

Interim Management

Den Unternehmenswandel erfolgreich gestalten - mit Managern auf Zeit

von

Holger Groß, Robert Bohnert, Prof. Dr. Dorothea Alewell, Kathrin Bähring, Dr. Thorsten Becker, Jens Christophers, Martin Dorchester, Dr. Klaus Dreessen, Norbert Eisenberg, Karl Girrbach, Dr. Burkard Göpfert, Dr. Detlev G. Gross, Dr. Dietmar Kablitz, Achim Mollbach, Michael Pochhammer, Prof. Dr.-Ing. Jacques Reijniers, Tom Rüsen, Dr. Peter Strizik, Monika Varnhagen, Eberhard Wagemann, Fritz Witt, Dr. Klaus Woltron

1. Auflage

[Interim Management – Groß / Bohnert / Alewell / et al.](#)

schnell und portofrei erhältlich bei [beck-shop.de](#) DIE FACHBUCHHANDLUNG

Thematische Gliederung:

[Management, Consulting, Planung, Organisation, Steuern](#) – [Unternehmensführung, Controlling](#) – [Personalmanagement](#)
– [Entscheidungslehre, Unternehmensplanung](#) – [Management](#) – [Personalmanagement](#)

Verlag Franz Vahlen München 2007

Verlag Franz Vahlen im Internet:

www.vahlen.de

ISBN 978 3 8006 3312 8

Inhaltsverzeichnis

Geleitwort: Einsatz auf Zeit: Der Interim Manager – ein Modell für den Mittelstand	V
<i>Oliver Neufeldt</i>	
Vorwort des Herausgebers	IX
Abbildungsverzeichnis	XV
Tabellenverzeichnis	XIX
Abkürzungsverzeichnis	XXI
 Prolog	1
<i>Holger Groß</i>	
 Die neue Chance	
 Interim Management im Kontext der Unternehmen	6
<i>Prof. Dr.-Ing. Jacques Reijniers und Holger Groß</i>	
 Der Unternehmer, der Manager, der Interim Manager	18
<i>Dr. Klaus Dreessen</i>	
 Exkurs: Interim Management und benachbarte Disziplinen	33
<i>Prof. Dr. Dorothea Alewell und Kathrin Bähring</i>	
 Interim Manager – ein(e) Beruf(ung) mit vielen Aufgaben	
 Der Fusionsmanager bei einer Restrukturierung/Sanierung	59
<i>Holger Groß</i>	
 Der Sanierer – eine besondere Spezies	74
<i>Eberhard Wagemann</i>	
 Der Interim Manager als Aufsichtsrat	96
<i>Dr. Peter Strizik</i>	

Fernab der Heimat – der Interim Manager im Auslandseinsatz	110
<i>Dr. Dietmar Kablitz</i>	

Der Einsatz eines „Pfleger“ – Erfahrungsbericht eines Mittelständlers	126
<i>Karl Girrbach</i>	

Anforderungen an Interim Manager

Anforderungen an Interim Manager in Interim Executive-Positionen	136
<i>Michael Pochhammer</i>	

Menschen bewegen – Zahlen belegen: Bedeutung und Anforderungen an Kommunikation im Interim Management	148
<i>Detlev Groß</i>	

Interim Management in Familienunternehmen – Besonderheiten und Erfolgsfaktoren bei Einsätzen familienfremder Manager auf Zeit	160
<i>Tom A. Rüsen</i>	

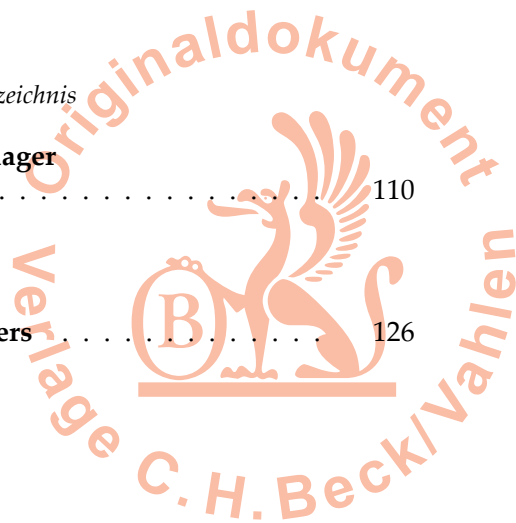
Auswahl von Interim Managern – eine Frage des Vertrauens

Der Interim Manager – ein Selbstvermarkter	189
<i>Jens Christophers</i>	

Interim Management einkaufen und die Notwendigkeit zur Qualifizierung – ein Erfolgsfaktor für Unternehmen	207
<i>Prof. Dr.-Ing. Jacques Reijniers</i>	

Exkurs 1: Vermittlung von Interim Managern aus der Sichtweise einer öffentlichen Institution	219
<i>Monika Varnhagen</i>	

Exkurs 2: On Demand – Knowledge- und Management Insourcing	228
<i>Dr. Klaus Woltron</i>	



Das Management des Interim Managers

Vergütung von Interim Managern	238
<i>Norbert Eisenberg</i>	

Rechtliche Rahmenbedingungen beim Einsatz eines Interim Managers	248
<i>Dr. Burkard Göpfert</i>	

Das Managen des Interim Managers durch den Provider	265
<i>Thorsten Becker</i>	

Exkurs: Coaching von Interim Managern in schwierigen Managementsituationen	275
<i>Achim Mollbach</i>	

Lernen aus Erfahrungen mit Interim Management außerhalb Deutschlands

Perspektiven für Interim Management in Europa	298
<i>Dr. Dietmar Kablitz</i>	

Detailbetrachtungen ausgewählter Märkte	308
<i>Fritz J.A. Witt</i>	
<i>Martin Dorchester</i>	

Epilog	333
<i>Holger Groß</i>	

Autorenverzeichnis	337
Editorial Board	341
Kurzprofile Unternehmen	342
Stichwortverzeichnis	349

