten 466
 - Ersatz- 470
 - Erweiterungs- 470
- Investitionsanalyse (Kennzahlen) 824
- Investitionsbereich 524
- Investitions-, Finanzierungs- und Produktionsplanung 499
- Investitionsgütermarketing 359
- Investitionsmodell
 - Grundmodell 486
 - stochastisches 501
- Investitionsplanung 468, 632
 - Aufgaben 468
 - Ziele 468
- Investitionsprogrammplanung 499
- Investitionsquote 824
- Investitionsrechnung
 - dynamische 480, 482
 - finanzmathematische Grundlagen 480
 - Grundmodell 481, 486
 - Korrekturverfahren 501
 - mit Steuern 493
 - Praktikerverfahren 474

- statische 474
 - unter Sicherheit 473
 - unter Unsicherheit 497, 500
- Wiederanlageprämisse 492
- Investitionsrisiko 501, 515
- Investitions- und Finanzierungsplanung 499
- Investmentfonds 561
- Investorenschutz 750
- Investor Relations 746
- Irrelevanzthese 607
- Isogewinnlinie 310
- Isoquante (Ausbringungsmenge) 278, 281
- Istkosten 892, 906
- IuK-Konzept 160
- IuK-Systeme 163
- IuK-Technologie 171
 - Kosten 178
 - Risiken 178

J

- Jahresabschluss 643, 747
 - Aktivierungsvorschriften 681
 - Aufgaben nach HGB 653, 654
 - Dokumentationsfunktion 654
 - Informationsfunktion 655
 - Zahlungsbemessungsfunktion 654
 - Aufgaben nach IFRS 752
 - Aufstellungsfristen 670
 - Befreiung für Kleinbetriebe 663
 - Bestandteile nach HGB 663
 - Bestandteile nach IFRS 755
 - Bewertungsgrundsätze 672
 - Einzelabschluss 643
 - Generalnorm 660
 - größenspezifische Regelung 664
 - internationaler 643
 - Konzernabschluss 643
 - nach HGB 663
 - nach IFRS 748
 - Nachprüfbarkeit 661, 678, 680
 - Passivierungsvorschriften 682
 - Prüfung und Offenlegung 220, 744
 - rechtsformspezifische Regelungen 663
 - Schwächen 833
 - Unsicherheit 657
- Jahresabschlussdaten
 - formale Aufbereitung 819
 - materielle Aufbereitung 819
- Jahresabschlussprüfung 744
- Jahresfehlbetrag 716
- Jahresüberschuss 716
- Job enlargement 138
- Job enrichment 138
- Job rotation 138
- Johnson-Algorithmus 338
- Joint Venture 241
- Jugend- und Auszubildendenvertretung 58
- Junk Bonds 608
- Juristische Person 208, 217, 222
- Just-in-Time-Konzept 312, 590
 - Risiken 312

K

- Kaizen 346
- Kalkulation
 - Aufgaben 884
 - auf Teilkostenbasis 849, 916
 - auf Vollkostenbasis 849
 - konstruktionsbegleitende 932
 - Maschinenstundensatz- 890
 - Nach- 851
 - öffentlicher Aufträge 836
 - Plan- 916
 - strategische 928
 - Verfahren im Überblick 884
 - Vor- 851
 - Zusatzauftrag 848
- Kalkulationssatz 873
 - Ermittlung im BAB 882
- Kalkulationsschema 889
- Kalkulationsverfahren 884
- Kalkulationszinsfuß 481, 486, 497, 512, 515
- Kalkulatorische Kosten 636, 860
 - Abschreibungen 637, 861
 - Miete 637, 868
 - Unternehmerlohn 637, 867
 - Wagnisse 637, 864
 - Zinsen 637, 865
- Kanban-Verfahren 345
- Kapazität
 - Perioden- 589
 - Total- 589
- Kapazitätsabgleich 334
- Kapazitätsanpassung, s. Anpassung 302
- Kapazitätserweiterungseffekt 588, 589
- Kapazitätsplanung 342
- Kapazitätsrahmen 305
- Kapazitätsrestriktionen 310
- Kapazitätsterminierung 333, 342
 - Anpassungsformen 335
 - Aufgabe 333
- Kapital
 - Angebot 498
 - genehmigtes 574

- Mezzanine- 546
- Nachfrage 498
- Kapitalanlage
 - Grundregel 560
- Kapitalbereich 524
- Kapitalerhaltung
 - nominelle 676, 862
- Kapitalerhöhung 567
 - Aktiengesellschaften 570
 - aus Gesellschaftsmitteln 575
 - bedingte 574
 - bei Sanierung 578
 - Formen 568
 - Motive 570
 - nominelle 568
 - ordentliche 572
 - Personenunternehmen 569
 - Rechtsrahmen Aktiengesellschaften 571
- Kapitalflussrechnung 741
 - Aufbau 742
 - Aufgaben 742
 - Grundstruktur 652
 - nach DRS 743
 - nach IFRS 784
 - prospektive 742
 - retrospektive 742
- Kapitalfreisetzungseffekt 587
- Kapitalgesellschaft
 - Bilanzierung 664
 - & Co. KG 227
 - kleinste 683
 - Merkmale 216
 - Micro- 683
 - Rechnungslegung 734
- Kapitalherabsetzung 567
 - bei Aktiengesellschaften 576
 - bei Personenunternehmen 576
 - bei Sanierung 578
 - Einziehung von Aktien 576
 - Formen 568
 - nominelle 569
 - ordentliche 576
 - vereinfachte 576
- Kapitalkonsolidierung 787, 792
- Kapitalkosten 481, 599
 - bei Risiko 619
 - durchschnittliche 516, 597, 601
 - für Eigenkapital 597, 601
 - für Fremdkapital 597, 601
 - Minimierung 522, 530, 535, 602
 - nach Modigliani/Miller 606
 - nach traditioneller These 601
 - risikoabhängige 623
- Kapitalmarkt
 - Abschottung 807
 - Sanktionsmechanismen 809
 - vollkommener 481
- Kapitalmarktklinie 620
- Kapitalmarktmodell (CAPM) 613
- Kapitalmarktzins
 - Laufzeitabhängigkeit 611
 - Schwankungen 612
- Kapitalrücklage 716
- Kapitalstruktur
 - nach Wirtschaftszweigen 593
 - Optimierung 530, 592, 596, 601
- Kapitalstrukturrisiko 606
- Kapitalumschlag 202
- Kapitalverwaltungsgesellschaft 561
- Kapitalverwässerung 543, 544, 545
- Kapitalwert 485, 511
 - Ermittlungsbeispiel 487
 - Erwartungswert 504
 - Formel 486
 - nach Steuern 494, 495
 - negativer 487
 - positiver 487
 - Wahrscheinlichkeitsverteilung 503
- Kartelle 239, 243
 - Arten 240
 - rechtliche Zulässigkeit 240
- Kaufentscheidungen
 - extensive 367
 - habitualisierte 367
 - impulsive 367
 - limitierte 367
- Käuferanimation 427
- Käufermarkt 358
- Käuferverhalten 366, 368
 - aktivierende Prozesse 367
 - kognitive Prozesse 367, 427
- Kaufmann
 - eingetragener 212
- Kennzahlen
 - Arten 201, 823
 - Informationsfunktion 202
 - Steuerungsfunktion 202
- Kennzahlen, s. auch Bilanzkennzahlen 823
- Kennzahlensystem 202
- KGaA 221
- Kleinbetriebe 663
 - Erfolgsermittlung 667
- Kollektivismus 5
- Kommanditgesellschaft 215
- Kommanditgesellschaft auf Aktien 221
- Kommanditist 215, 227

- Kommunikationskonzept 160
- Kommunikationspolitik, s. auch Werbung 385, 427
 - Aufgaben 427
 - Teilbereiche 428
 - Ziele 429
- Kommunikationssysteme 163
- Kommunikationstechnologie 171
- Komplementär 215, 227
- Konditionenkartell 240
- Konditionenpolitik 425
- Konkurrenz
 - atomistische 413
 - oligopolistische 412
 - polypolistische 405, 416, 417
 - Substitutions- 430
 - unvollkommene 405, 416
 - vollkommene 404, 413
- Konkurrenzpreisorientierung 424
- Konsolidierung
 - Aufgabe 787
 - Aufwands- und Ertrags- 801
 - Kapital- 792
 - Methoden 789
 - Schulden- 799
- Konsolidierungskreis 789
- Konsortium 239
- Konsumgütermarketing 359
- Konsumtionswirtschaft 27
- Konsumverzicht 598
- Kontoform 646
- Kontokorrentkredite 550
- Kontrollbeteiligung 242
- Kontrolle 23, 48, 152, 187
 - Arten 156
 - Aufgaben 152, 155
 - Gegenstände 155
 - interne 744
 - Personenbezug 154
 - Zeitbezug 156
- Kontrollspanne 107
- Konzentration
 - Begriff 232
 - Formen 242
 - wettbewerbsrechtliche Aspekte 249
- Konzentrationseffekte 234
- Konzern 243
 - Arten 244
 - Begriff 243
 - Beherrschender Einfluss 788
 - Bilanz 787
 - Entstehung 245
 - horizontaler 244
 - Konsolidierungskreis 789
 - Konsolidierungsmethoden 789
 - Leitung 243
 - Merkmale 243
 - Organisation 246
 - Rechnungslegung 786
 - vertikaler 244
- Konzernabschluss
 - Aufwands- und Ertragskonsolidierung 801
 - Bestandteile 788
 - Equity-Methode 803
 - Informationsfunktion 786
 - Kapitalkonsolidierung 792, 795
 - Erstkonsolidierung 793
 - Folgekonsolidierung 797
 - Minderheitsbeteiligte 794
 - Neubewertungsmethode 791
 - Quotenkonsolidierung 802
 - Schuldenkonsolidierung 799
 - Summenbilanz 786
 - Vollkonsolidierung 792
 - Zwischenergebniseliminierung 800
- Konzernholding 246
- Kooperation
 - Begriff 231
 - Formen 238
- Koordination 49
- Koordinationsfunktion 194
- Körperschaftsteuer
 - Bemessungsgrundlage 225
 - Tarif 225
- Korrelationskoeffizient 615
- Kosten 283, 635
 - Anders- 840, 860
 - auflagefixe 329
 - aufwandsgleiche 854
 - Bereitschafts- 844
 - Bestimmungsfaktoren 293, 907
 - Definition 840
 - Determinanten 293
 - Durchschnitts- 291, 844
 - Einteilung 853
 - Einzel- 854
 - fixe 288, 844, 855, 900, 922
 - Gemein- 854
 - Gesamt- 844
 - Grenz- 291, 844
 - Grund- 839
 - kalkulatorische 636, 840, 854, 860
 - Leer- 290
 - Material- 858
 - Mengen- 844

- Nutz- 290
- Opportunitäts- 840
- Personal- 856
- primäre 854
- relevante 847
- sekundäre 854
- sprungfixe 290
- Stück- 291, 844
- variable 288, 844, 855
- versunkene 859
- Zusatz- 840, 860
- Kostenartengliederung 853
- Kostenartenrechnung 850, 852
- Kostenauflösung
 - buchhalterische 845
 - graphische 845
 - mathematische 846
 - Regressionsanalyse 846
 - Zwei-Punkte-Methode 846
- Kostenbegriff 840
 - nach Hax 841
 - pagatorischer 841
 - wertmäßiger 840
- Kostenbudget 284
- Kostendeckungsprinzip 30
- Kostendeckungspunkt 831
- Kostendegression 82
- Kosteneinflussgrößen 293
- Kostenfunktion
 - degressive 848
 - lineare 288, 843
 - nach dem Ertragsgesetz 297
 - proportionale 843
 - S-förmige 297, 298, 415
 - Vierphasenschema 299
- Kostenisoquante 284
- Kostenkontrolle 835, 907, 917
- Kostenminimierung 283, 345
 - kurzfristige 272
- Kostenminimierungsprinzip 335
- Kosten-Nutzen-Analyse 6, 142, 148
- Kostenrechnung
 - Arbeitsschritte 850
 - Aufgaben 631, 835
 - Dokumentationsfunktion 835, 852, 884
 - Ist- 892
 - Kontrollfunktion 835, 852, 868, 907
 - Normal- 892
 - Plan- 892, 906
 - Planungsfunktion 835, 852, 868, 884, 907
 - Prinzipien 841
 - Steuerungsfunktion 836
 - strategische 924
 - Systeme 892
 - Teil- 892
 - Voll- 892
- Kostenstellen
 - Abrechnung 869
 - Bildung 869, 915
 - Einteilung 871
 - Plan 869
- Kostenstelleneinzelkosten 872
- Kostenstellengemeinkosten 872
- Kostenstellenrechnung
 - Arbeitsgang 875
 - Aufgaben 868
- Kostentheorie 274
 - Grundlagen 283
 - Teilbereiche 274
 - Ziele 274
- Kostenträgergemeinkosten 872
- Kostenträgerrechnung, s. auch Kalkulation
 - Arten 884
 - Aufgaben 884
- Kostenträgerstückrechnung 852, 894
- Kostenträgerzeitrechnung 852, 894
- Kostenvergleichsrechnung 475
- Kostenverrechnungsprinzipien
 - Durchschnittsprinzip 841
 - Tragfähigkeitsprinzip 841
 - Verursachungsprinzip 841
- Kostenverteilungsschlüssel 872
 - Mengenschlüssel 874
 - Wertschlüssel 874
- Kostenverursachung
 - heterogene 915
 - homogene 915
- Kostenverursachungsprinzip 842
- KOZ-Regel 338
- Kredit
 - revolvierender 538, 552, 611
 - Roll-over- 538, 552, 611
 - Stand-by- 553
- Kreditfinanzierung 535
- Kreditleihe 553
- Kreditrating 539, 608
- Kreditsubstitute 553
- Kreditverbriefung 554
- Kreditvermittler 538
- Kreditwürdigkeitsprüfung 608
- Krisenprävention
 - strategische 87
- Kritischer Pfad 333
- Kulanzrückstellung 723
- Kundendienst 387, 402
- Kündigung 135, 136

- Abfindungsanspruch 136
 - Arten 135
 - Schutzgesetz 61
 - Kündigungsschutz 129
 - Kuppelproduktkalkulation 891
 - Kurs-Gewinn-Verhältnis (KGV) 830
 - Kurzarbeit 135
 - Kurzfristige Erfolgsrechnung 894
 - Arten 894
 - auf Teilkostenbasis 898
 - auf Vollkostenbasis 896
- L**
- Lagebericht
 - freiwillige Zusatzangaben 738
 - Pflichtangaben 737
 - Prüfung 745
 - Lagerarten 321
 - Lagerhaltung 270
 - Funktionen 320
 - Lagerhaltungsmodell 323
 - Lagerkosten 323
 - Lagerorganisation 322
 - Lagerplanung 320
 - kurzfristige 322
 - langfristige 321
 - Lagerstandort 321
 - Längsschnittanalyse 382
 - Laplace-Regel 95
 - Latente Steuern 712
 - im HGB-Abschluss 684
 - im IFRS-Abschluss 762
 - passive 724
 - Lean Management 108, 345
 - Lean Production 345
 - Leasing 556
 - Finanzierungs- 557
 - Finanzierungsvorteile 558
 - Immobilien- 556
 - Investitionsrisiko 557
 - Kaufoptionsrecht 558
 - Nachteile 558
 - Operate- 557
 - Spezial- 556
 - Verlängerungsoptionsrecht 558
 - Leasinggeber 556
 - Leasingobjekte 556
 - Leasingraten 558
 - Leasingverträge 556
 - Leerkosten 129
 - Leiharbeit 132
 - Leistungsabschreibung 697, 699
 - Leistungsbereich 263
 - Leistungserstellung 357
 - Leistungsgrad
 - optimaler 302
 - Leistungsverrechnung
 - innerbetriebliche 877, 882
 - Leistungsverwertung, s. auch Marketing 357
 - Leitpreis 424
 - Leitsätze zur Preisermittlung öffentlicher
 - Aufträge (LSP) 836
 - Leitungsspanne 107, 108
 - Leitungssysteme 111
 - Leitungstiefe 108
 - Lenkungspreise 205
 - Lernkurve 82
 - Leveraged Buy-Out 565
 - Leverage-Effekt 600
 - Liability 760
 - LIBOR 541
 - Lieferantenauswahl 318
 - Lieferantenkredite 548
 - Lifo-Methode 708
 - Limitationalität 278, 300
 - Lineare Optimierung 99, 903
 - Linienstellen 109
 - Liquidation
 - freiwillige 256
 - zwangsweise 256
 - Liquidator 257
 - Liquidität 29, 523
 - Kennzahlen 528
 - optimale 523, 529, 535
 - Über- 524
 - Unter- 524
 - Liquiditätsanalyse
 - Kennzahlen 528, 826
 - Liquiditätskennzahlen 826
 - Logistik 271
 - Lohmann-Ruchti-Effekt 588
 - Lohnformen 144
 - Lohnfortzahlung im Krankheitsfall 123
 - Lohngerechtigkeit 142
 - Lohngruppenverfahren 143
 - Lohnspreizung 144
 - Lohn und Gehalt 142
 - Lohnzuschlagskalkulation 887
 - Lombarkredite 551
 - Lorenzkurve 318
 - Losgröße 294
 - optimale 329, 341
 - Planung 329
 - Losgrößendegression 844
 - Losgrößentransformation 538

LP-Modell 99
 LSP 836
 Lucky buy 797

M

Make-or-buy-Entscheidung 838, 878
 Management
 by Delegation 119
 by Exception 119
 by-Konzepte 118
 by Objectives 120, 190
 by System 120
 Management Buy-In 564
 Management Buy-Out 564
 Managementholding 114, 246
 Management Letter 746
 Managementtechniken 81, 118
 Marginal-Costing 894
 Marke 398
 Billig- 399
 Handels- 398
 Hersteller- 398
 Nobel- 399
 No names 399
 Premium 399
 Markenartikel 398
 Markenbildung 400
 Markenführung 401
 Markenimage 424
 Markenmerkmale 401
 Markenpolitik 397, 400
 Markentypologie 401
 Markenwert 401
 Marketing, s. auch Absatz 357, 359
 Affiliate- 457
 Aufgaben 359
 Homepage 456
 Influencer- 458
 Investitionsgüter- 359
 IT-gestützte Instrumente 456
 Konsumgüter- 359
 Maximen 359
 Online- 456
 Social-Media- 458
 strategisches 362
 Suchmaschinen- 457
 Vergleichsportale 457
 Zielhierarchie 364
 Marketinginstrumente 360, 361, 384
 Marketingmaximen 359
 Marketing-Mix 385, 454, 459
 Grundsätze 455

IT-gestützter 459
 Kombinationseffekte 454
 zielgruppenabhängiger 455
 Marketingplanung 362
 operative 363
 strategische 363
 taktische 363
 Marketingpolitik 380
 Marketingziele 363
 Markt
 Homogenitätsbedingung 404
 Käufer- 358
 Massen- 371
 Nischen- 371
 Sanktionsmechanismus 10
 unvollkommener 416
 Verkäufer- 358
 vollkommener 404
 Marktanteil 366, 405
 Marktbearbeitungsstrategie 371
 Marktformenschema 404
 Marktforschung 361, 365, 380
 Aufgaben 365
 Beobachtung 374
 Fragenkatalog 374
 Primärforschung 373
 Sekundärforschung 373
 Marktforschungsdesign
 deskriptives 376
 kausalanalytisches 376
 Marktkapitalisierung 825
 Marktmacht 405, 448
 Einzelhandel 449
 Hersteller 450
 Marktnische 391
 Marktphase 930
 Marktportfolio 621
 Marktpotential 366
 Marktpreis
 einheitlicher 404
 Marktreaktionsfunktion 380
 Marktsegmentierung 369, 370
 Personenmerkmale 370
 Verhaltensmerkmale 370
 Markttest, s. auch Testmarkt 379
 Markttransparenz 404, 452
 Marktversagen 10
 Marktvolumen 366
 Marktwachstumsportfolio 84
 Marktwert
 des Eigenkapitals 607
 des Fremdkapitals 607
 des Unternehmens 607

- Marktwertmaximierungsmodell 604
 Marktwirtschaft 35
 Funktionsmechanismus 383
 Marktzins
 fristadäquater 709
 Maschinenbelegungsdiagramm 335, 336,
 337, 338
 Maschinenbelegungsplanung 335, 343
 Maschinenstundensatz 890
 Maslowsche Bedürfnispyramide 140
 Massenfertigung 326
 Maßgeblichkeit
 doppelte 693
 Maßgeblichkeitsprinzip 648
 Matching Principle 759
 Material
 Bruttobedarf 315
 Klassifizierung 316
 Nettobedarf 316
 Materialbedarfsermittlung 313
 ABC-Analyse 316
 programmgebundene 313
 verbrauchsgebundene 316
 Materialkosten
 Bewertung 859
 Mengenerfassung 858
 Materialwirtschaft 311
 Aufgaben 311
 Teilgebiete 313
 Materialzuschlagskalkulation 887
 Matrixorganisation 113, 114
 Maximax-Regel 95
 Maximierungsmodell 99
 Maximumprinzip 34
 Mediaselektion 433
 Mehrheitsbeteiligung 243
 Mehrkanal-Vertrieb 452
 Mehrliniensystem 111
 Mehrzielplanung 67
 Meldebestand 325
 Menschenbild 5
 Mergers and Acquisitions, s. auch Unterneh-
 menszusammenschlüsse 231, 515
 MES (Manufacturing Execution System) 351
 Mikro-Testmarkt 380, 424, 438
 Minderheitsbeteiligung 242
 Mindestlohn
 gesetzlicher 147
 Mindestverzinsung
 gewünschte 481, 597
 verschuldungsabhängige 602
 Minimalkostenkombination 287
 Minimarkttest 379
 Minimax-Regel 95
 Minimierungsmodell 99
 Minimumprinzip 34
 Minimumsektor 79, 265
 Mischkonzern 244
 Mischportfolio 620
 Mitarbeiter
 geringqualifizierte 354
 hochqualifizierte 354
 Mitarbeiteranreize 141
 Mitarbeiter, s. auch Arbeitnehmer
 Arbeitsbewertung 143
 Bedürfnisse 140
 Erfolgsbeteiligung 149
 Kapitalbeteiligung 149
 Leistungsbewertung 143
 Motivationsinstrumente 141
 Mitbestimmung 209, 220, 221, 222, 223
 arbeitsrechtliche 58
 Drittelparität 60
 im Aufsichtsrat 61
 unternehmerische 59
 Unterparität 60
 volle Parität 60
 Mitbestimmungsgesetz 59
 Mitläufer-Effekt 409
 Mittelherkunft 646, 649
 Mittelverwendung 646, 649
 Mittelwertverfahren 520
 Modigliani-Miller-These 604
 Monopol 410
 Angebots- 404
 Arten 404
 Gewinnmaximierung 410
 Montan-Mitbestimmungsgesetz 59
 Motivation
 extrinsische 6
 intrinsische 6
 MRP (Manufacturing Resource Plan-
 ning) 340, 344
 Mutterunternehmen 788

N

- Nachfrage
 elastische 406, 408
 Elastizitätskoeffizient 406
 Preiselastizität 406
 unelastische 406, 408
 Nachfragefunktion 413
 Nachfragefunktion, s. auch Preis-Absatz-
 Funktion 381, 407, 413

- Nachfrager
 - Bedürfnisse 357
 - preisbewusste 399, 455
 - prestigebewusste 399, 455
 - qualitätsbewusste 399, 455
- Nachhaltigkeit 54, 272
- Nachkalkulation 851, 906
- Nachleistungskosten 922
- NC-Maschinen (Numerical Control) 349
- Nennbetrag 218
- Nennbetragsaktie
 - AG 218
- Netto Cash Flow 526
- Nettokalkulationszinsfuß 495
- Net Working Capital 826
- Netzwerke 172, 349
- Neubewertungsmodell nach IFRS 767
- Neubewertungsrücklage 767, 774
- Nichtfinanzielle Erklärung 737, 741
- Nicklisch, Heinrich 14
- Niederstwertprinzip 660, 673, 687
 - gemildertes 674, 688
 - strenges 674, 688
- Niederstwerttest 687
- Nominalgewinn 677
- Nominalwertprinzip 676
- Non-Profit-Betriebe 31
- Normalinvestition 477, 492
- Normalkosten 892, 907
- Normung 235
- Nullkuponanleihen 541, 711, 721, 777
- Nutzenmaximierung
 - Eigennutz 5
 - Gemeinwohl 5
- Nutzgrenze 416
- Nutzschwelle 415, 416
- Nutzungsdauer
 - optimale 492, 696
 - technische 492, 696
 - wirtschaftliche 492, 696
- Angebots- 404
- Arten 404
- Preisbildung 412
- Verhaltensannahmen 412
- Online-Banking 451
- Online-Handel 177
- Online-Marketing 456
 - Chancen und Risiken 460
- Online-Vertrieb 451
- Operations Research
 - Aufgaben 99
 - Maximierungsmodell 99
 - Minimierungsmodell 99
 - Verfahren 99
- Operativer Cash Flow 526
- Opportunismus 5, 22
- Opportunitätskosten 637, 840, 861
- Opportunitätskostenprinzip 512
- Optionsanleihe 545
- Ordnungsrahmen 8, 53
- Organigramm 110
- Organisation 101
 - Ablauf- 117
 - Arten 103
 - Aufbau- 103
 - Begriff 101
 - divisionale 106
 - divisionale Gliederung 110
 - funktionale 106
 - funktionale Gliederung 105, 113
 - großbetriebliche 102
 - Grundlagen 100
 - Koordinationsfunktion 100
 - Motivationsfunktion 101
 - schlanke 346
- Organisationsplan 110
- Other Comprehensive Income (OCI) 779
- Outlet Center 451
- Output 8, 33, 274, 283, 300

O

- Objektanalyse 105
- Obligation, s. Anleihen 539
- OCI-Rechnung 781
- Offene Handelsgesellschaft 213
- Offenlegung 746
- Öffentlichkeitsarbeit 428, 440
- OHG 213
- Öko-Audit 741
- Ökonomisches Prinzip 8, 14, 33, 41, 276
- Oligopol 412

P

- Panel 378
 - Arten 378
 - Handels- 379
 - Scanner- 379
 - Verbraucher- 378
- Partialmodell 71, 339
- Partialplanung 99
- Partizipationsschein 547
- Passivierungsvorschriften 679, 681
 - im HGB-Abschluss 682
 - im IFRS-Abschluss 773

- Pay-off-Methode 477
- Pensionsrückstellungen
 - Bildung und Auflösung 586
 - im HGB-Abschluss 724
- Periodenergebnisse
 - Vergleichbarkeit 661
- Personal
 - Abfindungsanspruch 136
 - Assessment Center 133
 - Aus- und Fortbildung 139
 - Bewerbungsunterlagen 133
 - Engpass 129
 - Karriereplanung 140
 - Kostenfaktor 122
 - Leistungsfaktor 121
 - Nachwuchsförderung 140
 - Probezeit 133
 - Stamm- 131
 - Umschulung 140
- Personalabbau 134, 135
- Personalaufwand (PA) 122, 125
- Personalauswahl 133
- Personalbedarf 128, 129, 131
- Personalbeschaffung 131, 132
- Personaleinsatz
 - Planung 131, 136
- Personalentwicklung 139
- Personalertrag (PE) 122, 125
- Personalführung 128, 140
- Personalkapazität 124, 128
- Personalkosten 122
 - aperiodische 857
 - Bestandteile 856
- Personalleasing 132
- Personalmanagement 121
- Personalmarketing 132
- Personalplanung 128, 130, 134, 136
- Personalwerbung 132
- Personalwirtschaft 121
 - Gesamtziel 125
 - Handlungsrahmen 122
 - ökonomische 121
 - Teilgebiete 128
 - Teilziele 125, 128
 - verhaltenswissenschaftliche 121
- Personengesellschaften 210
- Persönlicher Verkauf 429, 440
- Pessimismus-Optimismus-Regel 94, 95
- Planbeschäftigung 907, 908
- Planbilanz 200, 742
- Plan-GuV 199, 742
- Plankalkulation 916
- Plankosten 892, 907
- Plankostenrechnung 906
 - Aufgaben 906
 - Beschäftigungsabweichung 910, 919
 - flexible 909
 - Gesamtabweichung 909, 918
 - Preisabweichung 919
 - Preis-/Verbrauchsabweichung 910
 - Spezialabweichungen 919
 - starre 908
 - Systeme 908
 - Verbrauchsabweichungen 919
- Planung 47, 70, 188, 265, 835
 - Alternativenauswahl 70
 - Alternativenbewertung 72
 - Aufgaben 70
 - Ausgleichsgesetz 78, 265
 - Basiselemente 71
 - Devensivstrategie 86
 - Entwicklungsstrategie 86
 - Erfolgspotentiale 80
 - Fristigkeit 71, 73
 - Gegenstände 75
 - Gegenstromverfahren 77, 78
 - Grundsatz- 73
 - hierarchische 72, 73
 - Instrumente 79
 - Offensivstrategie 86
 - operative 73, 75
 - Partial- 264
 - Präventionsstrategie 86
 - progressive 77
 - retrograde 77
 - rollende 78, 529
 - simultane 76, 265, 499, 521
 - strategische 73, 74, 79
 - sukzessive 79, 265, 339, 521
 - taktische 73, 74, 75
 - Teilbereiche 266
 - Total- 265
 - Unsicherheitsgrad 73
 - Vision 73
 - Zeitraum 75
 - Ziele 79
 - Zielorientierung 71
 - Zukunftsorientierung 70
- Planungsgrößen 74
- Planungsgrundsatz 73
- Planungsrechnung 629, 631
- Planungsverfahren
 - heuristisches 434, 499
- Planwirtschaft 35
- Platzkostenrechnung 874
- Polypolitische Konkurrenz 417

- Poor-Dogs 85
- Portfolio
 - effizientes 619
 - optimales 619
 - Rendite 615
 - Risiko 615
 - zulässiges 618
- Portfolio-Analyse 83
- Portfoliotheorie 614
- PPS-Systeme 339
 - Erweiterungen 340, 347
 - Grunddaten 342
 - Konkretisierungen 340, 344
 - Module 341
 - traditionelle 340
- Prämienlohn 144, 146
- Prämissenkontrolle 156
- Preis
 - als Qualitätsmaßstab 409
 - Gleichgewichts- 413
 - Leit- 424
 - Prämien- 420
 - Prohibitiv- 408
 - Promotions- 420
- Preis-Absatz-Funktion 381, 407, 413
 - doppelt geknickte 417
 - einzelwirtschaftliche 410
 - gesamtwirtschaftliche 407
- Preisabweichung 919
- Preisbildung 413
 - autonome 410, 417
 - bei unvollkommener Konkurrenz 416
 - bei vollkommener Konkurrenz 413
 - im Monopol 410
 - im Oligopol 412
 - in der betrieblichen Praxis 418
 - nachfrageorientierte 423
- Preisdifferenzierung 425
- Preisempfindlichkeit 425
- Preisfindung
 - konkurrenzorientierte 424
 - kostenorientierte 421
- Preiskartell 240
- Preis-Leistungs-Verhältnis 383, 387, 418
- Preispolitik 385, 403
 - praktische 418
 - strategische 419
 - taktische 419
 - Teilbereiche 403
 - Ziele 403
- Preissegment 388
- Preisstrategie 419
 - Abschöpfungs- 420
 - Durchdringungs- 420
 - Hochpreisstrategie 420
 - Niedrigpreisstrategie 420
- Preistheorie
 - klassische 405, 416
 - Modellannahmen 404
- Preisuntergrenze 838
 - kurzfristige 423, 848, 894, 917
 - langfristige 423, 848, 932
- Price-Earnings-Ratio 829
- Primärforschung 373
- Prinzip
 - erwerbswirtschaftliches 29
 - ökonomisches 8, 14, 33, 41, 276
- Prinzipal-Agenten-Ansatz 22, 746
- Prinzipal-Agenten-Konflikt 62
- Prinzip kaufm. Vorsicht, s. Vorsichtsprinzip 660
- Prioritätsregeln 338
 - KOZ-Regel 338
 - SZ-Regel 338
- Private-Equity-Fonds 562
- Privatplatzierung 555
- Privatwirtschaftslehre 14
- Produktdesign 397
- Produktdifferenzierung 387, 394
- Produkte, s. Güter 274
- Produktgruppenziel 364
- Produktimage 387, 390, 396, 424
- Produktinnovation 389
 - Arbeitsschritte 390
 - Marktnische 390
- Produktion
 - Begriff 263
 - international vernetzte 87
 - mehrstufige 277
 - umweltverträgliche 273, 740
 - vernetzte 167, 352
- Produktionsablaufplanung 328
- Produktionsengpass 901
- Produktionsfaktoren 28, 36, 274, 283, 300
 - Gebrauchsfaktoren 300, 304
 - limitationale 278, 300
 - Mengengerüst 283
 - substitutionale 278
 - Wertgerüst 283
- Produktionsfunktion 275
 - ertragsgesetzliche 295
 - linear-homogene 288
 - nach Gutenberg 300
 - substitutionale 286
 - vom Typ A 295
 - vom Typ B 300

- Produktionskartell 240
 - Produktionsmodell 275
 - dynamisches 277
 - statisch-deterministisches 277
 - stochastisches 277
 - Produktionsplanung 268, 305
 - Grundlagen 264
 - Interdependenzen 270, 339
 - kurzfristige 898, 901
 - operative 270
 - strategische 269
 - Produktionsplanung und -steuerung, s. auch PPS-Systeme 339
 - Produktionsportfolio 305
 - Produktionsprogramm 294, 395
 - optimales 838
 - Produktionsprogrammplanung 305, 341
 - kurzfristige 307, 903
 - langfristige 305
 - Teilbereiche 305
 - Varianten 309
 - Vorgaben 306
 - Produktionsprozess 274
 - Produktionstheorie 274
 - Teilbereiche 274
 - Ziele 274
 - Produktionsverfahren 305
 - optimales 838
 - Produktionswirtschaft 27, 31
 - Produktivität 38
 - Produktlebenszyklus 388, 393
 - Produktlebenszyklusanalyse 82
 - Produktlebenszykluskostenrechnung 928
 - Produktlücke 390
 - Produktnutzen
 - Grundnutzen 386
 - Zusatznutzen 386
 - Produktpolitik 385
 - Strategie 393
 - Teilgebiete 386
 - Produktqualität 387
 - Produkttest 377
 - Produktvariation 393
 - Profitcenter 114
 - Programmierung
 - lineare 311, 903
 - nichtlineare 338
 - Prohibitivpreis 408
 - Projektmanagement 333
 - Projektorganisation 116
 - Promotionspreis 420
 - Property-Rights-Ansatz 22
 - Proportionalitätsprinzip 873, 883
 - Prospekthaftung 561
 - Provisions (IFRS) 763
 - Prozessgerade 279
 - Prozesskostenrechnung 875, 924
 - Hauptprozesse 925
 - Teilprozesse 925
 - Prozessvariation 280
 - Prüfung 154, 209, 212, 213, 214, 215, 216, 220, 221, 222, 223
 - externe 154
 - interne 154
 - Jahresabschluss- 744
 - Prüfungsbericht 746
 - Public Relations 440
 - Publikumsgesellschaft 217
 - Publizität 209, 212, 213, 216, 220, 222
 - Publizitätsgesetz 664
 - Publizitätspolitik 735, 747, 809
 - aktive 737, 738, 810
 - passive 809
 - Pufferzeiten 333
 - Pure Rate, siehe Basiszinssatz, risikoloser
- ## Q
- Qualifizierte Mehrheit 243
 - Qualitätssicherungssystem 346
 - Quartalsberichte 747
 - Question-Marks 84
 - Quotenkonsolidierung 789, 802
- ## R
- Rabattarten 426
 - Rabattpolitik 425
 - Rahmenkonzept
 - IFRS 753, 756
 - Ratingagenturen 608
 - Rationalisierung 234
 - Rationalisierungsinvestition 470
 - Rationalisierungskartelle 241
 - Rationalisierungsmaßnahmen 590
 - Rationalprinzip 6, 33
 - Realisationskontrolle 156
 - Realisationsprinzip 674
 - Rechnungsabgrenzungsposten 684
 - aktiver 719
 - passiver 723
 - Rechnungslegung
 - Einzelabschluss nach HGB 644
 - internationaler Abschluss nach IFRS 748
 - Kapitalgesellschaft 734
 - Rechnungswesen

- betriebswirtschaftliches 839
 - Aufgaben 628
 - Grundbegriffe (Rechengrößen) 631
 - Teilgebiete 629
 - externes 630, 644
 - internes 630, 837
 - Rechtsformen 208
 - Auswahlkriterien 207
 - Besteuerung 223
 - Private Betriebe 210
 - Überblick 211
 - Umsatzvolumen 210
 - Wechsel 228
 - Rechtsformwahl 184, 207
 - Rechtsformwechsel
 - Anlässe 229
 - Besteuerung 230
 - Möglichkeiten 229
 - Reinvermögen 634, 645
 - Reisende 451
 - Relevance 756
 - Rembourskredit 550
 - Rendite 560
 - eines Portfolios 616
 - Erwartungswert 614
 - und Risiko 615
 - Rentabilität 38, 477
 - Eigenkapital- 39, 600, 829
 - Gesamtkapital- 39, 600, 829
 - Umsatz- 829
 - Rentabilitätskennzahlen 829
 - Rentabilitätsvergleichsrechnung 476
 - Rentenbarwertfaktor 483
 - Rentenverpflichtungen 720
 - Reserven
 - stille 229
 - Residualgewinn 639
 - Restabweichung 920
 - Restbetragsbeteiligte 53, 516, 530
 - Restrukturierung 103
 - Restverkaufserlös 696
 - Return on Investment (ROI) 202, 829
 - Riebel, Paul 900
 - Rieger, Wilhelm 14
 - Risiko 89, 191, 560
 - bonitätsabhängiges 598
 - existentielles 598
 - kapitalstrukturabhängiges 598, 606
 - portfolioabhängiges 615
 - systematisches 517, 623
 - unsystematisches 623
 - unternehmerisches 8, 52
 - Risikoanalyse 503, 513
 - Risikobewertung 192
 - Risikocontrolling 190
 - Risikodiversifikation 193, 235, 616
 - Risikoidentifikation 191
 - Risikokontrolle 194
 - risikoloser Basiszinssatz, siehe Basiszinssatz, risikoloser
 - Risikomanagement 190
 - Organisation 194
 - Risikoneigung 92, 504, 523, 619, 622
 - Risikonutzenfunktion 505, 619
 - Risikoportfolio 192
 - Risikoprämie 53
 - Risikoprofil 503
 - Risikosteuerung 193
 - Risikostreuung 193, 235
 - Risikovorsorge 39, 806
 - Risikozuschlag 598, 624
 - Roll-Back-Verfahren 507
 - Roll-over-Kredit 552, 611
 - Ruchti-Effekt 588
 - Rücklagen
 - freie 718
 - gesetzliche 717
 - Gewinn-
 - andere 718
 - gesetzliche 717
 - satzungsmäßige 717
 - Kapital- 716
 - offene
 - im HGB-Abschluss 716
 - im IFRS-Abschluss 773
 - satzungsmäßige 717
 - stille 229, 658, 689, 815
 - Rücklagenbildung und -auflösung
 - offene Rücklagen 814
 - stille Rücklagen 815
 - Rücklagenpolitik 813
 - Rückrechnung 859
 - Rückstellungen
 - Bewertung 724
 - im HGB-Abschluss 681, 721
 - im IFRS-Abschluss 775, 776
 - Klassifikation 723
 - Pensions- 586
 - Rückwärtsterminierung 333
 - Rüstkosten 329
- ## S
- Sachanlagen
 - im HGB-Abschluss 680
 - im IFRS-Abschluss 768

- Sachinvestition 466, 470
Sachleistungsbetriebe 31
Sachziele 67
Saisonbetriebe 810
Saldierungsverbot 671
Sale and lease back 556
Sanierung 577
 finanzwirtschaftliche 547, 578
 leistungswirtschaftliche 578
Sarbanes-Oxley-Act 63
Sättigungsmenge 408
Satzungsmäßige Rücklagen 717
Savage-Niehans-Regel 95
Scannerkasse 379, 396
Schattenpreis 905
Schätzungsrücklagen 815
Scheingewinn 677, 807
Schiedswert 510
Schmalenbach, Eugen 14, 840
Schmidt, Fritz 15
Schuldendeckungskontrolle 678
Schuldendeckungspotential 656, 714
Schuldenkonsolidierung 787, 799
Schuldentilgungsdauer 201, 826
Schuldscheindarlehen 537
Schuldverschreibung, s. Anleihen 539
Schütt-aus-hol-zurück-Verfahren 582
SCM, s. Supply Chain
Scoring-Modelle 319, 445
SE 220
Securitization 554
Segmentberichterstattung
 nach HGB 738
 nach IFRS 785
Sekundärforschung 373
Selbstfinanzierung 579, 581, 587, 715, 808
 Finanzierungsvorteile 583, 807
 Formen 581
 offene 581
 stille 581
Selbstkosten
 Bestandteile 888
Selbstliquidationsperiode 554, 824
Sensitivitätsanalyse 502, 513
Serienfertigung 326
Shareholder-Ansatz 7, 20
Shareholder Value 181, 599, 807
 Ansatz 50
 Maximierung 180
 Werttreiber 183
 Ziele 50, 64
Sicherheit 89
Simplex-Methode 99, 311, 903
Skaleneffekt 844
Skonto 548
Skontrationsmethode 858
Smith, Adam 10, 14, 37
Snob-Effekt 409
Social-Media-Marketing 458
Societas Europaea 220
Soft Skills 133
Software 172
Solidaritätszuschlag 225
Soll-Ist-Vergleich 152, 195
Sollkosten 907, 909
Sollkostenfunktion 910
Sonderbilanzen 647
S-O-R-Modell 368
Sortenfertigung 326
Sortiment 395
Sozialauswahl 136
Sozialbericht 739
Sozialkosten 857
Sozialleistungen 148
Sozialwissenschaften 40
Soziologie 40
Spaltung 245
Spartenorganisation 106, 113, 189
Speed-factor 903
Sperrminorität 242, 248
Spezialabweichung 919
Spieltheorie 96
Squeeze-out 243
S-R-Modell 368
Stablinienorganisation 112
Stabsstellen 109, 112
Staffelform 645
Stakeholder
 -Ansatz 7, 20, 50
 Festbetragsbeteiligte 647
 Restbetragsbeteiligte 647
 Ziele 50, 64
Stammeinlage 222
Stammhauskonzern 246
Stammkapital 222
 Mindestbetrag 716
Stammpersonal 131
Standardabweichung 92
Standardbericht 170
Standardsoftware 172
Standort
 Verlagerung 184
Standortanalyse 256
Standortfaktoren 250
Standortwahl 249
 Einzelhandel 445, 446

- energieorientierte 253
- Entscheidungskriterien 250
- Entscheidungsmodelle 255
- innerbetriebliche 250, 306
- internationale 250
 - Arbeitskostenunterschiede 252
 - Steuerunterschiede 254
- kundenorientierte 255
- umweltorientierte 253
- Stärken-Schwächen-Analyse 85
- Stars 84
- Stellen
 - Arten 107, 109
 - Beschreibung 111
 - Bildung 105
- Steuerbarwertminimierung 809
- Steuerbelastung
 - Kapitalgesellschaften 226
 - Personengesellschaften 226
- Steuerbelastungsvergleich
 - rechtsformabhängiger 225
 - standortabhängiger 254
- Steuerbilanz 648, 665
- Steuergefälle 254
- Steuerliche Gewinnermittlung
 - Verfahren 666
- Steuerminimierung 808
- Steuern
 - als Standortfaktor 254
 - Ersparnis 808, 814
 - gewinnabhängige 223, 493
 - latente 712
 - Verschiebung 808, 815
- Steuerparadoxon 496
- Steuerung 188
- Stille Gesellschaft 569
 - atypische 216
 - typische 216
- Stille Last 660
- Stille Reserven, s. stille Rücklagen
- Stille Rücklagen 229, 658, 689, 715
- Stimulus-Organismus-Response-Modell 368
- Stimulus-Response-Modell 368
- Store-Test 377, 424
- Strategische Allianzen 246
- Strategische Analyse 80
 - Umweltanalyse 81
 - Unternehmensanalyse 81
- Strategische Kostenrechnung
 - Beurteilung 934
 - Verfahren 924, 928, 930
- Strategische Krisenprävention 87
- Strategische Planung
 - Gegenstände 81
 - Instrumente 79
 - Krisenprävention 87
 - Praktikerverfahren 81
 - Ziele 79, 80
- Strategisches Geschäftsfeld 83
- Strategisches Marketing 363
- Strukturbilanz 820
- Strukturstückliste 314
- Stückaktie 218
 - AG 218
- Stückkosten
 - fixe 291
 - variable 291
- Stückkostendegressionseffekt 82
- Stufenleiterverfahren 879
- Submissionskartell 240
- Substanzerhaltung 677, 807, 862
- Substanzwert 676
- Substanzwertverfahren 519
- Substitution
 - alternative 279
 - periphere 279
- Substitutionalität 278
- Substitutionskonkurrenz 410
- Subunternehmer 239
- Suchmaschinen-Marketing 457
- Summenbilanz 792
- Summen-GuV 792
- Sunk Costs 859
- Supply Chain 87, 349
 - Planungsmatrix 350
- SWOT-Analyse 85
- SWOT-Matrix 86
- Synergieeffekte 114, 185
- Systemsoftware 172
- SZ-Regel 338

T

- Target Costing 930
- Target Costs 931
- Target Price 932
- Tarifvertrag 123, 143
 - Entgelt- 147
 - Lohngruppen 143
 - Rahmen- 147
- Tarifvertragsgesetz 61
- Tausenderkontaktpreis 435
- Tausenderpreis 435
- Technikabhängigkeit 178
- Teilamortisationsvertrag 557

- Teilpläne
 - Koordination 72, 76, 78, 266, 271
 - Testläden 377
 - Testmarkt
 - Konzepte 379
 - Mikro- 380
 - regionaler 379, 424
 - Store- 379
 - Theorie der Verfügungsrechte 22
 - Thesaurierungsbegünstigung 227
 - Tobin-Separation 622
 - Tochterunternehmen 788, 792
 - Top-down-Planung 77, 198
 - Totalanalyse 280
 - Totalerfolg 656
 - 'Totalmodell 71
 - Totalmodell 339
 - Totalplanung 76
 - Total Quality Management 346
 - Traditionelle These (Finanzierung) 601
 - Transaktionskostenansatz 22
 - Transparenz 23
 - Transport
 - innerbetrieblicher 270
 - Transportkosten 453
 - innerbetriebliche 306
 - True and Fair View 734
 - Typung 236
- U**
- Überbeschäftigung 901
 - Übergewinnkapitalisierung 521
 - Überliquidität 529
 - Übernahme
 - feindliche 248
 - freundliche 248
 - Überschuldung 39, 256, 650, 652
 - Überstunden 304
 - Überwachung 154
 - Überziehungsprovision 551
 - Umfinanzierung 467
 - Umgründung 229
 - Umlaufvermögen 646
 - Umsatzerlöse 732
 - Umsatzgewinn 677
 - Umsatzkostenverfahren 727, 781, 895
 - Umsatzquoten 828
 - Umsatzrechnung 896
 - Umsatzrentabilität 202, 829
 - Umsystem
 - betriebliches 28
 - Umtauschverhältnis 248
 - Umwandlungsgesetz 230, 247
 - Umwandlungssteuergesetz 231
 - Umweltbericht 739, 740
 - Umweltberichterstattung 273
 - Umweltmanagement 273
 - Umweltplanung
 - additive 273
 - integrierte 273
 - Umweltschutz 271, 295
 - Defensivstrategie 272
 - Offensivstrategie 273
 - Unbestimmte Rechtsbegriffe 813
 - Unsicherheit 190, 513, 656
 - Unsichtbare Hand 10, 37, 54
 - Unterbilanz 717
 - Unterlassensalternative 470
 - Unterliquidität 529
 - Unternehmen 30
 - assoziierte 803
 - Corporate Governance 61
 - eigentümergeführte 55
 - Gesamtwert 599
 - Gewaltenteilung 63
 - Kontrolle 63
 - managementgeführte 56
 - managementgeführtes 61
 - Transparenz 62
 - Unternehmensbewertung 509
 - Anlässe 509
 - Bewertungszwecke 509
 - DCF-Methode 513
 - Ertragswertverfahren 518
 - Funktionen 509
 - Gesamtbewertung 512
 - Grenzpreis 509
 - Gutachter 510
 - herkömmliche Verfahren 518
 - investitionstheoretische 510
 - Praxis 513
 - Subjektivität 512
 - Theorie 510
 - Unsicherheitsberücksichtigung 513
 - Zukunftsorientierung 511
 - Unternehmensbewertungsgutachten 248
 - Unternehmensethik 9
 - Unternehmensfortführung 675
 - Unternehmensführung 47
 - Aufgaben 44, 47
 - wertorientierte 180
 - Unternehmensgesamtplan 78
 - Unternehmensgesamtwert 513, 599
 - Bestandteile 518
 - Unternehmensimage 133

- Unternehmenskontrolle 153
 - Unternehmenskultur 253, 810
 - Unternehmensnachfolge 564
 - Unternehmenssteuerung
 - wertorientierte 14
 - Unternehmensteilung 245
 - Unternehmenstransaktionen 184
 - Unternehmensübernahme
 - feindliche 245
 - freundliche 245
 - Unternehmensziele 63
 - Unternehmenszusammenschlüsse 231, 515
 - Diversifikation 235, 236
 - horizontale 232
 - konglomerate 232
 - Konzentrationseffekte 234
 - Rationalisierungseffekte 234
 - Risiken und Chancen 185
 - Systematisierung 231
 - vertikale 232
 - Zielsetzungen 234
 - Unternehmungsgesellschaft
 - haftungsbeschränkte 222
 - Unternehmerlohn
 - kalkulatorischer 861, 867
 - Unterordnungskonzern 244
 - Unterziele 68
 - Absatzplanung 266, 363
 - Finanzierung 266, 469
 - Investitionsplanung 266
 - Produktionsplanung 266
 - US-GAAP 749
- V**
- Value-Reporting 748
 - Veblen-Effekt 409
 - Venture Capital 563
 - Veränderungsbilanz 649, 827
 - Veranlagungssimulation 494
 - Verbindlichkeiten
 - im HGB-Abschluss 679, 681, 719
 - im IFRS-Abschluss 775
 - Verbindlichkeitspiegel 686
 - Verbrauchsabweichung
 - globale 919
 - Verbrauchsfaktor 300
 - Verbrauchsfolgefiktion 708
 - Verbrauchsfunktion 300, 302
 - Verbrauchsmengenerfassung 858
 - Verbriefungsprinzip 554
 - Verfahrenskontrolle 155
 - Verfügungsrechte 5, 22
 - Vergleichsportale 457
 - Verhaltenskontrolle 155
 - Verkäufermarkt 358
 - Verkaufsförderung 428, 439
 - Verkaufsniederlassung 451
 - Verlust 39
 - Verlustantizipation 674, 692
 - Verlustrückfallpotential 87, 193, 656
 - Verlustverschleierungspotential 817
 - Verlustvortrag 718
 - Verlustzone 831
 - Vermittlungsfunktion 510
 - Vermögenslage
 - Einblick 685
 - Vermögenswert
 - Definition nach HGB 679
 - Definition nach IFRS 761
 - Vernetzung 351
 - Verpackung 397
 - Verrechnungspreise 205
 - Verrichtungsanalyse 105
 - Verrichtungsprinzip 326
 - Verschmelzung 232, 247
 - Verschuldungsgrad 596, 825
 - optimaler 599, 602
 - nach Modigliani-Miller 604
 - nach traditioneller These 602
 - Verteilungsbeschreibung 675, 695
 - Vertrag
 - unvollständiger 23
 - Vertragsfreiheit 9, 53
 - Vertragshändler 450
 - Vertragskonzern 245
 - Vertrieb
 - direkter 441, 447, 448, 450
 - indirekter 441, 447, 448, 449
 - Vertriebssteuerung 343
 - Verzinsungswünsche der Kapitalgeber 598
 - Vierphasenschema 297, 299
 - Viren 178
 - Vision 73
 - Volkswirtschaftslehre 40
 - Vollkommene Konkurrenz 413
 - Vollkonsolidierung 789, 792
 - Vollkostenrechnung 934
 - Vorkalkulation 851, 906
 - Vorleistungskosten 922
 - Vormarktpphase 931
 - Vorräte
 - gleichartige 707
 - im HGB-Abschluss 692, 706
 - im IFRS-Abschluss 771
 - Vorratsintensität 824

Vorsichtsprinzip 673, 686, 722, 758
 Vorstand 56
 Bestellung 61
 Kompetenzen 218
 Vorwärtsterminierung 333
 Vorzugsaktie
 stimmrechtslose 535
 Vorzugsaktien
 stimmrechtslose 547

W

Wagniskosten
 kalkulatorische 637, 861, 864
 Wahrscheinlichkeit
 objektive 89
 subjektive 89
 Wahrscheinlichkeitsverteilung 503
 Wandelanleihen 543
 Warenpräsentation 444
 Wechseldiskont 549
 Wechselkredite 549
 Weighted Average Cost of Capital
 (WACC) 516
 Werbebotschaft 436
 Werbebudget
 Optimierung 431
 Verteilung 433, 435
 Werbeerfolg 434
 Werbeposttest 439
 Werbepretest 439
 Werbetest 377
 Werbeträger 434
 Werbewirkung
 Kontrolle 437
 Werbewirkungsfunktion 381
 Werbeziele
 außerökonomische 430
 ökonomische 430
 Werbung, s. auch Kommunikationspoli-
 tik 385, 428, 429
 aktivierende 427, 437
 Budget 431
 informierende 427, 437
 Kontaktwahrscheinlichkeit 435
 Planung 429
 Verbreitungsgrad 435
 Ziele 429
 Zielgruppen 431
 Werkstattfertigung 326
 Werkstattsteuerung 343
 Wert
 objektiver 518

 subjektiver 512
 Wertaufholung 702
 Wertaufholungsgebot 688, 701
 Wertberichtigung 709
 Wertorientierte Unternehmensführung 180
 Einperiodenmodell 182, 187
 Mehrperiodenmodell 182
 Ziel 181
 Wertpapiere
 Handelsbestand 711
 im HGB-Abschluss 710
 im IFRS-Abschluss 772
 Wertpapierlinie 624
 Wertschöpfung 740, 828
 Wertschöpfungskette
 unternehmensübergreifende 353
 Wertschöpfungsrechnung 740
 Wertsteigerungspotentiale 185, 235, 515
 Werttreiber 183
 Werturteile
 primäre 11
 sekundäre 11
 Wertverzehr
 außerplanmäßiger 695
 planmäßiger 695
 verbrauchsbedingter 694
 wirtschaftlich bedingter 694
 zeitablaufbedingter 694
 Wettbewerb 383
 Einschränkung 240, 249
 marktwirtschaftlicher 10, 37, 53, 383, 404
 Preis- 383
 Produkt- 383
 ruinöser 412
 Wiederanlageprämisse 492
 Willkürrücklagen 815
 Wirtschaftlichkeit 38
 Wirtschaftlichkeitskontrolle 842, 917
 Wirtschaftlichkeitsprinzip, s. auch ökonomi-
 sches Prinzip 276
 Wirtschaftsausschuss 58
 Wirtschaftsfachverbände 233
 Wirtschaftsspionage 178
 Wirtschaftssystem 35
 Wirtschaftswissenschaften 40

Z

Zahlungsbedingungen 426
 Zahlungsbereich 524
 Zahlungsfähigkeit 522
 Zahlungsstrom 480
 Zahlungstableau 472, 488

- Zahlungsunfähigkeit 256, 652
 Zeitabschreibungsverfahren 698
 Zeitlohn 144
 Zeitpunktbilanz 649
 Zeitraumbilanz 649
 Zeitreihenvergleich 156, 169, 202
 Zeitwert 687, 764
 Zentralstellen 109, 112
 Zerobonds 541, 711, 721
 Zielbildung 5, 47
 Ziele
 finanzierungspolitische 591
 indifferente 68
 komplementäre 68
 konkurrierende 68
 Merkmale 66
 monetäre 469
 nicht monetäre 469
 ökologische 9, 10, 31, 64, 272, 740
 ökonomische 9, 10, 64, 739
 Rangordnung 69
 soziale 9, 10, 31, 64, 740
 Zielgrößen
 qualitative 80
 Zielhierarchie 69
 Zielkonflikte 64
 Zielkontrolle 157
 Zielkostenrechnung, s. auch Target Costing 931
 Zielsystem 68, 307
 Zielvereinbarungen 202
 Zins
 Hochzinsphase 612
 Kostenbestandteile 598
 Niedrigzinsphase 612
 risikoloser 598
 Zinsänderungsrisiko 598, 610
 Zinsen
 kalkulatorische 861, 865
 Zinsfestschreibung 613
 Zinsfuß
 interner 490
 risikoadäquater 516
 Zinsschranke 541
 Zinsstruktur
 normale 611
 Zinsstrukturkurve 611
 Zinstabellen 484
 Zinsvariable Anleihe 541
 Zinszyklus 613
 Zukunftserfolgswert 182, 486, 510, 661, 676
 Zusatzauftrag
 Selbstkosten 848
 Zusatzerlöse 840
 Zusatzkosten 637, 638, 840, 854, 860
 Zuschlagskalkulation
 Beispielfall 889
 differenzierende 888
 Schema 889
 summarische 887
 Zuschreibung
 Gebot 701
 Verbot 701, 705
 Zustandsraum 91
 Zwangsrücklagen 815
 Zwangsversteigerung 258
 Zweckaufwand 636
 Zweckgesellschaften 554
 Zwischenergebniseliminierung 787, 800
 Zwischenziel 68