

# Unternehmensziel: Unabhängigkeit

Persch

2022

ISBN 978-3-8006-6617-1

Vahlen

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.



# Stichwortverzeichnis

## Symbole

5S 77

## A

Abreißen der Produktion 164  
Anreizsysteme 30  
Anzahlungen 162  
Arbeitspaketverantwortliche 188  
Ausfallrisiko 162

## B

Bevorratung 139  
Bonifikation 9  
bonusrelevante Ziele 53  
Business Case 68  
Businessmodell 86  
Businessplan 68

## C

Catchball 11  
CCPM 186  
Coach 96  
Coaching 24  
Controlling 58  
ConWIP 85, 139  
Critical Chain Project Management-Methode 186  
Cross-funktionale Exzellenz 97

## D

Daily-Working-Management-System 12  
Debitorenmanagement 161  
Design-Phase 70  
Durchbruchziele 7, 197  
Durchsatz 85  
durchsatzlimitierender Faktor 79

## E

Effizienz 44  
Eilaufträge 85  
Engpass 171

## F

Fail Fast and Learn-Ansatz 70  
Finanzergebnisse 195  
Fischgräten-Diagramm 142  
Fishbone-Diagramm 142  
Forderungsausfall 162  
Forderungsmanagement 161  
Forecast-to-Fulfill 164  
Forecast-to-Fulfill-Prozess 160  
Führungsfähigkeit 47

## G

Gate Review 71  
Gemba 16  
Genchi Genbutsu 107  
General Electric 3  
Glocal-Fertigung 144

## H

Hindernisse in der Kommunikation 21  
Hoshin Kanri 3

## I

integrierte Finanzplanung 67  
Interim Gate Review 71  
Ishikawa 142

## J

Jack Welch 3  
Jahresziele 8, 9  
Jeffrey Liker 96

## K

Kaizen 37  
Kennzahlen aus der Leistungserbringung 153  
Kommunikation 21  
Konstruktionsänderungen 137  
kontinuierliche Verbesserung 46  
Konventionalstrafen 189  
Krankenschwester-Chirurg-Prinzip 79  
Kreditorenmanagement 161  
Krise 52

**L**

- Lenkungsausschüsse 72
- Lernen in der Organisation 192
- Lieferkette 42

**M**

- Machbarkeitsstudie 67
- Mahnwesen 161
- Management by Objectives 3, 9
- Management-Qualität 47
- Meeting-Kultur 197
- Mentor 96
- Mentoring 24, 96
- Monatsziele 9

**O**

- Ohno-Circle 37
- optimale Losgröße 165
- Order-to-Cash-Zyklus 160, 163
- Organisatorische Mängel 48

**P**

- Pairing 70
- Parkinsons Gesetz 70
- Patriarch 47
- Payback 68
- PDCA-Zyklus 14
- Performance 45
- Phase-Gate-Prozess 66
- Plan-Do-Check-Adjust 14
- PowerPoint 15
- Procurement-to-Pay 160
- Produktionsplanung 98
- Produktionsreihenfolge 99
- Produktmanagement 73
- Projektcontrolling 58, 72
- Projektleiter 186
- Projektmanagement für strategische  
Projekte 16
- Protokoll 197
- Prototypen 72
- Prozess der Ideenfindung 149
- Purchase-to-Pay-Prozess 160

**Q**

- Quartalsziele 9

**R**

- Rennerteile 139
- Repeater 175
- Resident Engineers 141
- Respekt 18
- Review-Prozesse 16
- Ruf des Unternehmens 147
- Runner 175
- Rüstzeiten 98

**S**

- Sales & Operations-Planung 160
- Scope Creep 151
- SCOR-Model 31, 134, 147
- Serienanlauf 72
- sieben Verschwendungsarten 93
- Silo-Denken 5
- Single-Sourcing 143
- Staffelstab 29
- Stakeholder 54
- Stillstandszeiten 98
- Storytelling 22
- Stranger 175
- Supply Chain 134
- Supply Chain Operations Reference  
Model 31, 134, 147
- SWOT-Analyse XV

**T**

- Taiichi Ohno 19, 37, 94
- Taktgeber 84
- Teamführung 22
- Teilprojektleiter 188
- Tom Peters 102
- Toyota 77
- Toyota Produktionssysteme 19
- Toyota UK 35

**U**

- Überlastung 105
- Überplanung 105
- Umsetzungsschwäche 106
- unbegrenzte Kapazitäten 105
- Unternehmenskrise 39
- Unternehmenskultur 197

## Stichwortverzeichnis

### V

Veränderung XIII, 13  
Veränderung in der Führungsetage 13  
Veränderungsprojekt XI  
Verantwortung 27  
Verschiebung von Terminen 140

### W

Werte 6  
Wertschöpfung 101

Wertstromdiagramm 23

What's in it for me? 95  
Wiederholer 139  
WIP-Reduzierung 172  
Working Capital 4

### Z

Zahlungsmoral 162  
Zustimmung aller Führungskräfte 11



  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG