

# Integrales Logistikmanagement

Operations und Supply Chain Management innerhalb des Unternehmens und unternehmensübergreifend

Bearbeitet von  
Paul Schönsleben

7. Auflage 2016. Buch. XXIV, 848 S. Hardcover  
ISBN 978 3 662 48333 6  
Format (B x L): 17,8 x 25,4 cm  
Gewicht: 1748 g

[Wirtschaft > Spezielle Betriebswirtschaft > Logistik, Supply-Chain-Management](#)

Zu [Leseprobe](#)

schnell und portofrei erhältlich bei

  
DIE FACHBUCHHANDLUNG

Die Online-Fachbuchhandlung [beck-shop.de](http://beck-shop.de) ist spezialisiert auf Fachbücher, insbesondere Recht, Steuern und Wirtschaft. Im Sortiment finden Sie alle Medien (Bücher, Zeitschriften, CDs, eBooks, etc.) aller Verlage. Ergänzt wird das Programm durch Services wie Neuerscheinungsdienst oder Zusammenstellungen von Büchern zu Sonderpreisen. Der Shop führt mehr als 8 Millionen Produkte.

# Inhaltsverzeichnis

Gewisse Unterkapitel sind fakultativ in dem Sinne, dass sie beim ersten Durchlesen nicht unbedingt bereits für das Verständnis des nachfolgenden Stoffes notwendig sind. Diese Unterkapitel sind durch einen (\*) als solche identifiziert.

## Teil A Grundlagen, Strategien und Gestaltungsmöglichkeiten im Integralen

<b>Logistikmanagement .....</b>	<b>1</b>
<b>1 Logistik-, Operations und Supply Chain Management .....</b>	<b>3</b>
1.1 Grundlegende Definitionen, Problemstellungen und Herausforderungen .....	3
1.2 Geschäftsobjekte .....	15
1.3 Strategien im unternehmerischen Kontext .....	29
1.4 Leistungsmessung .....	42
1.5 Zusammenfassung .....	50
1.6 Schlüsselbegriffe .....	51
1.7 Szenarien und Übungen .....	52
1.8 Literaturhinweise .....	59
<b>2 Supply Chain Design: Geschäftsbeziehungen und Risiken .....</b>	<b>61</b>
2.1 Eigentümerschaft und Handel in einer Supply Chain .....	61
2.2 Strategische Beschaffung .....	72
2.3 Das Gestalten einer partnerschaftlichen Beziehung .....	85
2.4 Supply-Chain-Risikomanagement .....	100
2.5 Zusammenfassung .....	107
2.6 Schlüsselbegriffe .....	108
2.7 Szenarien und Übungen .....	108
2.8 Literaturhinweise .....	113
<b>3 Supply Chain Design: Standortplanung und Nachhaltigkeit .....</b>	<b>116</b>
3.1 Gestaltungsmöglichkeiten für Produktions-, Versand- und Servicenetzwerke .....	117
3.2 Standortauswahl und Standortkonfiguration .....	139
3.3 Nachhaltige Supply Chains .....	149
3.4 Zusammenfassung .....	161
3.5 Schlüsselbegriffe .....	162
3.6 Szenarien und Übungen .....	163
3.7 Literaturhinweise .....	166

## Teil B Strategische und taktische Konzepte der Planung & Steuerung im Integralen

<b>Logistikmanagement .....</b>	<b>168</b>
<b>4 Geschäftsprozessanalyse und Konzepte zur Planung &amp; Steuerung .....</b>	<b>169</b>
4.1 Elemente des Geschäftsprozessmanagements .....	171
4.2 Push und Pull in der Gestaltung von Geschäftsprozessen .....	176
4.3 Wichtige Analysetechniken im Geschäftsprozess-Engineering .....	181
4.4 Charakteristische Merkmale zur Planung & Steuerung in Supply Chains .....	188
4.5 Branchen, Produktionstypen und Konzepte zur Planung & Steuerung .....	209
4.6 Zusammenfassung .....	217
4.7 Schlüsselbegriffe .....	218
4.8 Szenarien und Übungen .....	218
4.9 Literaturhinweise .....	221
<b>5 Geschäftsprozesse und -methoden des MRPII- / ERP-Konzepts .....</b>	<b>223</b>
5.1 Geschäftsprozesse und Aufgaben in der Planung & Steuerung .....	223
5.2 Programm- oder Hauptplanung — Langfristige Planung .....	236
5.3 Einführung in die Detailplanung und Durchführung .....	250

5.4	Logistische Geschäftsmethoden in F&E (*)	265
5.5	Zusammenfassung	272
5.6	Schlüsselbegriffe	273
5.7	Szenarien und Übungen	273
5.8	Literaturhinweise	280
<b>6</b>	<b>Das Lean-/Just-in-time-Konzept und die Wiederholproduktion</b>	<b>281</b>
6.1	Charakteristik des Lean/Just-in-Time und der Wiederholproduktion	282
6.2	Das Lean-/Just-in-time-Konzept	286
6.3	Das Kanban-Verfahren	300
6.4	Das Fortschrittszahlenprinzip	306
6.5	Einführungsvorgehen und Verfahrensvergleiche	309
6.6	Zusammenfassung	314
6.7	Schlüsselbegriffe	315
6.8	Szenarien und Übungen	315
6.9	Literaturhinweise	320
<b>7</b>	<b>Das Konzept für Produktfamilien und Einmalproduktion</b>	<b>321</b>
7.1	Logistische Charakteristiken eines Produktvielfaltskonzepts	321
7.2	Adaptive Techniken	328
7.3	Generative Techniken	334
7.4	Generative und adaptive Techniken für „Engineer-to-order“	339
7.5	Zusammenfassung	345
7.6	Schlüsselbegriffe	346
7.7	Szenarien und Übungen	347
7.8	Literaturhinweise	349
<b>8</b>	<b>Das Konzept für die Prozessindustrie</b>	<b>350</b>
8.1	Charakteristiken der Prozessindustrie	351
8.2	Prozessor-orientierte Stamm- und Auftragsdatenverwaltung	358
8.3	Prozessor-orientiertes Ressourcenmanagement	363
8.4	Besonderheiten der langfristigen Planung	368
8.5	Zusammenfassung	372
8.6	Schlüsselbegriffe	373
8.7	Szenarien und Übungen	373
8.8	Literaturhinweise	376
<b>9</b>	<b>ERP- und SCM-Software</b>	<b>377</b>
9.1	Software im Bereich ERP und SCM: eine Einführung	377
9.2	Inhalte von ERP- und SCM-Software	381
9.3	Erfolgsfaktoren für die Einführung von ERP- und SCM Software	390
9.4	Zusammenfassung	398
9.5	Schlüsselbegriffe	399
9.6	Szenarien und Übungen	399
9.7	Literaturhinweise	401
<b>Teil C Methoden der Planung &amp; Steuerung in komplexen logistischen Systemen</b>		<b>402</b>
<b>10</b>	<b>Bedarfsplanung und Bedarfsvorhersage</b>	<b>403</b>
10.1	Übersicht über die Bedarfsplanung und Vorhersageverfahren	404
10.2	Vergangenheitsbasierte Verfahren für gleichbleibende Nachfrage	411
10.3	Vergangenheitsbasierte Verfahren mit trendförmigem Verhalten (*)	417
10.4	Zukunfts-basierte Verfahren	426
10.5	Überführen von Vorhersagen in die Planung	429
10.6	Zusammenfassung	437
10.7	Schlüsselbegriffe	438
10.8	Szenarien und Übungen	439

10.9	Literaturhinweise .....	442
<b>11</b>	<b>Bestandsmanagement und stochastisches Materialmanagement .....</b>	<b>443</b>
11.1	Lager- und Bestandsmanagement .....	444
11.2	Verbrauchsstatistiken, Analysen und Klassifikationen .....	451
11.3	Bestellbestandsverfahren und Sicherheitsbestandsrechnung .....	456
11.4	Losgrößenbildung .....	471
11.5	Zusammenfassung .....	483
11.6	Schlüsselbegriffe .....	484
11.7	Szenarien und Übungen .....	485
11.8	Literaturhinweise .....	488
<b>12</b>	<b>Deterministisches Materialmanagement .....</b>	<b>489</b>
12.1	Bedarf und verfügbarer Bestand in der Zeitachse .....	490
12.2	Deterministische Ermittlung von Primärbedarfen .....	499
12.3	Deterministische Ermittlung von Sekundärbedarfen .....	502
12.4	Losgrößenbildung .....	510
12.5	Analyse der Resultate der Sekundärbedarfsrechnung (MRP) .....	515
12.6	Zusammenfassung .....	517
12.7	Schlüsselbegriffe .....	519
12.8	Szenarien und Übungen .....	519
12.9	Literaturhinweise .....	522
<b>13</b>	<b>Zeit- und Terminmanagement .....</b>	<b>523</b>
13.1	Elemente des Zeitmanagements .....	524
13.2	Puffer und Warteschlangen .....	530
13.3	Terminmanagement und Terminierungsalgorithmen .....	540
13.4	Splittung, Überlappung und erweiterte Terminierungsalgorithmen .....	554
13.5	Zusammenfassung .....	559
13.6	Schlüsselbegriffe .....	561
13.7	Szenarien und Übungen .....	561
13.8	Literaturhinweise .....	566
<b>14</b>	<b>Kapazitätsmanagement .....</b>	<b>567</b>
14.1	Grundsätzliches zum Kapazitätsmanagement .....	568
14.2	Planung in die unbegrenzte Kapazität .....	572
14.3	Planung in die begrenzte Kapazität .....	580
14.4	Grobplanung der Kapazitäten .....	590
14.5	Zusammenfassung .....	598
14.6	Schlüsselbegriffe .....	600
14.7	Szenarien und Übungen .....	600
14.8	Literaturhinweise .....	606
<b>15</b>	<b>Auftragsfreigabe und Steuerung .....</b>	<b>607</b>
15.1	Auftragsfreigabe .....	608
15.2	Werkstattsteuerung .....	623
15.3	Auftragsüberwachung und Betriebsdatenerfassung .....	629
15.4	Vertriebssteuerung .....	634
15.5	Zusammenfassung .....	645
15.6	Schlüsselbegriffe .....	646
15.7	Szenarien und Übungen .....	647
15.8	Literaturhinweise .....	651
<b>16</b>	<b>Vor- und Nachkalkulation und Prozesskostenrechnung .....</b>	<b>653</b>
16.1	Kosten, Kostenelemente und Kostenstrukturen .....	654
16.2	Die Vorkalkulation .....	661
16.3	Die Nachkalkulation .....	665

16.4	Prozesskostenrechnung („Activity-Based Costing“)	668
16.5	Zusammenfassung	678
16.6	Schlüsselbegriffe	679
16.7	Szenarien und Übungen	679
16.8	Literaturhinweise	684
<b>17</b>	<b>Abbildung und Systemmanagement der logistischen Objekte</b>	<b>685</b>
17.1	Auftragsdaten in Verkauf und Vertrieb, Produktion und Beschaffung	686
17.2	Die Stammdaten von Produkten und Prozessen	692
17.3	Erweiterungen aus dem variantenorientierten Konzept	711
17.4	Erweiterungen aus dem prozessor-orientierten Konzept	716
17.5	Das Management von Produkt- und Produktlebenszyklusdaten	718
17.6	Zusammenfassung	724
17.7	Schlüsselbegriffe	725
17.8	Szenarien und Übungen	725
17.9	Literaturhinweise	727
	<b>Teil D Überblick über weitere Führungssysteme in Unternehmen</b>	<b>728</b>
<b>18</b>	<b>Qualitätsmanagement — TQM und Six Sigma</b>	<b>731</b>
18.1	Qualität: Begriff und Messung	731
18.2	Aufgaben des Qualitätsmanagements auf der operationellen Ebene	738
18.3	Qualitätsmanagementsysteme	753
18.4	Zusammenfassung	760
18.5	Schlüsselbegriffe	761
18.6	Literaturhinweise	762
<b>19</b>	<b>Systems Engineering und Projektmanagement</b>	<b>763</b>
19.1	Systems Engineering	765
19.2	Projektmanagement	773
19.3	Zusammenfassung	785
19.4	Schlüsselbegriffe	786
19.5	Literaturhinweise	787
<b>20</b>	<b>Ausgewählte Teilkapitel des Informationsmanagements</b>	<b>788</b>
20.1	Wichtige Begriffe des Informationsmanagements	788
20.2	Modellierung von Informationssystemen in Firmen	790
20.3	Die Modellierung von Informationssystemen aus Daten- und Objektsicht	797
20.4	Zusammenfassung	812
20.5	Schlüsselbegriffe	813
20.6	Literaturhinweise	813
	<b>Stichwortverzeichnis</b>	<b>815</b>

Integrales Logistikmanagement

Operations und Supply Chain Management innerhalb des  
Unternehmens und unternehmensübergreifend

Schönsleben, P.

2016, XXIV, 848 S. 535 Abb., 100 Abb. in Farbe.,

Hardcover

ISBN: 978-3-662-48333-6