

## [Controlling - Best-Practices im Mittelstand - inkl. Arbeitshilfen online](#)

Konzepte, Instrumente, Fallstudien

Bearbeitet von  
Andreas Klein

1. Auflage 2015. Buch. 280 S. Hardcover  
ISBN 978 3 648 07214 1

[Wirtschaft > Unternehmensfinanzen > Controlling, Wirtschaftsprüfung, Revision](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Interview zum Thema „Best Practice-Anwendungen im Mittelstand“ <i>Siegfried Gänßlen</i> .....	13
--	----

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

CFO Agenda 2020: Best Practices und Trends in Controlling und Finance <i>Jana Heimel, Achim Wenning</i> .....	19
Kennzahlen: Mit den richtigen KPIs bleibt der Mittelstand auf Erfolgskurs <i>Maren Hartmann, Michael Schönherr</i> .....	37
Group Reporting: Die Wahl des richtigen Integrationsgrads <i>Markus Kirchmann, Florian Werner</i> .....	55

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Frühwarnsystem: Einführung in einem mittelständischen Mischkonzern <i>Andreas Wolkau</i> .....	71
Fast Close: Instrumente und Prozessoptimierungen für einen schnelleren Abschluss <i>Reinhard Bleiber</i> .....	97
Kalkulation: Excel-Tool unterstützt Preisfindung bei hoher Variantenvielfalt und volatilen Rohstoffpreisen <i>Galina Dückmann</i> .....	113
Gemeinkostenmanagement light: Die T.O.E. Methode für KMU <i>Marion Kellner-Lewandowsky</i> .....	125
Strategische Planung erfolgreich einführen und anwenden <i>Reinhard Bleiber</i> .....	155
Unternehmensplanung und -steuerung in mittelständischen Unternehmen <i>Alexander Sasse, Sebastian Mink</i> .....	179
Unternehmensnachfolge: zukunftsfähige Lösung in emotions- geladener Situation gestalten <i>Katrin Kuhls, Lothar Kuhls</i> .....	207

## **Kapitel 4: Organisation & IT**

Neuer Angebotsprozess im Sondermaschinenbau reduziert  
Kostenüberschreitungen

*Frank Ahlrichs*..... 229

Group Reporting: Typische Architekturmuster für ERP-Landschaften  
im Mittelstand

*Markus Kirchmann, Florian Werner*..... 257

## **Kapitel 5: Literaturanalyse**

Literaturanalyse zum Thema „Best Practice–Anwendungen im Mittel-  
stand“

*Andreas Klein*..... 271

Stichwortverzeichnis..... 277