

Die 360° Kompetenz

Intuitive Entscheidungskultur im Unternehmen

von
Anke Schaen

1. Auflage

tredition 2014

Verlag C.H. Beck im Internet:
www.beck.de
ISBN 978 3 7323 0782 1

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei beck-shop.de DIE FACHBUCHHANDLUNG

Inhalt

Vorwort	7
Teil I	9
<i>Annäherungen</i>	9
Wie wir zum Kopfmenschen wurden	9
Woher bezieht unsere Intuition ihre Treffgenauigkeit?	11
 <i>Intuition – eine unterschätzte Ressource</i>	15
Philosophie	15
Psychologie	15
Kognitionsforschung	16
Naturwissenschaft	16
Der Intuitionsbaum	23
 <i>Doppelpass für Entscheidungskompetenz</i>	27
Intuitiver oder nicht-intuitiver Mensch?	31
Intuition im beruflichen Alltag	35
Intuitiv entscheiden	36
 <i>Rahmenbedingungen für eine 360° Entscheidungskompetenz</i>	39
Der ungern gesehene Gast	39
Der Mythos vom richtigen Zeitpunkt	46
Intuition in der Praxis	49
Mitarbeitermotivation	50
Intuitive Personalpolitik	51
Das Entscheidungsmodell	52
Effectuation als eine Option	58
Mut zum potenziellen Fehler	63
Unternehmenskultur	64
Unternehmenskultur auf dem Prüfstand	67
Flexibilität	67
Personalmanagement: eine Bestandsaufnahme	70
Unternehmenskultur als Führungsinstrument	72

Teil II	77
<i>Praxisbeispiel</i>	77
Intuition einmal praktisch	79
Ein Bild entsteht	82
Ich spüre was, was du nicht spürst	84
Ein gelungener Start	86
Werte hin, Werte her	89
Der Aha-Effekt	92
Das Projekt und die Mitarbeiter	99
Alle unter einen Hut – geht das?	102
Am Fuße des Stammes	105
Der Workshop	108
Intuitive Entscheidungskultur – was ist das?	110
Der Intuitionsbaum	115
Der Fehler des Monats	115
Fehler können passieren, aber nur einmal	119
Alle in einem Boot	122
Innen, Außen und ein bisschen mehr	126
Entscheidungsprozesse	129
Vorschläge über Vorschläge und andere Probleme	134
Expandieren mit Intuition	143
 Zu guter Letzt	145
Ein Dankeschön	146
 Anhang	
Interview mit Herrn Frey	147
Interview mit Herrn Küppers	152
Analysebogen	157
Anmerkungen	163
Weiterführende Literatur	165
Stichwortverzeichnis	167
Über die Autorin	171