

# Aufsichts- und Verwaltungsrat im öffentlichen Unternehmen

Heller / Kerst

2022

ISBN 978-3-406-77568-0

C.H.BECK

schnell und portofrei erhältlich bei  
[beck-shop.de](https://beck-shop.de)

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](https://beck-shop.de) steht für Kompetenz aus Tradition. Sie gründet auf über 250 Jahre juristische Fachbuch-Erfahrung durch die Verlage C.H.BECK und Franz Vahlen.

[beck-shop.de](https://beck-shop.de) hält Fachinformationen in allen gängigen Medienformaten bereit: über 12 Millionen Bücher, eBooks, Loseblattwerke, Zeitschriften, DVDs, Online-Datenbanken und Seminare. Besonders geschätzt wird [beck-shop.de](https://beck-shop.de) für sein

umfassendes Spezialsortiment im Bereich Recht, Steuern und Wirtschaft mit rund 700.000 lieferbaren Fachbuchtiteln.

# Stichwortverzeichnis

Die Zahlen verweisen auf die Randnummern des Werkes

- Abberufung** 110, 111, 279; *s. auch Bestellung*  
**Abschlussprüfer** 260, 349 ff.  
– Auswechseln 354; *s. auch Prüfungsbericht*  
**Abschreibungen**  
– AfA-Tabellen 385, 441  
– kalkulatorische 443  
– Methoden 384, 440 f.  
– Nutzungsdauer 385  
**Ad-hoc-Berichte** *s. Sonderberichte*  
**AG** 52 ff.  
**Akteneinsicht** 121  
**Altersgrenze** 100, 106  
**Amtszeit** 110, 277 f.  
**Angemessener Einfluss** 231 ff.  
– Änderung 233  
**Anhang** 332 f.  
**Anlagengitter** *s. Anlagenspiegel*  
**Anlagenspiegel** 380  
**Anlagevermögen** 379 ff.  
**Anlageverzeichnis** *s. Anlagenspiegel*  
**Anschaffungskosten** 383  
**Anstalt öffentlichen Rechts** 16  
**Anstellung** 277  
**Anteilseigner** *s. Gesellschafter*  
**Anteilseignerversammlung** *s. Gesellschafterversammlung*  
**Arbeitnehmervertreter** 109  
**Audit Committee** *s. Prüfungsausschuss*  
**Auffangzuständigkeit** *s. Gesellschafterversammlung*  
**Aufsicht** 72; *s. auch Staatsaufsicht*  
**Ausschüsse des Aufsichtsrats** 189 ff.; *s. auch Personalausschuss, Präsidialausschuss, Prüfungsausschuss*  
  
**Balanced Scorecard** 547  
**Barwert** 399, 419  
**Beamte im Aufsichtsrat** 108, 263  
**Beherrschender Einfluss** 23  
**Beizulegender Zeitwert** 373, 396  
**Berichte** 116 ff., 557 ff.; *s. auch Berichtspflicht, Bezügebericht, Corporate Governance Bericht, Lagebericht, Quartalsberichte, Segmentbericht, Sonderberichte*  
**Berichtspflicht** 142 ff., 149; *s. auch Unterrichtung(spflicht)*  
**Berufungsrichtlinien** 106  
**Beschlussfassung** 203 ff.  
**Besserstellungsverbot** *s. Vergütung*  
**Bestätigungsvermerk** 360 ff.  
**Bestellung** 277; *s. auch Abberufung*  
**Betätigungsprüfung** 472  
**Beteiligung** 19  
**Beteiligungsbereich** 42, 451  
**Beteiligungsführende Stelle** 241  
  
**Beteiligungsführungshinweise/-richtlinien** 37  
**Betrieb** *s. Bundes-/Landesbetrieb; Eigenbetrieb*  
**Betriebs- und Geschäftsgeheimnis** 146, 151 ff., 485; *s. auch Verschwiegenheit*  
**Betriebsausschuss** 84  
**Betriebsleitung** 83, 276  
**Bewertungsmethoden** 376, 397  
**Bezügebericht** 468  
**Bilanzanalyse** 450 ff.  
**Bilanzgewinn** 449  
**Bilanzidentität** 372  
**Bilanzierungsgrundsätze** 372  
**Bilanzierungsmethoden** 376  
**Bilanzierungsverbot** *s. Bilanzierungswahlrecht*  
**Bilanzierungswahlrecht** 371  
**Bilanzpolitik** 377 f., 450  
**Bilanzstetigkeit** 372  
**Bilanzverlust** 449  
**BMF** 241, 243  
**Börsenpreis** *s. Marktpreis*  
**Buchführung** 357, 567  
– Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung 368; *s. auch Rechnungswesen*  
**Buchwert** 373  
**Bundes-/Landesbetrieb** 79 f.  
**Bundesinteresse** *s. öffentlicher Zweck*  
  
**Cash-Flow** *s. Liquidität*  
**Cash-Management** *s. Finanzmanagement*  
**Compliance** 516 ff.  
**Controlling** 290, 514 f.  
**Corporate Governance Bericht** 33, 126, 485, 519  
  
**D&O-Versicherung** 179  
**Datenschutz** 523  
**Deckungsgrad** 459  
**Dienstherrenfähigkeit** 74  
**Diversität** 50, 97 f., 297, 336  
**Dringende Fälle** *s. Eilfälle*  
**Drittelbeteiligung(sgesetz)** 48 f.  
  
**EBIT** 463  
**EBITDA** 463  
**Effizienzprüfung** 112  
**Eigenbetrieb** 81 ff.  
**Eigenkapital** 405 ff.  
**Eigenkapitalquote** 455  
**Eigenkapitalrendite/-rentabilität** 410, 413, 464  
**Eilfälle** 256, 258  
**Einfluss** *s. angemessener Einfluss, beherrschender Einfluss*  
**Einzelbewertung** 372

- Entlastung** 171, 486  
**Erfolgsplan** 541; *s. auch GuV*  
**Erklärung zur Unternehmensführung** 336;  
*s. auch Lagebericht*  
**Errichtungsgesetz** 32, 67  
**Externe Mitglieder im Aufsichtsrat** 107
- Finanzanlagen** 21, 391, 445  
**Finanzierungsinstrumente** 392f.  
**Finanzmanagement** 569f.  
**Finanzplan** 535  
**Firmenwert** 387  
**Forderungen** *s. Umlaufvermögen*  
**Forderungsspiegel** 400  
**Fragenkatalog zu § 53 HGrG** 39, 132, 326f.,  
353; *s. auch IDW-Prüfungsstandard*  
**Frauenanteil** 98, 276; *s. auch Diversität*
- Gemeinnützigkeit** 51  
**Geringwertige Wirtschaftsgüter** 389f.  
**Gesamtkapitalrentabilität** *s. Rentabilität*  
**Gesamtkostenverfahren** 429, 431  
**Gesamtvertretung** 303  
**Geschäftsbericht** 43  
**Geschäftsführung**  
– Vergütung 285 ff., 438  
– Wechsel in den Aufsichtsrat 104  
**Geschäftsgeheimnis** *s. Betriebs- und Geschäfts-  
geheimnis*  
**Geschäftsleitung** 276; *s. auch Geschäftsführung*  
**Geschäftsplan** *s. Wirtschaftsplan*  
**Geschäftsverteilungsplan** 302  
**Gesellschafterversammlung (einer GmbH)**  
60f.  
**Gesellschaftszweck** *s. Unternehmenszweck*  
**Gewährträgerschaft** 73  
**Gewinnrücklage** *s. Rücklagen*  
**Gewinnverwendung** 479, 484  
**Gewinnvortrag** 408  
**Gezeichnetes Kapital** *s. Eigenkapital*  
**Gleichberechtigung** *s. Diversität*  
**GmbH** 58 ff.  
**Grundkapital** 428 ff.; *s. Eigenkapital*  
**Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung**  
368 ff.  
**GuV** *s. auch Erfolgsplan*
- Haftung**  
– Aufsichtsratsmitglieder 161 ff., 292  
– Geschäftsführung 291 ff.  
**Hauptversammlung (einer AG)** 54; *s. auch  
Gesellschafterversammlung*  
**Haushaltsrecht** 25, 30, 219, 262  
**Herstellungskosten** 383  
**Höchstwertprinzip** 372  
 **Holding** 18
- IDW-Prüfungsstandard** 38; *s. auch Fragenkatalog  
zu § 53 HGrG*
- Immaterielle Vermögensgegenstände** 386 ff.  
**Imparitätsprinzip** 368  
**Ingerenzpflicht** 149  
**Innenrevision** *s. Interne Revision*  
**Interessenkonflikte** 267 ff., 282f.  
**Interne Revision** 508 ff.  
– Jahresprüfungsplan 512  
**Inventar** 369  
**Inventur** 369  
**Investitionen** 571 ff.  
– Controlling 575  
– Investitionsrechnung 574  
**Investitionsplan** 539f., 574
- Jahresabschluss** 232, 328 ff., 346 ff.  
– Änderung 348  
**Jahresfehlbetrag** 409, 448, 476 f.; *s. auch Verluste*  
**Jahresprüfungsplan** *s. Interne Revision*  
**Jahresüberschuss** 409, 448
- Kämmerei** 88  
**Kapitalflussrechnung** *s. Liquidität*  
**Kapitalkosten** *s. Finanzmanagement*  
**Kapitalrücklage** *s. Rücklagen*  
**Kassenbestand** 402  
**Kennzahlen** *s. Bilanzanalyse*  
**Kommunalunternehmen** 16, 68; *s. auch  
Anstalt öffentlichen Rechts*  
**Konzern** 17  
**Konzernrevision** *s. Interne Revision*  
**Konzessionsabgaben** 465, 467  
**Korruptionsprävention** 520 ff.  
**Korruptionsregister** 522  
**Kredite** 569  
– an Organmitglieder 261
- Lagebericht** 334 ff., 347, 451  
**Latente Steuern** 404,  
**Leitlinien** 41  
**Liquidität** 461 f.; *s. auch Finanzmanagement*
- Management-Informationssystem** 514  
**Marktpreis** 373, 396  
**Materialaufwand** 436  
**Mehrheitsbeteiligung** 20; *s. auch Beteiligung*  
**Minderheitsbeteiligung** 20; *s. auch Beteiligung*  
**Minderheitsrechte** 242  
**Mitbestimmung(sgesetz)** 47  
**Mitteilung(spflicht)** *s. auch Berichte, Unterrich-  
tung(spflicht)*  
**Mittelbare Beteiligung** 22, 221; *s. auch Betei-  
gung*
- Nachhaltigkeit(sbericht)** *s. nichtfinanzielle  
Erklärung*  
**Nahestehende Personen** 283; *s. auch Interessen-  
konflikte*  
**Nebentätigkeiten** 280f.  
**Nennwert** *s. Nominalwert*  
**Nichtfinanzielle Erklärung** 297, 335

- Niederlegung des Mandats** 110  
**Niederwertprinzip** 372  
**Nominalwert** 396, 399, 424  
  
**Offenlegung** 485  
**Öffentliche Unternehmen** 13f.  
**Öffentlicher Betrieb** 15  
**Öffentlicher Zweck** 218ff.  
 – Veränderung 225  
 – Wegfall 226  
**Öffentliches Interesse** *s. öffentlicher Zweck*  
  
**Parlamentarische Anfragen** 155f.  
**PCGK** 33ff.  
**Pensionsrückstellungen** 418ff.  
**Periodengerechte Abgrenzung** 372  
**Personalaufwand** 437  
**Personalausschuss** 192  
**Personalübersicht** 542  
**Pflichtverletzung** 136  
**Präsidialausschuss** 193  
**Prognosebericht** 478  
**Prognosen** 564, 573  
**Protokoll** *s. Sitzungsniederschrift*  
**Prüfungsausschuss** 339ff.  
**Prüfungsbericht** 357ff.  
  
**Quartalsberichte** 563ff.  
  
**Rat der Gemeinde** 85  
**Realisationsprinzip** 368  
**Rechnungsabgrenzungsposten** 403  
**Rechnungshof** 228, 351, 366, 469ff.  
**Rechnungslegungsstandards** 40  
**Rechnungsprüfung (sämter)** 471; *s. auch Rechnungshof*  
**Rechnungswesen** 567f.  
**Regelberichte** *s. Berichte*  
**Regiebetrieb** 89  
**Rentabilität** 464ff.; *s. auch Eigenkapitalrendite*  
**Risikobericht** 478  
**Risikobewältigung** *s. Risikomanagement*  
**Risikobewertung** 135, 360, 503ff.  
**Risikofrüherkennung** 498ff.  
**Risikohandbuch** 502  
**Risikoklassen** *s. Risikobewertung*  
**Risikomanagement** 494ff.; *s. auch Innenrevision*  
**Rücklagen** 407, 431  
**Rückstellungen** 414ff.  
  
**Sachanlagen** 389f.  
**Sachkunde** 103, 106  
**Sachverständige** 123, 133  
**Sanierungsmaßnahmen** 137  
**Segmentbericht** 560  
**Sitzungsgeld** 126  
**Sitzungsniederschrift** 210ff.  
**Sitzungsvertretung** 196  
**Sonderberichte** 566  
**Sonderprüfung** 366  
  
**Sondervermögen** 90ff.  
**Sorgfaltpflicht** 139  
**Sprecher der Geschäftsführung** 304  
**Staatsaufsicht** 241  
**Stammkapital** *s. Eigenkapital*  
**Stellenplan** *s. Personalübersicht*  
**Steuerbilanz** 419  
**Stiftung** 77f.  
**Stille Reserven** 458  
**Stimmbotschaft** 102, 196  
**Strafbarkeit von**  
 – Aufsichtsratsmitgliedern 177  
**Strategische Ausrichtung** *s. Unternehmensstrategie*  
**Streikbeteiligung** 109  
**Sustainable Development Goals** *s. Nachhaltigkeit*  
**SWOT-Analyse** 546  
  
**Tageswert** 373f.  
**Teilwert** 374  
**Treuepflicht** 140f.  
  
**Überkreuzbeteiligungen** 17  
**Umlaufverfahren** 207, 562  
**Umlaufvermögen** 396ff.  
**Umsatzerlöse** 433  
**Umsatzkostenverfahren** 429, 431  
**Umsatzsteuer** 127  
**Unternehmen (Begriff)** 14  
**Unternehmensgegenstand** 220, 223  
 – Erweiterung 227  
 – Veränderung 227  
**Unternehmenskonzept** *s. Unternehmensstrategie*  
**Unternehmensplanungen** 232; *s. auch Erfolgsplan, Mittelfristplanung, Wirtschaftsplan*  
**Unternehmensstrafrecht** 178  
**Unternehmensstrategie** 60, 224, 232  
**Unternehmensziele** 289  
**Unternehmenszweck** *s. Unternehmensgegenstand*  
**Unterrichtung (spflicht)** 239  
**Untersuchungsausschuss** 157  
**Unvereinbarkeit** 104, 106  
  
**Veräußerung von Anteilen** 245  
**Verbandsversammlung** 76  
**Verbindlichkeitspiegel** 425  
**Verbundene Unternehmen** *s. Konzern*  
**Vergaberecht** 576  
**Vergütung**  
 – Aufsichtsratsmitglieder 125ff.  
 – Geschäftsführung 285ff.  
**Vergütungsbericht** 336  
**Verkehrswert** 374  
**Verluste** 476ff.; *s. auch Jahresfehlbetrag*  
**Verlustvortrag** 408  
**Vermögensgegenstände** *s. Finanzanlagen, immaterielle Vermögensgegenstände, Sachanlagen*  
**Vermögensplan** 539f.

- Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung**  
*s. D&O-Versicherung*
- Veröffentlichung** *s. Offenlegung*
- Verschwiegenheit(splicht)** 106, 145 ff.; *s. auch Betriebs- und Geschäftsgeheimnis*
- Vertraulichkeit** *s. Verschwiegenheit*
- Voller Wert** 245
- Vorräte** *s. Umlaufvermögen*
- Vorsitz der Geschäftsführung** *s. Sprecher der Geschäftsführung*
- Vorsitzender des Aufsichtsrats** 186 ff.
- Vorsitzender eines Ausschusses** 188, 189
- Vorstand (einer AG)** 53; *s. auch Geschäftsführung*
- Weisung** 59 f., 79, 237 f., 248 f.
- Wertpapiere** 401, 445
- Whistleblowing** 524
- Wirkungsziele** 224, 289
- Wirtschaftlichkeit** 228 ff., 575
- Wirtschaftsplan** 532 ff.  
– Änderung 543
- Zeit für Mandat** 105 f.
- Ziel** *s. Unternehmensziele, Wirkungsziele*
- Zielbild** 232, 549 ff.
- Zusammenarbeit der Organe** 308 f.
- Zustimmungsbedürftige Geschäfte** *s. Zustimmungsvorbehalte*
- Zustimmungsvorbehalte** 251 ff.; *s. auch Eilfälle*
- Zuwendung(sempfänger)** 338
- Zweckgesellschaft** 23
- Zweckverband** 75 f.

  
**beck-shop.de**  
DIE FACHBUCHHANDLUNG