

# **Rechtshandbuch Flexible Arbeit**

Pletke / Schrader / Siebert / Teubert / Thoms / Klagges

2. Auflage 2022  
ISBN 978-3-406-77305-1  
C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](http://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung beck-shop.de steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

beck-shop.de hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird beck-shop.de für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

Fette Buchstaben = Kapitel, magere Zahlen = Randnummern

Erstellt von RAin, FAinArbR Jutta Eppard-Thaller

## Abfindungen

- bei betriebsbedingten Kündigungen
  - Berechnung der Abfindungshöhe **B** 375ff.
  - Regelung in § 1a KSchG **B** 342ff., 410f.
  - Regelungen im Sozialplan **B** 365ff.;  
*s. a. Sozialplan*

## Abwicklungsverträge **B** 442f., 451; **C** 5f.

- Muster **D** 7

## Agile Arbeitsformen und -methoden

- B** 999c ff.
- als Betriebsänderung **B** 999v
  - Einsatz von freien MitarbeiterInnen **B** 999p
  - betriebsbedingte Kündigungen **B** 999o
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 999q ff.
  - Objectives and Key Results (OKR) **B** 999e ff.
  - rechtliche Grundlagen **B** 999i ff.
  - Scrum **B** 999d

## Akkordlohn **B** 814ff.

- arbeitsvertragliche Vereinbarung von **B** 942
- Betriebsvereinbarung über
  - (Muster) **B** 985

## Aktienoptionspläne **B** 879ff.

- Bindungs- und Verfallklauseln **B** 885ff.
- (Muster) **B** 889f.
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 891

## Änderungskündigungen **C** 96ff.

- zur Arbeitszeitreduzierung **B** 594f.
  - Muster **B** 598
- betriebsbedingte **B** 412ff.
- als Flexibilisierungsinstrument **C** 78ff.
- Muster **C** 99f.
- zur Vergütungsreduzierung **B** 810a, 939f.

## Änderungsvereinbarungen **C** 7ff.

### Antrag nach § 15 BEEG **B** 633ff.

- Ablehnung des Arbeitgebers
  - Muster **B** 644
- und Fortsetzung der Teilzeitbeschäftigung **B** 632
- Muster **B** 643

### Antrag nach § 8 TzBfG **B** 602ff.

- Ablehnung des Arbeitgebers
  - Muster **B** 641
- Ablehnungsgründe des Arbeitgebers **B** 612ff.
  - Beeinträchtigung von Arbeitsablauf und Sicherheit **B** 623
  - organisatorische **B** 614ff.
  - tarifvertragliche Regelungen **B** 625
  - unverhältnismäßige Kosten **B** 624
- Änderung des Arbeitsvertrages
  - Muster **B** 642
- Bindung an Antrag **B** 610a
- einstweiliger Rechtsschutz **B** 630

- Entscheidung des Arbeitgebers

– Frist **B** 626

- Erörterungspflicht des Arbeitgebers **B** 611

– Fiktion der Änderung **B** 626

– Frist **B** 610

- gerichtliche Durchsetzung des Anspruchs **B** 628ff.

– Muster **B** 640

- Sperrfrist für erneuten Antrag **B** 627

– Textformerfordernis **B** 609

## Arbeit auf Abruf **B** 589ff., 771ff.

## Arbeitgeberdarlehen

- Betriebsvereinbarung über die Gewährung von
  - Muster **B** 999

## ArbeitgeberInnen

- Direktionsrecht *s. dort*
- Funktion in Matrixstrukturen **B** 85a ff.

## Arbeitnehmerähnliche Personen **B** 88

## ArbeitnehmerInnen

- agile Arbeitsformen und -methoden
  - und Direktionsrecht des Arbeitgebers **B** 999k ff.
- Objectives and Key Results (OKR) **B** 999e ff.
- Scrum **B** 999d
  - und Versetzung **B** 999l, 999u
- Anspruch auf Arbeitszeitreduzierung
  - während der Elternzeit **B** 631ff.; *s. a. Antrag nach § 15 BEEG*
  - nach dem Pflegezeitgesetz **B** 639
  - nach dem Pflegezeitgesetz (Musterantrag) **B** 645f.
  - für schwerbehinderte Menschen **B** 637f.
  - nach dem TzBfG **B** 600ff.; *s. a. Antrag nach § 8 TzBfG*, 630a ff.
- Anspruch auf Verlängerung der Arbeitszeit **B** 647ff.
  - Ablehnung durch Arbeitgeber **B** 647m
  - Antragsmuster **B** 647l
  - gerichtliche Durchsetzung **B** 647k
- Begriff iSd § 611a BGB **B** 91ff.
- flexible Einsetzbarkeit (Employability) **B** 1005ff.
  - Metakompetenz **B** 1007
- funktionale Flexibilität **B** 1000ff.
- Gruppenarbeit **B** 999t
  - Betriebsvereinbarung zum Prämienlohn **B** 987f.
- in Matrixstrukturen **B** 85a ff.
- örtliche Flexibilität **B** 1012ff.
  - Beschäftigung im Ausland **B** 1049ff.
  - Desk Sharing **B** 1038ff.; *s. a. dort*
  - mobiles Arbeiten **B** 1014ff.; *s. a. dort*

# Stichwortverzeichnis

- Versetzungen **B** 1046ff.
- Pflicht zur Leistung
  - von Bereitschaftsdienst **B** 761h
  - von Rufbereitschaft **B** 761m
  - von Schichtarbeit **B** 731ff.
  - von Überstunden **B** 468ff.
- Randbelegschaft **B** 9
- unbillige Weisungen des Arbeitgebers **C** 31ff.
- Arbeitnehmerüberlassung** **A** 20; **B** 119ff.
  - Abgrenzung zum Werkvertrag **B** 234ff.
  - Arbeitszeitkonten bei der **B** 703
  - Begriff nach dem AÜG **B** 123ff.
  - durch Economy on demand **B** 114g
  - Equal Pay/Equal Treatment **B** 147
  - Erlaubnispflicht **B** 124ff.
    - Ausnahmen **B** 130ff.
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 115ff.
  - freie Arbeitsplätze beim Entleiher **B** 158f.
  - und Gemeinschaftsbetrieb **B** 269ff.
  - Haftung der LeiharbeitnehmerInnen **B** 156
  - Höchstdauer **B** 133ff.
    - Folgen der Überschreitung **B** 138f.
  - illegale **B** 170ff.
    - Arbeitsverhältnis zwischen Entleiher und Arbeitnehmer **B** 174ff., 253ff.
    - und Fiktion eines Arbeitsverhältnisses mit Entleiher **B** 173ff.
    - ordnungsrechtliche Folgen **B** 261ff.
  - Kettenverleiherverträge **B** 142
  - und Kündigung der StammarbeitnehmerInnen **B** 160f.
  - Mindestentgelt **B** 148ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 162f.
    - bei Arbeitszeit und Überstunden **B** 499
  - Nachweispflicht des Verleiher **B** 144ff.
    - Merkblatt der Bundesagentur für Arbeit **B** 145, 180ff.
  - Offenlegungspflicht **B** 140f.
  - Ordnungswidrigkeiten nach dem AÜG **B** 259
  - im Rahmen der wirtschaftlichen Tätigkeit **B** 124ff.
  - Rechtsbeziehungen bei der **B** 142a ff., 153ff., 164ff.
  - vorübergehende **B** 132ff.
- Arbeitnehmerüberlassungserlaubnis** **B** 128f.
- Arbeits-/Dienstort**
  - Direktionsrecht des Arbeitgebers **C** 43ff.
  - Flexibilität des **B** 1012ff.
    - Beschäftigung im Ausland **B** 1049ff.
    - mobiles Arbeiten **B** 1014ff.
    - Versetzungen **B** 1046ff.
- Arbeitsbereitschaft** **B** 761a ff.
- Arbeitsvergütung** **B** 799ff.
  - Änderung des Entgelts **B** 892ff.
  - Anrechnung übertariflicher Zulagen **B** 938
  - Befristung von Vergütungsbestandteilen **B** 933ff.
  - Bemessungsgrundlagen **B** 796ff.
- Entgeltflexibilisierung **B** 780ff.; *s. a. dort*
- freiwillige Betriebsvereinbarungen **B** 994ff.; *s. a. dort*
- Freiwilligkeitsvorbehalte **B** 900ff.
  - Muster **B** 930, 932
- Gehaltsgruppen der AT-Angestellten
  - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 990
- Grundvergütung **B** 807ff.
- input- und output-orientierte **B** 796
- Lohnwucher **B** 802ff.
- Mindestlohn **B** 805ff.
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 958ff.; *s. a. dort*
  - Rechtsprechung zur Mitbestimmungsfreiheit **B** 980a ff.
- Nebenleistungen **B** 811
- Reduzierung durch Änderungskündigung **B** 810a, 939f.
- sittenwidrige **B** 802ff.
- Sonderzahlungen
  - aufgrund einer Ermessensentscheidung **B** 914ff.
  - aufgrund einer Ermessensentscheidung (Muster) **B** 931
  - mit Mischcharakter **B** 911ff.
- Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **B** 947ff.
  - in Tarifverträgen **B** 954ff.
- variable Vergütungssysteme **B** 780ff.; *s. a. dort*
- Widerufsvorbehalte **B** 893ff.
  - Muster **B** 992
  - Muster (Sonderzahlungen) **B** 945
  - Muster (Zulage) **B** 946
- Arbeitsverhältnisse**
  - Änderungsvereinbarungen **C** 7ff.
  - Beendigung durch Kündigung *s. dort*
  - Beendigung durch Vereinbarung **C** 4ff.
  - Befristung von **B** 14ff.; *s. a. dort*
  - fiktive
    - bei unerlaubter Arbeitnehmerüberlassung **B** 174ff., 253ff.
- Arbeitsvertrag**
  - befristeter **D** 5
  - unbefristeter **D** 4
- Arbeitsvertragliche Regelungen**
  - zur Abrufarbeit *s. a. Arbeit auf Abruf*
    - bei KAPOVAZ **B** 773ff.
    - Muster **B** 590b
  - zu agilen Arbeitsformen und -methoden **B** 999i ff.
  - Änderungskündigungen **C** 78ff.
  - Änderungsvorbehalte **C** 66ff.
  - Arbeits-/Dienstort **C** 43ff.
    - Muster **D** 4
  - Arbeitszeit **C** 52ff.
    - Muster **C** 64ff.
  - Arbeitszeitkonten **B** 702ff.
  - zur Arbeitszeitreduzierung Muster **B** 597, 642ff.
  - Befristung einzelner **B** 81ff.

- zur Erprobung/Vertretung (Muster) **B** 82b
  - zur Beschäftigung im Ausland
    - bei ausländischem Tochterunternehmen (Muster) **B** 1054
    - vorübergehender Auslandseinsatz (Muster) **B** 1057
    - bei Entsendung (Muster) **B** 1055
  - betriebsvereinbarungsoffene **C** 101e ff., 101w
    - Muster **C** 101v
    - Rechtsprechung **C** 101k ff., 101s ff.
  - zur Einführung von Kurzarbeit **B** 519ff.
    - Muster **B** 586; **D** 4
  - zur Gewährung von Stock Options **B** 880ff.
  - Gewinnbeteiligungen **B** 944
  - Matrixklausel – Muster **B** 85d f.
  - und Nachweisgesetz **C** 8ff.
  - zur Tätigkeit
    - Muster **C** 58ff.; **D** 4
  - Teilkündigungen **C** 71f.
  - zur Telearbeit **B** 1028ff.
    - Telearbeitsvertrag (Muster) **B** 1033ff., 1034
  - zu Überstunden **B** 471f.
    - Freizeitausgleich **B** 489f.
    - Musterklauseln **B** 505ff.; **D** 4
    - Vergütung **B** 485 ff., 505 f., 508 f.
  - Versetzungsklausel **C** 33f.
- Arbeitszeit**
- arbeitsvertragliche Regelungen
    - Muster **C** 64f.
  - Direktionsrecht des Arbeitgebers **C** 52ff.
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 452ff.
    - Abrufarbeit *s. a. Kapazitätsorientierte variable Arbeitszeit (KAPOVAZ)*
    - Arbeitszeitmodelle **B** 676ff.; *s. a. dort*
    - einvernehmliche Arbeitszeitreduzierung **B** 591 ff.
    - einvernehmliche Arbeitszeitreduzierung (Mustervereinbarung) **B** 597
    - Arbeitszeitreduzierung durch Änderungskündigung **B** 594f.
    - Arbeitszeitreduzierung durch Änderungskündigung (Muster) **B** 598
    - Erhöhung der **B** 452ff.; *s. a. Überstunden*
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 495 ff.
    - Betriebsvereinbarungen (Muster) **B** 509ff.
    - bei LeiharbeitnehmerInnen **B** 499
  - Reduzierung auf Verlangen der ArbeitnehmerInnen
    - Brückenteilzeit **B** 630a ff.; *s. a. dort*
    - während der Elternzeit **B** 631ff.; *s. a. Antrag nach § 15 BEEG*
    - nach dem Pflegezeitgesetz **B** 639
    - nach dem Pflegezeitgesetz (Muster) **B** 645f.
    - nach dem TzBfG **B** 600ff.; *s. a. Teilzeitbeschäftigung*
  - Reduzierung in der Krise
    - Kurzarbeit **B** 457ff., 510ff.; *s. a. dort*
- Arbeitszeitautonomie**
- der leitenden Angestellten **B** 768ff.
- Arbeitszeitgesetz** **B** 473ff.
- und Arbeitsbereitschaft **B** 761b
  - und Arbeitszeitkonten **B** 699 ff.
  - Aufzeichnungs- und Aufbewahrungspflichten **B** 501ff.
  - und Bereitschaftsdienst **B** 761g
  - und Gleitzeitmodelle **B** 745ff.
  - und Rufbereitschaft **B** 761g
  - und Schichtsysteme **B** 732ff.
  - und Vertrauensarbeitszeit **B** 765
- Arbeitszeitkonten** **B** 692ff.
- und Altersteilzeit **B** 719
  - bei der Arbeitnehmerüberlassung **B** 703
  - bei Arbeitsunfähigkeit wg. Krankheit **B** 707
    - bei Gleitzeit **B** 748
  - und Arbeitszeitgesetz **B** 699ff.
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 683f., 688
  - Guthaben durch Mehrarbeit **B** 708
  - Guthaben und Ausschlussfristen **B** 706
  - Guthabenabbau durch Freizeitausgleich **B** 704
  - Kurzzeitkonten **B** 693ff., 697 ff.
    - Ampelkonten **B** 694
    - Ausgleichszeiträume **B** 695f.
  - **Jahresarbeitskonto** **B** 695
  - Langzeitkonten **B** 714ff.
    - Übertragung des Wertguthabens **B** 722
    - Wertguthabenvereinbarungen iSd SGB IV **B** 718
    - Minusstunden **B** 705 ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 709f., 720
  - Sozialversicherungspflicht bei Guthaben **B** 711f.
  - und Urlaubsanspruch **B** 703
- Arbeitszeitmodelle**
- Arbeitszeitautonomie der leitenden Angestellten **B** 768ff.
  - Arbeitszeitkonten **B** 692ff.; *s. a. dort*
  - und Direktionsrecht des Arbeitgebers **B** 690
  - als Flexibilisierungsinstrument
    - Abrufarbeit **B** 771ff.; *s. a. Arbeit auf Abruf*
    - Abrufarbeit („Bandbreitenregelungen“) **B** 589 ff.
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 676ff.
    - Arbeitsbereitschaft **B** 761a ff.
    - Arbeitszeitkosten **B** 692ff.
    - Bereitschaftsdienst **B** 761e ff.
    - Funktionszeitenmodelle **B** 757ff.; *s. a. dort*
    - Gleitzeitmodelle **B** 740ff.; *s. a. dort*
    - kapazitätsorientierte variable Arbeitszeit (KAPOVAZ) **B** 771ff.; *s. a. dort*
    - Rufbereitschaft **B** 761k ff.
    - Schichtsysteme **B** 726ff.; *s. a. Schichtarbeit*
    - Vertrauensarbeitszeit **B** 762ff.; *s. a. dort*
    - Ziele **B** 681ff.
  - Gestaltungskonstanten **B** 679f.

# Stichwortverzeichnis

---

- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 691, 709 f., 720, 753 f., 760 f., 761 d, 761 j, 766

## Vorteile

- bedarfsgerechter Personaleinsatz **B** 682 ff.
- Zeitsouveränität der Beschäftigten **B** 685 ff.

## Aufhebungsverträge

- und Abwicklungsverträge **B** 442 f., 451; **C** 5 f.
- Anfechtung **B** 436 ff.
- betreffend Betriebsvereinbarungen **C** 16
  - Muster **C** 22 f.
- Checkliste **B** 446 ff.
- als Flexibilisierungsinstrumente **B** 8, 427 ff.
- Freiwilligenprogramme im Zusammenhang mit einem Interessenausgleich (Muster) **D** 9 a
- Gebot des fairen Verhandelns **B** 435 a ff.
- gerichtliche Kontrolle von **B** 430 ff.
- Muster **B** 449 f.; **D** 6
- Schriftform **B** 428 f.
- Sperrzeit beim Arbeitslosengeld **B** 440 ff.
- betreffend Tarifverträge **C** 19 ff.

## Befristung

- einzelner arbeitsvertraglicher Vereinbarungen **B** 81 ff.
- von Vergütungsbestandteilen **B** 933 ff.

## Befristung von Arbeitsverhältnissen

- mit älteren Beschäftigten **B** 34
- während/wegen Brückenteilzeit nach § 9a TzBfG **B** 630 n
- Dauer und Ende **B** 24, 74 ff.
- Entfristungsklage **B** 78
- als Flexibilisierungsinstrument **B** 14 ff.
- Kündigung bei unwirksamer **B** 77
- Kündigung während Laufzeit **B** 21
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 79 f.
- nachträgliche **B** 44
- in neu gegründeten Unternehmen **B** 33
- Rechtsfolgen **B** 72 ff.
- mit Sachgrund **B** 35 ff.
  - Befristungsgründe *s. dort*
  - gerichtliche Überprüfung **B** 42 f.
  - Zweckbefristung **B** 19 ff.; *s. a. dort*
- ohne Sachgrund **B** 19 f., 22 ff.
  - Dauer **B** 24 ff.
  - Verbot der Vorbeschäftigung **B** 28 ff.
- Schriftformerfordernis **B** 17
- tarifvertragliche Regelungen **B** 31 f.
- vertragliche Regelungen **B** 25 f.

## Befristungsgründe

- begrenzte Haushaltssmittel **B** 69
- vorübergehender betrieblicher Bedarf **B** 46 ff.
- Eigenart der Arbeitsleistung **B** 59 ff.
- Erprobung **B** 63
  - Dauer **B** 63
- gerichtlicher Vergleich **B** 70 f.
- begrenzte Haushaltssmittel **B** 69
- in der Person der ArbeitnehmerInnen
  - Altersgrenzen **B** 65 ff.
  - Arbeitsverträge mit Studenten **B** 68

- Aus-, Fort-, Weiterbildung **B** 68

- befristete Arbeitserlaubnis **B** 68

- soziale Gründe **B** 68

- Wunsch des Beschäftigten **B** 65

- Übernahme nach Ausbildung oder Studium **B** 51 f.

- Vertretung anderer MitarbeiterInnen **B** 53 ff.

## Bereitschaftsdienst

- als Arbeitszeit **B** 761 e ff.

- Vergütungspflicht **B** 761 i

## Beschäftigungsgesellschaften

### Betriebliche Altersversorgung

- Konzernbetriebsvereinbarung über (Muster) **B** 992 f.

### Betriebliche Bündnisse für Arbeit

- und Betriebsvereinbarungen **B** 649 ff.

- in der Corona-Pandemie **B** 675 a ff.

- Muster **B** 675 c f.

- als Flexibilisierungsinstrumente **B** 648 ff.

- und Tarifverträge **B** 649 ff.

- „Zukunftsvertrag zur Standortsicherung“ (Muster) **B** 658 f.

### Betriebsänderung iSd BetrVG

- bei agilen Arbeitsformen und -methoden **B** 999 v

- bei betriebsbedingten Kündigungen **B** 348 ff., 355 ff.

- Interessenausgleich **B** 348 ff.; *s. a. dort*

- Sozialplan **B** 348 ff.; *s. a. dort*

### Betriebsbedingte Kündigungen

- Abfindung iSd § 1 a KSchG **B** 342 ff., 410 f.

- und Betriebsänderung iSd BetrVG **B** 348 ff., 355 ff., *s. a. dort*

- Betriebsratsanhörung

- Muster **B** 417 ff.

- als Flexibilisierungsinstrument **B** 310 ff.; **C** 101

- Kündigungsschreiben (Muster) **B** 403 ff.

- Kündigungsschutz **B** 401

- als Massenentlassungen **B** 385 ff.; *s. a. dort*

- Sozialauswahl **B** 325 ff.; *s. a. dort*

- unternehmerische Entscheidung zum Arbeitsplatzwegfall **B** 313 ff.

- Muster für Dokumentation **B** 415 f.

- Wirksamkeitsvoraussetzungen

- keine anderen Arbeitsplatz **B** 318 ff.

- Schriftform **B** 312

### Betriebsrat

- Anhörung vor betriebsbedingter Kündigung
  - Muster **B** 417 ff.

- Antragsberechtigung für Kurzarbeitergeld **B** 544

- im Gemeinschaftsbetrieb **B** 295 ff.

- Initiative zur Einführung von Kurzarbeit **B** 525

- Konsultation bei Massenentlassungen **B** 390 ff.

- Muster der Stellungnahme **B** 425 f.

- Muster der Unterrichtung **B** 423 ff.

- Mitbestimmungsrechte des *s. dort*

**Betriebsvereinbarungen**

- Änderung/Beendigung **C** 14ff.
  - durch Ablösung **C** 15
  - durch Änderungskündigung **C** 90ff.
  - durch Aufhebungsvereinbarung **C** 16
- Arbeitszeitkonto – Ampelkonto (Muster) **B** 724
- Arbeitszeitkonto – Langzeitkonto (Muster) **B** 725
- Aufhebungsvereinbarung (Muster) **C** 22f.
- Auswahlrichtlinien für betriebsbedingte Kündigungen **B** 339ff.
- und betriebliche Bündnisse für Arbeit **B** 649ff
- betriebsvereinbarungsoffene Arbeitsvertragsregelungen **C** 101e ff., 101w
  - Muster **C** 101v
  - Rechtsprechung **C** 101k ff., 101s ff.
- Desk Sharing (Muster) **B** 1044f.
- Einführung von Kurzarbeit (Muster) **B** 517f., 587f.
  - als Flexibilisierungsinstrument
  - Änderung arbeitsvertraglicher Ansprüche **C** 101a ff.
- zu Funktionszeitenmodellen (Muster) **B** 761
- im Gemeinschaftsbetrieb **B** 306
- zur Gleitzeit (Muster) **B** 756
- mobiles Arbeiten während der Corona-Pandemie (Muster) **B** 1037a f.
- zur Rufbereitschaft (Muster) **B** 761p
- zur Schichtarbeit (Muster) **B** 739
- Teilkündigung **C** 73f.
- Telearbeit (Muster) **B** 1036ff.; **D** 3
- Überstunden (Muster)
  - Muster **B** 509ff.
- zur Vergütung **B** 984ff.
  - Akkordlohn (Muster) **B** 985
  - betriebliche Altersversorgung (Muster) **B** 992f.
  - Entlohnungsgrundsätze **B** 966 ff.
  - erzwingbare **B** 958ff.
  - freiwillige **B** 994ff.
  - Gehaltsgruppen der AT-Angestellten (Muster) **B** 990
  - Gewährung von Arbeitgeberdarlehen (Muster) **B** 999
  - Gewährung von Sterbebeihilfen (Muster) **B** 998
  - Gewährung von Zuschüssen für Gesundheitsmaßnahmen (Muster) **B** 999a
  - Nachwirkung **B** 978f.
  - Prämienlöhne (Muster) **B** 986 ff.
  - Rechtsprechung zur Mitbestimmungsfreiheit **B** 980a ff.
  - Tarifvorbehalt **B** 980
  - übertarifliche Zulagen (Muster) **B** 989
  - Zielvereinbarungen **B** 991
- Vertrauensarbeitszeit (Muster) **B** 767
- Brückenteilzeit nach § 9a TzBfG** **B** 630a ff.
  - Ablehnung durch Arbeitgeber

- Muster **B** 642b

- Antragsmuster **B** 642a
- und befristete Arbeitsverträge **B** 630n

**Corona-Pandemie**

- Flexibilisierungsinstrumente während der **A** 16ff.
- betriebliche Bündnisse für Arbeit **B** 659a f., 675a ff.; *s. a. dort*
- Kurzarbeit **B** 510, 548, 552ff.
- mobiles Arbeiten **B** 1024a
- mobiles Arbeiten – Muster-BV **B** 1037b

**Crowdwork** **B** 114a ff.

**Desk Sharing** **B** 1015, 1038ff.

- Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 1044f.
- und Home Office (alternierende Telearbeit) **B** 1045a
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 1043f.

**Dienstleistungen**

- Economy on demand **B** 114f ff.

**Dienstleistungsvertrag**

- Muster **B** 114

**Dienstverträge**

- Abgrenzung zu Arbeitsverträgen **B** 91ff., 102
  - Rechtsprechung **B** 95ff.
- als Flexibilisierungsinstrument **B** 226ff.; *s. a. Werkverträge*

**Direktionsrecht des Arbeitgebers** **B** 97

- bei agilen Arbeitsformen und -methoden **B** 999k f.
  - Muster **B** 999m f.
- Änderungsvorbehalte im Arbeitsvertrag **C** 66ff.
- bei der Arbeitnehmerüberlassung **B** 121, 155
- arbeitsvertragliche Regelungen
  - Muster **C** 58ff.
- Arbeitszeit **B** 593, 690, 694; **C** 52ff.
- billiges Ermessen bei der Ausübung **C** 30ff.
- beim Desk Sharing **B** 1042
- und funktionale Flexibilität **B** 1010f.
- Schranken **C** 27ff.
- bei der Telearbeit **B** 1029
- Umfang und vertraglich vereinbarte Tätigkeiten **C** 32a f., 39ff.
- Versetzung statt betriebsbedingter Kündigung **B** 322
- bei Versetzungen **B** 1046ff.
  - und Versetzungsklauseln **C** 33ff.
- bei Werk-/Dienstverträgen **B** 237f.

**Economy on demand** **B** 114f ff.

**Einigungsstelle**

- Bestellung durch Arbeitsgericht
  - Musterantrag **C** 114
- Einigung vor der
  - Muster **C** 120

# Stichwortverzeichnis

---

- als Instrument zur Durchsetzung der Flexibilierung **C** 102f.
- Protokoll einer Sitzung
  - Muster **C** 117f.
- Spruch der
  - Muster (Leistungslohn) **C** 119
  - Muster (Prämie) **C** 121
- Verfahren vor der **C** 104ff., 111ff.
  - Anrufung (Musterschreiben) **C** 112f.
- Vorsitzende/r der
  - Musterschreiben **C** 115f.

## Elternzeit

- Inanspruchnahme *s. Antrag nach § 15 BEEG*

## Employability von ArbeitnehmerInnen

**B** 1005ff.

## Entgeltflexibilisierung **B** 780ff.

- leistungsorientierte Vergütungssysteme  
**B** 783ff.; *s. a. dort*

## Entsendung **B** 1049ff.

- arbeitsvertragliche Regelungen
  - Muster **B** 1055f.

## Flexibilisierungsinstrumente

- abschließende/wiederholbare Wirkung von  
**A** 15
- Arbeitszeitflexibilisierung **B** 452ff.
  - Instrumente und Folgen **B** 454f.
- Arbeitszeitmodelle **B** 676ff.; *s. a. dort*
- Befristung von Arbeitsverhältnissen **B** 14ff.;  
*s. a. dort*
- Befristung von Arbeitsvertragsregelungen  
**B** 81ff.
  - Muster **B** 82b
- Betriebsvereinbarungen
  - zur Änderung arbeitsvertraglicher Ansprüche **C** 101a ff.
- Crowdwork **B** 114a ff.
- Economy on demand **B** 114ff.
- Einigungsstelle als Umsetzungsinstrument  
**C** 102ff.
- Einsatz in der Corona-Pandemie **A** 16ff.
- Einsatz von Fremdpersonal **B** 83ff.
  - freie MitarbeiterInnen **B** 86ff.; *s. a. dort*
  - im Rahmen von Gemeinschaftsbetrieben  
**B** 268ff.
  - im Rahmen von Werk-/Dienstverträgen  
**B** 226ff.; *s. a. Werkverträge*
  - im Rahmen von Zeitarbeit/Arbeitnehmerüberlassung **B** 10ff., 115ff.; *s. a. Arbeitnehmerüberlassung*
- einseitige Umsetzung der Regelungen **C** 24ff.
- einvernehmliche Umsetzung der Regelungen  
**C** 2ff.
- Entgeltflexibilisierung **B** 780ff.; *s. a. dort*
  - Änderung der Arbeitsvergütung **B** 892ff.
  - Mitbestimmung des Betriebsrats **B** 957ff.;  
*s. a. dort*
  - variable Vergütungssysteme **B** 780ff.;  
*s. a. dort*

- kollektivrechtliche Umsetzung **C** 13ff.
- organisatorische Flexibilität **B** 999b ff.;  
*s. a. Agile Arbeitsformen und -methoden*
- Outsourcing **B** 83ff.
- Personalabbau **B** 6ff.
  - durch Aufhebungsverträge **B** 427ff.;  
*s. a. dort*
  - durch betriebsbedingte Kündigungen  
**B** 310ff.
- rechtliche Rahmen **A** 19ff.
- Werkverträge **B** 226ff.; *s. a. dort*

## Flexibilisierungsinstrumente in der Krise

- betriebliche „Bündnisse für Arbeit“ **B** 648ff.
  - in der Corona-Pandemie **B** 659a ff.
- Kurzarbeit **B** 457ff.; *s. a. dort*
- Tarifverträge zur Beschäftigungssicherung  
**B** 660ff.; *s. a. Sanierungstarifverträge*
  - Beispiel: Metall- und Elektroindustrie Baden-Württemberg **D** 2
  - in der Corona-Pandemie **B** 675a ff.
  - Beispiel: Solidartarifvertrag 2020 NRW  
**B** 675c

## Flexibilität

- Durchsetzung der Flexibilisierung
  - mit Hilfe der Einigungsstelle *s. a. dort*
    - einseitige **C** 24ff.
    - einvernehmliche **C** 2ff.
    - kollektivrechtliche Umsetzung **C** 13ff.
  - externe **A** 14
    - und Crowdwork **B** 114a ff.; *s. a. dort*
    - Instrumente **B** 6ff.
  - funktionale **B** 1000ff.
  - interne **A** 14
  - numerische **B** 1ff.
    - externe **B** 2
    - interne **B** 2ff.
- organisatorische
  - und agile Formen und Methoden **A** 13; **B** 999b ff.; *s. a. dort*
- örtliche **B** 1012ff.
  - Beschäftigung im Ausland **B** 1049ff.
  - Desh Sharing **B** 1038ff.; *s. a. dort*
  - mobiles Arbeiten **B** 1014ff.; *s. a. dort*
  - Versetzungen **B** 1046ff.
- und Personalmanagement **A** 7ff.; *s. Flexibilitätsorientiertes Personalmanagement*
- unternehmerische **A** 2ff.

## Flexibilitätsorientiertes Personalmanagement **A** 7ff.

- Befristung von Arbeitsvertragsregelungen  
**B** 81ff.
  - Muster **B** 82b
- Dimensionen **A** 11ff.
- Flexibilisierungsinstrumente **B** 3ff.; *s. a. dort*
- Strukturen **A** 10ff.

## Freie MitarbeiterInnen **B** 86ff.

- Einsatz bei agilen Projekten **B** 999p
- als arbeitnehmerähnliche Personen **B** 88

- als ArbeitnehmerInnen (Scheinselbständigkeit) **B** 103 ff.
  - freies Dienstverhältnis **B** 91 ff.; *s. a. Dienstverträge*
    - Muster – Dienstleistungsvertrag **B** 114
  - fehlende Eingliederung **B** 98
  - keine Entgeltfortzahlung bei Krankheit oder Urlaub **B** 100 f.
  - persönliche Abhängigkeit **B** 91 ff.
  - Risiken beim Einsatz von **B** 103 ff., 113
    - Statusfeststellungsvorfahren zur Risikomindehung **B** 109 ff.
  - Selbständigkeit der **B** 95 ff.; *s. a. Selbständige Tätigkeit*
  - unternehmerisches Risiko **B** 99
  - Weisungsfreiheit **B** 97
  - wirtschaftliche Abhängigkeit **B** 88
  - Freiwilligkeitsvorbehalte**
    - bei der Arbeitsvergütung **B** 900 ff.
      - Muster **B** 932
    - und Widerrufsvoorbehalte **A** 21
  - Führungskräfte**
    - Arbeitszeitautonomie **B** 768 ff.
    - Vergütungssysteme von **B** 875 ff.
  - Funktionszeitenmodelle** **B** 757 ff.
    - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 761
    - als Teamarbeit **B** 758 ff.
  - Gemeinschaftsbetriebe** **B** 275 ff.
    - Betriebsrat in **B** 295 ff.
    - Betriebsvereinbarungen **B** 306
    - Führungsvereinbarung **B** 277
      - Muster **B** 309
    - Gleichbehandlungsgesetz **B** 294
    - im Konzern **B** 282 f.
    - mehreren Unternehmen
      - als Flexibilisierungsinstrument **B** 268 ff.
    - Tarifverträge in **B** 289 ff.
  - Gesundheitsfürsorge**
    - Betriebsvereinbarung
      - über Gewährung von Zuschüssen für Gesundheitsmaßnahmen (Muster) **B** 999 a
  - Gewinnbeteiligungen** **B** 833 ff.
    - vertragliche Vereinbarung von **B** 944
  - Gleichbehandlungsgesetz**
    - bei Arbeitnehmerüberlassung **B** 147
    - im Gemeinschaftsbetrieb **B** 294
    - bei Gewährung von Sonderzahlungen **B** 925
    - bei der Gewährung von Stock Options **B** 883 f.
    - bei Sozialplänen **B** 369
  - Gleitzeitmodelle** **B** 740 ff.
    - und Arbeitsunfähigkeit wg. Krankheit **B** 748
    - und Arbeitszeitgesetz **B** 745 ff.
    - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 756
    - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 753 f.
    - Pausenregelungen **B** 746 f.
    - und Streik/Aussperrung **B** 755
  - und Überstunden/Mehrarbeit **B** 751
  - und Urlaubsanspruch **B** 750
  - und vorübergehene Verhinderung iSv § 616 BGB **B** 749
- Home Office** **B** 1016 ff.
- und Desk Sharing (alternierende Telearbeit) **B** 1045 a
- Industrie 4.0**
- unternehmerische **A** 1
- Interessenausgleich** **D** 8
- bei Betriebsänderungen iSd BetrVG **B** 348 ff., 359 ff.
    - nur mit Betriebsrat **B** 350 f.
    - Nachteilsausgleichsansprüche **B** 362
    - mit Namensliste **B** 382 ff.
    - Verfahren **B** 361 a
  - Freiwilligenprogramm
    - Muster **D** 9 a
- Jahressonderzahlungen** **B** 873 f.
- mit Mischcharakter **B** 911 ff.
- Jugendliche**
- Arbeitszeit
    - bei Gleitzeit **B** 752
    - und Überstunden **B** 478
- Kapazitätsorientierte variable Arbeitszeit (KAPOVAZ)** **B** 771 ff.; *s. a. Arbeit auf Abruf*
- gesetzliche Regelungen im TzBfG **B** 772 ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 779
  - und Rahmenarbeitsverträge für Kurzzeitarbeitsverträge **B** 778
- Konzerne**
- Arbeitnehmerüberlassung im (europarechtswidrig) **B** 130 f.
  - Gemeinschaftsbetriebe im **B** 282 f.
  - Konzernversetzungsklausel **B** 85 e
- Kündigungen**
- betriebsbedingte
    - bei agilen Arbeitsformen und -methoden **B** 999 o
    - Änderungskündigung **B** 412 ff.
    - als Flexibilisierungsinstrument **C** 68 ff., 101; *s. a. Betriebsbedingte Kündigungen*
  - während Kurzarbeit **B** 585
  - Teilkündigungen **C** 69 ff.
  - unwirksame bei fehlender Massenentlassungsanzeige **B** 397 f.
  - unzulässige
    - bei Arbeitnehmerüberlassung **B** 160 f.
- Kündigungsschreiben**
- mit Abfindungsangebot **B** 410 f.
  - Muster **B** 403 ff.
- Kündigungsschutz**
- bei betriebsbedingten Kündigungen **B** 401 f.
  - im Gemeinschaftsbetrieb **B** 292 f.

# Stichwortverzeichnis

## **Kurzarbeit** **B** 527ff.

- iSd § 19 KSchG **B** 512ff.
- Anzeige- und Antragspflichten des Arbeitgebers **B** 543ff.
- Arbeitsausfall
  - Anzeige **D** 10, 14
  - Arbeitsausfall in einer beE
    - Anzeige **D** 12
  - arbeitsvertragliche Regelungen **B** 519ff.
    - Muster **B** 586
  - Betriebsvereinbarungen zur Einführung von **B** 517f.
    - Muster **B** 587f.
  - und Entgeltfortzahlung im Krankheitsfall **B** 584
  - als Flexibilisierungsinstrument in der Krise **B** 457ff., 510ff.
  - und Kündigung **B** 585
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 512, 524ff.
  - tarifvertragliche Regelungen **B** 515f.
  - und Urlaubsansprüche **B** 582f.

## **Kurzarbeit Null**

- Betriebsvereinbarung zur Einführung von **B** 587

## **Kurzarbeitergeld** **B** 528ff.

- Antrag **D** 11
- Antragsberechtigung des Betriebsrats **B** 544
- Anzeige- und Antragspflichten des Arbeitgebers **B** 542ff.
- Arbeitsausfall
  - betreffend mindestens ein Drittel der ArbeitnehmerInnen **B** 538
  - unvermeidbarer **B** 534ff.
  - vorübergehender **B** 533
- betriebliche Voraussetzungen **B** 539
- Dauer des Bezugs **B** 547f.
- Höhe **B** 549f.
- persönliche Voraussetzungen **B** 540f.
- Saison-Kurzarbeitergeld **B** 570ff.; *s. a. dort*
- Sonderregelungen während der COVID 19-Pandemie **B** 552a
- Sozialversicherungspflicht des **B** 551
- Transfer-Kurzarbeitergeld **B** 553ff.; *s. a. dort*
- wegen wirtschaftlicher Gründe oder unabwendbarem Ereignis **B** 531f.

## **Langzeitkonten** **B** 714ff.

- Wertguthabenvereinbarungen iSd SGB IV **B** 715

## **Lebensarbeitszeitkonten** **B** 714ff.

### **Leiharbeit**

- als Flexibilisierungsinstrument *s. Arbeitnehmerüberlassung*

### **LeiharbeiterInnen**

- Arbeitszeitkonten **B** 703
- Equal Pay/Equal Treatment **B** 147
- Festhaltenserklärung bei illegaler AÜ **B** 170ff.
- Haftung **B** 156

- Schadensersatzansprüche gegen Entleiher **B** 157

- Vertragsschluss mit Entleiher
  - unwirksames Verbot im Arbeitsvertrag **B** 152

## **Leistungsorientierte Vergütungssysteme** **B** 783ff.

- Anforderungen **B** 788ff.
- ergebnisbezogene Entgelte **B** 819ff.
  - Gewinnbeteiligungen/Tantiemen **B** 833ff.
  - Jahresonderzahlungen **B** 873f.
  - Provisionen **B** 820ff.; *s. a. dort*
  - Zielvereinbarungen **B** 842ff.; *s. a. dort*
- für Führungskräfte und AT-Mitarbeiter **B** 875 ff.
  - Long-Term-Incentive-Pläne **B** 877ff.
  - Short-Term-Incentive-Pläne **B** 876
- Funktionen und Wirkungen **B** 786f.
- Leistungsbeurteilungen **B** 790ff.
- leistungsbezogene Entgelte **B** 813ff.
  - Akkordlohn **B** 814ff.
  - Leistungszulagen **B** 818
  - Prämienlohn **B** 817
- und Mindestvergütung **B** 806
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 981ff.

## **Leistungszulagen** **B** 818

### **Leitende Angestellte**

- Arbeitszeitautonomie **B** 768ff.
- Vergütungssysteme von **B** 875ff.

## **Long-Term-Incentive-Pläne** **B** 877ff.

- Aktienoptionspläne **B** 879ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 891
- ## **Managed Services** **B** 231
- ## **Massenentlassungen**
- iSd § 17 KSchG **B** 385ff.
    - Anzeige bei der Agentur für Arbeit **B** 395ff.
    - Darlegungs- und Beweislast **B** 399
    - Konsultation des Betriebsrats **B** 390ff.
    - Muster – Verzichtserklärung zum Aufhebungsvertrag **B** 426a ff.
    - Muster-Unterrichtungsschreiben an BR **B** 423 ff.
    - notwendige Verfahrensschritte **B** 400

## **Massenentlassungsanzeige**

- bei der Agentur für Arbeit **B** 395ff.
  - Darlegungs- und Beweislast **B** 399
  - Folgen bei Unterlassung **B** 397f.
  - Muster **B** 421f.

## **Matrixstrukturen** **B** 85a ff.

- Matrixklausel im Arbeitsvertrag (Muster) **B** 85d f.

## **Mindestlohn** **B** 805, 808ff.

- bei Arbeitnehmerüberlassung **B** 148ff.
- und Provisionsvereinbarungen **B** 824

## **MitarbeiterInnen des Unternehmens**

- Randbelegschaft **B** 9

## Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats

- bei agilen Arbeitsformen und -methoden **B** 999q ff.
- bei Änderungen der Aufgaben/Tätigkeiten **B** 1011
- bei Arbeitsbereitschaft **B** 761d
- bei der Arbeitsvergütung
  - Entlohnungsgrundsätze **B** 966 ff.
  - erzwingbare **B** 958 ff.
  - freiwillige **B** 994 ff.
  - freiwillige Leistungen **B** 974ff.
  - leistungsbezogene Entgelte **B** 981 ff.
  - Rechtsprechung zur Mitbestimmungsfreiheit **B** 980a ff.
- bei der Arbeitszeit **B** 691
  - Arbeitszeitkonten **B** 709f., 720
- bei Arbeitszeit und Überstunden **B** 495ff.
  - Anspruch von ArbeitnehmerInnen auf Verlängerung der Arbeitszeit **B** 647j
  - Betriebsvereinbarungen (Muster) **B** 509ff.
  - bei LeiharbeitnehmerInnen **B** 499
  - Unterlassungsanspruch **B** 500
- befristete Arbeitsverhältnisse **B** 79f.
- bei Bereitschaftsdienst **B** 761o, 761j
- beim Desk Sharing **B** 1043f.
- bei Einführung von Kurzarbeit **B** 512, 524ff.
  - Initiativrecht **B** 525
- beim Einsatz betriebsfremden Personals
  - Arbeitnehmerüberlassung **B** 162f.
  - im Rahmen von Werk-/Dienstverträgen **B** 263f.
- bei Gewährung von Stock Options **B** 891
- bei Gleitzeitmodellen **B** 753f.
- bei der kapazitätsorientierten variablen Arbeitszeit (KAPOVAZ) **B** 779
- mobiles Arbeiten **B** 1024g, 1031 ff.
- mobiles Arbeiten während der Corona-Pandemie
  - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 1037a f.
- bei Schichtarbeit **B** 736ff.
- bei der Telearbeit **B** 1031
  - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 1036ff.
- bei Versetzungen **B** 1048
- bei der Vertrauensarbeitszeit **B** 766
- bei Zielvereinbarungssystemen **B** 868ff.

## Mobiles Arbeiten **B** 1014ff.

- im Home Office **B** 1016ff.
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 1024g, 1031ff., 1037b
- im mobilen Büro **B** 1023ff.
- Pläne des Gesetzgebers **B** 1024b ff.

## Nachweisgesetz

- und arbeitsvertragliche Regelungen **C** 8ff.
- und Offenlegungspflicht bei Arbeitnehmerüberlassung
  - Merkblatt der Bundesagentur für Arbeit **B** 180 ff.

## Objectives and Key Results (OKR)

- **B** 999e ff.

## Ordnungswidrigkeit

- bei unerlaubter Arbeitnehmerüberlassung **B** 261

## Outsourcing **B** 227ff.

- durch Crowdwork **B** 114a ff.; *s. a. dort*
- als Flexibilisierungsinstrument **B** 83ff.
- Inhouse Outsourcing **B** 233

## Outtasking **B** 230

## Personalabbau

- als Flexibilisierungsinstrument **B** 6ff.
- rechtliche Möglichkeiten **B** 8

## Personalleasing

- als Flexibilisierungsinstrument *s. Arbeitnehmerüberlassung*

## Personalmanagement

- flexibilitätsorientiertes *s. dort*

## Personalservicegesellschaften

- von Konzernen
  - und Arbeitnehmerüberlassung **B** 126

## Prämienlohn **B** 817

- Betriebsvereinbarung über die Einführung
  - (Muster) **B** 986ff.

## Provisionen **B** 820ff.

- und Änderung des Vertriebssystems **B** 825 ff.
- vertragliche Vereinbarung zu **B** 943

## Rufbereitschaft **B** 761k ff.

- Betriebsvereinbarung zur (Muster) **B** 761p
- und Ruhezeiten **B** 761l

- Vergütung **B** 761n

## Sachgründe für Befristungen *s. Befristungsgründe*

## Saison-Kurzarbeitergeld **B** 570ff.

- Antragspflicht des Arbeitgebers **B** 578

## Arbeitsausfall

- Anzeige **D** 14
- erheblicher **B** 573
- unvermeidbarer **B** 576
- witterungsbedingter **B** 574

## Dauer des Bezugs **B** 579

## Höhe **B** 580

## Sanierungstarifverträge **C** 21

- und Betriebübergang **B** 667
- als Flexibilisierungsinstrumente in der Krise **B** 660 ff.

## und Kündigungsschutz **B** 673

- Regelungen **B** 668ff.
  - Differenzierungsklauseln **B** 671 ff.

## Schadensersatzansprüche

- bei der Arbeitnehmerüberlassung **B** 156f.
- bei Kurzarbeitergeld **B** 546

- bei fehlender Zielfestsetzung **B** 854

## Scheinselbstständigkeit **B** 89

- Nachentrichtung von Sozialversicherungsbeiträgen **B** 105 ff.

## **Schichtarbeit**

- und Arbeitszeitgesetz **B** 732 ff.
- Betriebsvereinbarungen zur **B** 509b
- Betriebsvereinbarung zur (Muster) **B** 739
- als Flexibilisierungsinstrument **B** 726 ff.
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 736 ff.
- rechtliche Vorgaben **B** 731 ff.
- Schichtsysteme **B** 726 ff.
- und Überstunden **B** 509b
- Wechselschichten **B** 729f.

## **Schwangere Frauen**

- Arbeitszeit
  - bei Gleitzeit **B** 752
  - und Überstunden **B** 479
- Mutterschutzfristen und Zielvereinbarungen **B** 858

## **Schwerbehinderte Menschen**

- Antrag auf Reduzierung der Arbeitszeit **B** 637f.
- Arbeitszeit und Überstunden **B** 477

## **Scrum** **B** 999d

## **Selbständige Tätigkeit**

- Crowdwork *s. a. dort*
- Statusfeststellungsverfahren **B** 109 ff.

## **Short-Term-Incentive-Pläne** **B** 876

## **Sonderzahlungen**

- aufgrund einer Ermessensentscheidung **B** 914 ff.
- billiges Ermessen **B** 921 ff.
- Muster **B** 931
- Gratifikation
  - Muster **B** 930
- mit Mischcharakter **B** 911 ff.
- Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **B** 947 ff.
  - Muster **B** 953
  - in Tarifverträgen **B** 954 ff.
- Widerrufsvorbehalt
  - Muster **B** 945

## **Sozialauswahl**

- bei betriebsbedingten Kündigungen **B** 325 ff.
  - Auswahlkriterien **B** 331 ff.
  - Auswahlrichtlinien **B** 339 ff.
  - Leistungsträger **B** 334 f.
  - ausgewogene Personalstruktur **B** 336 ff.
  - vergleichbare Beschäftigte **B** 327 ff.

## **Soziale Auswahl**

- bei Betriebsänderungen iSd BetrVG und Interessenausgleich mit Namensliste **B** 383

## **Sozialplan** **D** 9

- bei Betriebsänderungen iSd BetrVG **B** 348 ff., 363 ff.
  - Abfindungen **B** 365 ff.
  - Berechnung der Abfindungshöhe **B** 375 ff.
  - nur mit Betriebsrat **B** 350 f.
  - Einigungsstellenspruch **B** 368 ff.
  - Ermessensrichtlinien **B** 374 ff.
  - gesetzliche Vorgaben **B** 370 ff.
  - Verfahren **B** 364 a

## **Sozialversicherungsbeiträge**

- Nachentrichtung bei Scheinselbständigkeit **B** 105 ff.

## **Sozialversicherungsrecht**

- und Arbeitszeitkonten
  - Beitragspflicht **B** 711 f.
  - Versicherungspflicht bei Freistellung **B** 721 f.
- Wertguthabenvereinbarungen iSd SGB IV (für Arbeitszeitkonten) **B** 712, 715, 718, 721 f.

## **Statusfeststellungsverfahren**

- beim Einsatz von selbständig Tätigen **B** 109 ff.

## **Stock Options** **B** 879 ff.

- Bindungs- und Verfallklauseln **B** 885 ff.
  - Muster **B** 889 f.
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 891

## **Tantiemen** **B** 833 ff.

## **Tarifverträge**

- Änderung/Beendigung von **C** 17 ff.
- Änderungskündigung **C** 93 ff.
- Auswahlrichtlinien für betriebsbedingte Kündigungen **B** 339 ff.
- zur Beschäftigungssicherung **B** 660 ff.; *s. a. Sanierungstarifverträge*
  - Beispiel: Metall- und Elektroindustrie Baden-Württemberg **B** 674 f.; **D** 2
  - Beispiel: Metall- und Elektroindustrie NRW 2020 (Corona-Pandemie) **B** 675 c f.
  - in der Corona-Pandemie **B** 675 a ff.
  - und betriebliche Bündnisse für Arbeit **B** 649 ff.
  - im Gemeinschaftsbetrieb **B** 289 ff.
- Regelungen in
  - zur Arbeitszeit **B** 473 ff., 696, 700, 702 ff.
  - zur Befristung von Arbeitsverhältnissen **B** 31 f.
  - zur Brückenteilzeit **B** 630 f.
  - zur kapazitätsorientierten variablen Arbeitszeit (KAPOVAZ) **B** 776
  - zur Kurzarbeit **B** 515 f.
  - zum Saison-Kurzarbeitergeld **B** 581
  - zu Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **B** 954 ff.
  - zu Überstunden **B** 470
  - zur Überstundenvergütung **B** 484
- Sanierungstarifverträge **C** 21 *s. a. dort*
- unzulässige Teilkündigungen **C** 75 ff.

## **Tarifvorbehalt**

- bei Betriebsvereinbarungen **B** 980

## **Teilzeitbeschäftigung**

- Antrag auf Reduzierung der Arbeitszeit
  - Brückenteilzeit *s. a. dort*
  - während der Elternzeit **B** 631 ff.; *s. a. Antrag nach § 15 BEEG*
  - nach dem Pflegezeitgesetz **B** 639
  - nach dem Pflegezeitgesetz (Muster) **B** 645 f.
  - für schwerbehinderte Menschen **B** 637 f.

- nach dem TzBfG **B** 602 ff.; *s. a. Antrag nach § 8 TzBfG*
  - Fortsetzung während der Elternzeit **B** 632
  - und Überstunden **B** 480
  - Verlängerung der Arbeitszeit **B** 647 ff.
    - Ablehnung durch Arbeitgeber **B** 647m
    - Antragsmuster **B** 647l
    - Beteiligung des Betriebsrats **B** 647j
  - Telearbeit** **B** 1016 ff., 1025 ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 1031
    - Betriebsvereinbarung (Muster) **B** 1036 ff.; **D** 3
  - vertragliche Grundlagen **B** 1028 ff., 1033 ff.
    - Telearbeitsvertrag (Muster) **B** 1034
  - Transfergesellschaften** **B** 569
  - Transfer-Kurzarbeitergeld** **B** 553 ff.
    - Antrag **D** 13
    - dauerhaft unvermeidbarer Arbeitsausfall **B** 555
    - Ausschluss des Bezugs **B** 568
    - betriebliche Voraussetzungen **B** 556 ff.
    - Dauer des Bezugs **B** 566 f.
    - Höhe **B** 566 f.
    - persönliche Voraussetzungen **B** 561 ff.
    - Pflichten des Arbeitgebers **B** 565 ff.
  - Überstunden** **B** 464 ff.
    - Aufzeichnungs- und Aufbewahrungspflichten **B** 501 ff.
    - definitive **B** 465
    - Freizeitausgleich zur Abgeltung **B** 489 f.
      - Musterklausel **B** 507
    - bei Gleitzeit **B** 751
    - Höchstgrenzen nach dem ArbZG **B** 473 ff.; *s. a. Arbeitszeitgesetz*
    - und Mindestlohn **B** 809
    - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 495 ff.
      - Betriebsvereinbarungen (Muster) **B** 509 ff.
      - bei LeiharbeitnehmerInnen **B** 499
    - Pflicht der ArbeitnehmerInnen zur Leistung **B** 468 ff.
    - Sonderregelungen für bestimmte ArbeitnehmerInnen **B** 477 ff.
    - transitorische **B** 465
    - Vergütung **B** 481 ff.
      - gerichtliche Durchsetzung **B** 492 ff.
      - Musterklauseln **B** 505 ff.; **D** 4
      - pauschale Abgeltung **B** 485 ff., 505 ff.
      - Verjährung **B** 491
  - Urlaubsansprüche**
    - bei Gleitzeitvereinbarung **B** 750
    - und Kurzarbeit **B** 582 f.
  - Variable Vergütungssysteme** **B** 782 ff., 812 ff.
    - leistungsorientierte Vergütungssysteme **B** 783 ff.; *s. a. dort*
  - Stichtags- und Rückzahlungsklauseln **B** 947 ff.
- Vergütung**
- Freiwilligkeits- und Widerrufsvorbehalte **A** 21
- Versetzungen**
- arbeitsvertragliche Vereinbarung **D** 4
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 1046 ff.; **C** 33 ff.
- Vertrauensarbeitszeit** **B** 762 ff.
- und Arbeitszeitgesetz **B** 765
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 766
    - Betriebsvereinbarung zur (Muster) **B** 767
- Werkverträge**
- Abgrenzung zur Arbeitnehmerüberlassung **B** 234 ff., 241 ff.
  - als Flexibilisierungsinstrument **B** 226 ff.
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats
    - beim Einsatz betriebsfremden Personals **B** 263 f.
- Wertguthaben** **iSd § 7b SGB IV** **B** 712, 714 ff.
- Widerrufsvorbehalte**
- bei der Arbeitsvergütung **B** 893 ff.
    - Muster **B** 992
    - Muster (Sonderzahlungen) **B** 945
    - Muster (Zulage) **B** 946
  - Ausübung des Widerrufs **C** 24 f.
- Zeitarbeit** *s. a. Arbeitnehmerüberlassung*
- als Flexibilisierungsinstrument **B** 10 ff., 115 ff.; *s. a. Arbeitnehmerüberlassung*
- Zeitwertkonten**
- **iSd § 7d Abs. 1 SGB IV** **B** 714 ff., 718 ff.
- Zielvereinbarungen** **B** 842 ff.
- und Arbeitsunfähigkeit wg. Krankheit **B** 857
  - Betriebsvereinbarung über (Muster) **B** 991
  - und Elternzeit **B** 858
  - Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats **B** 868 ff.
  - anteilige Zahlung bei Beendigung **B** 859 f.
  - Zielbonus **B** 864 ff.
  - Zielfestsetzung **B** 846 f.
    - Erreichen des Ziels **B** 861 ff.
    - Folgen der fehlenden **B** 851 ff.
    - unterjährige Überprüfung **B** 848 f.
- Zulagen**
- übertarifliche
    - Anrechnung bei tariflicher Lohnerhöhung **B** 938
    - Betriebsvereinbarung zu (Muster) **B** 989
  - Widerruf der Zusage
    - Muster **B** 946
- Zweckbefristung** **B** 19 f.
- Befristungsgründe **B** 46 ff.; *s. a. dort*
  - Dauer und Ende **B** 74 ff.

beck-shop.de  
DIE FACHBUCHHANDLUNG