

# Leadership für Rechtsanwälte

Eich

2021

ISBN 978-3-406-76294-9  
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](http://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Sachregister

## A

Abgrenzung 111  
Agile Führung 78, 79  
Agiles Projektmanagement 78, 80  
Akquise 4, 25, 59, 70, 88, 160  
Alpha-Tier 16, 17, 117  
Anerkennung 150, 168, 174, 190  
Ansprechpartnerrolle 22, 93  
Arbeitseinstellung 145  
Assistenz 52, 138, 146  
Aufbruchsstimmung 111, 206  
Ausbilder 41, 109, 152, 186  
Ausbildung 76, 128, 150, 159, 181

Authentizität 65, 106, 114

## B

Backlash-Effekt 64  
Bad Leadership 7, 25, 46, 67  
Befähigung 87, 180, 186, 190  
Befindlichkeit(sstörung) 6, 202, 209  
Bewerbung 7, 64, 139  
Business Case 13, 64, 105, 160

## C

Chamäleon-Prinzip 106, 123  
Coach 43, 45, 83, 109, 182, 185  
Coaching 83, 182, 186  
Coachingmethode 83, 182, 186, 209  
Crossselling 74, 88

## D

Dank 55, 111, 155, 168, 177  
Delegieren 19, 54, 87, 127, 186  
Distanz 112, 188, 195, 201, 209  
Diversität 63  
Duzkultur 8

## E

Effizienz 52  
Eigeninitiative 12, 97  
Eigenständigkeit 11, 72, 83, 145, 197  
Einfühlungsvermögen 66, 114, 127  
Einstellungsgespräch 140  
Empathie 114, 136, 142, 146, 167  
Engagement 106, 127, 158, 169  
Entwicklungsgespräch 190  
Executive Modus 102, 114  
Exitgespräch 163

## F

Feedback 42, 55, 82, 150, 187  
Fehler 55, 150, 161, 188  
Fragen 86, 132, 155, 173, 186, 203  
Frauen 4, 10, 14, 29, 57, 98  
Führungsrotation 90, 95  
Führungsstil 61, 127, 142, 192

## G

Garderobe 10  
Gemeinschaftsgefühl 121  
Genderstereotype 58  
Geschäftsmodell 3, 13, 78  
Good Leadership 7, 25  
Großmandat 5, 13, 38, 74  
Gruppendynamik 53  
Guidance 36

## H

Hierarchie 6, 71, 83, 192  
Hierarchielosigkeit 8  
Hierarchieverletzung 10  
Höflichkeitsform 8

**I**

Imitation 28, 46  
Instinkt 14

**J**

Jahresgespräch 156

**K**

Kanzleiorganisation 5  
Karriereleiter 32, 98  
Kick-off Meeting 80, 147, 204  
Kleidung 11, 102  
Know-how-Transfer 74  
Komfortzone 101, 181  
Kompetenz 53, 84, 92, 127, 198  
Kompromisse 139  
Konfliktfähigkeit 166, 202  
Konfliktmanagement 161  
Konkurrenzkampf 20  
Kontrolle 12, 123, 133, 197  
Körpersprache 16, 103  
Kritik 150, 161, 199

**L**

Leanmanagement 73  
Lob 55, 129, 155, 170, 175  
Loyalität 163, 168

**M**

Macht 59, 95, 123, 168, 174  
Machtgerangel 6, 16, 21, 29, 59  
Mandatsführung 34, 191  
Männer 16, 57, 98  
Matrixstruktur 5  
Meeting 80, 92, 147, 186, 198  
Mentor 43, 62  
Mitarbeiterverantwortung 32  
Motivation 116, 129, 137, 168,  
177

**N**

Netzwerk 62, 90, 98, 181  
New Work 3, 71

**O**

Onboarding 157, 182  
Orientierung 12, 143, 158

**P**

Pate 23, 53, 144, 157  
Peergroup 10, 111  
Performance(steigerung) Persön-  
lichkeitsmodell 31  
Persönlichkeitstyp 124, 131, 145,  
176  
Position 14, 65, 91, 118, 140  
Probezeit 158  
Professionalisierung 53, 77

**Q**

Qualität 57, 60, 83, 204

**R**

Regeln 49, 143, 162, 198  
Respekt 52, 69, 112, 192  
Role Model 65  
Rolle 60, 79, 88, 99, 148  
Rolleninkongruenz 63  
Rotation 90, 174, 200

**S**

Sachbearbeiter 31, 36  
Sekretariat 32, 52, 68, 81  
Selbstführung 142  
Selbstmarketing 64, 138  
Selbstorganisation 79, 120, 210  
Selbstvermarktung 20  
Serviceprovider 3, 26  
Spielregeln 14  
Stärke 103, 116, 123  
Stimme 102  
Strahlkraft 30  
Strategie 80, 87, 107, 188

**T**

Teilzeit 4, 31, 38, 63, 70  
Transparenz 187

**U**

Überforderung 27, 120, 182  
Unternehmertum 11, 39

**V**

Veränderung 5, 39, 65, 77, 205  
Verantwortung 19, 28, 61, 90,  
190  
Vertrauen 36, 116, 166, 172, 206  
Virtuelle Führung 63, 101, 195,  
204  
Visibilität 43  
Vorbild 4, 45, 62, 97, 194  
Vorgesetzter 33, 40, 109, 211  
Vorstellungsgespräch 137, 157  
VUCA-Welt 78

**W**

Weisungsbefugnis 32, 52  
Wertschätzung 4, 43, 130, 150,  
168  
Wettbewerbsfähigkeit 74  
Work-Life-Balance 4, 31

**Z**

Ziel 79, 105, 132, 160  
Zuhören 75, 78, 99, 120, 142,  
166, 172  
Zusammenarbeit 80, 138, 158,  
180, 195  
Zutrauen 43, 131, 135  
Zweck 68, 111, 144, 153



The logo for beck-shop.de features the text "beck-shop.de" in a large, bold, sans-serif font. The letters "beck" and "shop" are in a darker shade of orange, while ".de" is in a lighter shade. Above the "o" in "shop", there are two small, light-orange circles of varying sizes. Below "beck-shop.de", the words "DIE FACHBUCHHANDLUNG" are written in a smaller, all-caps, sans-serif font, also in the lighter shade of orange.