

# Inhalt

<b>1</b>	<b>Bedeutung des Produktionscontrollings</b>	<b>1</b>
1.1	Grundlagen des Produktionscontrollings.....	1
1.2	Entwicklung des Produktionscontrollings.....	3
1.3	Objekte des Produktionscontrollings.....	6
1.4	Ziele und Aufgaben des Produktionscontrollings.....	8
1.5	Weiterführende Literatur.....	12
<b>2</b>	<b>Klassische Kostenrechnung</b>	<b>13</b>
2.1	Grundlagen der Kostenrechnung.....	13
2.2	Kostenbegriff.....	15
2.3	Kostenverläufe.....	16
2.4	Prinzipien der Kostenverrechnung.....	18
2.5	Ablauf der Kostenrechnung.....	19
2.5.1	Kostenartenrechnung.....	21
2.5.2	Kostenstellenrechnung.....	23
2.5.3	Kostenträgerrechnung.....	30
2.6	Kostenrechnungssysteme.....	34
2.7	Weiterführende Literatur.....	37
<b>3</b>	<b>Grundlagen des Kostenmanagements</b>	<b>38</b>
3.1	Kostenmanagement als Teilgebiet der Kostenlehre.....	38
3.2	Gemeinkostenmanagement.....	39
3.2.1	Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung.....	40
3.2.2	Relative Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	44
3.3	Proaktives Kostenmanagement.....	46
3.4	Objekte des Kostenmanagements.....	48
3.5	Aufgaben des Kostenmanagements.....	49
3.5.1	Kostenplanung.....	50
3.5.2	Kostenkontrolle.....	52
3.5.3	Kostensteuerung.....	53
3.6	Weiterführende Literatur.....	56
<b>4</b>	<b>Instrumente des Kostenmanagements</b>	<b>57</b>
4.1	Einordnung der Kostenmanagement-Instrumente.....	57
4.2	Target Costing.....	60

4.2.1	Vorgehensweise des Target Costing .....	60
4.2.2	Beispiel zum Target Costing .....	63
4.2.3	Beurteilung des Target Costing .....	66
4.3	Prozesskostenrechnung .....	66
4.3.1	Grundgedanke der Prozesskostenrechnung .....	66
4.3.2	Aufbau der Prozesskostenrechnung .....	67
4.3.3	Beispiel zur Prozesskostenrechnung .....	70
4.3.4	Einsatz der Prozesskostenrechnung .....	72
4.4	Time-Driven Activity-Based Costing .....	74
4.5	Prozesswertanalyse .....	77
4.6	Weiterführende Literatur .....	79
<b>5</b>	<b>Planungsinstrumente</b> .....	<b>81</b>
5.1	Planungsprozess .....	81
5.2	Quantitative Planungsverfahren .....	83
5.2.1	OR-Verfahren für die quantitative Planung .....	84
5.2.2	Postoptimale Analysen .....	88
5.2.3	Quantifizierung von Zusammenhängen .....	90
5.3	Qualitative Planungsverfahren .....	91
5.3.1	Nutzwertanalyse .....	92
5.3.2	Höchstpunktzahlverfahren zur Lieferantenbewertung .....	95
5.3.3	Szenario-Technik .....	97
5.3.4	Delphi-Methode .....	98
5.4	Weiterführende Literatur .....	99
<b>6</b>	<b>Koordinationsinstrumente I – Bedeutung, Verrechnungspreise</b> .....	<b>100</b>
6.1	Bedeutung der Koordination .....	100
6.1.1	Koordinationsbedarf .....	100
6.1.2	Koordinationsinstrumente .....	102
6.1.3	Koordinationsobjekte .....	103
6.1.4	Koordinationsorgane .....	104
6.1.5	Dimensionen der Koordination .....	105
6.2	Verrechnungspreise .....	108
6.2.1	Notwendigkeit von Verrechnungspreisen .....	108
6.2.2	Funktionen von Verrechnungspreisen .....	109
6.2.3	Typen von Verrechnungspreisen .....	110
6.2.4	Beispiel zum Einsatz von Verrechnungspreisen .....	113
6.3	Weiterführende Literatur .....	117
<b>7</b>	<b>Koordinationsinstrumente II – Budgetierung, Anreizsysteme</b> .....	<b>118</b>
7.1	Budgetierung .....	118
7.1.1	Anforderungen an Budgets .....	118
7.1.2	Budgetarten .....	119
7.1.3	Budgetierungsprozess .....	121

Inhalt	IX	
7.1.4	Beurteilung der Budgetierung .....	125
7.2	Anreizsysteme .....	126
7.2.1	Anreize und Motivation.....	127
7.2.2	Anforderungen an Anreizsysteme .....	128
7.2.3	Entlohnungsfunktionen .....	129
7.2.4	Einordnung von Anreizsystemen .....	129
7.3	Anreizsysteme für die Budgetierung .....	130
7.3.1	Weitzman-Schema.....	131
7.3.2	Profit-Sharing .....	132
7.3.3	Groves-Mechanismus .....	134
7.4	Weiterführende Literatur .....	135
<b>8</b>	<b>Kontrollinstrumente</b> .....	<b>136</b>
8.1	Bedeutung der Kontrolle .....	136
8.2	Kontrollaktivitäten.....	138
8.3	Benchmarking .....	141
8.4	Abweichungsanalyse .....	145
8.4.1	Alternative Abweichungsanalyse .....	150
8.4.2	Kumulative Abweichungsanalyse .....	151
8.4.3	Summarische Abweichungsanalyse .....	152
8.5	Weiterführende Literatur .....	152
<b>9</b>	<b>Informationsinstrumente I – Kennzahlen und Kennzahlensysteme</b> .....	<b>153</b>
9.1	Bedeutung der Informationsversorgung .....	153
9.2	Kennzahlen.....	154
9.2.1	Merkmale von Kennzahlen.....	154
9.2.2	Klassifikation von Kennzahlen.....	156
9.2.3	Typen von Kennzahlen.....	158
9.2.4	Kennzahlenvergleich .....	159
9.3	Kennzahlensysteme .....	161
9.3.1	Anforderungen an Kennzahlensysteme .....	161
9.3.2	DuPont-System.....	162
9.3.3	Balanced Scorecard .....	163
9.3.4	Overall Equipment Effectiveness .....	166
9.4	Visualisierung von Kennzahlen.....	169
9.5	Weiterführende Literatur .....	171
<b>10</b>	<b>Informationsinstrumente II – Berichtswesen</b> .....	<b>172</b>
10.1	Informationen .....	172
10.2	Berichte .....	173
10.3	Berichtsarten.....	177
10.3.1	Standardbericht.....	177
10.3.2	Abweichungsbericht.....	178

10.3.3	Bedarfsbericht .....	179
10.4	Aufbau eines Berichtssystems .....	179
10.5	Störungen im Berichtswesen .....	180
10.6	Weiterführende Literatur .....	183
<b>11</b>	<b>Logistikcontrolling</b>	<b>184</b>
11.1	Aufgaben des Logistikcontrollings .....	184
11.2	Strategisches Logistikcontrolling .....	187
11.2.1	Logistikportfolio .....	187
11.2.2	Supply Chain Balanced Scorecard .....	188
11.3	Operatives Logistikcontrolling .....	191
11.3.1	Operative Logistikkennzahlen .....	191
11.3.2	Logistikkosten- und -leistungsrechnung .....	196
11.4	Weiterführende Literatur .....	198
<b>12</b>	<b>Controlling hybrider Leistungsbündel</b>	<b>199</b>
12.1	Entwicklungen im Maschinen- und Anlagenbau .....	199
12.2	Elemente hybrider Leistungsbündel .....	201
12.2.1	Aufbau hybrider Leistungsbündel .....	201
12.2.2	Lebenszyklus hybrider Leistungsbündel .....	203
12.2.3	Geschäftsmodelle für hybride Leistungsbündel .....	204
12.3	Controlling-Instrumente für hybride Leistungsbündel .....	206
12.3.1	Hierarchische Planung .....	206
12.3.2	Kostenmanagement .....	209
12.3.3	Balanced Scorecard .....	210
12.4	Weiterführende Literatur .....	213
<b>13</b>	<b>Umweltcontrolling</b>	<b>214</b>
13.1	Entwicklung des Umweltcontrollings .....	214
13.2	Betriebliche Umweltinformationssysteme .....	216
13.3	Aufgaben des Umweltcontrollings .....	217
13.4	Ausgestaltung des Umweltcontrollings .....	217
13.4.1	Funktionale Ausgestaltung .....	218
13.4.2	Institutionale Ausgestaltung .....	218
13.5	Instrumente des Umweltcontrollings .....	219
13.5.1	Umweltkennzahlen .....	220
13.5.2	Umweltstücklisten .....	222
13.5.3	Umweltkostenrechnung .....	224
13.6	Weiterführende Literatur .....	227
<b>14</b>	<b>Literaturempfehlungen</b>	<b>228</b>